

世 纪 超 人

青 少 年 成 才 必 修 读 本



# 李嘉诚

少年与青年  
的 成长经历

陆敏珠 编著  
金城出版社

李嘉诚

少年与青年的成长经历

陆敏珠 编著

金城出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

世纪超人:李嘉诚少年与青年的成长经历/陆敏珠编著.  
北京:金城出版社,2002.1  
ISBN 7-80084-410-2

I. 世… II. 陆… III. 李嘉诚-生平事迹  
IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 090398 号

100000/02

金城出版社出版发行

(北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 100013)

电话:(发行部)6421 0030 (总编室)6421 0080

香河计庄金泉印刷厂印刷

850×1168 毫米 1/32 12 印张 280 千字

2002 年 1 月第 1 版 2002 年 1 月第 1 次印刷

印数: 1-6500 册

ISBN 7-80084-410-2/K·23

定价: 19.60 元

# 序言

世界华人首富李嘉诚先生，以其雄厚的财力、庞大的商业帝国、卓越的经营智慧及多姿多彩的人生经历赢得了“世纪超人”的盛誉，名噪天下。其创业经历成为各大学院校工商管理的事例，人们茶余饭后谈资，他已成为青年人的偶像。

在写作本书的过程中，笔者经常想起已故著名作家冰心的一段话：“成功的花，人们只羡慕她现时的明艳，然而当初她的芽，浸透了奋斗的泪泉，洒遍了牺牲的血雨。”对更多的读者朋友来讲，与其羡慕李嘉诚成功后的日进斗金、风光无限，不如审视他胼手胝足、备尝艰辛的创业过程。因为任何值得称道的成功都是过程的积累，不可能一蹴而就。希望不经历困难、挫折，不经过艰苦打拼就可以集聚财富、名利双收，那是不切实际的幻想。

少年是每个人都要走过的一段人生历程，无论他是伟人，或是庸人，只是有的人可能是环境优越，如众星捧月般的幸福；有的人坎坎坷坷，受尽人间磨难。

当今世界华人首富、被誉为香港超人的李嘉诚先生的

少年又是怎么样呢？

李嘉诚的少年可以分为两个时期：10岁以前在故乡潮州，10岁以后背井离乡到了香港。俗话说“人之初，性本善”，李嘉诚性格中重要的一部分——善，主要是在故乡潮州养成的。潮州被人称为“海滨耶鲁”，自古人杰地灵。同时，李家是个书香世家，崇儒尚佛，李嘉诚自幼耳闻目染，对家传潜移默化。李嘉诚用了10年的时间，在这里汲取天地间的灵气，终成为大有作为之人。

当李嘉诚被迫随家迁往香港之后，他在这个被人称为吃人不吐骨的鳄鱼潭里受尽人间磨难，备尝世上辛酸，经过一番地狱般的修炼，终成正果。

如其他孩子一样，李嘉诚的少年也是充满了五彩的梦，只是这个梦被日本人的铁蹄踏碎了。

但是在他人生最困苦、最贫穷、最受屈辱的时候，他不但没有放弃自己的梦，而是面对现实，脚踏实地的用自己的双手，用自己的智慧，用自己的勤劳一步步地拉近了现实与理想的距离，最终爬上了人生的巅峰。

青年时期是一个人最少保守、最具奋斗意识、精力最旺盛的阶段，也是人生的一个最重要成长阶段。我们来看看李嘉诚先生青年时代的奋斗故事，不仅对青年读者的成长会有很大的启迪和帮助，也会促使中老年读者反思自己走过的人生道路，进而对如何引导子女的成长进步，都能起到很大的作用。

本书前面几章立足于李嘉诚的少年经历，再联系他成功后的事迹，作纵向的比较、分析，来解剖他日后成功的

秘诀；后面几章从李嘉诚的青年入手，着重分析他的商战案例，给读者以现实的启迪。

希望读者朋友在阅读本书后，能感悟并领受到我们所需要的精神财富。

编者

2001年12月

# 目 录

## 少年篇 苦难的涅槃

### 第一章 快乐童年

---

人之初，性本善。李嘉诚不仅是一个叱咤商海的大企业家，也是一个热心公益事业的大慈善家。他的善根，应该从他在故乡的这段快乐童年中去找寻。李家是崇孔敬佛的书香世家，潮州又有着源远流长的人文环境，李嘉诚有此得天独厚的条件，从小养就了他的善根。

---

- |                          |      |          |
|--------------------------|------|----------|
| <input type="checkbox"/> | 一声啼哭 | 不同凡响/ 3  |
| <input type="checkbox"/> | 海滨耶鲁 | 有凤来仪/ 6  |
| <input type="checkbox"/> | 书香世家 | 喜添新丁/ 10 |
| <input type="checkbox"/> | 一人孔庙 | 便知德仁/ 15 |
| <input type="checkbox"/> | 幼儿天子 | 父爱母疼/ 18 |
| <input type="checkbox"/> | 崇佛尚儒 | 善心无量/ 23 |
| <input type="checkbox"/> | 聪明伶俐 | 自小不凡/ 32 |
| <input type="checkbox"/> | 小小书房 | 儿时天堂/ 40 |

- 民族英雄 激励童心/ 48
- 父母教诲 暗暗牢记/ 54

## 第二章 移居香港

---

美丽的时光往往很短暂。日本鬼子的铁蹄踏碎了少年李嘉诚对美妙人生的憧憬，他从此丢失了童真，开始走向成熟。面对人生的第一次苦难，李嘉诚表现出极强的坚韧。

---

- 祖母辞世 慈心不忘/ 69
- 家乡沦陷 举家漂泊/ 75
- 走投无路 背井离乡/ 82
- 暂居舅家 初识表妹/ 86
- 寄人篱下 艰苦度日/ 96
- 入乡随俗 不忘学习/ 98
- 雪上加霜 父亲病故/ 101
- 买地葬父 世态炎凉/ 105
- 永不要穷 立志赚钱/ 107

## 第三章 直面人生

---

屋漏偏遇连日雨，船破又遭顶头风。乱世之中，慈父病逝。李嘉诚没有低头认命，而是迎难而上，在苦难中炼



狱。伟大的人物都是走过了荒山大漠，才登上光荣的顶峰。

- 
- |                          |      |       |     |
|--------------------------|------|-------|-----|
| <input type="checkbox"/> | 挑战命运 | 迎难而上/ | 117 |
| <input type="checkbox"/> | 长兄如父 | 一家之主/ | 120 |
| <input type="checkbox"/> | 兄弟情深 | 有难同当/ | 133 |
| <input type="checkbox"/> | 母子四人 | 相依为命/ | 135 |
| <input type="checkbox"/> | 母亲教诲 | 受益终身/ | 149 |
| <input type="checkbox"/> | 不依不靠 | 自强自立/ | 153 |
| <input type="checkbox"/> | 废寝忘食 | 学以致用/ | 158 |
| <input type="checkbox"/> | 茶楼跑堂 | 独具匠心/ | 162 |
| <input type="checkbox"/> | 拜舅为师 | 钟表学徒/ | 168 |

## 青年篇 百炼成钢

### 第四章 自强不息

---

如果一个人只会埋头苦干，他最多不过是个让人敬仰的老黄牛。只有苦干加上眼光，才会出人头地。李嘉诚正是这样一个既能苦干又有眼光的人，在关键的时刻，他总能创造机会，把握机会，成就自己的事业。

- 
- |                          |      |       |     |
|--------------------------|------|-------|-----|
| <input type="checkbox"/> | 爱动脑子 | 推销有术/ | 177 |
| <input type="checkbox"/> | 业绩不凡 | 荣升经理/ | 187 |

- 白手起家 建基立业/ 190
- 亲临一线 以身作则/ 197
- 负荆拜访 度过难关/ 200
- 针对市场 稳扎稳打/ 211
- 把握机会 塑胶开花/ 218

## 第五章 居家生活

---

在中国传统婚姻中，讲究的是龙配凤，双方要门当户对。对于李嘉诚来说，青年时期的他跟青梅竹马的表妹门不当户不对，因此遭到家庭的极力反对。然而他们冲破了层层阻力，终成眷属。

传统不仅对李嘉诚的事业影响重大，同时也是他生活中不可缺少的一笔，夫妻相处，教育儿子，待人处世，处处都体现了这一点。

---

- 父母心肝，掌上明珠/ 225
- 名门名校，才貌双全/ 227
- 花园洋房，共枕栖身/ 230
- 爱情结晶，公子出世/ 233
- 贤妻良母，扶助事业/ 238
- 教育家人，以身作则/ 241
- 克己勤俭，善待他人/ 246
- 予人以善，乐于助人/ 253

- 天下钱财，取之有道/ 259
- 自我约束，奋发激进/ 261

## 第六章 集思广益

---

古今成大事业者，要懂得“大厦非一本所能支撑，大业靠众人的智慧去完成”。成一番事业的前提，必须善于广结人才。青年时期的李嘉诚善于集思广益，网结天下精英，为我所用，这才使其事业蓬勃地发展。

---

- 知人善任，留人留心/ 267
- 尊重知识，尊重人才/ 270
- 不拘一格，因材施教/ 272
- 识才爱才，不惜代价/ 276
- 招罗人才，花样翻新/ 278
- 重用洋人，诚心对待/ 280
- 超越家族，中西合璧/ 284
- 量才用人，各尽所能/ 286

## 第七章 运筹决策

---

立业是基础，投资是手段，决策是关键。青年时期李嘉诚，判断事物，胸有成竹，决策果断，权衡利弊得当。

- 
- 将计就计 节节胜出/ 293
  - 抓住机遇 投身地产/ 295
  - 地铁中标 显名扬威/ 298
  - 骑牛上市 以小搏大/ 303
  - 灵活机动 独树一帜/ 307
  - 适应市场 有勇有谋/ 311
  - 超级耐功 十年磨剑/ 318
  - 欲擒故纵 意在恰置/ 321
  - 避其锋芒 等待时机/ 339
  - 发现商机 绝不放弃/ 342
  - 双龙出海 利益均沾/ 345
  - 放眼世界 海阔天高/ 353
  - 以诚经商 以信待人/ 357
  - 百亿富豪 成功要诀/ 363

少年篇

苦难的涅槃

# 第 1 章

## 快乐童年

---

KUAI LE TONG NIAN

人之初，性本善。李嘉诚不仅是一个叱咤商海的大企业家，也是一个热心公益事业的大慈善家。他的善根，应该从他在故乡的这段快乐童年中去找寻。李家是崇孔敬佛的书香世家，潮州又有着源远流长的人文环境，李嘉诚有此得天独厚的条件，从小养就了他的善根。

## □ 一声啼哭 不同凡响

有位心理学家曾提出过一个与众不同的观点：人的素质是不可培养的。我们姑且不去谈论这个观点的正确性，但千百年的事实证明，世上的非凡之人，总会有许多相似与独特之处。

1863年7月30日晚的美国底特律的运河边上，一个强壮的名叫威廉·福特的爱尔兰青年在激动地、兴奋地奔跑，他后面跟着他请来的接生婆。几个小时后，一声啼哭，一个数十年后叱咤美国汽车界的人物——亨利·福特诞生了。

当地球的车轮隆隆地走过65个春秋后的同一天晚上，威廉·福特绝对也想不到，在大洋彼岸、粤东潮州市北门街面线巷，会有一个中国青年抱着如他一样的心情，用轿子请来了接生婆，然后抱着同样不安的、激动的心情在门外守候，等待那一声神圣的啼哭……

“哇……哇……”

“生啦，生啦！”伺候的丫头跑出来报喜。

“恭喜，恭喜！是个公子！”接生婆抱着孩子出来给那个守候在门外的青年看。青年疾步迎上去，小心翼翼的从接生婆手里接过孩子。初为人父，他脸上荡漾开了慈爱的微笑。

“这孩子的哭声真是大的不得了！我接生了这么多的孩子，谁都没有他哭得响。你家公子将来准是个非凡的人物呀！”接生婆凑上前来道。

青年从长袍里掏出比平常接生费用多得多的银元塞给了接生婆。

然后他又急忙的端详起怀中的孩子来。

孩子的双眼乌黑发亮，即使在微弱的烛光下，也闪烁着灵动的的光芒。脑袋很大，前庭高高隆起。青年心里也不禁赞同起接生婆的话来：“这孩子真的与众不同，将来定会不同凡响！”

这个孩子就是今天的“香港超人”、世界华人首富——李嘉诚。

李嘉诚出生于一个书香世家，前辈几代人均是读书人，其父李云经也同样是一位博览群书的教书匠，儒学家风深刻地影响着李嘉诚。

李嘉诚祖籍潮州，潮汕地区是中国著名侨乡，华侨社会历来有“两个潮汕”之说。潮汕是粤东政治经济文化中心。潮人大批移居海外，始于明清，而潮人移居海外的高



潮，则在上世纪中叶，潮人极富冒险精神和开拓意识。

潮人移居海外，劳工逐年递减，商人逐年俱增。这股海外移民潮，到1949年后，才渐渐停息。

李嘉诚生活在这种大的文化氛围之中，尽管接受的是传统家教，但他不可能不受其影响。在潮汕，处处流传着海外游子创业致富的传奇故事，即使失望多于希望，也仍能构成潮人涉海闯荡的原动力。

李嘉诚从小就酷爱读书，三岁就咏诗诵文，五岁开始上学。据其堂兄李嘉智回忆说：“嘉诚从小就像个书虫，见书就会入迷，天生是读书的料子。他去香港，办实业成为巨富，我们都感到吃惊不小。”

从教的父亲李云经从小就教育李嘉诚做人要真、要善、要有骨气、有毅力。他不仅仅教给嘉诚知识，更教给他许多做人的道理。对于这些，李嘉诚从小就铭刻于心，终生不曾忘却。深受父亲的影响，李嘉诚也一心向学，如果不是风云突变，李嘉诚会奄着求学路一直走下去。同时，他极有可能继承父业，在家乡做一名教师。

人生的幸与不幸，只能让历史作结论。在这里，印证了一句话：“时势造英雄。”苦难未必不是成功的阶梯。

虽然李嘉诚的理想是当一个教育家，而不是商人，但由于父亲早逝，家境陷入贫困，为了全家人的生活，他才不得不去从商。