



廖汝耕 编 著
刘冰延

军事科学出版社

邓小平军队后勤建设思想研究

前 言

邓小平新时期军队建设思想，是一个完整的科学理论体系，包含着极其丰富的内容，涉及到军事工作的方方面面。邓小平军队后勤建设思想，即是其中的重要组成部分。邓小平以马克思主义求实态度、探索勇气和创新精神，在指导新时期军队建设的实践中，创立了具有中国特色的军队后勤建设思想。这一思想，是新时期军队后勤深化改革的指导思想和根本依据，是我们解决军队后勤建设一系列重大理论和现实问题的钥匙。

邓小平军队后勤建设思想是毛泽东军事后勤思想的继承和发展。毛泽东军事后勤思想，坚持将马克思主义军事后勤理论与中国革命战争后勤实践相结合，领导我军后勤工作实践，成功地解决了我军后勤建设中一系列重大问题，是毛泽东等老一辈无产阶级革命家在长期革命斗争中的经验总结，对我军后勤工作具有深远的指导意义。然而，进入社会主义建设新时期以后，我军后勤工作面临着系列全新的课题，迫切需要符合我军实际的、有时代特点的、新的理论指导。邓小平军队后勤建设思想正是在这一特定的历史条件下形成的。邓小平同志在筹划军队整体建设的同时，以很大精力规划了军队后勤建设的发展蓝图。他从我军后勤工作实际出发，多次重申了后勤是一门科学，更强调后勤在现代战争中的地位作用。他提出了和平时军队后勤要服从国家经济建设的大局这一战略性指导思想，并提出了军队后勤要通过整顿、改革，去谋求发展的新途径等一系列指导后勤工作的大政方针。这些思想，都是对毛泽东军事后勤思想创造性的发展。

邓小平军队后勤建设思想来源于新时期军队后勤工作的实际，又被实践证明是符合我军后勤改革和建设的科学理论，因而

是我军后勤必须遵循的指导思想。

邓小平同志不仅是我国社会主义现代化建设的总设计师，也是军队现代化建设的总设计师。目前，我军后勤战线正在深入学习和研究邓小平军队后勤建设思想。为了帮助部队学习，我们编写了这本《邓小平军队后勤建设思想研究》。编写过程中，我们拜读了很多专家学者有关这方面的理论书籍和研究文章，一些观点引入了本书，在此我们表示深深的谢意。由于水平有限，加之时间仓促，缺点和错误在所难免，敬祈读者不吝赐教。

在本书写作过程中，军事科学出版社原社长刘义昌大校、空军指挥学院后勤系主任、副教授刘有峰大校和后勤系副教授贺久如对本书从确立提纲到修改都给予了热情关心和支持。军事科学出版社张大禾编辑为本书的付梓付出了辛勤的劳动。在此我们一并表示衷心感谢！

编 著 者

1995 年 6 月

目 录

第一章 必须做好后勤保障工作	(1)
第一节 打仗要重视后勤	(2)
第二节 后勤建设要有组织保证	(15)
第三节 要加强后勤战备建设	(19)
第二章 后勤建设要服从国家经济建设大局	(26)
第一节 后勤建设必须以国民经济为基础	(27)
第二节 后勤建设必须服从国家经济建设大局	(31)
第三节 军队后勤必须在忍耐中求发展	(34)
第四节 后勤要大力支援国家经济建设	(38)
第三章 后勤建设要坚持改革创新	(42)
第一节 后勤要整顿	(43)
第二节 要研究新情况，解决新问题	(49)
第三节 要积极稳妥地推进改革	(54)
第四章 后勤建设要加强管理	(59)
第一节 后勤管理是一门科学	(60)
第二节 努力提高后勤管理水平	(65)
第三节 后勤要当好“红管家”	(68)
第五章 后勤建设要重视科技与人才	(77)
第一节 后勤科技要先行	(77)
第二节 尊重知识，尊重人才	(83)
第三节 要建设一支又红又专的人才队伍	(92)
第六章 后勤要搞好生产生活	(101)
第一节 要整顿军队经营性生产	(101)
第二节 要搞好农副业生产	(106)

第三节	要保持部队生活水平稳定·····	(111)
第七章	后勤要热心为部队服务·····	(116)
第一节	后勤就是服务·····	(116)
第二节	要坚持为部队服务的方向·····	(121)
第三节	后勤人员要甘当无名英雄·····	(128)
第八章	后勤要发扬艰苦奋斗的优良传统·····	(134)
第一节	发扬艰苦奋斗的创业精神·····	(135)
第二节	后勤领导干部要做艰苦创业的模范·····	(143)
第三节	坚持艰苦奋斗的传统，克服腐败现象·····	(149)
第九章	注重后勤质量建设·····	(158)
第一节	后勤要注重质量建设·····	(158)
第二节	后勤的质量在于战斗力、保障力·····	(164)
第三节	提高合成作战保障能力·····	(176)
第十章	加强后勤教育训练·····	(179)
第一节	把后勤教育训练真正摆到战略位置·····	(180)
第二节	后勤教育训练必须提高指挥能力和 综合保障能力·····	(186)
第三节	后勤工作也能培养人才·····	(191)

第一章 必须做好后勤保障工作

军队后勤工作与政治工作、军事工作是我军建设的三大基本要素。后勤工作为战争提供物质保证，对战争的进程和结局起着十分重要的作用。所以，历代军事家都非常重视后勤工作。毛泽东等老一辈无产阶级革命家对我军后勤工作的重要地位作用有许多重要论述。早在土地革命战争时期，毛泽东就指出：“充实红军的给养与供给，组织联络前线与后方的军事运输，组织军事的卫生治疗，同是对革命战争有决定意义的事业。”新中国成立后，毛泽东针对一些同志只注意军事工作、政治工作，不重视后勤工作的倾向，强调指出：“对现代的军队，组织良好的后方勤务工作有极其重大的意义。任何轻视后勤工作……的观点是完全错误的。”并且尖锐地指出，在战争的舞台上，只重视前台，而忽视后台作用的概念是有害的，是军队实现正规化与更进一步提高战斗力的障碍。朱德、彭德怀、徐向前、刘伯承等军事家也先后指出，建军三大任务：政治建设、军事建设和后方勤务工作建设。……这三大任务不可分离，缺一不可。现代作战，能否打胜仗，后勤起一半作用。

邓小平主持军委工作以后，把后勤建设列为军队建设的重要内容。邓小平同志从马克思主义战争观和中国革命战争的实践出发，站在战略全局的高度，非常重视新的历史条件下的后勤工作，深刻阐述了后勤在军队现代化建设和未来战争中的重要地位和作用。1978年，邓小平在全军政治工作会议上就明确地指出：“随着军事科学技术的发展和我军装备的逐步改善，后勤工作也出现了

很多新情况。过去我们是小米加步枪，对后勤依赖还不算很大。现在不同了，无论是军需给养、武器弹药、装备器材，都得靠强大的后方供应。战争物资的储备，也在不断变化。这些都需要认真具体地研究。”^①邓小平这段重要论述，充分说明了后勤工作的重要意义。特别是指出了：现代高技术条件下的局部战争对后勤的依赖性更大，对后勤的要求更高；后勤保障范围越来越广；后勤的任务越来越重；后勤工作的地位越来越重要。邓小平一再强调后勤工作的重要性，在全国科学大会上他指出“必须做好后勤保证工作”^②。当时这虽然是对科技界讲的，但对军队后勤同样具有指导意义。这就是说，在新的历史条件下，在高技术战争条件下，军队要高度重视后勤工作。我们要认真学习邓小平同志关于后勤地位作用的论述，完整地掌握其有关现代战争要靠强大的后方供应的论述的精神实质，认清肩负的重大责任，进一步增强做好军队后勤工作的使命感、光荣感，热爱后勤、献身后勤，为军队后勤建设做出更大的贡献。

第一节 打仗要重视后勤

邓小平明确指出：“打仗有多种手段，包括后勤，搞后勤也是为了打仗。”^③邓小平这段重要论述，充分说明了后勤工作对于战争的重要性。为了进一步深刻理解现代战争离不开后勤工作，要靠可靠的后勤供应的道理，必须首先认识后勤与战争的辩证关系。

一、后勤对于战争的从属性与制约性

（一）后勤对于战争具有从属性

后勤的各项工作都是为完成战争任务服务的。后勤的结构、部

① 《邓小平文选》第2卷，第120～121页。

② 《邓小平文选》第2卷，第98页。

③ 《邓小平文选》第2卷，第264页。

署和力量的运用，都取决于战略战术，一切后勤工作的进行，必须以既定的战略战术为指导，否则，后勤工作就失去了方向，就失去了存在的价值。

一是后勤保障方式从属于战争方式。战略战术的变化，首先是由于战争从经济和科学技术进步中获取可供使用的新式武器装备而引起的。“一旦技术的进步可以用于军事目的并且已经用于军事目的，它们便立刻几乎强制地，而且往往是违反指挥官的意志而引起作战方式上的改变甚至变革。”^①战争方式的变革使原来的后勤保障方式与之难以适应。为了适应变化了的战略战术，后勤必须寻求新的保障方式。因此，后勤因战争产生而产生，随着战争方式的变化而发展变化。

在古代冷兵器战争中，争战的双方都是挥戈上阵，驱马厮杀。士兵除了随身携带使用的冷兵器之外，基本不再需要进行武器装备的补充，一次武装可以长期作战。这时后勤的基本任务是保证参战人马的粮草供应。怎样解决粮草的大规模的长途运输问题，是将帅在考虑用兵同时要研究的问题。孙子说，高明的将帅，争取在敌国就地备妥粮秣，在富饶的地区解决粮食，就可以使三军得到充足的食物供应（智将务食于敌，掠于饶野，三军足食）。“因粮于敌”成为早期战争主要的后勤保障方式，一直延续使用了数千年。军队进行远距离征讨作战，经常要经过人烟稀少、物产匮乏之地。当地缺乏可供利用的物资，“因粮于敌”就地取给遇到了困难。这时有作为的军事家们创造了“屯田戍边”、就地设仓供应等新的供应方式，使就地取给的方式充实了新的内容。到了19世纪，由于资产阶级工业革命中出现了更多、更先进的武器装备，线式战法被散兵队形、梯队、火力与运动相结合的多种战法逐步代替，建立专门的筹措补给部队，成为历史的必然。随着武器弹药消耗数量的剧增，而又无法就地解决，战争提出了主要由后方供

① 《马克思恩格斯全集》第20卷，第187页。

应的客观要求。出现了负责弹药和被装的运输补给部队，建立了大型后方仓库，开设了物资补给点，逐级前送、伴随补充和机动供应等多种方法被创造出来，后勤保障方式由就地取给为主逐步过渡到由后方供应为主。

我军早期的后勤供应也采取“因粮于敌”的方式。军备物资及武器弹药，除在力所能及的范围内自己解决一部分外，主要取之于敌。伟大的军事家毛泽东曾风趣地说：“我们的基本方针是依赖帝国主义和国内敌人的军事工业。伦敦和汉阳的兵工厂，我们是有权利的，并且经过敌人的运输队送来。这是真理，并不是笑话。”^①随着战争规模的扩大和我军的发展壮大，靠敌人战利品，不能保障军队的发展和战争的需要，我军才逐渐有了自己的兵工厂、被服厂和后勤管理机构，现在已经形成了基本适应军队建设要求的、分工细致的、庞大的后勤保障体系。

从后勤保障方式的发展演变的历史可以看出，战争方式的发展变化是后勤保障方式发展变革的直接决定因素。

二是后勤规模从属于战争规模。战争历经几千年，规模不断扩大，范围不断延展，程度日趋激烈，战争规模的这种不断发展的趋势对后勤产生了极为深刻的影响，刺激着后勤的发展。

在第二次世界大战期间，全世界有 61 个国家卷入战争，战争双方在一个战场上可以投入数十万至上百万兵力，在几公里的正面可以摆放数千门大炮，战争规模可以说达到了高峰。第二次世界大战后，虽然再没有如此大规模范围的战争场面，但争夺的空间由陆地、海面、海底拓展到广袤的宇宙、太空，规模不断悄然升级。战争规模和范围的每一次扩大，就必须要求后勤有足够的能力，在扩大的规模和范围内保障战争行动，因此，后勤规模也在不断地迅速扩大。甚至在一些地区由一国的独立保障向多国军事集团的联合保障发展。例如第二次世界大战中的美英联军的联

^① 《毛泽东选集》第 1 卷，1991 年 6 月第 2 版，第 237 页。

合保障，在第四次中东战争中美国对以色列和前苏联对阿拉伯国家提供的后勤支援，海湾战争中多国部队联合进行的大规模后勤保障等，都反映了后勤保障的国际化趋势。

一切战争可能占领的空间，都必然有后勤保障部队涉足。因为任何作战无一例外地都离不开后勤保障。随着作战规模的扩大，作战区分为战略行动、战役行动和战术行动，相应地出现了战略后勤、战役后勤和战术后勤；随着作战空间的拓展，各种保障行动相互交织成立体的有机的整体。太空的军事争夺，又给后勤保障提出了新的课题。总之，战争的需求，不断向后勤提出挑战，也不断给后勤创造机遇。有多大规模的战争，就有多大规模的后勤。

三是后勤结构从属于战争需求。后勤结构的变化，是由战争与后勤关系中的供求矛盾引起的。供求矛盾的每一冲突和尖锐化，所导致的将是战争刺激后勤改变和完善自己的结构，以满足战争的需要。作战规模的扩大，要求军队作战装备品种不断增多，作战需要向多样化、复杂化发展，要求后勤不断增加新的职能，不断改变其结构。从火器时代开始，后勤增加了枪支、火炮和弹药的供应任务，需要修理损坏的武器装备，军械部门应运而生；先进的具有巨大杀伤力的武器的出现使人员的伤亡剧增，伤类、伤情复杂化，相应出现了分科医院和与之相配合的其他医疗机构；由于机动装备的出现，且向陆、海、空发展，油料保障成为后勤的主要任务之一，于是，增添了专门的油料管理机构 and 保障部队。由于军事需求的不平衡性发展，主要保障内容由给养和生活物资，让位给了弹药和油料。现代军事所需要的多种类型的数百万种物资，使后勤各种物资的消耗结构不断发生变化。这种变化，引起了后勤保障机构的一系列变化：后勤内部出现了多种不同的保障专业；每一种专业又分化出多个相应的业务部门；各种专业勤务之间的联系更加密切。一种勤务工作的实施同时需要多种勤务的配合，某一军兵种的后勤保障常常需要其他军兵种的支援。后勤内部各专业之间的协调，后勤与各军兵种之间的协调，后勤与各个不相隶

属的单位之间的协调，成为后勤能否发挥整体效益的关键。这种综合化的趋势又迫切要求成立高度集中统一的后方指挥机构。后勤结构的复杂化趋势，使后勤本身也成为越来越大的消耗单位，必须有相应的机构解决内部的保障问题。随着战争对后勤依赖性增大，后勤便成了敌对双方关注和打击的重要目标。后勤组织既要适应保障的要求，又要适应战斗的要求，做到在保障中能战斗，在战斗中实施保障，同样要增加后勤结构的复杂性。随着战争的发展和需求的增加，后勤的结构日趋复杂化。

（二）后勤对于战争具有制约性

作为向战争提供物资技术条件的后勤，不能不影响和制约战争的各个方面。

一是后勤制约战争行动。从总体上说，战争赖以进行的物质基础是国家经济力量。但从具体的作战行动来说，战争所依赖的物质基础主要是后勤。所谓后勤制约战争，主要表现在它制约战役战斗的时机、规模、进程和结局。

1. 后勤制约战役战斗的时间、规模。指挥员在考虑战役发起的时间和规模时，首先要考虑后勤准备的程度。给养是否充足，运输、通信是否畅通、武器弹药的准备情况以及伤病员的救治等问题都必须经过周密的研究，这是每个战役甚至战略指挥员下作战决心的依据。俗话说：“不打无准备之仗”。所谓“准备”，除兵力部署，作战预案的准备外，主要是后勤物资装备的准备，不考虑到后勤的保障能否到位就会造成被动。例如，1948年9月28日，济南战役刚结束不久，毛泽东同志即开始部署淮海战役的准备工作，并在电报中指出：“你们必须有相当时间使攻济兵团获得休整补充，并对全军作战所需包括全部后勤工作在内有充分之准备，方能开始行动。……须准备两个月至两个半月的粮秣用品。”^①后来，仅仅由于棉衣没有发齐，部队受寒，病号增多，华东野战军首长

^① 《毛泽东军事文集》第5卷，第26页。

电告军委，“建议将战役时间再推迟数天”。毛泽东同志回电表示同意，并一再强调：“后勤工作准备（粮食、弹药等）及政治工作准备，力求比较完备周到。”^①

第二次世界大战英美盟军迟迟不开辟第二战场，就是受后勤制约的结果，虽然也有极为深刻的政治原因，但就后勤而论，准备工作的极端复杂和繁重，也是重要的因素。英国首相丘吉尔称海上运输吨位的短缺“限制了我方一切行动的规模”。当后勤能力足以保障大规模作战行动时，美英联军才在诺曼底开辟了第二战场，并从诺曼底登陆战役开始，不断节节胜利。这次作战被誉为后勤史上的“空前创举”。

2. 后勤制约战役战斗的进程、结局。抗美援朝战争中，我志愿军战略反击阶段的五次进攻战役，几乎都是由于后勤的原因而影响了战役的进程和结局。我军后勤装备数量少，质量差，部队主要靠自身携带的粮弹作战，每次战役只能持续一个星期左右，被敌人称之为“礼拜攻势”。第二次战役中志愿军首长曾企图以2个军另2个师的兵力担任西线的战役迂回任务，只是因为粮食补给困难，而不得不减少2个师。第五次战役也是因为后勤保障跟不上，而停止进攻，等待补充。如果我军有较强的后勤保障能力，本来可以以更快的速度取得更大的胜利。海湾战争是后勤保障制约战役进程和结局的又一例证。美国在海湾战争中就后勤装备而言，具有不可比拟的优势，但在快节奏的海湾战争中，后勤供应仍显得处处力不从心，靠着盟国的支援，才使其摆脱了来自后勤的制约。

战争实践证明，战役战斗行动只能在后勤保障能力许可的范围内去夺取胜利。它的规模、范围、发展速度等，不能超出后勤保障能力的极限。超出了这个极限，战役军团就会失去行动的自由。这反映了后勤对战争行动的制约作用。后勤保障在一定程度

^① 《毛泽东军事文集》第5卷，第78页。

上决定战役的胜负。

二是后勤制约战略战术。战略战术是军事家用以指导战争、战役、战斗的方略和艺术。它是战争规律在人们头脑中的反映。在一定的作战能力的基础上，它是决定的因素。但是，军事家率领军队驰骋疆场，与敌人展开生死搏斗，不能仅凭战斗热情，还必须依赖一定的客观物质基础。也就是说，军事家不能超越物质条件许可的范围去获得战争的胜利。因此，战略战术必然受到后勤的制约。也就是说，军事家在制定自己的战略战术时，必须考虑到后勤保障能力。

在第二次国内革命战争中，毛泽东同志主要是根据我军后勤保障的能力弱，主要物资靠取之于敌的这一特点，来制定我军的战略战术的。“……反对红军的游击主义，却又承认红军的游击性；反对战役的持久战和战略的速决战，承认战略的持久战和战役的速决战；反对固定的作战线和阵地战，承认非固定的作战线和运动战；反对击溃战；承认歼灭战；……反对大后方制度，承认小后方制度……”^①这些战略战术的选择都与后勤有关。毛泽东同志逐次分析了选择这些战法的原因：“运动战，还是阵地战？我们的答复是：运动战。在没有广大兵力，没有弹药补充……阵地战对于我们基本上是无效的。”^②“战略的持久战，战役和战斗的速决战，这是一件事的两个方面”^③，“因为根据地的人力、财力、军力等项条件都不许可持久”^④；“‘拚消耗’的主张，对于中国红军来说是不适时宜的。……对于几乎一切都取给于敌方的红军，基本的方针是歼灭战。……因给敌以杀伤而给我以消耗，又因给敌以歼灭而给我以补充，这样就不但抵偿了我军的消耗，而且增加了

① 《毛泽东选集》第1卷，第191、192页。

② 《毛泽东选集》第1卷，第228页。

③ 《毛泽东选集》第1卷，第233页。

④ 《毛泽东选集》第1卷，第235页。

我军的力量。”^①

抗日战争时期，敌我双方军事力量对比悬殊，抗日战争的结局成为全国关注的焦点，引起了关于战略估计和战略方针的大讨论，毛泽东同志针对“速胜论”与“亡国论”两种论调，鲜明而深刻地指出：“抗日的战略方针是持久战。”具体的战役战斗的作战方针是“外线的速决的进攻战”，作战样式“基本的是游击战，但不放松有利条件下的运动战”。毛泽东在考虑了当时的经济状况和抗日武装的后勤保障能力后，以有力的论据批驳了两种错误论调，作出了正确决策。

抗美援朝战争战略防御阶段，我军改积小胜为大胜的战术。“看菜吃饭，量体裁衣”，我军在可靠的后勤保障能力的基础上制定战略、战术，扬长避短，从而达到了克敌制胜的目的。

正因为后勤对战争的制约作用，战争指导者既把后勤看作是赢得战争胜利的潜战斗力，又把后勤看作是取得战争胜利的“阻力”。他们不得不用很大的精力去发挥这一潜战斗力，去克服这种“阻力”。然而，精明的指挥员，不仅仅满足于被动地克服这种“阻力”，而是充分地、巧妙地把这种“阻力”变成战斗力。这就是通过打击敌人的后勤，用给敌人造成更大“阻力”的方法，使自己获得战役行动的主动权。

打击敌人后方的战略和战术，随着战争的发展，其内容不断更新。古代战争中，军事家们已稔熟“断其粮草后路”的战略战术。现代战争，后方战场的地位更加令人瞩目，打击后方的方式和手段也不断增多。后方不再是战争的随机性目标，而是必然性目标；后方不再是次要战场，而是关系成败的主要战场之一；战场的运动也不都是由前而后，很可能首先由后方开始。随着高新技术在军事领域的应用，前方、后方的界线越来越模糊，再也不会后有后方安全地带的概念了。随着作战对后勤依赖的增强，保证后

^① 《毛泽东选集》第1卷，第236、237页。

勤力量的安全与工作，是关系战争胜负的重要问题。打击后方的战略战术，越来越引起军事家的重视，成为一条普遍的战争指导原则。

二、后勤对于现代战争的保障性与潜在战斗性

邓小平强调：“打仗有多种手段，包括后勤，搞后勤也是为了打仗。”^①现代战争从一定意义上讲是“打钢铁”。这形象地说明了战争对于武器装备和后勤的依赖，后勤作为战争的物质基础，对战争具有保障性，高技术条件下的局部战争，由于战役力量技术复杂，战役节奏快、消耗大、破坏性强，后勤保障任务日趋艰苦复杂。

1. 保障武器装备

军队的战斗力，就是在一定的具体条件下，担负和完成作战任务的实际能力。军队战斗力的构成与发挥，主要是由军队的数量、装备、军政素质、体制编制、战略战术和物资保障等因素综合决定的。军队的武器装备是构成战斗力的一个重要因素。后勤工作作为武器装备的计划、筹措、储备、供应、维修的组织者和实施者，对军队武器装备的数量、质量、种类、规格等各项指标都担负着直接保障的责任。第四次中东战争，阿以双方在18天的交战中共损失飞机640架、坦克3100多辆，直接战费高达100亿美元，平均每天6亿美元。交战头3天，阿以双方所发射的地空导弹的数量，就相当于“北约”在欧洲的全部库存量，因而战争一开始，阿以双方作战所需的相当部分武器装备，只能靠苏、美两国的大规模空运来维持。英阿马岛之战，由于阿根廷没有自力更生、完整强大的国防科技工业体系，其武器装备几乎完全依赖进口，因此，尽管阿空军素质优良，在初战中取得了辉煌的战绩，但因武器来源中断，消耗后得不到及时补充，导致攻势衰减，到双方决战时，已无力给守岛部队提供直接空中火力支援。号称世

^① 《邓小平文选》第2卷，第264页。

界头号经济、军事霸主的美国，为了满足海湾战争 600 多亿美元、日均费用约 14.5 亿美元的高消耗，不得不派出国务卿贝克等政府要员，到数十个国家和地区去游说，乞求经济援助。可见，高技术条件下局部战争的武器装备保障，首先依赖于国家的经济、科技基础，直接依赖于强大的后勤供应。从这个意义上讲，高技术条件下局部战争的战役，就是打“经济”、打“技术”。其实质也就是打后勤。历来的政治家、军事家都十分强调后勤作为战斗力的一个重要因素，在战争中的巨大作用。斯大林在总结苏联伟大卫国战争胜利经验时强调指出：“最后彻底打败敌人，那么除了我国军队那种无比的勇敢精神以外，还必须有完全现代化的并且是数量充足的武器，以及组织得很好的并且也是数量充足的供应。”^① 因此，后勤对军队武器装备的数量、质量、种类的保障程度对战争战役行动的影响越来越大，直接决定战争战役的结局。

2. 保障军用物资

物资保障作为军队战斗力的重要组成部分，在战争中的地位十分重要。在冷兵器时代，粮草是军中第一需要，因而在那个时代的战争中，粮草的多与寡是衡量军队战斗力的一个重要因素，从而反映了物资供应在军队战斗力中的地位。随着生产力的发展，战争手段进步，军队所需物资供应日益复杂，物资保障在军队战斗力中的作用更加突出。目前，发达国家军队的物资供应品种已达四百多万种，各种物资涉及军队的打击能力，机动能力，生存能力，防护能力，通信能力等。任何一种物资的不足都可能影响军队战斗力的发挥，可以说“牵一发而动全身”。古今大小战争无一例外的说明军队有无战斗力通常是以有无充足、及时的物资供应为标志的。战时物资和技术保障要求快速及时，需要战役军团有足够的后勤力量和灵活的补给方式。高技术条件下局部战争战役

^① 《在莫斯科市斯大林选区选举前的选民大会上的演说》，《斯大林选集》第 496 页。

的连续性增强，战时要求物资和技术保障必须快速及时。因为，一旦失去物资保障和技术保障，现代化的武器装备就很难发挥作用，对战役行动将产生重大影响。第四次中东战争战役中，正当埃、叙军队突破以军防线，夺取预定战略目标指日可待之机，却因补给不及时、战场技术保障能力跟不上而只好被迫停止进攻；海湾战争，美军为适应战时保障快速及时的要求，建立了庞大的后勤系统，并根据海湾地区的保障难度，及时调整战、勤人员比例，后勤保障人员多达25万，占总兵力的45%。多国部队为发动地面进攻战役曾进行了几个月的物资准备，并采取三军联勤、后勤补给与作战行动同步进行等保障方式，但开战仅4天，美军担负纵深作战的直升机就缺油断水，一些作战物资的保障也很快暴露出几个严重问题。这使美军认识到：不论多么先进或有效的武器，如果它们（或者它们的修理备件）不能及时地运到合适的地点，便会毫无价值。制订和实施协调、高效的后勤保障计划至关重要。

3. 保障交通运输

战争对交通运输能力的依赖性越来越大，战争必须依仗良好的交通运输条件才能取胜。军队早已告别步行、马驮、舟渡，进入主要借助于轮子、履带和螺旋桨、喷气式发动机的时代，战役军团的机动性、灵活性及其人力物力的补充，都离不开现代化的交通运输。海湾战争，美军开辟了长达约1.2万公里的空中运输线、约1.5万公里的海上运输线，动用陆、海、空运输工具，从地面、海上和空中向战区输送了54万余人、约500万吨作战物资，向作战部队运送物资达21亿吨公里；从美国本土向战区运送的物资总量，比第二次世界大战末期实施诺曼底登陆战役期间从英吉利海峡到诺曼底的运送总量还大；战役准备初期1个月的运输量，就超过朝鲜战争时一年的运输量。仅以美军保障第二十四机械化步兵师从集结地域向进攻出发阵地转运为例，就动用了3223辆重型装甲运输车、445辆低货箱运输车和509辆平板车。为保障物资运输和部队机动，美军除充分应用国内和战区现代化的机场、港