



创业与

人

生

设

计

● 刘道玉

● 本书是著名学者刘道玉的一部新作，它以丰富的材料、流畅的文笔、鲜明的观点，比较全面、具体地论述了创业与人生设计的关系，分析了创业所需要的素质和各方面条件，考察了创业的外部环境，充分肯定了创业是人生的最大价值这个观点，还探讨了创业的方法与理论等问题。它对于市场经济下

的创业者来说，具有重大参考价值。

AA

17  
093  
78

# 古今 57 计

陈存生 李福亿 主编

陕西人民出版社

---

(京)新登字 083 号

图书在版编目(CIP)数据

创业与人生设计/刘道玉编著. —北京:中国青年出版社,  
1995. 12

(成功创业丛书)

ISBN 7-5006-1926-X

I. 创… II. 刘… III. 人才成长—规律 IV. C960

中国版本图书馆 CIP 数据核字(95)第 03780 号

中国青年出版社出版 发行

社址:北京东四 12 条 21 号 邮政编码:100708

中国铁道出版社印刷厂印刷 新华书店经销

850×1092 1/32 8.5 印张 2 插页 165 千字

1995 年 12 月北京第 1 版 1996 年 12 月北京第 2 次印刷

印数 7,001—13,000 册 定价 11.80 元

## 前 言

1993年春节前夕，武汉东湖新技术开发区管委会的几位领导来寒舍看望，我们就东湖新技术开发区的发展问题交换了看法。在言谈中，针对新技术开发区缺乏创新活力和大型高新技术产业发展缓慢的状况，我建议成立一个“创业者俱乐部”或“创业者协会”的民间社团，使它成为创业者之家，成为孕育创新思想的温床，以促进武汉地区的高新技术产业。几位领导当即首肯了我的建议，并表示要尽快促成其事。

武汉东湖新技术创业中心，是一个以扶植创业为宗旨的半官半民的机构，是一个发明与创新的“孵化器”。她欣然地接受了筹建“武汉创业者协会”的任务。在各有关领导部门的支持下，经过三个多月紧张而又有效的工作，“武汉创业者协会”于1993年5月27日正式成立了。承蒙广大创业者的关爱，我被推举为第一届理事会的会长。作为一贯崇尚创造精神和追求创新事业的一名知识分子，我愿为武汉地区的创新活动的开展，为武汉东湖新技术开发区的发展，为武汉地区的经济振兴，竭尽绵薄之力！

在成立大会上，我曾引用了一句古人的话：“石本无火，相击方显灵光；水尚无华，相荡方现涟漪。”这说明，物质只

有通过碰撞，才能产生新的物质或新奇的景象。同样地，人们的思想也需要碰撞，这是产生新思想、新观点和新发明的催化剂。怎么才能发生思想碰撞呢？方法很多，如无拘无束的座谈会，内容新颖的报告会，慷慨激昂的辩论会等，都可以砥砺思想，萌发创新的灵感。从根本上说，创业者协会的任务就是创造和创新，以创造精神激励广大的创业者，造就武汉地区的大发明家、大企业家、大富豪！

当今，各种学会、研究会、协会多得不胜枚举，但是徒有虚名的多，办实事的少。因此，从“武汉创业者协会”成立一开始，我们就力图多开展一些活动，内容生动活泼，形式多种多样。我们先后举行了全国金融形势报告会、中国现代化的历史回顾与展望讲座和“说梦”的畅谈会，收到了良好的效果。接着，我又倡议编撰一套《成功创业丛书》，以适应广大企业家们开展创业的需要。所幸的是，这一倡议又得到了武汉东湖新技术创业中心和“武汉创业者协会”的支持，武汉大学和华中理工大学的一批热心于创新事业的中青年学者也表示响应。于是，《创业丛书》编委会很快就正式组成了。

1993年12月21日，召开了《成功创业丛书》编委会第一次会议，就丛书的撰写指导思想、书目与作者、进度与要求，一一作了研究，并形成了纪要。后来，又先后召开了三次编委会，具体审订各书的写作大纲，以及出版发行的细节问题。

今年3月，武汉东湖新技术创业中心主任、本丛书编委会副主任顾建国先生，带着《成功创业丛书》撰写大纲，亲自赴京寻找合作的出版社。中国青年出版社的领导，在审查

了《成功创业丛书》的撰写指导思想和各册的编写大纲后，认为这套丛书选题好、内容新颖、体系完整，并欣然同意出版。6月上旬，中国青年出版社编辑部的同志专程来汉，除了与丛书编委会主任、副主任交换意见外，还亲自与各书的作者谈话，对丛书的撰写提出了很多宝贵的意见。因此，本丛书能得以顺利出版发行，当首先感谢中国青年出版社的同志们。

《成功创业丛书》的撰写指导思想是：坚持贯彻改革开放的方针，以社会主义市场经济为主导，积极促进社会主义企业制度的建立；坚持理论与实际结合的原则，既要注重各学科新理论的介绍与应用，又要力求在实践的基础上总结新的经验与规律；要解放思想，敢于走新路、立新论、创新见；要吸收各发达国家在市场经济运行中的新理论、新经验和规范化的管理办法，逐步使我国市场经济的管理与国际接轨。总之，要弘扬创造精神，传播创造学知识，推广创新技法，点拨创业机会，促进创业成功。

这套丛书是由九本书组成的，它们既彼此相呼应又各自成体系。从各册书的内容可以看出，该丛书涵盖面广泛，涉及到人生哲学、行为科学、高新技术、市场经济学、金融投资学、法学、财会学、企业管理学、公共关系学、国际关系学等十多个学科的基础理论、专业知识和方法，在创新这个总原则之下，它们又构成了丛书的体系。这是我们的一个大胆尝试，也是本丛书的创新之处。

参加这套丛书撰写的作者有20多位，他们都是在相关学科领域里从事教学和科研的专家、学者。他们不仅学有专长，述著颇丰，同时又是创新活动的积极参加者和支持者。本丛

书的撰写采取个人与集体相结合的办法，由个人提出写作大纲，后由编委会讨论修改，由一人或几人分头执笔，最后由编委会主任和副主任分工进行审稿和修改，以便做到“集思广益”和“精益求精”。

从写作的体裁来看，本丛书既不同于教科书，也区别于纯实务案例参考书，而是介乎二者之间。一般来说，这套丛书在内容上有以下的特点：一是内容简明、容量适中，便于携带和阅读；二是取材较新，见解独到，在不少方面有创新；三是信息量大，实例多，可读性强，具有较大的实用参考价值。

改革开放十多年以来，我国的企业管理虽有所改善，但我国的企业状况仍令人十分忧虑。这既与政企不分的企业体制有关，同时又与我国缺乏足够数量和合格的企业家有着密切的联系，有人认为，没有合格的职业企业家就没有现代企业制度，也不可能有高效率的现代化企业。什么样的人才能称得上是企业家呢？企业家应当是这样的一类人，他们应当善于洞察市场的需要及变化，要有满足这种需求的适应性和创造性，并且要有敢于探索和承担风险的勇气。一句话，企业家必须要有创新精神。但是，很坦率地说，我国的企业家的素质还不高，不仅谈不上到国际市场上去创业、竞争，甚至连领导和管理好现代化的企业还差得很远。为了提高企业家们素质，必须要用新观念、新内容、新方法开展培训，同时企业家们也应当坚持自学，使自己成为合格的创业者。

1991年秋，报纸上曾围绕着企业家冯根生的考试与罢考进行过讨论，有人为他罢考而“拍案叫好”，也有人“劝其应

考”。这个讨论是颇发人深思的。问题不在于考和罢考上，这仅仅是个表面现象，实质性的问题是用什么思想和方法培训企业家和对他们考核。有些人，一提起培训，就是传统教育的一套做法，“先生讲学生听”，理论脱离实际；一提考试，就是沿用“突然袭击的方法，考死记硬背的教条。这些做法都是不适合企业家的，因此是不可取的。我始终认为，培养和造就企业家应主要采取案例教学，应当选聘既有理论又懂实务的专门家任教，同时要倡导企业家们坚持自学，为他们编写适宜的参考书。如果我们不是自不量力的话，《成功创业丛书》正是有意为企业家提供一套简明的、实用的综合参考书。它们是全面的，但并不包罗万象；是系统的，但又不宠杂、繁乱；是简明的，但又不空洞，具有实际的参考价值。

这套丛书的读者对象是：一切从事经济活动的企业家、业务主管、领导和管理干部；一切正在寻求创业机会和拓展事业的有为青年；也可以作为一切期望在金融、投资、财会、管理、法律、公共关系等学科自学成才者和接受成人教育者的参考书。

在激烈的市场竞争之下，企业家和创业者们是紧张的，他们业务工作纷繁、生活节奏快、劳动强度大，针对他们的这些特点，我们是想把这套丛书作为提供他们的“压缩饼干”或“精炼的口服液”。这套丛书，每册平均 15 万字左右，大约一两天可以看完一本。在装帧上，力求便于携带，我们真心地希望它能够成为广大创业者们的良师益友！

刘道玉 谨识

1994 年 10 月 16 日



# 目 录

---

第一篇 创业是人生最大的价值.....	1
一、“创世纪”与创业 .....	1
二、人类的历史就是一部创业史.....	4
三、知识和智慧的价值 .....	23
四、创造人生的最大价值 .....	28
第二篇 创业与人生设计 .....	38
一、斯芬克斯之谜 .....	38
二、创业是人生的大挣扎 .....	42
三、自我设计是通向创业的必由之路 .....	46
四、设计多彩多姿的人生 .....	56
五、创业“三部曲” .....	63
第三篇 创业者的素质 .....	69
一、个性素质 .....	69
二、智力素质 .....	77
三、文化素质 .....	84
四、心理素质 .....	91
五、身体素质 .....	96
六、创业者的风格.....	101

第四篇 创业的理论与方法.....	105
一、“头脑风暴法” .....	106
二、熊彼特理论.....	113
三、“空隙理论” .....	115
四、“一度理论” .....	118
五、“T型理论” .....	120
六、“双T理论” .....	124
七、“Z理论” .....	128
八、“占位理论” .....	134
九、“激励理论” .....	137
十、“三C战略” .....	145
十一、“三P理论” .....	149
十二、“三R因素” .....	153
十三、麦克科迈克公式.....	156
十四、威·威利·基勒方法.....	157
十五、“SDP法” .....	160
十六、“TQC法” .....	162
第五篇 创业与环境.....	167
一、自由的环境是发明创造的温床.....	167
二、设计和创造最佳的创业环境.....	172
三、创业与家庭气氛.....	177
四、从逆境中再生.....	183
五、为有价值的失败唱赞歌.....	187

第六篇 创业与机遇	191
一、机遇钟爱“坚贞不渝的淑女”	192
二、机遇可遇亦可求	194
三、失去的机遇不再来	197
四、偶然性与创业机会	200
五、观念的转变与创业机会	202
六、知识更新与创业机会	205
七、产业和市场结构调整与创业机会	208
八、机遇不等于成功	211
第七篇 创业与改革、开放	214
一、改革最大地激发了人们的创造精神	214
二、改革提供了无数的创业机会	216
三、管理改革与创业	219
四、改革是当今世界的主旋律	222
第八篇 创造精神万岁	228
一、大力开发中华“创造魂”	229
二、造就中国的爱迪生们	238
三、迎接 21 世纪	247
后记	259

# 第一篇

## 创业是人生最大的价值

---

价值是一个抽象的概念，是从人们对待满足他们需要的外界事物的关系中产生的。人的价值与人生价值是完全不同的概念，前者是指作为整体的现实人的价值，后者是指作为个体的现实人的价值，即一个人的一生所创造和具有的价值。作为一个现代人，应当积极开拓自我，创造出人生的最大价值来。

### 一、“创世纪”与创业

#### 1. 两种世界观

茫茫洪荒，何以形成？芸芸众生，又是由何而来？对于这些深奥莫测的问题，自上古原始民族的遐想开始，人类思索好几千年了，并且形成了各式各样的学说，例如“创世纪”论、自然发生说、宇宙大爆炸论、进化论，等等。如今，人们的认识远没有统一，谜底也还没有彻底揭开，但是人们毕竟正逐步地走向这座迷宫的出口。

从历史上来看，虽说解释宇宙和生命形成的学说很多，但是归根到底只有两种：一种是以唯心主义为代表的“上帝创造了万事万物”的观点，其代表作是《圣经》中的《创世

纪》。据载，上帝共用了6天的时间，创造了世间万物，同时也创造了人类。第一天，上帝造了光；第二天，上帝造了陆地和海洋；第三天，造了青草、蔬菜和树木；第四天，造了天体，要天上的光普照大地；第五天，造了海里和空中的动物；第六天，造了陆地上的动物，人是在第六天的末了创造出来的。到了第七天，天地万物都造齐了，上帝造物工程已经完成，于是就在这一天休息了。这就是在信奉基督教和天主教的国家中星期日不工作的来历。

上帝创造世界的观点显然是错误的。随着科学技术的进步，不仅普通的人不相信“神创论”，即便是基督徒，虽然他们信仰基督教，但也有许多人并不相信“上帝创造世界”，在很大程度上，是把这种信仰作为一种道德规范自我约束的力量。

与“创世纪”论相对立的是英国生物学家达尔文(Charles Robert Darwin, 1809—1882)创立的“进化论”。他从22岁起，以博物学家的身分，乘海军“贝格尔”号探险船作历时5年的环球考察，观察和收集了大量的动植物和地质方面的珍贵资料，经过分析与综合的加工，逐步形成了生物进化的观念，并于1859年出版了震动当时学术界的名著《物种起源》。根据生物进化论的学说，地球上所有的生物，在数量增加和自然条件选择的压力下，都逐渐发生变化，从老的物种进化出新的、适应性更强的物种。因此，所有的生物的差异并不是一开始就存在的，如果追溯到很远的年代，很可能不同的物种都是源于同一祖先。进化论提出以后，虽遭到了许多人的反对，但是随着科学的进步与普及，进化论的观点不

仅为生物学家们所接受，而且还成了亿万人们认识世界和改造世界的世界观。很显然，这是一种辩证唯物主义的世界观，它不仅能够科学地阐明宇宙和人类的演变，而且还能指导人们改造现实世界和展望世界的未来。

## 2. 从“创世论”中得到的启示

以上扼要地介绍了认识世界的两种“创世观”，也就是世界观。这二者是对立的，一个是唯心主义的，一个是辩证唯物主义的。从两种“创世观”的比较中，我们可以得到什么样的启示呢？启示之一：世界乃客观存在，在混沌之始，世界本无，是创造使之丰富多彩。虽然唯心主义的“神创论”和辩证唯物主义的“进化论”互相对立，但其共同点都是强调创造性。然而，它们毕竟是根本不同的。“神创论”认为创世主是神，创造力是神旨；而辩证唯物主义认为，“创世主”是人，创造力是劳动，是人的智慧。由此可见，创造力是何等的重要！可以毫不夸张地说，没有创造，就没有人类的历史，也不会有世界美好的未来！

启示之二：世界的发展是一个渐进的过程，由小到大，由简单到复杂，由低级到高级，是一个无限上升的过程。世界之大，奥妙无穷，人们的认识还远没有达到极限。与此同时，人类又开始了征服其他星球的探险活动。人类已经成功地登上了月球，而且到下个世纪初，将在月球上建立临时的和长久的居民点，数百名不同肤色的人将成为月球的主人。到那时，人类将开发月球上的热能，矿产和水的资源，缓解地球上人口增加和资源减少所造成的危机。因此，人类不管遇到

何等严峻挑战，不应当产生悲观的论调。人既然可以创造现实的世界，同样也会创造未来的世界。

## 二、人类的历史就是一部创业史

### 1. 人类的古老历史

据测，人类居住的地球是在一次宇宙突变事件中产生的，迄今已有 46 亿岁了。最古老的寒武纪化石为 6 亿年，据此，人们可能假定地球上的生命就是从那个时候开始的。又据考证，大约 1.8 亿年前，地球上出现了最早的哺乳动物，它们的智慧比爬行动物高。大约 8000 万年以前，又演化出了一种有头脑的动物，那就是最早的人科动物。人猿到人的过渡，大约从 1500 万年前开始到 350 万年之前。60 万年以前，历史进入到了一个新时期，开始进入到人类的纪元。大约 5000 年前，人类发明了文字，从此开始了有文字记载的历史。历史发展到这个时期，文明已经在世界上某些地方繁荣起来了。

美国伯恩斯教授 (Edward Mcnall Burns) 和拉尔夫教授 (Philip Lee Ralph) 于 1955 年合作编写和出版了《世界文明》一书。这是一本史料丰富，在美国许多大学普遍使用的文明史教科书。学习这部著作，对我们了解从史前社会到 20 世纪 70 年代人类文明的演化过程是有所帮助的。

何为历史？伯恩斯等认为：“广义地说，历史是人类的成

就，希望和挫折、斗争和胜利的记录和解释。”<sup>①</sup>这个概念虽然不是历来流行的概念，但肯定是一个更全面的概念，要比把历史当作“过去的政治”或“一个阶级推翻另一个阶级的历史”这些定义更为科学。我不是史学家，也无意为“历史”这个名词寻找一个更恰当的定义，但我对人类的文明演变却很感兴趣，并希望从文明发展的历史中窥见到某些规律。

——我是研究创造学的，因此更乐于从创造的角度去看待人类的历史。正是从这一观点出发，我认为“人类的历史是一部创业史”，也可以说是一部创造的历史。

## 2. 人类历史上划时代的进步

人为什么有创造性？这个问题，实际上从人脱离了类人猿以后就已经存在了。“人是制造工具的动物”，“人是能够思维的动物”，这些正是人与其他低级动物相区别的根本标志。人类一出现，就具有创造性。粗陋的工具就是最早石器时代人类的创造。人的生存就是创造，人为了生存就必须创造。这种创造是自始至终的、无始无终的。不管人们喜欢或不喜欢，看见或看不见，这种创造性的活动，始终在一切领域里发生着。正是这种创造性的力量，推动着人类社会不断地前进；正是无数的创造物才丰富了人类的物质文明和精神文明。

在人类的发展史上，工具、语言和文字的发明，具有划时代的意义。它们既是人类发展到一定阶段的创造物，又是人类继续进行创造活动不可缺少的工具。人类的真正劳动是

---

<sup>①</sup> [美] E. M. 伯恩斯、P. Lee 拉尔夫：《世界文明》，商务印书馆 1990 年版，第 5 页。



从制造工具开始的。人类制造工具，经历了从偶然到必然、从不自觉到自觉、从个体到集体、从低级到高级的发展过程。可以肯定地说，没有工具、语言和文字，就没有教育的兴起和科学技术的发展，不仅人类的古代文明不能继承，而且也不可能发展新时代的文明。自从人类发明了工具，人已经超越了自我。工具是人的自身的延伸与扩大，可以使人的现实的和潜在的创造力得以自由地显示出来。工具使人的双手更灵巧，双脚更轻快，耳目更聪明，大脑更发达，等等。有了工具，人们可垦荒种植、筑路修桥、开矿建厂、纺棉织布、建筑房屋……从而创造了无穷的财富，以满足衣、食、住、行的需要。语言和文字是人类又一伟大的创造，其意义远远胜过了工具的发明创造。正是由于有了语言和文字，人才成为完整的人，成为更富有情感的人，也才使得人生变得五色斑斓。

### 3. 革命推动着社会前进

从社会发展历史来看，在漫长的历史长河中，人类经历了原始社会、奴隶社会、封建社会、资本主义社会、社会主义社会和后工业社会；从游牧到农耕，从农业社会到工业社会；从劳动密集的产业到智力密集的产业的变化。用辩证唯物主义的观点看，每一种社会形态的更迭，都意味着一种新的生产关系的建立，也标志着生产力又提高到更高的阶段。人类创造历史的总态势是，追求人自身的不断前进和解放，实现生产力的更大的解放。

人类历史上改造社会的活动，从来就不是一帆风顺的，是