



解读

曾国藩治兵筹策录

原文清 曾国藩 童笙 / 编译

谋勇兼备 知人善任
筹策无遗 器成远大



宗教文化出版社



寶川

水

邊

山

寺

山

寺

山

寺

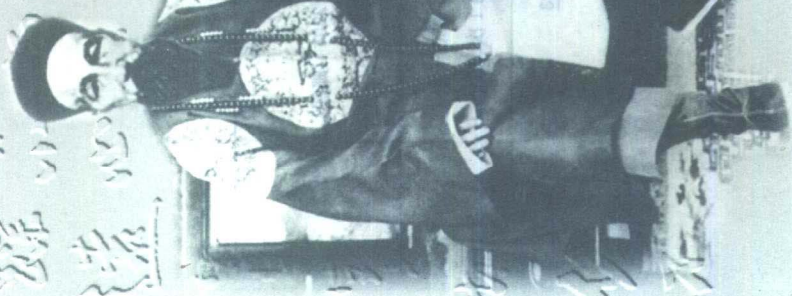
山

寺



卷

曾国藩 治兵筹策录



解國書。謀。泥。入。田。獲。耳。前。成。共。計。
參。五。折。一。頃。有。十。二。日。田。獲。獲。部。金。出。
信。并。西。北。官。為。特。許。登。表。家。四。折。耳。
耳。又。國。書。在。孫。太。公。意。表。一。頃。有。十。二。日。
首。計。耳。

以爲。此書。我。謀。利。印。又。銀。百。兩。所。為。
 西。公。半。購。極。以。半。刻。畫。字。所。由。發。
 者。實。爲。聖。理。其。言。全。世。再。寄。信。
 西。國。故。未。附。還。南。布。所。同。
 公。城。下。了。烟。與。又。曾。國。瑞。文。

烟吳氏曾國藩

水田共四

图书在版编目 (CIP) 数据

兵鉴 / (清) 曾国藩著; 童笙编译. — 北京: 宗教文化出版社,
1999. 5

ISBN 7-80123-199-6

I. 兵… II. ①曾… ②童… III. 军事思想-中国-清代
IV. E092.49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (1999) 第 18502 号

兵 鉴

(清) 曾国藩著

童笙 编译

宗教文化出版社出版发行

(北京市交道口北三条 32 号 电话: 64023355-2504 邮编: 100007)

北京市北林印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 15 印张 350 千字

1999 年 5 月第 1 版 1999 年 5 月第 1 次印刷

ISBN 7-80123-223-2/K · 63

定价: 22.80 元

前 言

曾国藩是一个以文治军的军阀，史称“近代军阀的鼻祖”。他以编练湘军起家，镇压了太平天国运动和捻军起义，杀人过多，得了个“曾剃头”的绰号。特别是1870年的“天津教案”，更招来“卖国贼”、“汉奸”的骂名。以致使他自忆也觉得“内咎神明，外咎清议”，甚至有一种四面楚歌之感。对其功过是非，史学界历来褒贬不一，这里且不予多说，读过本书“兵鉴”后，各人自然有所定论。

曾国藩的军事思想确实十分丰富，他治军也自有独到之处。首先以严明军纪为先，同时着意培养合气、合力，认为“将军有敢死之心，士卒无贪生之气”。他主张选将有四条：一曰御人善任，二曰善察敌情，三曰临阵胆识，四曰营务整齐。”他认为，兵不在多，而在于精。“兵少而国强，”“兵愈多，则力愈弱；饷愈多，则将愈贪。”他主张军、政分理，各负其责。他还倡导了“洋务运动”，购买洋枪、洋炮、洋船，推进了中国军队武器的近代化。

曾国藩的战术思想也是值得今人借鉴的。如：“用兵动如脱兔，静如处女”的主客奇正之术；“先自治，后制敌，深沟垒”的地道攻城之术；“扎硬寨，打死仗”的水陆配合之术；“先拔根本，后剪枝叶”之术；他正是以这种稳扎稳打，步步为营，后发制人的战术打下了武昌、九江、安庆、天京（南京）。

曾国藩文人带兵，以儒家精神训练出一支子弟兵，如父兄教

FS13/05

导子弟一般诚信感学，恩礼有加，上下一心，同仇敌忾。曾并不是成功的指挥官，“用将则胜，自将则败”。几次大败仗多是他自己指挥的。然而，蒋介石却以他为治军的楷模，难怪蒋最终成了败军之将。

今天，我们以曾国藩的兵法思想为鉴，只能取其精华，而不能效其缺点。

目 录

治 军 篇

曾国藩治军的独到之处是重视人的主观能动性，认为“用兵之道，在人不在器”“攻守之要，在不人在兵。”

一、完善制度 强化管理

治军首先抚民	(3)
严禁军队扰民	(7)
禁止扰民，严戒烟赌	(8)
兵勇扰民，严惩不贷	(11)
骑兵章程	(13)
马队营制	(16)
湘军营规	(20)
兵不在多，在于精	(27)
城乡团练有别	(29)
团练重在团，不重在练	(30)
招募兵勇察胆气	(32)
营营相救，万众一心	(33)
欲练湘军之念	(35)
先训练，后出征	(36)
唯有一心，或有成功	(37)

论湘勇	(38)
练兵之要	(39)
阵法	(41)
水师军阵	(42)
组营之法	(46)
军营吃饭宜早	(47)
治军与治家同理	(50)
治兵在严管	(51)
行军首重纪律	(52)
保护水师，如龙抱珠	(53)
重要的是兵勇素质	(54)
治军宜适当分权	(57)
士卒需恤，营规须严	(58)
细心防奸	(59)
湘军不宜迁地而处	(60)
带勇之要法	(61)
失职之罪，虽胜不免	(62)
治军须严	(63)
先稳后扬之策	(64)
违犯军纪者革职	(65)
长江水师，约法三章	(66)
不准私设炮船	(67)
水师不准干预盐务	(68)
定期考核官兵技艺	(69)
严惩虐兵之将	(70)
严惩侵饷恶习	(71)
遣散之勇饷暂补一半	(72)

加意选兵练将	(75)
内湖水师筹办之宜	(77)
治军须脚踏实地	(80)
军中戒惰漫喧杂之象	(82)

二、灵活用兵 为将之道

为将不可贪生	(87)
将在外，君命有所不授	(88)
坚持一“慎”字	(89)
将才应具四大端	(90)
兵分力单，将分谋寡	(93)
救败何以难	(94)
有爱民之心者能带兵	(95)
奖将不如激将	(96)
临事而惧，好谋而成	(97)
办大事者须多选替手	(98)
少用呆兵，少用重兵	(99)
观人论事宜博采众议	(101)
军中事务，择将第一	(103)
骄悍者易降	(104)
言将兵之法	(105)
慎勿轻敌	(107)
安省城之策	(107)
动如脱兔，静如处女	(108)
离心离德之象	(109)
不可过稳	(110)

振人心而作士气·····	(111)
领兵与筹饷之难·····	(112)
众志成城，军之大恃·····	(112)
用兵重气·····	(114)
先自治，后制敌·····	(115)
行军当相机行事·····	(116)
移营之要·····	(117)
注重主客之势·····	(118)
贵得人和，贵求实际·····	(119)
用兵重在审势·····	(121)
用兵全在主力自强·····	(123)
应手救急当自裁·····	(124)
审力较审机审势尤贵·····	(126)
用兵贵在自强·····	(128)
用人不可率冗·····	(129)
团结军心·····	(131)
不可藐视客军·····	(132)
筹饷必有责成之人·····	(133)
行军最忌有赫赫之名·····	(135)
筹饷宜规画一·····	(137)

三、运筹帷幄 决战千里

攻守奇正无定·····	(139)
防守之道·····	(141)
湘鄂唇齿相依·····	(143)
战者必胜·····	(144)

抢占制高点·····	(145)
乘虚而入·····	(146)
因地制宜·····	(146)
以寡去众，不用虚声·····	(147)
民心向背是成败的关键·····	(148)
水师不可顺风进击·····	(149)
战后的休整·····	(150)
断后之要·····	(151)
火箭乃军中无用物·····	(152)
以固守为主·····	(153)
兵不厌作·····	(153)
探看地势·····	(154)
出军不宜过远·····	(155)
驻扎重水土·····	(156)
大炮之利弊·····	(157)
望弟办好三件事·····	(160)
贵在坚持·····	(162)
剿抚宜有主见·····	(163)
打仗以多杀敌人为要·····	(164)
军威大振，不可不慎·····	(165)
寸土必争，一民必救·····	(166)
以静制动·····	(167)
炮船选地之宜·····	(168)
危急时只有自己靠得住·····	(169)
哀兵必胜·····	(170)
人谋三分，天意七分·····	(171)
以骑制骑·····	(173)

敌疲我追·····	(174)
治军以能战为第一·····	(175)
军队合围之举·····	(179)
到吉安后宜守不宜攻·····	(181)
唐桂生剿敌大胜·····	(184)
进兵须由自己作主·····	(186)
扎营不宜太近·····	(189)
待援军转胜机·····	(191)
相持日久戒浪战·····	(193)
带兵自以杀敌为志·····	(195)
提示打仗要诀·····	(196)
于极冲次冲处择人守之·····	(199)
缩营蓄锐之策·····	(201)
不能常驻雨花台·····	(203)
克复金陵须稳固图之·····	(206)
可专守大壕待敌·····	(208)
必从者五，自为者三·····	(210)
专守一静字法·····	(213)
湘军营规·····	(215)
不必寻敌开仗·····	(225)
直隶练兵之法·····	(226)
深恐营兵腐败·····	(230)
营私将弁须严惩·····	(233)
避锐击惰之计·····	(237)
倣效尤而肃众志·····	(239)
改革水师营制·····	(242)
兵勇增募过多之虑·····	(247)

散勇回籍者太多·····	(249)
联络众志，兼取众长·····	(252)
招人入幕·····	(253)
带勇应体察人才·····	(255)
谋定而后战·····	(259)
论用兵之策·····	(260)
用兵不怕变化莫测·····	(262)
用兵之道全军为上·····	(265)
我用兵失之太呆·····	(266)
多用活兵少求速效·····	(268)
带勇勿存畏难之念·····	(269)
劝慰诸将无过忧郁·····	(272)
用人全赖方寸权衡·····	(274)
湘军征战致胜歌·····	(277)
行军之道·····	(288)
筑垒之道·····	(292)
带勇以能打仗为要·····	(293)
老营仍扎宿松·····	(297)
训练须常讲常辩·····	(299)
拟三路赴常德进剿·····	(303)
告各地胜败军情·····	(306)
船只损伤亟修整·····	(308)
告近日陆军战况·····	(310)
东南大局数日可定·····	(312)
水师破敌·····	(315)
罗山湘营及水师失利·····	(318)
盼打单眼镜数十百竿·····	(321)

少听他营之令·····	(323)
天从人愿克三县·····	(326)
即令鲍军进孝陵卫·····	(328)
计谋要谨慎·····	(330)
论擒匪战术·····	(331)
军务与心绪·····	(333)
刘松山自洛阳援秦·····	(335)
以劳而强，以逸而弱·····	(337)
两军遇战胜负难卜·····	(338)
生死早迟，冥冥之中是已安排·····	(340)
看地势审敌势宜独往·····	(342)

治 兵 语 录

曾氏治兵语录与同时代的另一位封疆大臣胡林翼的治兵语录，被编入古代兵书之列，称曾《曾胡兵法语录》。

将才第一·····	(347)
用人第二·····	(348)
尚志第三·····	(350)
诚实第四·····	(352)
勇毅第五·····	(355)
严明第六·····	(357)
公明第七·····	(358)
仁爱第八·····	(361)
勤劳第九·····	(362)
和辑第十·····	(364)

兵机第十一.....	(366)
------------	-------

战守第十二.....	(368)
------------	-------

曾文正公年谱

曾氏从办团练、组湘军起家，继而又镇压太平天国和擒军而建功，最后又以操办洋务而告终。

湘乡人氏，一介书生.....	(373)
----------------	-------

疏陈军实，创立湘军.....	(376)
----------------	-------

团练乡勇，剿办粤匪.....	(377)
----------------	-------

兵力太单，水师屡挫.....	(380)
----------------	-------

破贼徐家埠，南昌戒严.....	(388)
-----------------	-------

自抵江西，耀兵九江.....	(393)
----------------	-------

回籍治丧，沥清终制.....	(395)
----------------	-------

星驰赴浙，三河喋血.....	(398)
----------------	-------

暂驻湖北，献进兵之计.....	(400)
-----------------	-------

总督两江，统办军务.....	(402)
----------------	-------

克复安庆，加封太子少保.....	(405)
------------------	-------

提拔李鸿章，解金陵之围.....	(408)
------------------	-------

逆酋尽除，将士称快.....	(422)
----------------	-------

殄除粤恶，火焚天王.....	(434)
----------------	-------

大裁湘勇，节制三省.....	(452)
----------------	-------

为国分忧，筹办军火.....	(454)
----------------	-------

坐镇江苏，封一等毅勇侯.....	(456)
------------------	-------

抵京奉旨骑马，皇太后陛见.....	(457)
-------------------	-------

赐廷臣宴，巡礼永定河.....	(460)
-----------------	-------

泛舟元武湖，吴淞口阅兵.....	(463)
------------------	-------

治 军 篇

曾国藩治军的独到之处是重视人的主观能动性，认为“用兵之道，在人不在器”、“攻学之要，在不人在兵。”

他主张以礼治军：“带勇之法，用思莫如仁，用威莫如礼。”