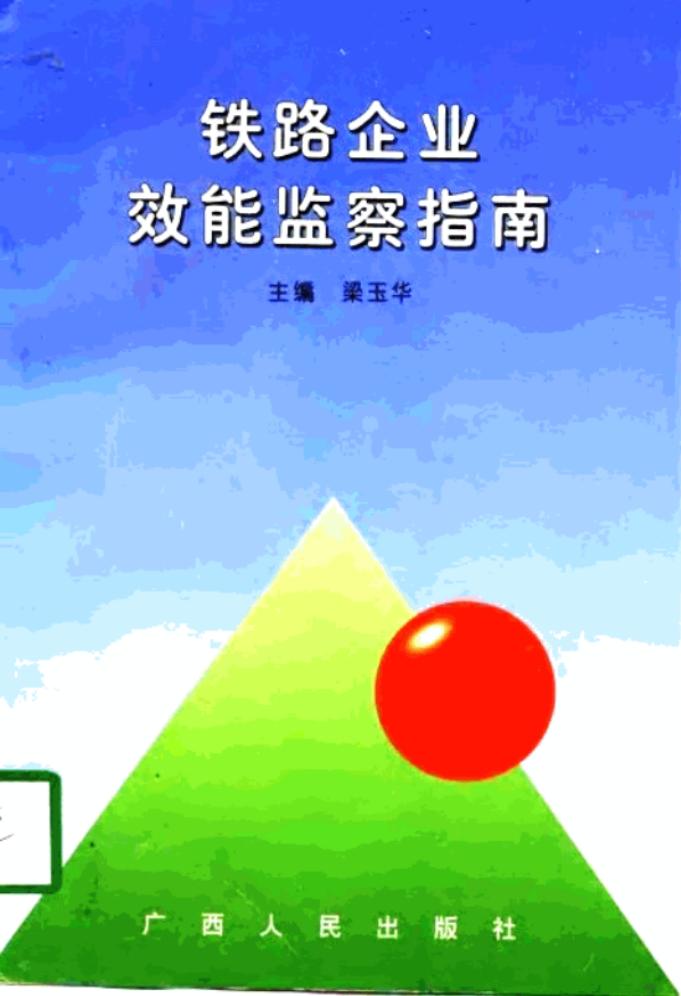


# 铁路企业 效能监察指南

主编 梁玉华



广西人民出版社

## 老一辈无产阶级革命家

### 论廉政、勤政和效能监察

共产党员无论何时何地都不应以个人利益放在第一位，而应以个人利益服从民族和人民群众的利益。因此，自私自利，消极怠工，贪污腐化，风头主义等等，是最可鄙的；而大公无私，积极努力，克己奉公，埋头苦干的精神，才是可尊敬的。

《毛泽东选集》(第二版)第二卷第 522 页

应该使一切政府工作人员明白，贪污和浪费是极大的犯罪。反对贪污和浪费的斗争，过去有了一些成绩，以后还应用力。

《毛泽东选集》(第二版)第一卷第 134 页

官僚主义的领导方式，是任何革命工作所不应有的，经济建设工作同样来不得官僚主义。要把官僚主义方式这个极坏的家伙抛到粪缸里去，因为没有一个同志喜欢它。每一个同志喜欢的应该是群众化的方式，即是每一个工人、农民所喜欢接受的方式。官僚主义的表现，一种是不理不睬或敷衍塞责的怠工现象，我们要同这种现象作严厉的斗争。另一种是命令主义。

《毛泽东选集》第一卷第 110 页

在这次精兵简政中，必须达到精简、统一、效能、节约和反对官僚主义五项目的。这五项，对于我们的经济工作和财政工作，关系极大。……经济和财政工作机构中的不统一、制独立性、各自为政

等恶劣现象，必须克服，而建立统一的、指挥如意的、使政策和制度能贯彻到底的工作系统。

《毛泽东选集》(第二版)第三卷第895—896页

官僚主义的倾向，表现在有些同志没有为人民服务的观点，以及对党对人民不负责任的观点。其典型的表现就是：饱食终日、无所用心，只知发号施令，而自己则既不调查，又不研究，也不向群众学习，拒绝群众的批评，抹煞人民的权利，甚至要求人民为他们服务，为了自己的享受，而不惜牺牲群众的利益，劳民伤财，贪污腐化，在群众面前称王称霸等。

……这些倾向的产生，有深刻的社会根源，以至在我们党章的总纲上也提到了它们。将来革命愈发展，工作愈繁重，我们内部的这些倾向也愈有可能生长。因此，我们应经常和这些倾向作斗争，才能经常保持和巩固我们与广大人民群众的联系。

《刘少奇选集》上卷第346—347页

鲁迅先生说：“俯首甘为孺子牛”。我们的干部、共产党员要甘心给老百姓做牛马，凡不愿意给老百姓当长工、当牛马的可以退党，退党有自由，入党没有自由。如果有的党员站在人民头上胡作乱为而不受到打击，领导机关熟视无睹，不设法整顿，领导也有问题，要批评，要改正。同时，党内要表扬好的、为人民当长工的。要把表扬与批评结合起来。没有功而表扬，则是丑表功。我们是有功则表，无功则不表，有过则批评，无过不批评。

《刘少奇选集》上卷第390—391页

我们希望各位代表监督政府工作人员并同政府工作人员合作来反对浪费资金的现象，反对机构庞大的现象，反对违反财政制度的现象，反对不爱护国家财产、不严格节约和不努力增加资金积累的现象，反对偷税漏税和盗窃国家资财的行为，反对贪污的行为。

反对这些现象和行为，也就是拥护社会主义，争取社会主义社会的早日实现。

《周恩来选集》下卷第 142 页

遇事推诿，怕负责任；承担责任，讨价还价；办事拖拉，长期不决；麻木不仁，失掉警惕。这是不负责任的官僚主义。……

糊糊涂涂，混混沌沌，人云亦云，得过且过，饱食终日，无所用心，一问三不知，一曝十日寒。这是糊涂无用的官僚主义。

……

机构庞杂，人浮于事，重床叠屋，团团转转，人多事乱，不务正业，浪费资财，破坏制度。这是机关式的官僚主义。

……官僚主义的态度和作用已经给我们的工作造成许多损失，如果听其发展，不坚决加以克服，必将造成更大的危害，我们绝不能容许官僚主义继续发展下去。

《周恩来选集》下卷第 419—422 页

冀中的经济部门包括工商局、银行、商店等，都要建立监察制度，监察贯彻执行党的政策的情况，监督、教育所有人员好好工作，保证不贪污、不浪费、不造假帐、不作假报告，三大纪律也要在经济部门实行起来。政治工作人员、监察人员也要学习业务。

《朱德选集》第 219 页

军队的作风要做个好样子，就是要解决一个提高工作效率的问题。要雷厉风行，艰苦奋斗，紧张快干，不能慢慢吞吞，拖拖拉拉，议而不决，决而不行。军队还是要讲三大纪律八项注意，一切行动听指挥，步调一致才能得胜利。

《邓小平文选》第 118 页

在管理制度上，当前要特别注意加强责任制。

现在，各地的企业事业单位中，党和国家的各级机关中，一个很大的问题就是无人负责。名曰集体负责，实际上等于无人负责。一项工作布置之后，落实了没有，无人过问，结果好坏谁也不管，所以急需建立严格的责任制，列宁说过：“借口集体领导而无人负责，是最危险的祸害”，“这种祸害无论如何要不顾一切地尽量迅速地予以根除”。

《邓小平文选》第 140 页

官僚主义现象是我们党和国家政治生活中广泛存在的一个大问题。它的主要表现和危害是：高高在上，滥用权力，脱离实际，脱离群众，好摆门面，好说空话，思想僵化，墨守陈规，机构臃肿，人浮于事，办事拖拉，不讲效率，不负责任，不守信用，公文旅行，互相推诿，以至官气十足，动辄训人，打击报复，压制民主，欺上瞒下，专横跋扈，徇私行贿，贪赃枉法，等等。这无论在我们内部事务中，或是在国际交往中，都已达到令人无法容忍的地步。

……对各级干部的职权范围和政治、生活待遇，要制定各种条例，最重要的是要有专门的机构进行铁面无私的监察检查。

我们过去发生的各种错误，固然与某些领导人的思想、作风有关，但是组织制度、工作制度方面的问题更重要。这些方面的制度好可以使坏人无法任意横行，制度不好可以使好人无法充分做好事，甚至走向反面。……这种制度问题，关系到党和国家是否改变颜色，必须引起全党的高度重视。

《邓小平文选》第 287—293 页

我们要兢兢业业，所有坏的东西，一切应该丢的东西，统统丢掉。我们要在老百姓面前，负起责任，如果不是这样做，便没有尽到责任。人们说中国共产党是中华民族的优秀子孙。是否对人民尽了责任，可以考验谁是优秀子孙，谁是不肖子孙。这个责任摆在我

们身上，我们要好好地、兢兢业业地注意这个问题。

《陈云文稿选编》(1926—1949年)第220页

为了把工厂办好，需要大家按章程办事，工厂中要有厂规，要有各种个人负责制度。还要有检查，成品好坏，做工好坏，管理好坏，都要检查，该赏就赏，该罚就罚。不这样，就是鼓励坏作风，纵容落后，对于我们的事业是不利的。

《陈云文稿选编》(1926—1949)第262页

……对官僚主义怎么个反法？我有那么一点认识，就是依靠我们的每一个干部，每一个党员，从他的本职工作、从他领导的工作单位、从日常处理问题做起，这是非常重要的。我认为最普遍、最严重的一种官僚主义作风就是四个字：压、推、拖、了。问题来了就压，压不住就推，推不出去就拖，最后一直拖到不了了之！现在有些人搞文牍主义，净划圈圈，不解决问题，所以在这个问题上，我们每一个单位，各级党委，党内外的每一个工作人员都要认真做好自己的本职工作，提高工作质量，讲究工作效率。同时还要注意体制的改革和建立一些规章制度。但是，即使体制改革了，规章制度建立了，你不做，新的体制和规章制度还不是没有用！所以就要从做好本职工作做起。反对官僚主义不能靠空喊口号，而要靠行动。用官僚主义来反官僚主义，是反不掉的。

邓颖超《在中纪委第三次全会上的讲话》(1981年2月24日)

## 中央领导同志论廉政、勤政

领导干部首先要堂堂正正做人。做什么人？建议大家重读毛泽东同志的《纪念白求恩》。毛主席要求共产党员学习白求恩同志毫无自私自利之心的精神，做一个高尚的人，一个纯粹的人，一个有道德的人，一个脱离了低级趣味的人，一个有益于人民的人。在发展社会主义市场经济条件下，社会环境和战争年代大不一样了，毛主席这些话是不是过时了？没有过时，应该说更有现实性。各级领导同志更应该自重、自省、自警、自励，在各方面以身作则，树立好的榜样。要求别人做的，自己首先做到，禁止别人做的，自己坚决不做。有些事情群众能做，我们领导干部不能做。比如夜总会、高级舞厅等高消费娱乐场所，我看我们的领导干部还是不要去，要有这个自觉性。

各级党组织对领导干部要严格要求、严格管理、严格监督。现在有的干部职务升了，权力大了，对自己的要求却放松了；权力一大，直接监督他的人少了，利用他、为他抬轿子的人多了。如果自己不警惕，组织上又不及时教育和监督，就很容易出问题，甚至出大问题。因此，为了爱护干部，党组织要抓好对干部的经常教育、管理和监督。要加强党内监督，健全对领导干部自下而上、自上而下以及党委内部的监督制度，同时要拓宽党内外监督渠道，发挥群众监督和舆论监督的作用。各级党委不仅要管好干部的选拔任用，而且要管好干部的思想和作风。发现干部有了缺点、毛病，要及时指出，

进行帮助，把问题消除在萌芽状态。

江泽民《领导干部一定要讲政治》(1995年9月27日)

总的说来，我们的各级领导干部绝大多数是注意讲政治的。如果没有这一条，我们的改革开放和经济建设不可能取得这么大的成绩。但是也应看到，在有些地方和部门的一些同志中间，确实存在不注意讲政治甚至忽视政治的问题，以致造成思想政治建设薄弱，思想政治素质下降。这种现象很值得我们重视。现在有的干部不读书，不看报，不研究文件，不调查研究，很少从政治上观察形势，考虑问题，缺乏应有的政治辨别力和政治敏锐性。有的对党的方针政策和决策，合意的就执行，不合意的就不执行，有些事情明明中央已三令五申，他在那里仍然充耳不闻，我行我素。有的地方和部门的保护主义发展到相当严重的程度，为了他那一点局部利益或者个人利益，甚至连犯罪的问题都加以保护。有的是非不分，对明显违背马克思主义，违背党的基本路线和政策的错误言行也不反映、不报告、不抵制、不斗争，甚至传谣信谣，传播小道消息。有的为了追求个人名利，热衷于拉关系、串门子，把吹吹拍拍、拉拉扯扯这种极为庸俗的作风带到党内来，有的精神不振，遇到问题绕着走，工作敷衍塞责，搞形式主义，甚至弄虚作假。有的群众观点淡薄，不联系群众，不关心群众疾苦，不帮助群众解决实际问题，甚至欺压群众。有的以权谋私，严重损害国家和人民的利益，甚至坠入犯罪的泥坑。有的在对外交往中，不维护国家和民族利益，甚至丧失国格和人格，等等。还可以举出一些。这些问题的出现，固然有多种多样的原因，但根本症结在于不学习，不注意提高自己的思想政治素质，头脑里缺乏马克思主义和社会主义的政治。

江泽民《关于讲政治》(1996年3月3日)

要加强党的建设，继承和发扬党的优良传统，密切党和人民群众的联系。……各级干部要全心全意为人民服务，脚踏实地，勤政

廉洁。

江泽民《在辽宁考察时的讲话》(1990年11月2日)

反腐倡廉抓不好,有中国特色的社会主义就不会顺利实现。我们既要廉政,又要勤政,既然居官在位,就要兢兢业业为人民办实事。

江泽民《在河南考察时的讲话》(1991年2月13日)

我们一定要从近年来国内外惊心动魄的严重斗争中警醒,从严治党,建立健全一套拒腐防变的制度,采取切实有效措施,加强党内监督和人民群众的监督,同一切消极腐败现象进行毫不留情的斗争。各级领导机关和领导干部要以身作则,转变作风,扎实工作,勤政为民,认真解决群众迫切需要解决而又能够解决的问题。

江泽民《在庆祝中国共产党成立七十周年大会上的讲话》  
(1991年7月2日)

在反腐败斗争中,从管理的薄弱环节和制度的漏洞入手,有针对性地建立健全制度,不断加强法制建设,非常重要。目前这方面还有大量工作需要努力去做。健全和完善制度是一个长期的过程。法律和制度要靠人来制定,也要靠人来具体执行和遵守。所以,人的素质非常重要。制度好,可以使坏人无法任意横行;制度不好,可以使好人无法充分做好事。人的素质高,能够廉洁自律,做到“常在河边走,就是不湿鞋”;人的素质低,即使法律和制度多么完善,也会有人以身试法,铤而走险。这些年来,我们的法律和制度建设有了很大进步,许多事情法律和制度都有十分明确的规定,但仍有不少人知法犯法,甚至执法犯法,就充分说明了这一点。

江泽民《在中央纪委第五次全会上的讲话》(1995年1月23日)

经济要发展,政府要廉洁。对中共中央、国务院已经制定的一

系列廉政制度，国务院和各级政府一定要带头执行，做出表率。必须严厉查处违反国家规定滥发钱物、用公款请客送礼、大吃大喝、游山玩水、营造私房的有关领导和直接责任者；严厉查处国家工作人员特别是领导干部的严重官僚主义和失职、渎职行为；必须维护政令法令的严肃性，坚决纠正有令不行、有禁不止的无组织无纪律现象。凡处理同广大群众利益直接相关的事情，要积极推广公开办事制度，公开办事结果，要增加政务活动的透明度，强化制约机制，使各种权力的行使都能严格置于法规、制度的规范约束和广大干部、群众的监督之下。工商行政、税务、物价、审计、海关、公安等执法、监督部门必须加强自身建设，提高工作人员的政治和业务素质，秉公执法，坚决有效地同违法违纪现象作斗争。各级监察部门要把工作重点放到查处贪污受贿、敲诈勒索、奢侈浪费和各种以权谋私的行为上来，狠刹腐败风气，集中力量及时依法查处大案要案，公开处理结果，发挥威慑力量，使廉政工作收到实效。

李鹏《在第七届全国人民代表大会第二次会议上的政府工作报告》（1989年3月20日）

保持和发扬廉洁奉公、勤政为民的优良传统，坚持廉政、勤政一起抓。

我们党和政府的根本宗旨是全心全意地为人民服务，廉政和勤政则是这一根本宗旨的必然要求。廉政才能稳定，勤政才有希望。廉洁奉公、勤政为民是对每个国家公务人员最基本的要求和必须遵循的行为准则。发展市场经济，仍然要讲奉献精神，决不允许把商品交换原则引入国家机关的政务活动，利用手中的权力做权钱交易、谋取私利。也决不能容忍对群众漠不关心、对工作不负责任、办事拖拉、互相推诿扯皮等不良作风。对一切国家公务人员的营私舞弊、假公济私、失职、渎职行为，都要加以追究。为了改进工作作风，提高办事效率，国务院要求各级政府工作人员特别是领导

干部在勤政方面要做到以下几点：

多学习，少应酬。建设有中国特色的社会主义，是前无古人的大事。今年以至今后几年，深化改革的任务很重，我们要抓住机遇把经济建设搞上去，有许多新东西需要我们去熟悉，有许多新的问题需要去处理。所以，我们要提倡多学习。要认真学习邓小平同志建设有中国特色社会主义的理论，学习党和国家的重要方针、政策，学习社会主义市场经济知识和与本职工作相关的专业知识、法律知识、科技知识，这样，才能在政治上思想上同中央保持一致，在工作上成为精通业务的内行，创造性地开展工作。各级领导干部要尽可能减少应酬，少参加或不参加那些不必要的会议以及剪彩、庆典和陪吃陪喝、迎来送往等活动。

查实情，办实事。深入实际，调查研究，了解实情，倾听群众呼声，关心群众疾苦，脚踏实地地为群众办实事，是我们党的优良传统，走群众路线的根本工作方法。我们国家总的形势很好，但是在前进中还存在一些困难和问题，社会上还存在一些不安定因素，有些地区人民还未解决温饱问题，有些企业效益不高、亏损严重，有些企业停产、半停产，欠发职工工资，部分职工和离退休人员生活还比较困难。这些发展中的新情况、新问题需要我们深入调查，认真研究解决。县处级以上领导干部每年都要抽出一定时间，深入基层，解剖麻雀，写出一两篇有份量的报告，解决一两个群众关心的实际问题。

重质量，讲效率。各级政府机关都要克服脱离群众的官僚主义作风，树立全心全意为人民服务的思想，坚决克服“门难进、脸难看、话难听、事难办”的衙门作风。一方面提倡按工作程序办事，另一方面又要提倡处理事务要快，要准，注意质量，讲求效率，不消极拖延，不推诿扯皮。凡是涉及群众切身利益的事，要公开办事制度和办事结果，接受群众监督。

顾大局，守纪律。今年财政、税务、金融、投资、外贸等改革措施

已经陆续出台，这是关系到建立社会主义市场经济的大事，全国各地区、各部门都要树立“一盘棋”的思想，尽全力保证这些改革任务的顺利实施。“个人服从组织、少数服从多数、下级服从上级、全党服从中央”是我党民主集中制的根本原则，在今天这个时候强调各地区、各部门都要认真贯彻执行这个原则，是十分必要的。对于那些有令不行、有禁不止，“上有政策，下有对策”，违法违纪的行为，必须坚决加以反对和制止。

李鹏《在国务院反腐败工作会议上的讲话》（1994年5月8日）

加强勤政廉政建设，开展反腐败斗争，是关系我国现代化事业成败的一件大事，也是国家政权建设的一项基本任务。……必须看到，我们正在从事的反腐败斗争，是一项长期而艰巨的任务。反腐败斗争中一些深层次的矛盾还没有得到根本解决，一些腐败现象仍在蔓延，有些领域还相当突出。对反腐败斗争的严重性和复杂性，各级领导务必引起高度重视，工作绝不能有丝毫松懈。

……要进一步加强执法监察，保证政令畅通。当前，尤其要注意围绕贯彻落实党中央、国务院的重大决策，针对金融和财税等领域内的违法违纪问题，加大执法监察力度，严惩腐败行为，保证中央提出的各项任务的落实。

李鹏《在国务院第四次反腐败会议上的讲话》（1996年2月7日）

加强执法监察和监督工作，对严重失职、渎职的人员要追究责任。坚持标本兼治，预防与惩治相结合，加强法制建设和思想道德教育，健全监督制约机制。国家公务员是人民的勤务员，必须树立全心全意为人民服务的思想，学理论、学法律、学科学、学管理，不断提高思想政治水平和业务能力。要深入实际，调查研究，勤政务实，提高工作效率，克服官僚主义，做人民满意的公务员。

李鹏《在第八届全国人民代表大会第五次会议上的工作报告》  
(1997年3月1日)

廉洁奉公，勤政为民，是无产阶级政党领导的政权本质的体现。……各级党政军干部尤其是领导干部是否廉洁奉公，为政清廉，直接关系到我们党能否保持同人民群众的血肉联系，关系党和国家的盛衰兴亡。

乔石《〈廉政之歌〉序》（1990年10月30日）

宣传、贯彻、落实七中全会精神，要注意宣传那些认真学习、扎实工作、取得成绩、开创局面的典型，要大力提倡深入实际、联系群众、少说空话、多办实事的精神，要反复阐述清谈误国、实干兴邦、空谈可耻、务实光荣的道理，要使知实情、想实招、说实话、求实效形成规矩，形成风气。

李瑞环《在全国宣传部长会议座谈会上的讲话》（1991年1月20日）

我们要始终保持清醒的头脑，充分认识所担负的历史重任，解放思想，大胆实践，抓紧时间，埋头苦干，一年一年地苦干，一代一代地苦干，一刻也不放松地苦干。

……同时我们必须看到，在前进过程中还存在不少困难和问题，如经济结构不合理，农业基础薄弱，数千万人口尚未脱贫，部分国有企业生产经营困难，下岗失业人口增多，等等。这些都是牵动全局、久拖不利但解决起来难度很大的问题，解决这些问题需要多方努力，需要多种措施，但最基本的是需要抓紧时间，埋头苦干。苦干可以出思路出办法，苦干可以出成绩出经验，苦干可以战胜困难，开拓前进。没有埋头苦干，一切无从谈起。

……同时我们必须看到，现实生活中确实存在着浮躁虚华的风气，存在着不扎实、不艰苦、不谨慎、不负责任、不讲实效、不思进取的现象。这些尽管是局部的，但影响甚坏，危害很大。人民群众希望我们少讲空话，多办实事；希望我们塌下心来，研究问题；希望我们抓紧时间，埋头苦干。埋头苦干，是老一辈革命家的嘱托。……

惟团结才能稳定，惟稳定才能发展，惟发展才能振兴。团结、稳定、发展、振兴是中华儿女的共同愿望。……我国正处在建立社会主义市场经济体制的深刻变革之中，会出现一些经济利益的摩擦、思想观念的碰撞，出现一些不公平、不合理的事情，出现一些消极、腐败的东西，我们的工作也会出现这样那样的问题甚至失误。尽管这些是难以完全避免的，但是，它确实给一些人带来生活上的困难，心理上的失衡，情绪上的不顺。对此，决不能忽视、回避、敷衍、推托。我们必须面对现实，负起责任，真心实意地关心群众疾苦，尽心竭力地解决各种问题，耐心细致地做好思想工作，这是保持团结稳定局面的重要基础。

……建设有中国特色社会主义理论开辟了一个崭新的时代，是历史发展和社会进步的集中反映。它深刻地影响着我国的政治、经济、文化等各个领域广泛地渗透到人们的价值观念、思想方法、生活方式等各个方面，已经溶入我们的民族精神之中。坚定地、全面地、创造性地坚持建设有中国特色社会主义理论，顺应历史，顺从民心，顺理成章，一顺百顺，我们的国家就会强盛，人民就会幸福，社会就会长治久安。维护团结稳定，必须讲大局、讲历史责任感。……我们这一代人也是历史发展过程中的一段，也有一个上对祖先、下对子孙交待的问题。今天我们评价历史，将来历史也会评价我们。只要我们多想想这些，还有什么一己私利不可以割舍，还有什么个人恩怨不可以超越，还有什么缺点毛病不可抛弃！

李瑞环《在全国政协八届五次会议闭幕会上的讲话》（1997年3月12日）

我们的领导干部要提高思想政治素质，就要重新学习马克思主义的群众观点和群众路线，真正摆正自己同群众的关系。想问题办事情，必须做到一切为了群众，时刻关心群众，坚定相信群众，处处依靠群众，把“人民拥护不拥护”、“人民赞成不赞成”、“人民高兴

不高兴”、“人民答应不答应”切实作为自己行动和工作的出发点和落脚点。要深入群众调查研究，老老实实向群众学习，总结群众的经验，尊重群众的创造，倾听群众的意见和呼声，始终把人民群众的冷暖安危挂在心上，想群众之所想，急群众所急，办群众之所需。

胡锦涛《大力提高领导干部的思想政治素质》

## 尉健行同志谈效能监察

围绕治理整顿、深化改革加强执法监察。执法监察是行政监察机关的基本职能和主要手段，既包括效能监察，也包括廉政监察。

《在第一次全国监察工作会议上的报告》（1989年12月21日）

监察工作为发展经济服务，路子是广阔的，其中主要涉及到方向、效率和动力等问题。在这些方面我们应该而且能够有所作为。一是要充分发挥监察职能，按照七中全会指出的坚持走建设有中国特色的社会主义道路的十二条原则，在保证经济建设沿着正确的方向发展方面发挥积极作用。二是要通过监督检查，促进经济工作效率的提高。当前应当围绕治理整顿和发展经济的要求，针对经济领域中存在的严重问题开展监督，主要是解决合法不合法的问题。今后十年我国将逐步从治理整顿中求发展过渡到以发展为主，在经济发展中继续搞好整顿工作，治理的问题会逐步减少，发展的要求将逐步增多，而且始终要把提高经济效益作为全部经济工作的中心，把国民经济的整体素质提高到一个新水平。对监察机关来说，就有一个不断增加效能监察的份量和相应提高监察工作的总体素质的问题。我们对此应该有思想和工作准备。三是要持久地开展反腐败斗争，加强廉政建设，调动一切积极因素，推进党和政

府同人民群众的密切联系，增加经济发展的动力。这方面有三个需要认真研究解决的问题：(1)要学会和习惯于用经常性的工作方法来开展反腐败斗争；(2)要把反腐败斗争不断引向深入；(3)要实行综合治理。概括起来讲，就是进一步正确有效地发挥行政监察职能和优势。比如抓综合治理，监察机关就需要正确处理办案与建设、治标与治本的关系，也就是要全面、充分发挥监察职能。至于我们与其它监督部门的关系，按李鹏同志指示要做到相互配合，各有侧重。这实质上是要求监察机关体现自己的特色，发挥自己优势做好各项工作。

《在第三次全国监察工作会议的报告》(1991年1月29日)

……在抓廉政建设、查办大案要案的同时，各地各部门还要根据自己的实际，逐步增加效能监察的份量。开展这项工作，要根据本部门自身的条件和需要，先抓单项的、易于判断是非的问题，然后逐步扩大到综合的、涉及因素比较复杂的项目。不同层次的监察部门应该各有侧重，不要苛求一律。在这个问题上要强调三点。第一点，要处理好效能监察和廉政监察的关系，合理安排使用力量。廉政建设、反腐败斗争和查办案件有很多事情需要做，不要因为开展效能监察而影响了这方面的工作。如果这两项工作在精力使用上有矛盾，那么首先要考虑办大案要案和抓廉政建设。也不能因为搞廉政监察有难度，查办大案要案有阻力，就把工作重点和主要精力转到效能监察上来。防止回避矛盾，避重就轻。第二点，六中全会提出，明年仍然要把贯彻落实“七件事”作为廉政工作的一项重要内容来抓，其中关于干部提拔任用上的不正之风问题，考虑到问题比较复杂，又涉及到党的部门和使用干部方面的政策、制度等问题，因此，对这件事一定要慎重，要按照中央的部署干。在中央没有部署前，按过去几年的惯例，有什么举报，该怎么查就怎么查，该怎么转就怎么转。下半年，要把行业的廉政建设、纠正行业不正之