

世界500强企业成功秘诀

世界著名企业 管理模式

世界著名企业研究组 编著

资本运营

珠海出版社

世界著名企业管理模式

资本运营

世界著名企业研究组编著

珠海出版社

图书在版编目(CIP)数据

世界著名企业管理模式/世界著名企业研究组编著. - 珠海:
珠海出版社, 2002. 2

ISBN7 - 80607 - 893 - 2

I. 世… II. 世… III. 世界经济 - 管理 - 当代

IV. F112

世界著名企业管理模式

编 著:世界著名企业研究组

责任编辑:雷良波

封面设计:高 力

出版发行:珠海出版社

社 址:珠海市香州兴业路52号32幢A座二层

联系电话:0756 - 2515348

邮政编码:519000

印 刷:郑州文华印刷厂

开 本:880 × 1230mm 1/32

印 张:104 字数:2400千字

版 次:2002年3月第一版

2002年3月第一次印刷

ISBN7 - 80607 - 893 - 2/F · 28

定 价:200.00元(全八册)

前 言

在当今商业社会发展浪潮中,有一条暗流影响着其流动的方向,这条暗流就是世界范围的资本扩张和转移。几乎每一次资本的大运作都面临着世界经济的新格局和新趋势,产生了许多重大的经济事件,这一点我们从近年来发生在亚洲的金融危机中已经深深体会到了。应该指出,随着世界经济一体化进程的加快,企业已面临着全球范围内的竞争格局。企业并购实行强强联合已成为世界经济发展的主流之一。在这样一个时代背景之下,我们每一个企业管理者都要深入思考资本这个怪物在商品经济社会中的重要地位,以及其无所不在的影响力。而作为社会主义国家的企业管理者,我们恰恰在“资本运营”这个问题上缺乏必要的认识。

我们从哪里去学习资本运营的经验呢?国外那些著名的企业历经了数十年乃至数百年的痛苦挣扎,它们在资本运营的方面既有成功的经验也有失败的教训,这些都是我们学习的良好材料。

这本《世界著名企业管理模式·资本运营》正是从这样一个角度出发,对近现代经济社会中的资本运营现象进行了全面的剖析。书中从资本扩张与转移策略、企业并购的成功法则、怎样作出正确的投资决策、如何掌握市场投资规律、怎样进行资本开放与重组、如何开展零风险投资、如何使企业高效运作、怎样实施投资的全球化战略八个方面系统地阐述了西方经济管理理

论中有关资本运营的主要内容。其中有关世界著名企业的“零风险、高回报”的事例将给我们以巨大的启发,而它们所总结出的投资规律也对我们大有裨益:“低进高出,以少控多”,“垄断资源”,“为长远投资”,“成本要低”等等,各有各的妙处;“控制成本不放松”,“彻底杜绝浪费”,“寸土寸金”,“取消多余的东西”等等,各有各的特色。一旦我们能够辩证地吸收这些正确的观念和方法,必能帮助我们实现企业的高效运作,为中国经济的腾飞提供帮助。



第一章 资本扩张与转移策略 (1)

在当今商业社会发展浪潮中,有一条暗流影响着其流动的方向,这条暗流就是世界范围的资本扩张和转移。几乎每一种资本的大运作都面临着世界经济的新格局和新趋势,产生了许多重大的经济事件,从以下的案例中我们可以领悟到许许多多……

它使旧书复活了

——亚马逊网络扩张的策略

向强大的电信王朝努力

——MCI 世界通讯公司的战略转移策略

从贸易先导转向金融主导型

——萨拉·李公司并购扩张的战略政策

放眼于国内市场

——长实集团对大陆的巨额投资计划

引狼入室还是调虎离山

——通用公司合并丰田公司的策略

成立单一的管理系统

——梅百货公司的购买整顿策略

走多元化产业的道路

——三菱第二代由海入陆的投资决策
是商人也是艺术家

——迪斯尼创始人沃尔特的事业扩展策略
男子汉大丈夫不怕风险

——和黄集团房产投资的成功之处
注重长远 投资地产

——长江实业以资金换地产的成功之路
不断转换战略的重点

——李嘉诚一生中的四次大转折
用您的钱盖我的酒店

——希尔顿做大生意的投资法
扩张是企业发展的普遍规律

——SBC 通信公司的兼并策略
逃避现实 导致失败

——克莱斯勒公司投资失败的教训
成不了第一经营企业就无意义

——软银集团的三种扩张模式
“权术、策略、耐心、机遇、钱”缺一不可

——希尔顿投资华尔道夫饭店的决策
以 1300 美元起家的帝国

——苹果电脑的诞生与发展
5 个 1 分钱与 1 个 5 分钱

——狮王公司调查市场的投资策略
进军加利福尼亚

——西南航空公司的财政改革策略
投资要分步进行

——P&G 公司在中国的投资策略

第二章 企业并购的成功法则 (41)

随着世界经济一体化进程的加快,企业面临着全球范围内的竞争格局。企业并购实行强强联合已成为世界经济发展的主流之一。阅读本章的内容,你将会感觉到企业收购和兼并确实是大势所趋,更是造就国际超级大企业的重要手段和方法。

公平合理互补共进

——爱立信和高通公司的合并收购策略

如何进行成功的并购

——通用汽车公司并购的四点经验

通过金融中介机构来并购

——国际著名公司利用杠杆收购的策略

把 50% 的时间留给客户

——思科公司的兼并重整机制

拥有高新技术就能成为霸主

——索尼公司收购美国企业的策略

严守中立等待时机

——杜邦公司兼并通用汽车的策略

收购兼并是为了适应竞争的需要

——世界著名企业的投资新动向

快刀斩乱麻

——德州航空公司大胆的兼并术

股票是投资不是投机

——和黄集团的股票兼并策略

并购流程标准化

——思科并购及扩张术

兼并不是唯一生路

——世界著名企业发展的不同策略

收罗人才是并购的重要目标

——思科独特的兼并文化

25 亿美元买的教训

——富田公司兼并的失误

收购公司的目的是为了卖

——温特斯错误的收购政策

借钱发家

——林恩公司的收购策略

节省能源降低成本

——日本企业间的收购兼并活动

提高自身实力强化产品竞争能力

——法国企业间的收购兼并活动

企业收购和兼并是大势所趋

——21 世纪大企业发展的必然趋势

股市并购的五条经验

——和记黄埔地产成功的基本经验

利用收购突破“壁垒”

——通用汽车公司的收购战略

迈向多元化的世界

——世界著名企业相互兼并的三个阶段

第三章 怎样作出正确的投资决策

(73)

“所有的决策可以归结为一点,那就是一定要正确可行。”世界投资大师的这句话可以看做是对本章内容的一个总结。本章众多的投资决策事例无非就说明一

目 录

点——站得高，才能看得远。如果对整个大势没有一个全面的了解和掌握，所谓决策不过是空中楼阁而已。

不断利用和扩大产品优势

——柯达公司的投资决策战略

抓住每一个难得的机会

——波士顿啤酒公司的成功投资策略

投资“风格”应高人一筹

——和记黄埔投资电信业的计划

以光电技术为后盾

——佳能公司的投资开发策略

创造一个全新的行业

——耐克公司投资经营的策略

将赌注投向被人低估的产业

——李嘉诚投资港口物流业的策略

巧避风险的五大策略

——壳牌石油公司的风险投资决策

重要的是看准未来市场

——通用科技公司的科技投资策略

递增中方显英雄本色

——李嘉诚在逆境投资的策略

采用独特过人的成本管理技巧

——索尼公司的肢解分析法

生不逢时赔了老本

——欧洲迪斯尼乐园的错误投资决策

有志者事竟成

——IBM 的风险投资策略

做股市也要稳健灵活

——李嘉诚的股市投资绝招

经济是国家的命脉

——涩泽荣一的经济强国战略

一切为了高收益

——三井不动产株式会社的“脱离土地”政策

积极果敢地向风险挑战

——佳能公司的多角化经营策略

投资地产要看好市场发展趋势

——长实集团对房产的投入与卖出策略

商业意识越早越好

——微软创业积累的早期经商经验

耐心是致富的法宝

——李嘉诚投资黄埔花园项目的成功之道

善于决断者必胜

——希尔顿饭店大胆的投资决策

资产管理关系重大

——戴尔公司资本运营模式

“导航器”大战“探险家”

——公众抢购网景股票的原因

成长最快的软件公司

——沃瑞特斯发展的两个特色

出奇制胜的创新之道

——霍夫曼—拉罗什公司的密集投资法

在创新中保持领先

——炸药卡特尔公司的投资策略

乘虚而入的成功法则

——花旗银行成功战略

从反对到赞成

目 录

- 嘉宏国际的私有化原则
- 分享利润有助于企业发展
 - 林肯电气公司的独特分配制度
- 人格是信用的信条
 - 银行家摩根的经商诀窍
- 在资本运营中实现创新
 - 施乐公司的持续资本运营策略
- 资本经营是永恒主题
 - 世界著名企业的资本运营策略
- 联营对大家都好
 - 通用公司的曲折发展策略
- 借得东风好行舟
 - 和记黄埔地产投资策略
- 怎样把握公司经营的方向
 - 松下幸之助的投资回报策略
- 收购总以兵不血刃为度
 - 长江实业投资地产的策略
- 口才也是一种广告手段
 - 贝尔电话公司独特的筹资术
- 炒作 3G 业务大赚一笔
 - 和记黄埔的电信概念炒作术
- 让汽车成为每个人的东西
 - 丰田公司的高品质和大众化价位策略
- “买路不筑路”的决策
 - 雀巢公司“算大账”的投资策略
- 只取微利注重投资
 - 雀巢公司丢卒保车的市场策略
- “占领 80% 以上的市场”

——英特尔公司的大胆投资计划
眼明手快先声夺人

——恒基兆业的投资计划
把自己当成企业的经营者

——巴菲特股票投资的聪明策略
以诚实重信誉取信于客户

——环球航运公司的投资策略
持有的投资股票一定要比现金好

——沃伦·巴菲特的忍耐投资策略
对环境保护尽责

——赫尔曼·米勒的环境投资
穿草鞋的老板

——三菱财团的节俭策略

第四章 如何掌握市场投资规律 (145)

在所有的经济规律中,投资规律也许是最令人捉摸不透的。世界著名企业家给我们讲述了一系列简明扼要的投资规律:“低进高出,以少控多”,“垄断资源”,“为长远投资”,“成本要低”等等,各有各的妙处。

挖掘市场巨大潜力

——肯德基的选点投资策略(一)

挖掘市场巨大潜力

——肯德基的选点投资策略(二)

投资地产要有眼光和克制力

——李氏企业中长期投资地产的奥妙所在
新兴行业击败了传统行业

目 录

- 环球公司收购极限公司的“小鱼吞大鲸”法
获利应是冷静而理性的
- 巴菲特投资的十二定律
- 房产项目要注意水涨船高
- 李嘉诚房产投资的五条经验
- 拒绝市场的诱惑
- 巴菲特投资企业的四大步骤
- 在靠近市场的地方制造产品
- 索尼公司在美国投资的成功诀窍
- 企业要取得适当利润
- 松下电器公司的利润率分级制度
- 不要将所有鸡蛋放在同一个篮子里
- 杜邦公司的横向发展策略
- 毛利率要保持在 60% 左右
- 英特尔公司是如何将投资运用于投资的
- 要舍得为长远投资
- 微软公司对未来产品的投资与研究
- 如何按预算实施
- 克莱斯勒公司关于预算的九条原则
- 如何解决公司的超支问题
- 克莱斯勒财政改革的重要步骤
- 商业投资六大秘密
- 著名投资家对投资决策的体会
- 对金钱要能进也能出
- 李嘉诚的商业报国投资策略
- 不要在成本高昂的市场中投资
- 和记黄埔投资电信业
- 金融资本营运有规律可循

——兼并重组的四个基本原则

处处留心皆学问

——假日旅馆的事业从房产投资开始
从实际效果反馈预期目标

——花旗银行投资预测法

垄断资源就是胜利

——标准石油公司的“联合体计划”

打破垄断见缝插针

——壳牌公司进入石油业始末

政企分开独立经营

——德国电信业的股份制改革方案

全面出击以少控多

——菲亚特公司的控股经营策略

商业交易要理性

——住友商社投资丑闻的根本原因

稳固坚定的经营原则

——杜邦公司的投资三原则

让每个人买得起车

——福特公司的经营灵感

奋斗一生才能收获一生

——李嘉诚投资成功的决策

水涨船高

——洛克菲勒的垄断术

以一当十

——洛克菲勒的金融投资法

巴菲特的投资艺术

——不断撷取各家思想精华

找到值得投资的好价钱

目 录

- 巴菲特的企业定律
- 不可人云亦云盲目从众
 - 巴菲特的理智投资风格
- 及时作出反应
 - 英特尔公司的预测生产制度
- 识在人前走在人前
 - 台塑董事长王永庆与众不同的投资眼光
- 看准市场大胆决策
 - 世界著名企业的投资成功法则
- 冒险正是商家本色
 - 哈默公司永远进攻的市场策略
- 重要的是投资的眼光
 - 大宇建筑公司的冷场投资战略
- 集中投资提高竞争力
 - 三星集团的经营品种策略
- 关键是看准了行动要快
 - 立信置业公司的“楼花”市场
- 注重考察每种产品利润率的高低
 - 世界著名企业的盈利策略
- 可口可乐的投资收购策略
 - 可口可乐的发展历史
- 产品价格成本要低
 - 世界著名企业的投资策略
- 合乎预算的我们一定做
 - 长实及和黄企业投资的基本法则

第五章 怎样进行资本开放与重组 (235)

现代经济社会,资本和市场都有了进一步开放的空

间。本章所介绍的世界著名企业的众多案例证明,资本开放是改善企业经营困境,扩大企业规模,进行企业重组的重要条件。

脱胎换骨面貌一新

——菲利普·莫里斯公司的资产重组策略

兵无常势水无常形

——克莱斯勒公司的投资重整计划

扩大多元化经营的规模

——加拿大善美集团的收购重组策略

去新领域探寻财富

——柏克夏投资集团购买公司的策略

他从小就知道钱可以生钱

——洛克菲勒与其投资基金

50 万美元带来的大市场

——波音公司打“亚太牌”的策略

投资开发要知己知彼

——松下公司为什么放弃电脑研发

要选择最佳投资点

——和记黄埔与内地企业合资建厂的方针

如何规范金融资本营运的风险

——国际金融资本营运的四个特点

财政斗争模式

——杜邦兼并 GM 公司的模式

掌握最新消息走在对手前面

——西武集团不断开发扩大投资的方法

出路就在脚下

——迪斯尼公司在 1977 年的重大失误