

投资项目财务管理实务

杨秋林 主编
林万龙 副主编

中国农业出版社

◆ 杨秋林 主 编
◆ 林万龙 副主编

投资项目

财 务

分 析 实 务



A0935718

中国农业出版社

第一章

概 论

市场经济充满生机，饱含风险，物竞天择，适者生存。在市场经济条件下，投资要获取预期的效益，必须充分做好投资前的准备工作，搞好投资的项目管理，才能为投资盈利打下坚实的基础。因此，本章首先要讲述什么是投资项目，投资项目的管理周期，投资项目的可行性研究和评估，以及财务分析在其中的作用，从而提高认识、增强自觉性，认真做好投资项目的财务分析。

第一节 投资项目概念

所谓投资项目是通过增加人力、物力、财力和科技的投入，改善生产条件，增加生产手段，提高综合生产能力，在预定的时间和空间范围内达到预期效益的一种扩大再生产经济行为。很明显，在这种经济行为中，投资是通过资源的重新配置和资本的重新组合，创造并获取利润，使资本实现保值增值的。

在实际工作中，一项投资是否成为项目投资，需不需要实行项目管理，其管理成本是否合算，首先要掌握判断投资项目应符合的标准：

1. 投资项目必须是扩大再生产的经济行为。它不是作为维持简单再生产而发生的原材料、燃料动力费等日常费用支出的经济行为，而是通过增量投入，新建厂房、购买新的机器设备等，

增加生产手段，改善生产条件，提高企业综合生产能力的扩大再生产的经济行为。

2. 投资项目必须有具体的建设内容和明确的效益目标。作为投资项目要马上付诸实施，其建设内容必须具体。如建多大规模的厂房、买多少机器设备、修多少公里的道路，修多少亩梯田，打多少眼机井等等，必须规定得非常具体。同时，投资项目的效益目标要明确。不能只提脱贫致富，增产增收等定性的弹性指标，而应明确规定项目的参加者如企业、职工、农民的利润或收入从多少提高到多少；还应明确规定投资项目为国家提供多少适销对路的优质产品，为国家增加了多少国民财富。这些项目指标都是刚性的、数量化的，以便指导投资项目的实施和效果检查，真正达到投资项目富民强国的目标。

3. 投资项目要有确定的开发治理区域范围和明确的项目建设起止时间。一个工业项目要有明确的建设地址和规模；一个农业项目要有特定的地理位置和明确的地区范围，有明确的投资、生产、获益的时间顺序。比如一个工业项目的选址、建厂、购买及安装机器设备、试产、投产营运等；一个农业水利灌溉项目的投资打井、修渠、灌溉用于农业生产并获得效益，它们都有先后时间顺序，有特定的受益范围和受益人群。同时，作为一个项目还应有明确的建设起止时间，要在规定的时间内完成，不能无故拖延。否则，项目投资效益难以保证，甚至将一个项目拖垮，使投资行为失败。

4. 任何一个投资项目，都必须有确定的参加项目建设并且从中受益的目标人。他们在同一项目的经济活动中，为了共同的经济利益（同时包含他们自身的利益）而协同工作，并共同承担着项目建设的全部责任和风险。

5. 投资项目必须有可靠的投资资金来源和切实可行的投资计划安排。没有资金的投入就没有投资项目。投资项目资金的筹集、分配、运用、管理，是投资项目管理的核心问题。对于外资

项目来说，外资来源与国内配套资金来源都应落实；对于国内国家级投资项目来说，国家投资与地方配套资金来源要落实；对于个体私营企业投资项目来说，要充分运用自有资本、巧妙利用社会资本。不论哪类投资项目，都应在资本运动的时间、空间、结构的三维关系中选择最佳结合点，并做出切实可行的投资计划安排，保证资金及时足额投入项目建设，项目才能成立并正常顺利地进行。

6. 投资项目应有明确的投资主体（风险责任人）和健全的组织管理机构。任何一个投资项目都应建立风险约束机制，投资主体是投资决策者、效益享受者和风险承担人。健全的科学合理的项目组织机构，才能保证项目管理工作的高效率，促进项目目标的顺利实现。

7. 投资项目是一个相对独立的执行单位。作为一个投资项目，它是经济发展总体规划中，在经济上、技术上、管理上能够实行独立设计、独立计划、独立筹资、独立核算、独立执行的业务单位。作为一个独立业务单位，它有相对的完整性，不容分割。可以说，经济发展总体规划包括若干个具体的项目，而项目的实施则是保证经济发展总体规划得以实现的具体措施，它使得总体规划中预计的经济行为更为明确和具体化。

在国家深化投资体制改革中，强调建立投资风险约束机制，并按照项目投资的投融资方式，将投资项目分为竞争性项目、基础性项目和公益性项目三大类。

竞争性项目主要指投资收益比较高、市场调节比较灵敏、具有市场竞争能力的项目。竞争性项目以企业作为基本的投资主体，主要向市场融资。融资方式主要是通过商业银行进行间接融资，也可按国家规定通过发行企业投资债券、股票或联合投资等方式，进行直接融资。

基础性项目主要指建设周期长、投资大而收益较低、需要政府扶植的基础设施和一部分基础工业项目，以及直接增强国力的

符合经济规模的支柱产业项目。基础性项目大部分属于政策性投融资范围，主要由政府集中必要的财力物力，通过经济实体进行投资，同时，广泛吸引地方、企业及外商参与投资。

公益性项目主要指科技、教育、文化、卫生、体育、环保等事业的建设项目，公、检、法、司等政权机关的建设项目，以及政府机关、社会团体办公设施、国防设施的建设项目。公益性项目投资主要由政府用财政资金安排，同时广泛吸引社会各界资金参与。

某些综合性开发投资项目，按其投融资方式划分，以上三类项目都有，但可以肯定由国家财政全部包干的投资项目会越来越少，面向市场融资，有借有还，承担风险，讲求投资的效益是十分重要的。为了提高投资项目的经济效益，做好投资决策前的准备工作，搞好投资项目的可行性研究和评估就显得更加必要和重要。

第二节 投资项目管理周期

所谓投资项目管理周期是根据项目建设过程的活动规律，分阶段地对项目活动进行规范的程序化管理，每阶段管理活动前后有序，完成前一阶段活动才能顺序进入下一阶段活动，各阶段有机联系，构成完整严密的项目管理周期。

投资项目从投资行为发生开始，经过建设到项目建成，投入营运、受益直至项目终止的整个时期称为项目生命周期。它包括项目建设期和营运受益期两大阶段。项目管理是对前一阶段项目建设期的管理；项目建成功交付使用，进入运营受益期，则要进行现代企业管理。显然，项目管理是项目生命周期中基础环节的管理，为今后的低耗高效打下良好基础，其作用是十分重要的。

对于项目建设过程中活动的阶段划分不同，构成不同的项目管理周期，但其管理的内容是大致相同的。世界银行的项目管理

周期在国际投资管理中是有代表性的，许多国际性组织如联合国粮农组织（FAO）、国际农业发展基金（IFAD）、联合国开发计划署（UNDP）、亚洲开发银行（ADB）等组织的投资项目管理周期，都与世行项目管理周期大同小异。我国自80年代改革开放、引进外资，同时也引进科学先进的投资项目管理办法以来，逐渐形成我国投资项目管理周期。

一、世界银行项目管理周期

世界银行成立半个多世纪以来，向世界各国提供了几千笔贷款，上千亿美元的开发基金，对世界经济的复兴与发展给予了有力的支持。在所有这些贷款中，90%以上是以项目贷款的形式投放的。在过去的几十年中，世界银行不断总结经验，改善项目贷款的管理方法，形成了一套完整、科学的投资项目管理方法。世界银行的不少高级官员和经济顾问称“项目方法是世界银行对全世界开发过程中最重要的独一无二的重要贡献”。自我国执行改革开放政策以来，世界银行及其他国际金融组织对我国的投资，也多是以项目贷款的方式进行的，不少投资项目建设已取得了很好的效果。世界银行投资项目管理严格地遵循项目管理周期各阶段的要求，构成一个完整严密科学的项目管理体系。

世界银行项目管理周期包括项目选定、项目准备、项目评估、项目谈判、项目执行与监测、总结评价六个阶段。这六个阶段，最重要的是项目准备和执行监测。

（一）项目选定阶段 申请贷款国根据自己经济发展的计划和世界银行的贷款原则，提出若干项目，世界银行根据申请，收集有关自然资源、人力资源、社会经济状况等资料，对申请项目进行初步分析和筛选，选定项目后，申请国编制“项目选定报告”，说明项目的目标、项目概要、完成项目的关键问题，投资需求及预期效益，项目执行的时间安排等，经世界银行批准，正式列入贷款计划。

(二) 项目准备阶段 这是项目管理周期中的重要阶段，花费时间长，一般1~2年，花费费用多，一般可从世界银行“项目前期准备资金”或其他国际金融组织取得援助。准备的核心内容就是对项目进行可行性分析研究，将在第二章详细讲述。

(三) 项目评估阶段 项目评估是在项目准备完成以后，组织有关方面的专家对项目进行实地考察，并着重从国家宏观经济的角度全面系统地检查项目涉及的各个方面，对项目准备提出的项目可行性研究报告的可靠程度作出评价。它对于项目是否执行有至关重要的作用。

(四) 项目谈判阶段 项目评估通过以后，申请贷款国和世界银行要就贷款内容细节进行谈判，签订贷款协议书。具体说明贷款金额、贷款方式、利率、贷款期限、贷款偿还安排，并在协议中确认评估报告中规定的主要内容。

(五) 项目执行监测阶段 这是项目管理周期中又一重要阶段。项目组织管理机构，必须严格按评估报告和贷款协议书的要求组织项目执行。在整个执行的过程中，都有严密科学的监测检查，以保证项目按规定执行，发现问题，及时进行调整，以求达到预期目标。监测检查的具体措施一般有：①建立技术、经济监测点；②执行工作记录；③项目进度报告；④财务验收报账制度；⑤派员实地检查。

(六) 项目总结评价阶段 一般在项目贷款全部发放完毕后一年左右，对执行完成的项目要进行总结评价。它由世界银行的项目主管人提出“项目完成报告”，由银行董事会责成“业务评议局”对项目执行情况及成果进行总结评价。主要有两方面的工作：①按照项目评估报告、贷款协议，全面检查项目的执行情况，评价项目评估工作的准确程度。②总结项目执行过程中的经验教训，应该注意的问题以及改进的意见，为今后开展项目管理工作提供借鉴。

二、我国投资项目管理周期

我国投资实行项目管理还处在比较年轻的阶段，有些关系还没有理顺，也没有形成像世界银行那样的规范化的严密完整的管理周期。但总结以往的经验，我国投资实行项目管理，其程序大致可以分三个阶段：

第一阶段，前期准备阶段。包括提出项目建议书，进行项目可行性研究，进行项目评估，正式立项、签订投资（或贷款）协议书，进行项目扩初设计。通过这一阶段的准备，使项目的开展建立在科学民主决策的基础上，促进项目顺利进行。

第二阶段，项目实施阶段。严格按项目评估报告及扩初设计的要求实施项目。为保证项目实施的高效益，达到预期的目标，在整个实施过程中应严格地实行计划管理、资金管理、物资管理、工程技术管理，建立健全统计、会计核算制度，实行严密的科学监测，保证项目顺利实施。

第三阶段，竣工验收阶段。应按项目文件提出的目标检查验收项目完成的内容、数量、质量及效果。评价评估报告的质量，总结项目实施过程的经验教训，并颁发项目竣工验收证书。

综上所述，项目管理周期与项目生命周期的关系可以图示如下（见图 1-1）。

图 1-1 所示，在项目建设期中要实行严格的项目管理，按项目周期规律办事；一旦项目建成投产，进入营运受益期，该企业的运作则应实行现代企业经营管理。这是从项目管理和企业管理的内涵和特点来区分的，有利于加强项目管理和企业管理。可以说，这是一种狭义的项目管理概念。广义地说，项目建设期和营运受益期是紧密联系的。我国实行项目法人责任制后，项目法人应对项目建设和项目营运全程负责，因此，项目管理周期应覆盖整个项目生命周期。但为了切实加强项目管理，世界银行的项目管理周期是取狭义概念，本书也采用这一概念。

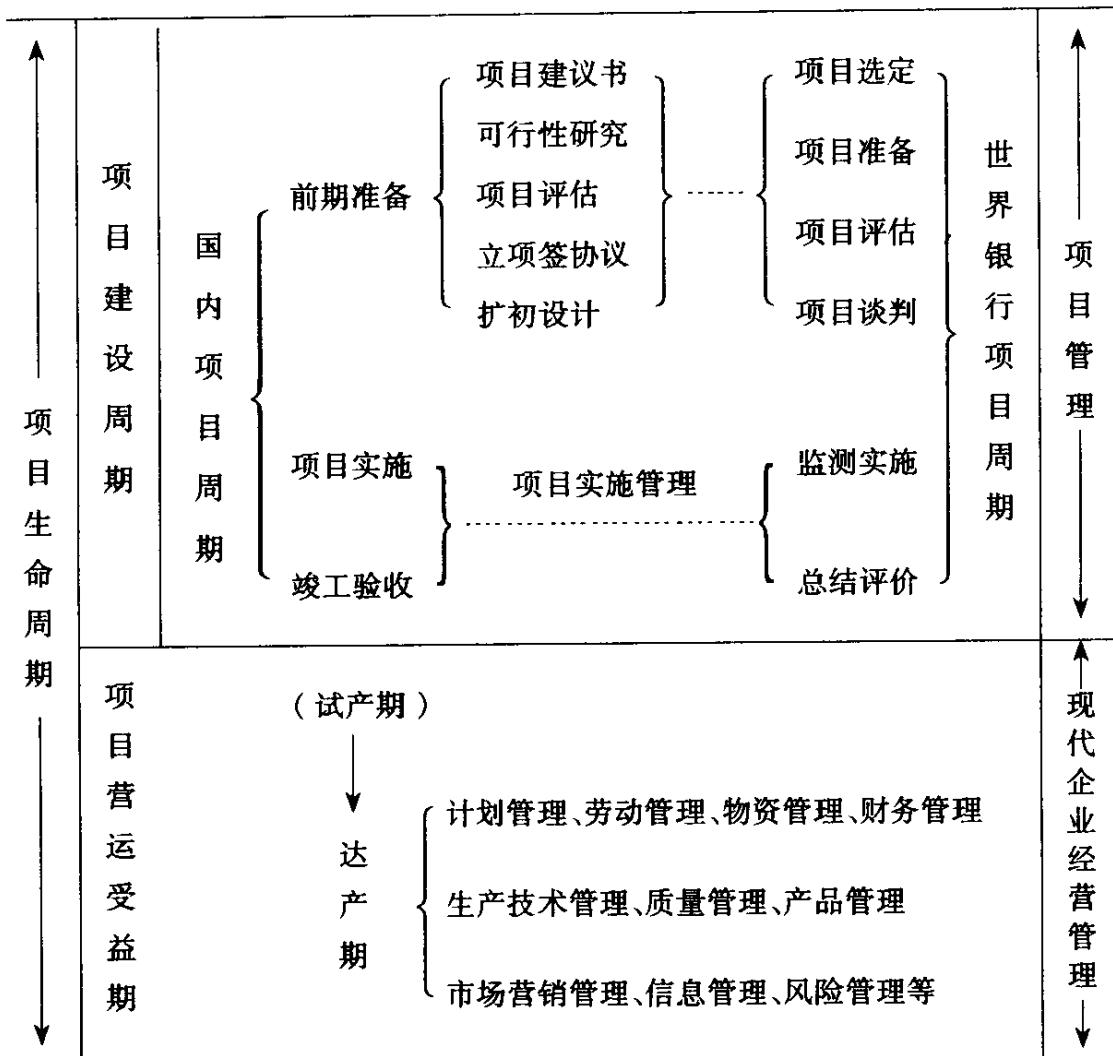


图 1-1 项目管理周期与项目生命周期的关系

第三节 投资项目可行性研究与评估

项目可行性研究与评估是项目周期中前期准备阶段的核心工作内容。项目可行性研究和评估报告既是项目上马以后实施过程中进行管理工作的重要指导性文件，又是项目竣工时验收的主要依据。九届全国人大一次会议上的政府工作报告中明确指出：“各类项目都要做好可行性研究，所有投资都要讲求效益。”这充分表明了项目可行性研究工作的重要性。因此，在明确了投资项目管理整体框架之后，进入具体的财务算账之前，专门学习了解

项目可行性研究与评估的内容是十分必要的。

一、投资项目可行性研究的概念

项目建议书经过审定批准后，对选定的项目就要开始进行认真的准备工作，提出项目可行性研究报告，为项目评估奠定基础。

项目可行性研究是一项复杂细致的工作，它需要搜集大量的有关资料进行科学的分析和论证。花费的时间比较长，一般需要半年到一年甚至二年。所需时间长短与项目规模的大小、项目的性质、项目分析人员的经验与能力、项目区现有的文化水平及经营管理水平等因素有关。

项目准备期中的花费也比较大。由世界银行资助进行项目准备工作的，可以从世界银行的“项目前期准备资金”中申请贷款，或从有关的联合国粮农组织（FAO）、教科文组织（UNESCO）、世界卫生组织（WHO）、国际农业发展基金会（IFAD）、联合国开发计划署（UNDP）等组织取得项目准备资金的援助。据世界银行的经验，准备一项详细的项目计划可能要花去项目总投资的7%~10%。我国在基本建设投资由财政拨款改为银行贷款的暂行规定中，也明确规定了发放项目准备贷款，这对于做好项目准备工作提供了资金保证。

J·P·吉廷格先生在《农业项目的经济分析》一书中认为：项目可行性研究是项目准备和项目评估的第一个步骤，它提供足够的信息以决定某个项目在技术、组织管理、社会、商业、财务、经济等方面是否可行？是否可着手进一步制定计划？可行性研究要把项目的目标明确规定下来，要把为实现同一目标的可选择方案列举出来，并加以比较，排除拙劣的备选方案，明确回答有无更为可取的备选方案，保证所选方案能使项目符合客观自然环境和社会环境，从而为国民经济带来高效益。

我国国家计划委员会1983年正式颁发了《关于建设项目进

行可行性研究的试行管理办法》。提出：可行性研究是建设前期工作的重要内容，是基本建设程序中的组成部分。凡编制可行性研究的建设项目，不附可行性研究报告及审批意见的，不得审批设计任务书。可行性研究的任务是根据国民经济长期规划和地区规划、行业规划的要求，对建设项目在技术、工程和经济上是否合理和可行进行全面分析、论证，作多方案比较，提出评价，为编制和审批设计任务书提供可靠的依据。

可以说，项目可行性研究，是对拟议的若干项目实施备选方案，组织有关专家进行实地考察，从技术、组织管理、社会、市场营销、财务、经济等方面进行调查研究，分析各方案是否可行，并对它们进行比较，从中选出最优可行方案的全部分析研究活动。以下对项目可行性研究的工作程序及主要内容分别作一简要介绍。

二、投资项目可行性研究的工作程序

项目可行性研究的工作程序可按以下步骤进行：

1. 筹划准备。项目建议书批准后，项目单位即可筹划准备进行项目可行性研究。其方式有两种：一种是委托给有能力的专门咨询设计单位，双方签订合同由专门咨询设计单位承包可行性研究任务；另一种是由项目单位组织有关专家参加的项目可行性研究工作小组进行此项工作。承担可行性研究的单位或专家组，应获得项目建议书和有关项目背景资料、批示文件，了解项目单位的意图和要求，制订详细的工作计划，以便着手从事项目可行性研究工作。

2. 收集资料。按照工作计划进行可行性研究工作，首先是收集有关项目的各种资料，如：此类项目建设的有关方针政策、项目地区的历史、文化、风俗习惯、自然资源条件、社会经济状况，国内外市场情况，有关项目技术经济指标和信息，项目直接参加者和受益者心态及对项目的要求，项目开展的周围环境条件

等等。收集资料的方式要保证以客观实际为基础，注重调查研究，访问项目参加者和受益者，查阅各种统计会计资料、技术档案资料，力求掌握资料详细、全面、客观、正确。

3. 分析研究。在收集资料和各种数据的基础上，应按照项目可行性研究所要求的内容进行科学的分类整理、计算加工、分析研究，结合项目的具体情况，对项目建设涉及的技术方案、产品方案、组织管理、社会条件、市场条件、实施进度、资金测算、财务效益、经济效益、社会生态效益等各方面的问题进行可行性论证；同时还应设计几套可供选择的方案，进行比较分析，筛选出最优的可行性方案，形成可行性研究的结论性意见。

4. 编写可行性研究报告。承担可行性研究任务的单位或专家组应根据分析研究所得的结论性意见，对项目是否可行编制出合乎规格的可行性研究报告，交委托或组织该项研究的项目单位，由项目单位再上报，以便进一步进行项目评估。

三、投资项目可行性研究的主要内容

项目可行性研究内容丰富，涉及项目建设的方方面面，但一般地说，主要从技术、组织管理、社会、市场营销、财务、经济等六方面是否可行进行分析研究。

(一) 技术方面 任何一个项目都必须有技术设计，要根据项目目标，对于项目的规模、地点、时间安排、技术措施、资源需求等作出计划。它涉及到项目的人力、物力、财力等资源的投入和项目的产出，是进行其他方面分析的起点。以农业项目为例，在技术方面的可行性研究应考虑的主要问题有：

(1) 项目规模：涉及多大地域，多少村庄，多少农户，最经济合理的规模应该多大？

(2) 项目具体的地点和布局：这些地点的自然条件，包括地形、地貌、植被、土地土壤、水源、农户习惯、耕作制度等；资源条件，包括植物、动物、矿产、水、劳力等资源以及它们与项

目的关系。

(3) 土地情况：土质情况、利用情况、开发潜力、水土保持情况、土地坡度及植被。

(4) 水源情况：天然供水包括降雨量、地下水及分布，人工供水包括灌溉工程及排水工程，可能改善的情况。

(5) 农业生产现状：种植的作物种类、产量，饲养牲畜种类及产量，农林牧副渔生产发展的情况（产量、产值、劳力、成本），发展潜力。

(6) 农业机械化情况，农业病虫害及防治情况，旱、涝、风、雹等灾情。

(7) 综合农业技术：种子改良、畜禽良种、化肥、农药、种植方式、轮作制度、栽培方法、机械化措施、产品加工措施等方面的采用，是否合理可行。

在进行以上技术方面的分析过程中要注意：

(1) 目标明确，围绕着项目目标进行。

(2) 项目采用的关键技术应具先进性，技术成熟适用，符合当地实际，有得力措施保证农民采用和推广。

(3) 要有不同的可供选择的方案进行对比分析。技术上最好的方案不一定经济上最好，技术上费用最少的方案也不一定经济效益最好，只有把达到项目目标的几个可供选择的技术方案的成本效益加以比较后，才能确定哪个方案最佳。

(4) 除项目本身技术分析外，同时要注意分析相关技术是否可行，并联系对本项目有效经营所必须的销售、储存、运输、加工等系统的技术问题加以综合考虑。

(5) 要做必要的小范围的实地试验，以确定正确可靠的技术参数，保证技术可行性分析的准确度。

(二) 组织管理方面 作为一个项目，必须有独立的项目组织管理机构，项目开展的结果好坏，很大程度上取决于负责这些项目的组织管理机构的质量。道理显而易见，搞好组织管理方面

的分析也是项目准备工作的重要方面。

在不少农村地区，文化比较落后，往往严重缺乏有经验的管理人员，未受过项目管理的专门训练，服务体系不健全，服务设施落后，工作水平低，数据资料及信息严重不足，所有这些问题，就更增加了项目组织管理方面分析的重要性。

项目组织管理方面的可行性研究着重分析以下主要内容：

(1) 分析项目的组织管理机构设置是否适当。所谓适当就是要充分考虑项目所在地区的社会文化格局，现有行政管理机构，劳力组织形式，劳动者的文化水平及传统习惯等诸方面的因素，使项目机构工作起来能最有效。适当的项目组织管理机构能最有效地组织劳动者参加项目，保证项目顺利执行。

(2) 分析项目机构与国家或地区有关机构组织的关系。项目的独立组织管理机构拥有多大的权力，和当地的其他政府机构或各有关业务部门存在何种联系，能否合作共事，有无利害冲突，项目分析人员应在准备过程中提出建议措施，把这类冲突磨擦减少到最低程度。

(3) 分析组织方案是否有利于项目的管理。组织方案中各方面的权、责、利是否明确，如何保证最新信息以最快的速度送到项目负责人手中，以提高项目管理的水平。

(4) 项目组织管理的分析还应特别注意分析项目管理机构本身是否科学合理。包括：合理的内部机构；具有一定水平的能够胜任工作的管理人员、监督人员；合格的技术人员；必要的培训设施；有效的信息交流渠道，并能和教学研究院所等科技单位保持良好的协作关系；项目执行过程中的信息反馈及根据实际情况修改计划的应变能力。

(5) 在农村地区的项目中，组织管理的分析尤其要注意考虑参加项目的农民的文化、技术及管理水平，有无必要安排专门帮助农民学习掌握新技能的农技推广员，人员培训计划是否切实可行。

(三) 社会生态方面 社会可行性考虑的因素极为广泛，包括一个国家的政治体制、政策法令、经济结构、宗教信仰、传统习俗、政治上的安定性、收益分配在不同地区不同社会阶层之间的均衡性、积累与消费的比例关系等许多方面。在这许多方面，人们试图用分配权数来定量分析项目投资对社会的影响。这是一个十分复杂的问题。我们的分析着重追求好的经济效益，给参加者带来最大的利益，给国家带来国民收入的最大增长，而对社会政治方面的考虑则是结合着经济分析来进行，且多半是定性说明。有些经济上很合算的项目，出于某种政治原因而行不通，这就要特别对待了。

社会可行性分析应重点考虑的问题有：

(1) 是否有利于提高项目参加者的收入水平，缩小贫富之间的差别。尤其在我们社会主义国家里，走共同富裕的道路是一条根本原则，也是投资项目可行性研究必须遵循的一条根本原则。

(2) 是否能有效地创造就业机会。比如某投资项目极大地提高了企业劳动生产率，从而解放了大量的劳动力，但从另一方面考虑这一问题，这批解放出来的劳动力向何处转移，会不会迫使他们加入失业者行列。因此，投资项目应注意开辟新兴产业，创造新的就业机会，这是在社会可行性分析中值得重视的社会问题。

(3) 是否能够提高人们的生活质量。如社会发展项目，应把改善社会文化体育保健事业，改善交通运输及通讯网络条件，增加儿童就学机会，使妇女获得平等的地位，充分发挥妇女的作用等措施考虑进去，确保人们生活质量的提高。

(4) 项目对社会生存环境的影响。比如开发矿产等自然资源，有可能造成环境污染、破坏生态平衡；发展一个灌溉项目，可能造成土壤盐碱化；开发森林，可能引起水土流失，等等。搞开发项目如不注意利用和保护生态平衡，对社会的影响将是子孙万代的事。

(四) 市场营销方面 在市场经济条件下，投资项目的产品能否适销对路，决定着该项目建设是否必要。因此，项目产品能否在有利价格条件下通畅地销售出去，项目准备中要精心进行预测分析。市场营销方面的可行性分析，正是要分析考察商品流通渠道是否通畅，是否能保证项目顺利进行。其分析主要从两方面进行：一方面是项目所需的投入资源能否保证供给；另一方面是项目的产品能否保证畅销。

(1) 项目所需投入物的供给分析。要重点解决以下问题：项目所需投入物的供给渠道和供应能力，能否保证项目所需；有无新的供应渠道，是促进当地生产，增加供应，还是从外地采购；物资供应方面的资金融通状况，项目建设要取得这些供应物资采用什么支付手段，有无支付能力，如何解决；按项目要求保质、保量，合理价格，送货时间等因素的理想组合，如何保证项目有效执行；物资采购的具体安排及方式，竞争性公开招标是否落实；项目建成投产后所需投入的原材料，供应有无保证。

(2) 项目产品销售的分析。主要从以下几方面着手：项目产品需求量的分析，其核心问题是确定在确保有利价格的前提下有效需求量；产品销售在哪里，市场吸收能力多大；全部项目产品进入某市场，会不会引起价格变化，变化程度有多大，项目在新价格条件下的盈利能力；项目产品数量和规格、花色、品种、款式、质量等与市场需求是否相符；项目产品产出后占市场同类产品的比重及其左右市场的能力；需不需要及有没有贮藏、保鲜设备；项目产品有无可能进一步加工，需不需要另立加工和营销项目；产品是供国内消费还是供出口使用，出口渠道是否畅通；政府对产品销售尤其是一些农业土特名优产品在价格支持、价格补贴、税收等方面有什么样的政策，对项目会发生什么影响。

(五) 财务方面 很明显，任何一个项目的开展，参加者首先而且最普遍关心的问题是有足够的资金来保证完成项目，并能够保证以后继续经营和保持这个项目；这个项目能给参加者