



燕化之路

中国科学技术出版社

目 录

在听取燕化乙烯改扩建工程建设情况

汇报时的讲话 朱镕基(1)

在庆祝燕化乙烯改扩建工程建成投产

大会上的讲话 邹家华(8)

在视察燕化公司时的讲话 吴邦国(12)

中国石油化工总公司关于在全系统深入

广泛地开展学燕化活动的决定 中国石油化工总公司(17)

一九八五年~一九九〇年

走系统优化内涵发展之路 保持企业持续

稳定发展 中共北京燕山石油化工公司委员会
北京燕山石油化工公司 (23)

进行内部管理体制改革 发挥联合企业

整体优势 北京燕山石油化工公司(46)

大力推进技术进步是企业内涵发展的

主要途径 北京燕山石油化工公司(57)

搞好“安、稳、长、满、优”生产是企业内涵扩大

再生产的关键 北京燕山石油化工公司(67)

加强能源管理 搞好节能改造 实现连续

十一年增产不增能耗 北京燕山石油化工公司(78)

大胆探索 不断实践 努力建立和完善企业思想

政治工作全员管理体系

..... 中共北京燕山石油化工公司董事会(87)

一九九一年~一九九五年

适应新形势 探索新路子 坚持不懈地加强

中共北京燕山石油化工公司董事会
基层建设..... (107)

北京燕山石油化工公司

发挥老企业优势 采用先进技术改扩建 是一条

多快好省的企业发展之路..... 北京燕山石油化工公司(115)

大胆决策 精心组织 积极推进石化技术

与装备国产化..... 北京燕山石油化工公司(130)

强化科学管理 推动技术进步 将装置达标

工作引向深入..... 北京燕山石油化工公司(143)

提高认识 强化管理 完善设施 把环境保护

工作提高到新水平..... 北京燕山石油化工公司(155)

搞好设备管理 确保“安、稳、长、满、优”生产

..... 北京燕山石油化工公司(167)

强化质量管理 树立良好形象 增强企业

竞争能力..... 北京燕山石油化工公司(177)

从实际出发 不断完善企业内部

经济责任制..... 北京燕山石油化工公司(188)

面向市场 发展联营..... 北京燕山石油化工公司联营开发部(198)

切实抓好五项整顿 加快集体

企业发展..... 北京燕山石油化工公司集体企业管理部(202)

加强审计工作 确保企业依法经营

..... 北京燕山石油化工公司(209)

认真学习建设有中国特色的社会主义理论 切实加强	
领导班子思想作风建设	
..... 中共北京燕山石油化工公司委员会(216)	
适应形势 着眼未来 努力建设一支适应企业	
改革开放和生产发展需要的后备干部队伍	
..... 中共北京燕山石油化工公司委员会(231)	
坚持不懈地抓好基层	
党支部建设..... 中共北京燕山石油化工公司委员会(238)	
不断加强与改进思想政治工作 充分发挥党组织的	
政治核心作用..... 中共北京燕山石油化工公司委员会(248)	
高唱主旋律 再塑企业魂	
..... 中共北京燕山石油化工公司委员会(265)	
更新培训内容 完善激励机制 开创职工教育	
新局面..... 北京燕山石油化工公司(276)	
加强中青年专业技术人员的培养教育 建设跨世纪	
人才队伍..... 北京燕山石油化工公司(285)	
以适应求生存 以作为求地位 推动企业纪检监察	
工作上新水平	
..... 中共北京燕山石油化工公司纪律检查委员会(293)	
在转换企业经营机制中充分发挥工会组织的	
民主参与作用..... 北京燕山石油化工公司工会委员会(302)	
适应时代要求 拓展团的职能 在改革开放的实践	
中建功育人..... 共青团北京燕山石油化工公司委员会(310)	
深入持久地开展“讲、比”活动 发挥科协组织的纽带	
和助手作用..... 北京燕山石油化工公司科协(317)	
北京燕山石油化工公司历年获得的荣誉称号..... (324)	
后记..... (335)	

在听取燕化乙烯改扩建工程建设情况汇报时的讲话

朱镕基

（根据录音整理，未经本人审阅）

（一九九四年十月二十八日）

我今天来燕化公司是为履行我的诺言的。1991年在确定燕化30万吨乙烯改扩建到45万吨的项目时，我提出了三项指标，并且说，如果你们完成了，我一定亲自登门道贺。

这三项指标，一是28亿元的投资不能超过。现在你们不但没有超过，还节余了5000万元。二是两年半建成。你们仅用了27个月零18天，提前了两个多月。三是要保证工程质量，设计能力要能够达标。现在看质量有保证，经过进一步的努力，明年有可能达标。你们实现了自己的承诺，我也要履行我的诺言。因此，我今天专程登门道贺！向燕化公司的领导干部、全体职工表示衷心的感谢！向参建的设计、施工、协作单位的同志们表示衷心的感谢！在整个改扩建过程中，石化总公司的领导非常得力，国务院有关部门的支持也起了很大的作用，大家确实作出了很大的贡献。燕化30万吨乙烯改扩建工程胜利建成的意义，远远超过了增加15万吨乙烯生产能力和新增的一些经济效益。我认为，这项改扩建工程在建设思想、建设模式、建设方法上，有了创造性的发展，为国民经济的发展作出了

重要贡献。

第一，在建设思想上有创造性的发展，作出了重要贡献。

我们要又多、又快、又好、又省地发展国民经济，就要着重依靠现有企业技术改造，不能把基本建设提到压倒一切的位置。基本建设也很重要，特别是基础设施建设很重要。但是，要真正提高生产能力，提高产品质量，增加产品品种，还是要靠现有企业技术进步、技术改造。搞基本建设，弄不好容易搞成重复建设，摊子铺得很大，花钱很多，而收不到预期的经济效益。而技术改造依托现有企业，把积极采用国内外先进技术和管理经验同这些企业比较雄厚的物质技术条件以及人才和管理经验结合起来，必将收到投资省、见效快、效益高的效果。这本来是我们几十年搞社会主义建设的经验，但并没有时时刻刻牢记这些宝贵经验。昨天中央财经领导小组听取国家经贸委汇报时指出，明年要以国有企业改革为重点，集中力量搞好国有大中型企业。我们要认真总结近 10 年来企业改革和发展的经验教训，进一步加强和支持国有大中型企业的技术进步和技术改造，转换经营机制，使它们重新焕发青春，为国家作出更大贡献。

对乙烯建设问题，我曾经有过能否走技术改造的路子增加生产能力的考虑。这是因为我在上海工作时，有过金山石化公司一套 11.5 万吨乙烯装置通过技术改造增加到 15 万吨生产能力的实践。1991 年到国务院工作后，特别是华仁同志等石化总公司领导和当时燕化的领导志峰、海燕同志同我谈了燕山 30 万吨乙烯改扩建的设想之后，使我更加相信通过现有装置技术改造增加乙烯的生产能力这条路子可以走得通。所以，我对这个项目非常支持，要求马上搞，两年半完成，投资控制在 28 亿元以内，保质保量保进度。当时我相信燕化公司一定能做到，因为我在上海工作期间，对一些工程项目就做到了不超投资，不超工期，保证质量。当然我也有点担心，因为它毕竟是高技术，不像修一座大桥。今天，燕化公司完全履行了自己的诺言，说到做到，而且做得很好，很漂亮，我非常高兴。燕化

公司的经验对发展石油化工，对整个企业技术改造的思路，是一个创造和发展，具有重大的意义。现有企业技术改造，像这样效益好、投资节省的，还是少有的。所以，我认为在建设思想上一定要坚持技术改造，通过现有企业的技术改造，不断扩大生产能力，提高产品质量，增加产品品种。国外的建设，像高速公路、海底大隧道等要铺新摊子，但一般地讲，工业项目都是依靠现有企业搞，而且利用企业自有资金的比重很大。

第二，在建设模式上，燕化公司也有非常好的创造，要认真推广。

华仁同志今天同我说，据初步调查研究，国内其它4套30万吨乙烯也可以按照燕化公司的改扩建模式，从30万吨改造成为40万吨、45万吨或者48万吨。我对华仁同志说，对其它4套30万吨乙烯按照燕化的模式改扩建，具体怎样搞法，需要多少投资，请你们到国家经贸委去作一次汇报。经贸委研究后，马上报国务院审批。因为有现成的经验可以借鉴，现成的模式可以学习，审批可以破一点常规，不要搞繁琐的程序，以争取时间。当然，可行性研究还要做，但要做得快一些。对这4套30万吨乙烯的改扩建，我也提出以下要求：一是28亿元的投资，在同等条件下，尽量不要超过。因为现在钢材、水泥等建筑材料，比燕化公司施工高峰时还便宜些。进口设备的汇率虽然提高了，但如果你们进一步提高设备国产化程度，投资不一定非超过28亿元。当然即使超过一点也不是一个很大的问题，因为总比新搞一个项目的投资省很多。二是工期，燕化公司能做到27个月零18天，把这个经验加以总结推广，其它企业也应该做到。三是工程质量和达标应该比燕化做得更好。因为在这期间，燕化的经验逐步成熟了，装置运转正常了并力争明年达标，这个经验又可以供其它四个企业参考。我看燕化公司的模式对发展中国的石化工业大有好处，要认真推广。国家经贸委今年召开全国工作会议时，也要推广燕化公司的建设思想、建设模式、建设方法方面的经

验。

除了乙烯改造以外，还有化肥和化纤的技术改造。我在这里要特别讲一下化肥，因为这个问题太重要了。从1992年以来，我们有点忽视抓农业，许多地方打白条，乱摊派，拿大片农田去搞开发区。农民不种地了，往城市跑。到去年10月前后，化肥根本就卖不掉。为鼓励农民种田，中央、国务院采取一系列改革措施，特别是调整粮价后，农民感到可以种地了。去年11月，我们预计到这种情况，用25亿的资金把当时化肥厂卖不掉的化肥收购起来。现在看当时作出这个决策是非常正确的，因为到今年1、2月份，化肥供不应求，我们把储存的化肥全部抛出去，25亿资金很快就收回来了。现在是所有的化肥厂开足马力生产，还是供不应求。化肥价格一度涨得厉害，比粮价涨得还快。国家定价的化肥出厂中准价（尿素）是1000元/吨，今年春耕时卖到了1800~1900元/吨。我们1月份就决定要进口尿素，但当时由于进口指标未能及时下达，错过了时机。年初是138美元/吨，而现在高达195美元/吨。用什么办法解决化肥不足的问题呢？办法之一就是要挖掘化肥企业现有的生产潜力。华仁同志讲，石化总公司今年计划是490万吨尿素，挖掘潜力可达到500万吨，现在要力争520万吨，我很高兴。化肥问题不解决，价格上涨，农民又不种地了。今年物价上涨，原因主要在于农业。农业如果搞不上去，物价还得涨；农业搞好了，物价就会稳定。目前该放开的价格都放开了，价格结构性调整的因素也不多了，只要农业稳定了，价格就能稳住。因此，要赶快增产化肥，今年你们要千方百计把520万吨尿素拿到手，明年争取搞得更多些。

挖掘生产潜力是一方面，另一方面是按照燕化的模式，对化肥生产企业进行技术改造。我向石化总公司出一个题目，请你们抓紧制订计划，对年产52万吨尿素装置尽快进行技术改造，进一步增加生产能力，同时，还要努力做到节能降耗。化肥的技术改造可能要比乙烯的改造复杂一些，不能一概而论，要具体分析。但是，请石

化总公司要特事特办，抓紧提出技改计划交经贸委研究，然后报国务院审批。只要技改方案落实，就尽快审批，立即上马。新的化肥项目，已经定了的，也要加快建设进度，争取早日投产。

经贸委干工作就应一个时期集中力量抓几件大事，如1991年集中力量抓清理三角债，抓出成效后，再打击假冒伪劣产品，再抓质量万里行等。今年解决企业间相互拖欠就是抓住钢材和成品油这个主要矛盾。钢材和成品油进口太多，使钢厂无法正常生产，成品油堵库，油田甚至关井。因钢材积压引起的企业间相互拖欠达到1200多亿元，因成品油堵库引起的企业间相互拖欠达到四五百亿元，两者加起来差不多两千亿。前一段时间我们集中力量抓了一下，刚才华仁同志讲成品油堵库的状况稍微缓解了。现在成品油还多一二百万吨，如果把这些再消化掉，就正常了，企业间相互拖欠的严重状况就能很快得到扭转。现在就是要抓住化肥问题，这个问题解决了，农业就会上去。现在国家手里的外汇增长很快，你们在化肥的技术改造中如果需要从国外购买一些设备，我完全支持，目的是希望你们能搞得快一些，越快越好，因为要救急。

总之，当前要集中力量抓好化肥、乙烯、化纤装置的技术改造。

第三，在建设方法上，还是要包干，投资要包死，工期要包死，质量要保证。

我们按科学态度制订的奋斗目标，只要严格要求就一定能够达到。现在的生产秩序以至于社会秩序太松垮，要求不严，出了不少问题。这个时候需要像燕化公司这样的事迹来振奋一下人心。张百发同志说，像燕化公司这样的投资包死不超过概算的，在北京市没有，在全国恐怕也没有。当然后一句话不全对，因为确有一些项目，像上海的南浦大桥、杨浦大桥等，都没有超概算。我所以这样说，是想说明一个问题，就是只要我们认真地去办一件事情，是一定可以办得到的。如果各个环节无人负责，什么也控制不住，那概算可能成倍地超，工期可能无限地拖。现在超概算已经相当严重，要刹一

下这个风，不要搞虚夸、搞钓鱼项目，投资是多少就说多少，定下来以后就要把投资包死，这样国家才能搞好。燕化 30 万吨乙烯改扩建工程胜利建成的事实说明，只要我们认真去抓，是可以抓出一个持续快速健康发展的局面的。我是燕化 30 万吨乙烯改扩建工程的支持者，仅仅起了个支持作用，实际抓的是华仁同志和石化总公司的领导同志，还有志峰同志和海燕、司徒等燕化公司的领导同志。另外，国家计委、经贸委和北京市都很支持这个项目。不能说燕化能做到的别人做不到，兰新铁路复线 1200 多公里两年铺通和京九铁路的建设进度都说明，燕化的这个建设方法肯定可以推广。只要大家认真去抓，就可以做到。

我想对你们说的话就这么多，不再说了。家华同志在庆祝燕化乙烯改扩建工程建成投产大会上总结的四条经验，讲得很好，我不再重复。

最后对你们提个要求，千万别乱涨价。我顺便讲一下当前的通货膨胀问题。9 月份物价指数上涨百分之二十四点几，消费指数上涨百分之二十七。这当中一半以上是由于粮食调价的结果。调整农产品价格，必然影响带动其它产品价格上涨，这是结构性调整。粮食今年提了价，明年如果还涨，涨得与国际价格一样，还怎么再涨，我看不会再这么涨了。我们要看到这个走向，不要害怕。我可以预言，从 11 月份开始物价指数一定会下降。为什么？因为去年 11 月份是粮价暴涨，基数已经上去了，今年 11 月份与去年 11 月份比，物价指数肯定会下来。从目前情况看，恐怕今年物价指数还会在百分之二十左右，可能比二十还多一点，但明年会下来。搞得好明年可以控制在百分之十，搞得不好可能百分之十几，后年肯定降到一位数，这是我们可以估计到的。但是，同志们也不能等闲视之，要下大气力把抑制通货膨胀的工作抓好。

对当前的通货膨胀，不是我们大惊小怪。第一是外国人在大惊小怪。这个舆论是比较厉害的，你不能不害怕。我到国外去，他们

都说我们是恶性通货膨胀。我说不是恶性通货膨胀，那是结构性的调整，任何一个发展中国家，都会经过这个痛苦阶段。但外国人看得很严重，最近世界银行一个高级副行长通知他的属下，以后你们再也不要宣传中国的经济腾飞，因为它已经在恶性通货膨胀的前期，这是我们驻世界银行中国的董事发来的信息。世界银行从我们去年开始宏观调控以后，非常支持中国，对中国的形势是估计得很乐观的。现在要停止宣传中国的成绩，要求他的属下不要再讲中国好了，说中国搞不好就要出乱子。这个舆论不能不听啊！第二是老百姓。有人讲活不下去了，特别是对那些低收入的人、亏损企业的职工、学生、离退休人员，物价再这么涨下去，生活确实成问题！

刚才讲了物价的结构性调整，流通领域的混乱也是造成物价上涨的一个大问题。大家乱涨价，想怎么干就怎么干，受害的都是我们自己。有些人认为物价好像不能管，一管就是倒退，就是搞计划经济，就是保守派。世界上哪个国家不管物价？我希望大家好好统一思想认识，不能乱涨价。乱涨价的后果就是大家都涨，最后自己吃亏。因此，我们的企业，特别是中央企业、国有企业，无论如何要稳住，不能乱涨价。即使你这个企业利润高、效益好，且大部分都上交国家，但留下的那一部分千万别乱发奖金。过好日子时要想到坏日子。另外，企业日子好过的时候，要尽量把钱用来补充流动资金，这样可节省利息支出。同志们，一个不要乱涨价；一个在提高经济效益之后，要补充自己的流动资金。这个话不但是对燕山石化讲的，也是对石化总公司，对所有工业企业讲的，大家都要这样办。

谢谢大家。

在庆祝燕化乙烯改扩建工程 建成投产大会上的讲话

邹家华

(一九九四年十月二十六日)

各位来宾、同志们、朋友们：

燕山石化公司 30 万吨乙烯改扩建工程胜利竣工投产，这是我国石化工业发展史上又一件可喜可贺的事情。我代表国务院和李鹏总理对工程的建成投产表示热烈的祝贺！向荣获表彰的先进集体和先进个人表示热烈的祝贺！向全体建设者以及有关的外国公司和专家表示衷心的感谢！

当前，我国的改革开放和社会主义现代化建设进入了一个新的历史时期。在小平同志建设有中国特色社会主义理论和党的基本路线指引下，国民经济持续、快速、健康地发展，形势很好。党中央、国务院十分重视加快交通、通信、能源和重要原材料等基础设施和基础工业的开发与建设，党的十四大又提出要振兴机械、电子、石油化工、汽车制造和建筑业，使它们成为国民经济的支柱产业。全国人民团结一致，正在为本世纪末实现第二步发展战略目标，使人民生活达到小康水平而努力奋斗。

在新的历史时期，我国的工业发展应该走一条什么样的路呢？江泽民同志明确指出：“发展也要有新思路，真正转到以提高经济效益

为中心的轨道上来，不能继续走盲目追求产值和扩大规模的粗放经营的老路。”在这方面，燕化乙烯改扩建的成功，为我们提供了宝贵的经验。燕化公司把30万吨乙烯改造成45万吨，只用了27个月时间，花了28亿元投资，并一次投料试车成功，探索出了一条多快好省地发展石油化工的新路子。

我认为，燕化乙烯改扩建成功经验中，有这样几点值得借鉴和推广：

第一，坚持老企业技术改造。我国石化工业从六、七十年代起步，经过八十年代的建设，现在已经有了一定的基础，建成了一批规模较大的石化企业。这些企业既有比较雄厚的物质技术条件，又有相当数量的人才，并积累了多年的管理经验。在这个基础上，积极采用国内外先进技术进行改扩建，并把国外的先进管理方式同自己的管理经验结合起来，使企业发展具有自己的特色，形成自己的优势，就必将能够收到投资省、见效快、效益高的效果。

第二，坚持走国产化道路。我国的石化工业从总体上看与世界先进水平还有较大差距，但是经过建国后几十年的发展，毕竟建立起了一个比较配套的体系。除了石化工业本身在工艺技术、工程设计、建筑安装和生产操作上积累了许多经验外，国内的机械工业、电子工业和建筑业也都有了相当的基础。要振兴石油化工，加快建设支柱产业，一方面要继续发展对外合作，引进国外先进技术和装备，这无疑仍然是必要的；但另一方面，在学习引进国外先进东西的同时，一定要发挥自己的优势，提高国产化程度。在这方面，燕化乙烯改扩建特别是聚乙烯、聚丙烯装置的国产化给了我们很大启示。它充分说明，我们是有条件、有能力搞国产化的，只要精心组织、通力协作，充分发挥各方面的技术优势，国产化是完全可以搞成功的。

第三，集中力量打歼灭战。燕化乙烯这样的改扩建工程，规模大，任务重，要求高，一般需要较长的工期。由于在工程设计、设备制造、建筑安装和生产装备等各个方面，都作出了周密安排，制

定了具体奋斗目标，国家和各有关部门从人力、物力和财力上给予充分保证，原计划两年半的工期，非但没有延长，还提前了2个月。小平同志关于社会主义优越性就是可以集中力量办大事的论断，在这里得到了生动的体现。

第四，充分发扬勇于拼搏、无私奉献的精神。今天大会表彰的先进集体和先进个人，从他们身上可以看到，石化生产建设队伍确实是一支能打硬仗、善打硬仗，作风和业务、技术素质过硬的产业大军。在发展社会主义市场经济的条件下，我们仍然需要发扬那种无私无畏、英勇顽强，为社会主义现代化贡献一切的革命精神。石化战线有了一支过硬的队伍，有了这样一种精神，就能克服一切困难，创造性地开展工作，这样我们就一定能够在加快建设支柱产业的宏伟事业中，无往而不胜。

燕化乙烯改扩建的成功经验，全国各行各业都应该借鉴，尤其是石化工业战线更应该认真总结和推广。现在，我们已经建成投产的还有大庆、齐鲁、扬子和上海等四套30万吨乙烯以及抚顺、盘锦等一批中型乙烯，正在建设的还有茂名、吉化等两套30万吨乙烯和北京、天津、广州、独山子等一批中型乙烯。今后这些乙烯装置都应当根据国民经济发展和市场对石化产品质量、品种和数量的需要以及各自的不同情况，在现有的基础上进行技术改造，都应当走燕化乙烯的道路。燕化公司也要在已经建设起来的基础上，更多地依靠自己的力量，不断地进行技术改造，推动企业技术进步，更好满足市场需要，企业效益再上新的台阶。这样，石油化工的振兴就大有希望。

党中央、国务院已经提出，明年要以国有企业改革为重点，集中力量搞好国有大中型企业。燕化在技术改造上已经先走了一步，希望在深化企业改革，建立现代企业制度方面也能先走一步，为石化企业和其它企业继续提供有益的经验。国务院希望石化总公司系统广大职工，要进一步深入学习小平同志建设有中国特色的社会主义

理论和党的十四大精神，认真贯彻落实十四届四中全会提出的加强党的建设的目标和各项任务，坚持“抓住机遇，深化改革，扩大开放，促进发展，保持稳定”这一全党全国的工作大局，继续发扬石化系统的好传统、好作风，在以江泽民同志为核心的党中央领导下，为在本世纪内把我国石化工业初步建设成为国民经济的支柱产业努力奋斗，为国民经济持续、快速、健康发展不断作出新的贡献。

在视察燕化公司时的讲话

吴 邦 国

（根据录音整理 未经本人审阅）

（一九九五年一月十八日）

通过一天的参观，听了盛总经理、海燕经理的介绍，知道了不少东西。今天主要是参观燕化，下面我就燕化谈几点意见。

燕山石化总的来讲，工作做得不错，我是第一次来燕化，我感到很有特色。

1. 燕化在我国整个石化行业中，是一个基础很强的老企业。第一套 30 万吨乙烯工程是在燕化搞起来的，从那以后，所有 30 万吨乙烯装置开车都要你们去指导，这反映出我们这个老企业具有一定的实力。而且这次 30 万吨乙烯改造只用了 28 个亿，27 个月，一次投产成功，并且方案都是自己设计的，这也反映了我们这个企业的实力。通过前面介绍，我看到燕化有 11 000 个专业人员，有 800 多名具有高级职称，这都反映了燕化的主体实力。

2. 石化技术出口不容易，但燕化开发出了 SBS 技术，并且向意大利出口，这是很难做到的事情。燕山石化是石化总公司五个大的骨干企业之一，无论从历史上看还是从现在看，燕化都为中国的石化事业做出了很大贡献。这又是一个特点。

3. 燕化乙烯改造工程很有特色，它不仅对中石化其它四套乙烯工程改造提供了经验，而且为我国的整个技术改造和固定资产投资

闯出了很好的路子。朱镕基副总理对燕化评价很高，他说，燕化乙烯改造从建设思想、建设模式、建设方法上都有突破。我在没来之前看了不少材料，在很多讲话中也用了燕化的例子，因为燕化是确实实地闯出了一条路子来。现在有一种说法，就像刚才海燕同志讲的，不改造“等死”，搞改造“找死”。“找死”说明了企业领导没有选好项目或没有组织好，而企业真正的出路是改造，不改造不行。但改造需要一整套的办法，从前期工作到施工组织，再到验收投产，从各个方面来讲都是很复杂的工作。燕化做得很好，这也反映了我们燕化的企业素质，创造了一条很好的经验，不仅投资节约一半，工期缩短一半，而且把原有优势充分发挥出来，这具有很典型的意义。

4. 燕化在企业改革、管理、发展中积累了不少经验。我在基层干了十七八年，今天看到你们不论现场管理，还是职工的精神状态，各个方面都很不错。李鹏总理讲过，搞好一个企业关键有三条：第一是好的领导班子，第二是生产适销对路的产品，第三是良好的机制。我看燕化这三条都具备。燕化随着自身的不断发展，逐渐走向良性循环，应该作为现代企业制度的试点企业。石化行业在我国还是一个蓬勃发展的行业，还是一个新兴的行业。国外市场虽然处于饱和状态，但在国内市场还具有很大的发展潜力。国外许多企业想和中国搞合资，无外乎是看中中国市场的潜力。在这样一个基础、条件和总的趋势下，我看燕化应该在原有基础上做出更大贡献。

下面我再谈谈企业改革和发展的问題。第一个问題是根据国际发展趋势看，我们企业的发展规划应该是瞄准国外某个集团，看看我们的公司能搞到一个什么样的经济规模，有了这个发展目标，再研究具体措施。过去我们一和外国人打交道，就碰到一个销售额的问题。人家一谈就是一二百亿美元，我们一谈就是十几亿或几亿人民币，这中间的差距很大。我想，一个国家若没有几个特大型集团支撑的话，这个行业的发展就很困难。我们这个社会制度本身应该为集团的发展提供一个很有利的条件。我想，一些基础好的石化企