

基本功书系



Windows x  
Windows  
Windows 98  
Windows 2000  
Windows xp

© 国际文化出版公司

比尔·盖茨  
创造财富的

96



李现曾 编著

基本功

---

# 比尔·盖茨

## 创造财富的 96 个基本功

---

■李现曾 / 编著

● 国际文化出版公司

**图书在版编目(CIP)数据**

比尔·盖茨创造财富的96个基本功/李现曾编著. —北京:  
国际文化出版公司, 2002. 2

ISBN 7-80173-049-6

I. 比… II. 李… III. 电子计算机工业—工业企业管理—  
经验—美国 IV. F471.266

中国版本图书馆CIP数据核字(2002)第004739号

**比尔·盖茨创造财富的96个基本功**

**编 著** 李现曾  
**策划编辑** 今朝文化  
**责任编辑** 韦尔立  
**封面设计** 弘泰武仕图文设计有限公司  
**出 版** 国际文化出版公司  
**发 行** 国际文化出版公司  
**经 销** 全国新华书店  
**印 刷** 北京铁建印刷厂  
**开 本** 850 × 1168 32 开  
10 印张 190 千字  
**版 次** 2002 年 2 月第 1 版  
2002 年 2 月第 1 次印刷  
**印 数** 1 - 3000 册  
**书 号** ISBN 7-80173-049-6/F·006  
**定 价** 19.80 元

国际文化出版公司

北京朝阳区东土城路乙9号 邮编:100013

电话:64271187 64279032

# 登天有术,用生命核能锻造伟大自我

·代序·

1996年初,在风景如画的华盛顿湖畔落成了一处新宅院。这是一座耗资1亿美元、经7年时间精雕细琢的高科技宫殿,里面配备了百余部电脑,它们会根据主人或客人的喜好,自动更换艺术品、调节灯光和音乐。耗资600万美元的游泳池带有瀑布和水下立体声音响。可容纳40辆汽车的车库中,收藏有各种名车;具有保温功能的车道会在冬天时除去冰雪。至于电影院、桑拿浴室等諸多设施更是一应俱全,人们甚至还可在人造溪流中垂钓鱒鱼。据说,这所豪宅的安全系统能够抵御装备精良的美国海军陆战队的突袭!当41岁的主人、32岁的妻子和他们2岁的女儿走在家中三个厨房的地板上的时候,他们可以欣赏嵌着有真正化石的瓷砖——每块瓷砖的造价是700多美元。虽说如此,一旦有一天这座宫殿在大火中化为灰烬,它的主人可能连眼都不眨。因为以他的财力,可以轻而易举地买下美国阿拉斯加、怀俄明和南北达科他四个州的所有房产。

这位主人就是长时间雄踞世界富豪排行榜之首的比尔·盖茨,名震全球的微软之父。

就创造财富的速度而言,以盖茨创立微软公司为起点、每天工作14小时计算,他平均每秒钟收入高达150美元,怪不得有人形容,微软公司总裁比尔·盖茨经常被“天上掉下的馅饼砸得死去活来”。这位微软总裁打造了一个前无古人的财富神话,称得上是地地道道的“一步登天”!

盖茨的传奇故事正在到处传扬,他创下的不仅是奇迹,也是无数知识经济时代的创富经典,是一个永远说不完、道不尽、放不下的人生目标。盖茨之路太完美、太恢弘、太眩目了,以致绝大多数的人都常常是望而兴叹,感慨这样的梦太不切实际。事实上,这正是许许多多的平凡人之所以平凡的原因——永远不应该责怪自己的梦想,当没有了做梦的念头,人生也就注定了永远不会成为赢家。生命中只有两个目标:其一,追求你所要的;其二,享受你所追求到的。只有最聪明的人才可以达到第二项目标。当智慧和命运交战时,若有智慧、有胆识、敢做敢为,命运就没有机会动摇它。世上每个人都是不同的个体,而在每个人的身上也都蕴藏着一份特殊的才能,那份才能有如一位熟睡的巨人,就等我们去唤醒他。只要愿意去做,人无所不能。

就像天生喜爱计算机的比尔,自幼进取心强烈,无论游戏还是比赛,总要争第一。面对电脑时代的来临,他 21 岁时作出了献身计算机软件的选择,其后一路冲杀锐不可挡,在极短的时间内成就霸业。把握比尔·盖茨走向成功的奋斗过程,我们会感到与其说是时代造就比尔,不如说是比尔抓住了时代。“一步登天”的背后是比尔·盖茨独特的知识结构、思维方式、经营策略和前瞻眼光,支撑“一步登天”这个轰轰烈烈的现象的真实动因是盖茨长时间形成的细小的习惯和一般人都能够做得到、但不一定有意识去做的细枝末节。

本书就旨在揭开比尔·盖茨知本运筹的神秘面纱,将其高超的智慧还原为通俗化的基本功,用实实在在的文字告诉读者:沿着比尔的发迹历程走过去,而不是被他现在的耀眼光环所吓倒,非凡的人物和他所创造的非凡业绩当中,平常人也会找到自己的影子,进而实现中国的一句古语:临渊羡鱼,何如退而结网?!

“取法乎上得其中,取法乎中得其下”。96 个基本功只是比

尔·盖茨“登天有术”的一个侧面，旨在启发和引导人们从全新的视角认识比尔·盖茨，并希望有更多的人去练“比尔基本功”，发现总结出更多的“比尔基本功”，把基本功再次升华为智慧和财富。

编 者

# 目 录

## 第1编 舍我其谁——平凡境遇中炼就不平凡的心性

计算机“魔头”比尔·盖茨称得上信息时代的恺撒大帝，他身上闪烁的光辉照亮了世界。成就他显赫名声和至尊形象的最大因素在于他与生俱来的疯狂式的天才形象和桀傲不驯的王者风范。在这样一个知识堆积、智能释放的火爆时代里，“我为王”、“我能赢”，这就是盖茨式的自信和思维定式。他的语言、他的风格和他的思想，使他在自己的成长过程中毫不畏惧，永不言败，从一个爱摇动木马的“左撇子神童”到叱咤风云的“机魔勋爵”，始终保持着世界领先的地位。心性创造财富的主宰——这该是比尔·盖茨“一步登天”之后留给人们的第一成功秘笈。

|       |            |     |
|-------|------------|-----|
| 基本功 1 | 留住无拘的天性    | / 3 |
| 基本功 2 | 得“B”又何妨    | / 6 |
| 基本功 3 | “克隆”偶像     | / 9 |
| 基本功 4 | 砥砺前行 适者生存  | /13 |
| 基本功 5 | 为目标而活      | /16 |
| 基本功 6 | 保持一颗永远奔腾的心 | /19 |
| 基本功 7 | 充分发挥自己的个性  | /25 |
| 基本功 8 | 敢于操练梦想     | /28 |
| 基本功 9 | 理智地面对发达    | /35 |

|        |          |     |
|--------|----------|-----|
| 基本功 10 | 不迷失自己的方向 | /37 |
| 基本功 11 | 靠征服求生存   | /40 |
| 基本功 12 | 戴着脚镣跳舞   | /42 |
| 基本功 13 | 牙齿掉了往肚里咽 | /45 |

## 第2编 智者无畏——要有眼光有胆识把目标付诸行动

微软就是盖茨,微软的巨额财富来自盖茨的奋斗,盖茨创立事业的精神和手段是值得我们借鉴的宝贵经验。他开创的业绩是一座历史的丰碑,也是一块指明方向的路标,使他成为未来世界的有影响力的人。比尔·盖茨从一个快毕业的哈佛骄子走上自己创业的发展之路,本身就是一种对人生价值的挑战,对自我实现的追求。盖茨的能力、盖茨的目光、盖茨想到做到的雷厉风行的性格给了世界一个惊奇。爱拼才会赢,试试就能行,这是盖茨之路折射出的精神光华。

|        |                |     |
|--------|----------------|-----|
| 基本功 14 | 选好创业的搭档        | /53 |
| 基本功 15 | 时刻准备跨步         | /56 |
| 基本功 16 | 利用别人的创意为自己带来成功 | /58 |
| 基本功 17 | 微软价格不会“软”      | /61 |
| 基本功 18 | 善于抓住机会         | /64 |
| 基本功 19 | 坚持到底就是胜利       | /66 |
| 基本功 20 | 跟时间赛跑          | /67 |
| 基本功 21 | 赚不着钱亏本卖        | /68 |
| 基本功 22 | 挑战迟到的挑战        | /70 |
| 基本功 23 | 洞悉股市奥妙         | /74 |
| 基本功 24 | 树起自己的新品牌       | /77 |
| 基本功 25 | 选准道路           | /78 |
| 基本功 26 | 冷对成功           | /81 |

|        |           |      |
|--------|-----------|------|
| 基本功 27 | 不能断了自己的财源 | / 83 |
| 基本功 28 | 大道无术 忍耐是金 | / 87 |
| 基本功 29 | 得不到便宜也要卖乖 | / 93 |
| 基本功 30 | 躲不过就直迎上去  | / 95 |
| 基本功 31 | 该摊牌时就摊牌   | / 97 |
| 基本功 32 | 相信风水也要轮流转 | / 99 |
| 基本功 33 | 要有所取舍     | /103 |

### 第3编 举重若轻——在高质量的管理中步入良性循环

在微软,几乎每个人都有个管理的头脑,他们在自己的位置上为微软出谋划策。比尔·盖茨天生就有管理的头脑,他的以身作则便给别人一个无形的束缚,让你知道怎样为微软节约一分本不该花的钱,怎样去为微软赚钱。微软公司管理方面也深深地体现出比尔·盖茨的那种大气和霸气兼施的性格,他用严格的标准和丰厚的回报把一批批学界精英掌握在自己的股掌之中,从来不忘用金钱刺激天才,于是,人才来了,微软便不“软”了。抓问题要抓住主要矛盾和矛盾的主要方面,创大业、成大事的人物要把有限的精力用在最关键的地方。在这方面,比尔·盖茨给我们做出了典范榜样。最高境界的管理是人的管理,事的管理次之,物的管理再次之。以人为本,选对人、用对人、管好人,剩下的就是坐收渔利了。

|        |              |      |
|--------|--------------|------|
| 基本功 34 | 天下英雄尽入我彀中    | /109 |
| 基本功 35 | 保有不要命的激情     | /111 |
| 基本功 36 | 坚守“3P”用人观    | /113 |
| 基本功 37 | 履行“高压式”的管理风格 | /115 |
| 基本功 38 | 用利益刺激天才      | /118 |
| 基本功 39 | 高度重视人才智能     | /120 |

|        |                 |      |
|--------|-----------------|------|
| 基本功 40 | 吸引最出色的人才        | /123 |
| 基本功 41 | 发掘每个人的潜质        | /127 |
| 基本功 42 | 给压力过大的人重开一张“支票” | /129 |
| 基本功 43 | 启用“社会新鲜人”       | /130 |
| 基本功 44 | 培养“工作狂人”        | /132 |
| 基本功 45 | 让公司有更多的家庭氛围     | /133 |
| 基本功 46 | 用哄骗和恐吓留住人才      | /134 |
| 基本功 47 | 用人不疑 疑人不用       | /139 |
| 基本功 48 | 借助“外援”的力量       | /142 |

#### 第4编 激流勇进——把迎接挑战解决难题当成人生乐趣

微软 20 多年来也不是每仗必胜，盖茨也不总是赢，但在挫折面前，比尔·盖茨总是像一个舵手，用力挽狂澜的能力和气概绝处逢生。这归功于他的自信和灵活，使他能逢凶化吉、遇难呈祥。同时，他在挫折面前争强好斗的勇气、英雄断指的气魄，也是帮他摆脱困境的功夫。在盖茨的身上，表现出的是一种与天斗、与地斗的生命本能，也正是靠了这些本能，他越斗越勇，不以为苦反而为乐。人生下来就是为了解决问题而存在的，什么时候达到了这个境界，就会像比尔一样，把每一次挑战看作展示自我的绝好机会，勇往直前不言倦。

|        |           |      |
|--------|-----------|------|
| 基本功 49 | 做个懂行的管理者  | /149 |
| 基本功 50 | 拖住竞争对手    | /153 |
| 基本功 51 | 要有强烈的危机意识 | /156 |
| 基本功 52 | 一天一个新姿态   | /158 |
| 基本功 53 | 树立个人权威    | /159 |
| 基本功 54 | 运用知本管理知本  | /161 |
| 基本功 55 | 掌握张弛有度的技巧 | /162 |

|        |              |      |
|--------|--------------|------|
| 基本功 56 | 奉行非人性化管理模式   | /164 |
| 基本功 57 | 突行网络管理       | /166 |
| 基本功 58 | 只以成功论英雄      | /167 |
| 基本功 59 | 建立强烈的集体荣誉感   | /168 |
| 基本功 60 | 从销售商的角度看问题   | /171 |
| 基本功 61 | 把自己的思想强加于人   | /173 |
| 基本功 62 | 好马也吃回头草      | /177 |
| 基本功 63 | 绝不乱花钱        | /182 |
| 基本功 64 | 拿公司作赌注       | /183 |
| 基本功 65 | 忧思现在及将来      | /185 |
| 基本功 66 | 做别人想不到的      | /188 |
| 基本功 67 | 精心打自己的算盘     | /190 |
| 基本功 68 | 勇于说“不”       | /195 |
| 基本功 69 | 在挑战中创新       | /196 |
| 基本功 70 | 快速推陈出新       | /199 |
| 基本功 71 | 及时将优势变为赢势    | /205 |
| 基本功 72 | 用重拳出击最有潜力的市场 | /208 |
| 基本功 73 | 知己知彼 静观其变    | /211 |
| 基本功 74 | 用自己的事实标准度量全球 | /213 |

## 第5编 君临天下——用财富和事业铸就的辉煌为生命喝彩

微软是颗重磅炸弹，它的能量是极大的，在市场争夺战中，它几乎是横扫一切、摧毁一切。比尔·盖茨是重磅炸弹的制造者，他善于利用微软的规模优势，在全世界布下天罗地网，所有的一切都被他一“网”打尽。他善于利用时间的优势，跑在竞争对手的前头，给人以措手不及。同时他也能洞察对手，攻其不备，实在不行还会使出野蛮招数压制对手。他总是

要打垮你，在市场占领上，他是霸道而不仁义的，对于对手他毫不留情，置人死地，落井下石。人人都谴责盖茨，却人人又改变不了盖茨，这就是一种“君临天下，老子第一”的霸气和大气。一般人都是在盲目地模仿和学习游戏规则，只有盖茨在自觉地创造着游戏规则，这才是真正的王者之风。

|        |                 |      |
|--------|-----------------|------|
| 基本功 75 | 利用时间差           | /223 |
| 基本功 76 | 发挥规模的优势         | /226 |
| 基本功 77 | 乘虚而入            | /229 |
| 基本功 78 | 以利润为代价增加市场份额    | /233 |
| 基本功 79 | 在气势上压倒对手        | /237 |
| 基本功 80 | 微软市场制胜法则        | /241 |
| 基本功 81 | 善于洞察先机          | /245 |
| 基本功 82 | 注意倾听客户的声音       | /251 |
| 基本功 83 | 拥抱“仙人掌”         | /255 |
| 基本功 84 | 永远占据上风          | /260 |
| 基本功 85 | 超凡的“超凡”才能一冲上天   | /263 |
| 基本功 86 | 误导对手            | /265 |
| 基本功 87 | 兼容天下            | /269 |
| 基本功 88 | 把别人的“绝活”变成自己的拳头 | /274 |
| 基本功 89 | 巧取豪夺            | /277 |
| 基本功 90 | 要钱不要脸           | /280 |
| 基本功 91 | 反盗版但不拒绝盗版       | /281 |
| 基本功 92 | 大敌当前亦从容         | /283 |
| 基本功 93 | 不断寻找项目的缺陷       | /286 |
| 基本功 94 | 不战而屈人之兵         | /288 |
| 基本功 95 | 不计代价地追求产品的完整性   | /290 |
| 基本功 96 | 用产品支持经营战略       | /292 |

## 第 1 编

舍我其谁——  
平凡境遇中炼就不平凡的心性



## □基本功 1 留住无拘的天性

回溯比尔·盖茨的成长环境与出生背景，不难窥见的是，几乎从一开始，小比尔·盖茨的心灵底色就纯然抹去了繁缛贵族的阶级烙印，在野调无腔的口哨声中，他于童年岁月就标榜了自己素面朝天、神气活现的“今世新人”模样。

从某种意义上说，这倒不失为是比尔·盖茨成长岁月的一种幸运，他完全具备了天性无拘的人生土壤。

从中学到大学，盖茨和他的同学们晃荡在校园里，随处都争相模仿“我行我素”、自说自话的霍尔顿（小说《麦田守望者》中的主人公）——他们在冻鼻头的寒冷冬天，身穿风衣，倒戴着红色鸭舌帽，学着霍尔顿的动作，互相调侃着嬉皮格言或惊世的警句。

“起风了！竖起你的大衣领子！”比尔·盖茨常常一面尖声大叫着深沉的戏语，一面却偷偷地猛抓一个攥集得冰冷梆硬的雪团，而后不由分说、趁人不备地突然一把塞进老实巴交孩子的后脖领，这样的恶作剧使他感到无比开心快乐！

那时，他痴迷疯恋着为麦田悬崖边翘首瞭望的野小子“霍尔顿”摇旗呐喊，自然不屑温故于自己的祖宗老马克斯韦尔为何苦巴苦业、离乡背井地抛弃土地，去到纸醉金迷的雾世里谋生拓荒。

然而 20 年后，当比尔·盖茨异军突起，功成名就，蓦然回首前世的苍莽来路，他才恍悟外曾祖父，若不是那个倔犟的古怪老头披荆斩棘地四处闯荡，远离乡土——便压根儿不可能出现今天的比尔·盖茨；即使他一辈子都生活在“白日梦”里，也绝然不会想象自己终有一天会戴上“世界首富”的金帽皇冠，从而成为世纪之交全球孩子的心中偶像与青年眼里的天王巨星！

小比尔·盖茨的天赋极高，他记忆过人，聪明绝顶，优点突出，

缺点也数不胜数。

这样的孩子往往赖于天赋极高，而有朝一日会在社会生活与人群交往方面变得弱智无能，极其脆弱，也便反倒可能大大限制了他日后的发展。

因而盖茨的一对明智父母：威廉和玛丽，一同发誓决不能让自己的宝贝儿子也成为悲剧天才或疯子大师那类缺陷十足、身处水深火热之中的人；他们尽可能为盖茨创造一切机会，鼓励他去到人群中增长见识。

说实在的，盖茨小时候挺能出风头，潜意识中有领袖欲和对别人的支配欲。别看他个头不比谁高，讲话的口气却像个权威人物；他能以许多比他大的孩子都一知半解的方式来充分表达心愿，而后让大家心悦诚服地听从他的命令与调遣。

比尔·盖茨的父亲是大律师，母亲是女强人，他们工作繁忙起来根本无暇从容督视着比尔长大。可小盖茨很需要有人陪伴，否则便可能无事生非；于是，当他逐渐再长大些，父母就鼓励他去参加少年童子军第 186 分队的野营活动。

比尔·盖茨年年都要在暑假里去参加童子军，这不仅投合了他对户外运动的热衷，也令他从与其他孩子的交往中得到了出尽风头的快慰满足。

在一次大型童子军的集会上，全州各地的孩子们聚集起来，一同展示各自结绳的难度和生火的技巧。这算什么呢！比尔·盖茨不屑地撇嘴，之后拿出他的“绝活儿”——口若悬河地对许多童子军成员讲解计算机软件的工作原理，并且亲自演示了一次现场操作！这一下子，盖茨成了童子军中的“高人”，因在当时，只有极少数的孩子听说过计算机，哪可能有谁还会亲自使用呢？！盖茨终于晋升为“鹰级”童子军，成了“T100P184”的终身成员。

当然，童子军的故事里，还有对盖茨最能吃苦耐劳的感人记

录。

当年童子军的领队教练威灵根回忆说，有一回夏季安排为期一周的 50 英里徒步行军，可比尔·盖茨穿了一双崭新的筒靴，这靴子根本适应不了一日 8 英里的徒步行军噢！可不，当第一天结束下来，他的脚后跟就擦破了皮，脚趾也磨出了一堆水泡；第二天再下来，他的脚红肿得像个包子，磨破的水泡里直淌鲜血，参加行军的成人中有个医生看不过去，他给了盖茨一些止痛药片。第三天，盖茨不皱眉头地继续上路，跋山涉水地折腾到下午 4 点，才抵达队伍设在中途的检查站。

在这个站上，那些具有特殊情况的队员都可以脱离“革命”队伍，比尔·盖茨更是被“通牒”不能再勇往直前了。但他决不愿临阵脱逃，坚持着不被打入“另类”，他流了一大堆鼻涕和眼泪就是不肯离队。人们没有法子，最后不得不通知他在西雅图家中的母亲，亲自开车前来将她的英雄儿子领回去……

他这才不得不“载誉而归”。

比尔·盖茨的坚韧和吃苦耐劳，“演示”起来决不像他操作电脑那么轻松，可那次勇敢的表现使他同样令人震惊不已。这个素面朝天的有野心的孩子，着实不是个孬种；他一面“事儿事儿”地出着风头，一面已潜移默化地初具了坚强勇敢、顶天立地的男子汉的人生雏形。

直到今天，盖茨依然赞许童子军活动，认为那是“一种激励学习和好奇心的环境”。

他生性贪玩，却也天生吃得了苦，耐得大劳——这一点，并非所有的聪明孩子都能做到。

无拘的天性不仅在比尔·盖茨的童年时期有充分的展现，即使是在后来他的事业的巅峰时期，也会不自觉地不断显露出来。可以说，这一与生俱来的禀性，让他受益终身。