

康燕 著

解读上海

JIEDU SHANGHAI

1992000

上海人民出版社

康
燕
著

解 读 上 海

JIEDU SHANGHAI

1990-2000

上海人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

解读上海:1990~2000/康燕著.

—上海:上海人民出版社,2001

ISBN 7-208-03741-8

I. 解... II. 康... III. 社会主义建设-成就-上海市-1990~2000 IV. D619.51

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 17425 号

特邀编审 瑞 雨

特邀编辑 钟 冕

责任编辑 虞信棠 汤中仁

封面设计 王海澜

美术编辑 王晓阳

解 读 上 海

1990—2000

康 燕 著

世纪出版集团

上海人民出版社出版、发行

(上海福建中路 193 号 邮政编码 200001)

新华书店上海发行所经销

商务印书馆上海印刷股份有限公司印刷

开本 890×1240 1/32 印张 13 插页 1 字数 284,000

2001 年 4 月第 1 版 2001 年 4 月第 1 次印刷

印数 1—50,000

ISBN 7-208-03741-8/D·647

定价 24.00 元

20世纪最后十年,世界政治多极化曲折演变,经济全球化加速发展,科技创新正在推动新一轮世界经济与社会的重大变革。

20世纪最后十年,在以江泽民同志为核心的党中央的坚强领导下,在邓小平理论的指引下,一个人口众多、资源相对短缺、生产力水平较低的发展中大国,经历了经济转轨、社会转型的历史性变革,探索建立社会主义市场经济体制取得突破性进展。

20世纪最后十年,地处中国改革开放最前沿的上海,肩负“一个龙头、三个中心”的国家战略,后来居上,坚韧不拔,以开放的思路促改革,以创新的勇气促发展,在突破体制性障碍和资本、市场约束的艰难探索中,开创了具有鲜明的中国特色、时代特征、上海特点的工业化、城市化发展的成功之路。不仅为中国的改革开放和现代化建设提供了有益借鉴,也为发展中国家参与国际分工合作,实现赶超目标提供了深刻启示。

序

历史不会忘记 人民永远记住

王维工

一座城市，一旦具备了比较价值，对她的打量和认识，才显得特别重要。

伴着新世纪的第一缕春光，从《解读上海》中溢出的阵阵馨香也习习飘来。该书力求以世界的、中国的、上海的，一百年、五十年、十年为时空坐标，着眼历史必然、世界趋势、全国大局，审视并描述了浦东开发开放以来，上海人民在以江泽民同志为核心的党中央的坚强领导下，在邓小平老人家的亲切关怀和邓小平理论的指引下，在全国人民的期待、支持和帮助下，经过“一年变个样，三年大变样”，连续三个三年的阶段性推进，所取得的历史性变化。以生动的叙述和理性的思辨，勾勒并揭示了上海十年改革发展的清晰轨迹：始终坚持开创性、坚韧性和操作性的有机统一，正确处理改革、发展、稳定三者之间的关系，以开放的视野、开

2 解读上海 1990—2000

放的思维、开放的气度,推动体制创新、制度创新、科技创新,走出了一条具有中国特色、时代特征、上海特点的探索实践之路。

《解读上海》的特点在于,把 90 年代的上海置于中国改革开放前沿和对外对内开放的交汇点上来透视。上海特大型城市的形成、发展、变化,有其深刻的历史原因、地理条件和国家战略背景。其社会经济改革发展的超常跨越,是在建设具有中国特色社会主义波澜壮阔的伟大实践中,在长江经济带、长江三角洲和上海自身发展的要求下,在中央打出浦东开发、振兴上海这张“王牌”的战略决策后实现的。

《解读上海》的特点也在于,凸现了上海人民走“三特”发展道路的与众不同之处。上海的改革开放是在广东等沿海地区取得经验的基础上,在全国最大的工业城市进行的。1990 年浦东开发开放面对的经济环境是,上海工业滑到谷底,财政收入 1991 年也到了谷底;面对的政治环境是,1989 年政治风波平息不久,对外开放面临重重困难;面对的社会环境是,老百姓住房难、行路难、环境污染治理难,水、电、气等严重不足,市民信心不足。上海没有能源,自然资源匮乏,城市人口高度密集,国有企业特别集中,城市基础设施严重老化;上海历来是移民城市,对内对外开放程度高,是一个开放、交融、集散的枢纽;上海是全国的上海,与全国紧密相连,上海的财政收入是全国财政收入的重要组成部分。一个特大型的百年老城,一个曾被称为计划经济“大本营”的地方,如何焕发生机,再创辉煌,正是本书着墨的重点。

《解读上海》的特点还在于,在总结上海以渐进改革、协调推进、积累发展为特征的改革实践时,既反映了决策者的坚定信念、探索精神、开创意识和决策理念,也记录了上海各条战线在不同阶段取得的巨大成就,还充分反映了上海人民群众在实践中展现出的聪明才智和不断学各地之长、补上海之短、创上海之新,将上海人融于全国、让全国人乃至世界人汇入上海的新上海人气度和新上海人精神。

《解读上海》的特点还反映在写作方法上,作者以敏锐的感悟、独特的视角和轻灵的笔触,直观地展示了上海如何破解加快对外开放、优化经济结构、构筑现代都市、完善调控机制、再创科教优势、塑造新型市民、强化文化个性等诸多历史性课题。化纷繁为简约,窥一斑而知全貌。

“横看成岭侧成峰,远近高低各不同;不识庐山真面目,只缘身在此山中。”

如果你是90年代上海改革发展的亲历者,你会由《解读上海》展现的一幅幅历史画卷而共鸣。80年代的上海为90年代的上海发展积聚了巨大的能量,浦东开发开放吹响了上海冲向前沿的号角,邓小平同志南方谈话发表后,思想大解放,观念大转变,第一个三年的修桥铺路,第二个三年的建造住宅,到第三个三年的环境建设,城市面貌脱胎换骨。短短十年,经济结构大调整,生产力布局大调整,产业结构调整;百万居民大动迁,百万职工大转岗,百万人口大流动……一切都史无前例。

如果你曾为上海90年代的发展作出过贡献,捧读此书,

你一定会感到无比自豪和欣慰。因为正是你们,为了这座城市的振兴,顾全大家、舍弃小家,理解参与、无私奉献,才使各项改革顺利推进,才使立体交通网络得以建立;正是你们,为了上海探索建立社会主义市场经济体系,不惜牺牲个人利益,才使上海经济结构调整平稳过渡,才使市中心区体现出空前的繁荣和繁华。你们的奉献,铸就了都市的丰碑,填写了出色的答卷。你们的奉献,历史不会忘记,人民永远记住。

如果你是一位热爱上海、关注上海的读者,你一定想从这座东方大都市的直观变化中,由此及彼、由表及里地寻觅其中的奥秘。《解读上海》无疑为你提供了诸多答案:上海改革开放的经验是什么?为什么要学各地之长、补上海之短?什么叫两级政府、三级管理?百万产业工人如何比较平稳地实现大转岗?上海决战未来的关键是什么?90年代如何塑造新一代上海人?城市发展建设钱从哪里来,用到哪里去,今后怎么还?等等,等等。

在此,我还要特别感谢作者,因为作者将90年代上海历史描述出来,将上海人民在波澜壮阔的伟大实践中创造的画卷铺展开来,将最值得世人称道和回味的事件记录下来……创造历史是伟大的,解读史实也是不平凡的。读此书,我会情不自禁地产生与时代同呼吸、共命运的强烈共鸣。

当然,《解读上海》并非百科全书,并非探求90年代上海所有领域改革实践奥秘的万能钥匙,有些方面反映较少,有些事件也没有展开,有些人物也没有涉及,但她从90年代上

海发展变化最快的领域着手,从最能体现上海经验之处着力,来反映 90 年代上海人民在市委、市政府的领导下,为实现“一个龙头、三个中心”的国家战略和推动国际大都市的昂然崛起所作的艰苦努力。

毋庸置疑,90 年代的上海是中国改革开放的一个缩影,那么,《解读上海》或许也能成为你洞悉中国现代化之路的一位新朋友。

咀嚼《解读上海》,相信读者不仅可以比较清晰地看到上海走过的十年,更可以展望上海未来的走向。这正是此书的贡献所在。

是为序。

2001 年 3 月 27 日于上海

目 录

序 历史不会忘记 人民永远记住	王维工
-----------------------	-----

引 言	1
-----------	---

第一章 天降大任	7
----------------	---

第一节 最后机遇	9
----------------	---

第二节 背水一战	20
----------------	----

第三节 昂起龙头	34
----------------	----

第四节 海纳百川	46
----------------	----

第五节 新的坐标	55
----------------	----

第二章 与狼共舞	63
----------------	----

第一节 遭遇风暴	65
----------------	----

第二节 逆水行舟	75
----------------	----

第三节 同舟共济	85
----------------	----

2 解读上海 1990—2000

第四节	百舸争流	94
第五节	风云际会	103
第三章	都市丰碑	115
第一节	脱胎换骨	117
第二节	突破“禁区”	129
第三节	趟过“雷区”	140
第四节	以人为本	150
第五节	磨砺内功	157
第四章	进退之间	165
第一节	纵横捭阖	167
第二节	壮士断臂	174
第三节	新旧更迭	185
第四节	突出重围	193
第五节	政府转型	206
第五章	沧海横流	213
第一节	深谋远虑	215
第二节	“细胞”再造	230
第三节	擎天支柱	244
第四节	生死抉择	257

第六章 比翼共振	269
第一节 超越极限	271
第二节 源头活水	280
第三节 “孵化”未来	288
第四节 文明“摇篮”	294
 第七章 决胜未来	303
第一节 生于忧患	305
第二节 薪火传承	316
第三节 世纪眼光	325
第四节 超越自我	333
 第八章 时代冲浪	339
第一节 画龙点睛	341
第二节 走出沼泽	353
第三节 兼容并蓄	363
第四节 交相辉映	372
 后 记	377
 图 表	381

图 表 目 录

- 表一 上海市主要年份人口变化图
- 表二 上海市 GDP 三次产业结构变化图
- 表三 1990 - 2000 年全国、上海口岸和上海外贸进出口情况
图表
- 表四 1990 - 2000 年上海市吸引外资情况表
- 表五 上海市利用外资结构情况(截至 2000 年底)
- 表六 上海市吸引内资和投资各地情况(截至 2000 年底)
- 表七 上海市主要年份财政收入情况
- 表八 上海市固定资产投资情况(1990 - 2000 年)
- 表九 上海城市基础设施变化情况(1990 - 2000 年)
- 表十 上海市住宅、绿化发展变化情况(1990 - 2000 年)
- 表十一 上海市固定电话、移动电话用户情况(1990 - 2000 年)
- 表十二 上海市家庭电脑用户数及国际互联网用户数(1995 -
2000 年)
- 表十三 上海市国有资产总量变动(1995 - 2000 年)
- 表十四 上海市工业总产值和六大支柱工业比重变化情况
(1990 - 2000 年)
- 表十五 上海市国有企业和国有大中型工业企业资产负债率降
低情况(1995 - 2000 年)
- 表十六 上海市成立再就业服务中心后下岗人员就业情况
(1996 - 2000 年)

2 解读上海 1990—2000

表十七 上海“三条保障线”演变情况表

表十八 兄弟省区市主要领导来沪考察交流情况一览(1995—2000年)

表十九 上海市主要领导赴外省市学习考察情况一览(1995—2000年)

引言

历史是现在跟过去的对话,是今天社会跟过去社会的对话——一位西方历史学家的名言脍炙人口。

四十七年前,弥漫在亚洲上空的惨烈战火,终于在朝鲜半岛的板门店划下了烟消云散的句号。刚刚新生的人民共和国,处内忧外患而不惊,援邻邦朝鲜于危难,与世界头号军事强国展开了血与火的“战争对话”,迫使不可一世的手对手坐到停战谈判桌前。此后,令世界为之震惊的“红色中国”,顾不上拂去硝烟和征尘,就从一片废墟上匆匆起步,面对西方国家长达数十年的全面封锁,开始了社会主义现代化建设的艰难跋涉。

几乎在板门店停战协议签字的同时,美国地理学兼历史学家罗兹·墨非教授撰写的《上海——现代中国的钥匙》一书正式付梓。由哈佛大学 1953 年出版的这部著作,很快被西方史学界誉为研究上海历史的经典之作,而中国史学界则是在许多年后才真正结识这位大洋彼岸的同行,称赞他的专著是“西方人所写的在中国影响最大的一部上海史著作”。

40 年代初,三十三岁的罗兹·墨非远涉重洋来到中国,并在这里工作生活了四年。古老神秘、饱经沧桑的东方大国,深

2 解读上海 1990—2000

深打动了这位毕业于华盛顿大学的美国青年学者。从此,他的思考眼光始终关注着殖民主义奴役亚洲国家遗留的深刻影响,关注着中国东部沿海那座被称为上海的奇特城市。墨非教授努力透过近代中国和世界的历史风云,体察 1843 年上海开埠百年荣辱的历史脉搏,似乎找到了发现中国的一把“钥匙”:上海的城市演变和发展,对中国走向现代化起到了关键性的作用。

三十三年后的 1986 年,当墨非教授的这部专著首次在上海翻译出版之际,这座几经兴衰的东方大都市,正在承受着体制转轨引发的阵痛与震荡,经历着对外开放带来的眩目和冲击。

令出版者始料不及的是,早在十年前,这位著名亚洲问题专家开始对他曾经发现的那把“钥匙”产生了困惑,并在其他著作中“修正”了他对上海的历史分析。他认为,作为西方殖民主义渗透的“桥头堡”,上海并没有改变中国,对近代中国的发展几乎无足轻重。

就治学精神而言,墨非教授此举显示了令人称道的学术人格。但从把握历史来看,在众多西方学者眼里,寻找发现上海、发现中国的“钥匙”,毕竟如同穿越扑朔迷离的时光隧道。

哦,上海,这里究竟蕴藏着一把怎样神秘的“钥匙”?

20 世纪进入最后的尾声,新世纪的曙光依稀可见。发生在上海的另一件大事,似乎再次印证了这座东方都市独特历史的深邃和神冥。

享誉世界的美国时代华纳集团属下的《财富》杂志,向全球著名跨国公司顶尖企业家发出了一份特殊的邀请:1999 年 9 月,聚会东方名都上海;主题是:中国未来五十年。一时间,世界的目光聚焦上海,数百家跨国公司纷纷回应,来自美国的企业大亨尤为热切。

不过,几乎所有与会者并不知道这一“世纪盛会”背后隐藏的历史秘密:一百年前,有个名叫亨利·卢斯的男孩诞生在这座东方都市。三十年后,正是这位传教士的后代创办了《财富》杂志。尽管局外人无法知晓《财富》钟情上海与老亨利有什么直接联系,但跨越世纪的如此巧合确实意味深长。更有意思的是,当时代华纳的选址考察人员来到黄浦江畔,打量上海市安排的国际会议中心时,不禁目瞪口呆:这座刚刚落成的圆球型建筑透出亮丽的时代气息,竟与《财富》论坛的圆形会徽标志几乎一个模样……

不管怎么说,这是已有六十九年历史的《财富》杂志的一大杰作。选择中国上海,世纪精英聚会,赢得了全球经济界的强烈共鸣,与会者大大超过以往。这正体现了时代华纳决策层与跨国公司巨头们判断世界经济未来走向的一种共识:“欲独霸全球,先逐鹿中国”——《财富》论坛的组织者为此提出了让世界为之激动的响亮口号。

事实上,这并非时代华纳对东道主的奉承溢美之词。由于创立了很有权威性的“全球五百强”排名,《财富》杂志谙熟跨国公司的战略利益和战略选择。进入20世纪的最后几年,亚洲金融危机引发的全球经济动荡,如同惊涛骇浪一般,掀翻了众多国家和地区的“经济列车”,沉重打击了世界市场的供求关系,即便是跨国经营的“巨无霸”也难以幸免。在1998年的“全球五百强”中,平均营业额几乎没有增长,而赢利水平则降到了近五年来的最低谷。唯有中国处危机而不乱,奋力抗击风浪,昂然屹立东方,被众多跨国公司视为全球经济大格局中的耀眼亮点。

1999年9月27日,上海浦东。《财富》论坛年会隆重举行,中外企业精英群贤毕至。

中国国家主席江泽民再次来到上海。这是这位东方大国