

最深的智慧在此隐藏

策经

没有高人一筹的策略手段，一个人绝对不可能登上成功的最后一个台阶。

III

曾国藩磨砺人生三部曲

ZENG GUOFAN MOLI RENSHENG SANBUQU

原典/曾国藩
解译/司马烈人

中国华侨出版社

曾国藩磨砺人生三部曲

曾国藩策经

曾国藩 原典
司马烈人 解译

中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩磨砺人生三步曲 / 司马烈人解译. —北京: 中国华侨出版社, 2001.9

ISBN 7-80120-558-8

I. 曾... II. 司... III. 曾国藩 (1811 ~ 1872) —生平事迹 IV. K827 52

中国版本图书馆CIP数据核字 (2001) 第061259号

● 曾国藩磨砺人生三步曲

原 典 / 曾国藩

解 译 / 司马烈人

责任编辑 / 世 炎 杨 郁

装帧设计 / 蓝 田

版式设计 / 蓝田视觉

责任校对 / 王 磊

经 销 / 新华书店

印 刷 / 北京市宏飞印刷厂印刷

开 本 / 850 × 1168 毫米1/32 印张 / 43.5 字数 / 820千

版 次 / 2001年9月第1版 2001年9月第1次印刷

印 数 / 1-6000册

书 号 / ISBN 7-80120-558-8/K · 122

定 价 / 75.00元

中国华侨出版社 北京市安定路20号院 邮编 100029

E-mail: overseashq@sina.com

发行部: (010) 64443051 传真: 64443051

前 言

看到这部书的名字,你的心头可能会一惊,这是一部以曾国藩为例,讲人生策谋的书吗?我的回答是:你的感觉是对的,但更重要的是概括和指点一系列让我们每个人都有用的策谋方略,这才叫把书读到家,把别人的策谋智慧变成了自己骨子里的东西。

《策经》是曾国藩晚年的精心之作,以其一生为原点,以权为谋略,辐射人生的一部大书。也许,你要问,为什么人生离不开策谋呢?没有策谋的人生和有策谋的人生区别何在?那就是“成败”两字。

策谋是一种智能高低的反应。曾国藩的策谋本领是从来不把自己逼上绝境,而是随时留几条活路。为什么?因为一个成功的策谋,便能把你从死路中挽救出来而找到一条活路。曾国藩是个策谋大师,要不然怎么能有那么大的成就。一个不会策谋人生的曾国藩是不敢想象的,也是不可能存在的,因此,人们都很尊重他,想从他身上学到一套策经。曾国藩的策经在某些方面讲,就是一部地地道道的权经。

曾国藩的策权术是什么?有10项绝技,即善观、巧用、驾空、控制、把玩、糅和、收放、退让、藏心、多变。这些绝技个个都见曾国藩的功夫,既能对付一个对手,也能应对一大片杀手。因此,他是比对手和杀手都高明的策谋大师。

在人与人相处的过程中，在权与权碰撞的时候，都想争胜，不想落败。但是总有胜者，也总有败者。胜在何处？败在何处？那就是策谋方案出了问题。本来不能胜者，却要强胜，肯定是败者；本来不能败者，却要缓胜，肯定还是胜者。这是隐藏在曾国藩策经中最神秘的密码。常令人困惑的是：为什么有些人策谋自己的目标轻而易举，十次有九次成功？而有些人要这样做，却难得他口吐白沫，可以讲次次都不顺？后者是要向别人学习，还是要多问问自己究竟能干什么？曾国藩的厉害之处在于不轻易策谋一些小动作，要策谋就策谋对人生有决定价值的事。玩小动作有什么意思，要来就来重拳出击。

策谋需要智慧和眼光，否则你再策谋都是无效的。曾国藩历尽权场风云，在权场抢到的一个发光的和最有价值的字之一是“退”。因为他明白，凡是在权场固执己见、坚持挺进的人，不一定都能如愿，结果不如知退者活得更轻松，反而没有受到伤害，结果又保住了自己手中的权力。这叫教训！太多的人间沧桑表明：你碰到的复杂其实并不复杂，真正具有杀伤力的东西都藏在脑中。如果一个人靠脑力与人较量，那么这个人就厉害了，他就叫策谋专家。

曾国藩的《策经》正如一面熠熠发光之铜镜，既可闪光又可鉴人，故此著不容不读！你肯定能够琢磨出一系列操纵别人的方法。

司马烈人

**一个善于讲究策略的
人，即使在绝大多数人不
可能成功的前提下，他也
有可能脱颖而出！**

目 录

前 言 (1)

一 曾国藩的策经谋略：“权力的作用在于八面玲珑”

权力总是怵目惊心的，掌权的人不一定懂得权术，懂得权术的人一定懂得权力。曾国藩认为“权力的作用在于八面玲珑”，但是权力可以成人，也可毁人。那些滥用权力的人和公私分明的人是有巨大区别的。曾国藩用手中的权力挡住了许多滥用权力的手。

■ 策经一：“高枕无忧”的三个药方

——天下有很多药方，但都是以治身病为主，但什么才能治心病呢？曾国藩走的一条路是：不与人争权！ (3)

○ 策谋实战：在权场上闯荡 (4)

■ 策经二：以手遮天，危言耸听

——功高不可压主，为官不可显绰。这里有什么技巧

吗？否则你就是缺乏策谋用权的能力。……

…………… (9)

- 策谋实战：伸长耳朵，睁大眼，八面玲珑好做官…… (10)
- 策谋实战：奢侈，等于自己找死…… (15)
- 策谋实战：给脸与不要脸…… (18)

■ 策经三：不败的喻言

——退让，一般人做不到，因为这一退让，意味着什么都没有了。但真正的成功策谋，退让就有学问了，至少曾国藩是这样。…………… (21)

- 策谋实战：四根烂指头，就是臭手了…… (21)
- 策谋实战：萝卜白菜各有所爱…… (24)
- 策谋实战：居官之思…… (28)
- 策划经要：论居高位之道…… (32)
- 名家圈点：“肥头大耳”易挨刀…… (32)

二 曾国藩的策经目的：“既驾御了人，又不让人觉得被驾御”

驾御对手是一门艺术，一般讲，不可强压，而要巧胜。让那些被权力控制的人，不觉得被控制才是顶级驾御术。曾国藩的成功经验是“既驾御了人，又不让人觉得被驾御”。这样，大家都可以在权力的分配和约束下，踏踏实实做自己的事情，而彼此无太多的猜忌。

■ 策经一：看清对手的“痞子”

——“仔细观摩，防止对手出昏招”这是一句箴言！

..... (37)

- 策谋实战：睁大眼球放进个天..... (38)

■ 策经二：吃个蚱蜢也长肉

——不以事小而不为，做好一件小事比做不成一件大事，更能显示你的策谋成功的技巧。

..... (41)

- 策谋实战：欲想变真龙，先做条好鱼..... (42)

- 策谋实战：一粒之餐皆可食..... (44)

- 策谋实战：甩掉后面追赶的狼..... (46)

■ 策经三：心动不如行动

——做事能躬身实践，且能行得端正，其影响必大。

曾公如是说。..... (53)

- 策谋实战：提起胆，放下心..... (54)

- 策谋实战：割一点肉别喊痛..... (56)

- 策谋实战：闯天下者为英雄..... (59)

■ 策经四：做事要有章法

——在章法上多讲究一些，你办起事来就特别顺。

..... (70)

- 策谋实战：招法演式..... (71)

- 策划经要：“遇事镇静勿大惊小怪”..... (72)

- 名家圈点：一位被推崇的书生..... (73)

三 曾国藩的策经手段：“让柔者见刚，让刚者见柔”

对待不同性格，采取的应对措施也不一样，避免单调统一。曾国藩的原则是“让柔者见刚，让刚者见柔”，这是一种刚柔兼济的方法。曾国藩的成功在于始终避免硬碰硬，软捏软，而是以硬碰软，以软碰硬，这样没有多大的撞击声，不伤和气。不伤和气，什么事都可以坐下来慢慢谈。

■ 策经一：猫永远不会刮掉自己的胡子

——古有“狡兔三窟”之说，曾国藩自己到底是不是“狡兔”呢？……………（81）

- 策谋实战：把“宝贝”交给“爱人”……………（82）
- 策谋实战：借鸡生蛋个个大……………（87）
- 策谋实战：多一只手，就多拎一个口袋……………（92）

■ 策经二：狐狸认为：只要有肉吃，不怕走远途

——多走蛇形线，既可达到目的，又可不易被人察觉，此谓“一举两得”。……………（96）

- 策谋实战：只弯不曲……………（96）
- 策谋实战：以迂为直……………（100）
- 策谋实战：双面人物……………（109）
- 策谋实战：匍匐前进……………（111）

■ 策经三：“马”走“车”后，既快又安

——曾国藩认为柔有“四境”，刚有“四至”。柔中有骨，刚中有韧。…………… (115)

- 策谋实战：马后之炮，愈远愈威…………… (115)
- 策谋实战：在静中求力量…………… (117)
- 策谋实战：忍住心中一团火…………… (122)
- 策谋实战：有刚有柔…………… (128)

■ 策经四：婉言是佳肴，给他上一盘

——曾国藩的处世经中，有这样一条：在有所欲求于上之时，要委婉而言。…………… (134)

- 策谋实战：直肠子吃菜易拉肚…………… (134)
- 策谋实战：“诡道”，鬼道也…………… (136)
- 策划经要：“强毅”之脸色与“刚愎”之脸色有别… (145)
- 名家圈点：“闪”与“雷”缺一不可…………… (145)

四 曾国藩的策经魔法：“权势摆在脸上是压不住人的”

掌权不但靠一只手腕，而且要靠另一只手腕。以权压人，是最愚笨也最简单的掌权法。曾国藩以为把权势摆在脸上是压不住人心的，所以应当压住对手的心，才能真正压住人。为此，曾国藩的掌权术是压心第一，压人第二。

■ 策经一：官大“势”大

——做“大人物”是许多人的想法，因为这样的人
“势”大，势大能干什么？曾国藩并不希望自己的
势大，而是要…… (151)

- 策谋实战：在黄河里洗澡 …………… (152)
- 策谋实战：国法即吾法 …………… (156)
- 策谋实战：事不成，永不言是 …………… (162)

■ 策经二：为官要隐藏好恶

——你的好恶，不能代表别人的好恶。你太强调自
己的个性，就会引来大家的反对。 …… (167)

- 策谋实战：给你个盆大的面子 …………… (168)
- 策谋实战：别以为你是谁 …………… (171)
- 策谋实战：走为上计 …………… (175)

■ 策经三：直起腰板说话

——“扭亏为赢”、“扭败为胜”是强者之欲，是成功之
名。 …………… (179)

- 策谋实战：守即是攻 …………… (179)
- 策谋实战：做官也委曲 …………… (183)

■ 策经四：送人“一尺”，换回“一丈”

——一杯羹，可赢得一片天下。曾国藩很注意把握
事局发展的温度，为同僚讨奖励。 …… (187)

- 策谋实战：大家喝酒最开心 …………… (188)
- 策谋实战：穷富是一家 …………… (190)
- 策谋实战：“金银”、“珠宝”，相映生辉 …………… (192)

■ 策经五：糊涂的学问

——是非不分,此人定是糊涂。大是大非之事,一个人千万不可糊涂,否则必成昏人。…… (199)

- 策谋实战:聪明难,糊涂亦难…………… (200)
- 策谋实战:“糊涂”不“糊涂”…………… (203)
- 策谋实战:见好就收罢——不可过圆…………… (207)
- 策划经要:“与李榕论勿自作聪明”…………… (215)
- 名家圈点:糊涂刀,最锋利…………… (216)

五 曾国藩的策经特征:“不在权上争强,要在精神上求强”

善于藏权的人,总是让权力在不知不觉的时候发挥威力。曾国藩的主张是“不在权上争强,要在精神上求强”,在权上争强是逞一时之能,在精神上求强是成一生之事。当你把权力的威力减少到最小程度的时候,别人依然听你的,证明你已经懂得了藏权术。

■ 策经一:我不当家谁当家

——大家都想登台表演,但曾国藩最忌讳无能之辈去不知天高地厚地表现自己,因为这是小丑。

- …………… (221)
- 策谋实战:号脉的医生会治病…………… (222)
- 策谋实战:驱赶大鸭子,到处乱下蛋…………… (225)

■ 策经二：专踏“青山”之途

——“‘青山’有路，看吾等如何投足？”当时曾国藩经常这样问身边的幕僚，其实这未尝不是他的一种扪心自问，只是了解一点曾国藩的人都知道，他的观念就是“咬住不放松”。…………… (231)

- 策谋实战：瘦子对胖子说：“不！”…………… (231)
- 策谋实战：忍字功夫与“敷衍”妙术…………… (234)
- 策谋实战：猫和老鼠的游戏…………… (236)
- 策划经要：本领为真…………… (239)
- 名家圈点：见好就收罢…………… (239)

六 曾国藩的策经方向：“做出几件大事，才能赢得高身价”

光吹嘘自己能干多大事，却做不出几件像样的事，是最无能的人。曾国藩一生都刻意建功，因为他认为“做出几件大事，才能赢得高身价”。但曾国藩又不停止于此，又在功成名就后善退，这就是人生策略，一般人很难做到。

■ 策经一：“国”字为我最大的挡箭牌

——聪明人总是知道在无数条路中找一条最安全、又最可靠的捷径。曾国藩在这一点是做绝了。
…………… (245)

- 策谋实战:除了皇帝我怕谁 (246)
- 策谋实战:我“痴”固我生 (253)
- 策谋实战:大丈夫做事,敢言敢当 (260)
- 策经二:“忠”字怎么写
——忠诚之道,超绝人世,此为曾国藩的“忠”字真经。 (264)
- 策谋实战:“忠”字重于心 (264)
- 策划经要:灭忠等于丧廉 (270)
- 名家圈点:走出一条大有作为的仕途之路 (270)

七 曾国藩的策经智慧:“不到处下手,在要害时刻出手”

做官切忌到处伸手,指东点西,显出权力在握的样子。曾国藩做的方法是“不到处下手,在要害时刻出手”,这样既能击中要害,又不伤及其余。真正的权力是在要害时起到力挽狂澜的作用,而不是为那些小打小闹的事纠缠不已。

■ 策经一:大局为重

——曾国藩做事有一个基本原则:做事应以大局为重,对于一切无利于大局的人,皆可抛弃掉。

- (275)
- 策谋实战:“坐井”更要“观天” (276)

- 策谋实战：把局面拉扯大 (285)
- 策经二：章法为正道，绝招求取胜
 - 所谓“兵来将挡，水来土吞”，这是兵法，也是权法，更是曾国藩灵活多变的策权术。 ... (292)
- 策谋实战：打个“章”字大旗 (292)
- 策谋实战：千钧一刻，霹雳手求胜 (301)
- 策经三：持政务大体，方显卓然之功
 - 一切因贪功而速成之事，皆不可求，因为出手过快，就会被人盯得很紧。曾国藩深知快慢结合之妙。 (308)
- 策谋实战：蛇打七寸之处 (309)
- 策谋实战：高官择要地 (312)
- 策划经要：“中庸”非神药 (314)
- 名家圈点：“中庸”之道，时势为主 (315)

八 曾国藩的策经天机：“你给别人一点权，别人才更服你的控制术”

越想不放权，别人越要从你手中抢权。反之，别人要来抢权，自己也觉得不太不好意思，因为他已经从你手中得到了一点权力，再抢就是有野心。曾国藩最忌讳一人把权，而是让大家都有一点权力，互相制约，形成控制术。这一绝招叫权力分配术。试一下，挺管用的。

■ 策经一：用人之忌

——用好一个什么样的人，不是一般的问题，而是大问题。曾国藩的用人术是：让明白人留下，让糊涂人走开。…………… (329)

○ 策谋实战：轻薄之人，好看不好用…………… (330)

○ 策谋实战：莫让老鼠做猫的上司…………… (331)

○ 策谋实战：欲强之人，终将取代你…………… (333)

■ 策经二：用人之道

——单单纳才不是最终目的，最终是要做到才尽其用，使其发挥最大效能。…………… (334)

○ 策谋实战：要脸的给名，不要脸的给钱…………… (335)

○ 策谋实战：忠我者，重用，终用…………… (337)

■ 策经三：施展手腕，以得人心

——在打动人心上大作文章，你就可以在做事上少花力气。…………… (339)

○ 策谋实战：顺水推舟，不快也乐…………… (340)

○ 策谋实战：两手服人，两手都要硬…………… (348)

○ 策划经要：才贵于用…………… (351)

○ 名家圈点：好药还需对症…………… (351)

九 曾国藩的策经要诀：“居官第一要在于勤字”