

纺织工业技术经济和管理现代化

论文选辑

纺织工业出版社

纺织工业技术经济和管理现代化

论 文 选 铎

(内 部 资 料)

中国纺织工业技术经济和管理现代化研究会 编

纺织工业出版社出版

(北京阜成路8号)

保定地区印刷厂印刷

850×1168毫米 1/32 印张：11 4/32，字数：286千字
1982年1月 第一版第一次印刷

印数：1—6,000 定价：1.65元
统一书号：4041·1206

前　　言

中国纺织工业技术经济和管理现代化研究会于1981年8月在北京召开成立大会，收到各地寄来很多论文。会议期间宣读了部分论文，并进行了多种形式的学术交流活动。本《选辑》就是在这个基础上编辑的，是这次学术活动的一部分。为了进一步发动群众，交流经验，推动学术活动的开展，我们选编了部领导在这次成立大会上的讲话；有关技术经济研究的一些学习参考资料；大会的部分论文，供研究会会员、广大纺织技术经济工作者学习、参考。因限于篇幅，本《选辑》只选用了各个方面有代表性的--小部分论文；在编辑过程中对其中大部分文章作了不同程度的删节，但在内容上尽量保持了作者原意。读者对论文中的某些观点可能有不同认识，欢迎展开讨论，以活跃学术气氛。

《选辑》附录占了一定的篇幅。为供研究纺织工业技术经济问题时参考，我们摘引了近年我国和国外纺织工业的一些经济统计资料。国内这部分统计资料有一定的机密性，请勿公开引用发表。本《选辑》请妥善保存。

由于时间局促，编者水平有限，错误和不妥之处，希予批评指正。

编　者

1981年10月

目 录

- 郝建秀部长在纺织工业技术经济和管理现代化研究会、
企业管理协会成立大会上的讲话 (1)
- 胡明副部长在纺织工业技术经济和管理现代化研究会、
企业管理协会成立大会闭幕时的讲话 (13)
- 国务院转发关于建立技术经济研究中心的一些设想的
通知 (19)
- 当前技术经济研究中心的主要工作 马 洪 (21)
- 试以系统工程和控制理论论述如何提高我国纺织工业企
业管理工作的水平 华东纺织工学院 高章博 (24)
- 纺织生产管理中的决策问题
..... 华东纺织工学院 周世述 (49)
- 技术经济分析在纺织工业中的运用
..... 华东纺织工学院 张绮春 (64)
- 论化纤工业技术路线与经济效果
..... 纺织工业部纺织科学研究院 李治文 (80)
- 从石油生产更多的聚酯
..... 辽阳石油化工纤总公司 韦士平 (92)
- 我国化纤产品的结构问题
..... 纺织工业部设计院 薛玉泉 (102)
- 当前国内发展涤纶长丝应采取什么技术路线
..... 纺织工业部设计院 尹素华 (116)
- 发展速生材——桉树是扩大我国纤维浆粕原料的重要
方向 广西省化学纤维研究所 林建恩 (128)

- 特种动物纤维产品方向及合理加工工艺的探讨 北京毛纺研究所 李 泽 (139)
- 试论我国黄麻纺织工业的发展方向 浙江麻纺织厂 江敦厚 (152)
- 发挥苎麻纺织优势，打开国际市场销路 株洲苎麻纺织厂 (167)
- 充分利用原料资源，振兴绢纺工业 无锡绢纺厂 周一林
纺织工业部 蒋衡杰 (172)
- 对气流纺技术与经济性的初步分析 常州市国棉一厂 杨有忠 周兆海 方家扬 (184)
- 染整工艺技术的发展方向和路子的研究 上海市纺织工业局 吴嘉生 (199)
- 产品开发需要从战略上考虑的几点浅见 北京化学纤维研究所 陆白天 (211)
- 研究改进传统产品提高技术经济效果 湖北省纺织科学研究所 陈锡俊 (218)
- 纺织品出口贸易应该来一个战略转移 纺织工业部纺织科学研究院 钱免年 (227)
- 论旅游纺织品的发展 北京市纺织工业局 张令慧 (240)
- 关于对外来料加工如何提高经济效果的探讨 国营西北第四棉纺织厂 林志明 周 庆 (251)
- 改革产品结构 提高经济效果 辽宁省纺织工业局 王元勋 (256)
- 提高棉纺织厂投资效果的探讨 纺织工业部设计院 李法民
纺织工业部建设局 徐云儿 (264)
- 老厂技术改造是实现现代化的正确途径

.....	上海第十二棉纺织厂 (275)
关于现代化管理模式的探讨	
.....	上海沪东纺织机械厂 金慰然 马嘉俊 (283)
试论科研工作的经济管理	
.....	纺织工业部纺织科学研究院 毛炳森 (296)
微型计算机库存管理系统应用软件设计	
.....	纺织工业部设计院 计算机组 (305)
中国纺织工业技术经济和管理现代化研究会章程	(311)
纺织工业技术经济和管理现代化研究会理事会名单	(314)
中国纺织工业技术经济和管理现代化研究会 1981~1982 年工作要点	(317)
附 录	(320)
一、国内纺织工业经济统计资料	(320)
附表 1 1980年纺织工业总产值和净产值	(320)
附表 2 纺织工业各行业总产值	(320)
附表 3 纺织工业主要产品产量	(321)
附表 4 纺织工业生产能力	(321)
附表 5 纺织工业主要技术经济指标	(322)
附表 6 纺织工业主要行业基本建设投资	(325)
附表 7 纺织工业主要财务指标	(326)
附表 8 纺织工业主要纺织品出口数量	(326)
附表 9 纺织工业主要原材料进口数量	(327)
附表 10 纺织品国内消费情况	(327)
附表 11 纺织工业农业原料的生产量和收购量	(328)
二、国外纺织工业经济统计资料	(329)
附表 12 世界主要纤维生产量	(329)
附表 13 世界合成纤维主要品种生产量	(329)
附表 14 主要化纤生产国生产量	(330)
附表 15 主要棉花生产国生产量	(332)

附表16	主要羊毛生产国生产量.....	(333)
附表17	主要生丝生产国生产量.....	(334)
附表18	主要棉纱生产国(地区)生产量.....	(334)
附表19	主要棉织物生产国(地区)生产量.....	(335)
附表20	世界主要国家(地区)的棉纺织设备能力	(336)
附表21	世界主要国家的毛纺织设备能力.....	(337)
附表22	美国纺织经济统计(主要项目).....	(337)
附表23	台湾省纺织经济统计(主要项目).....	(340)
附表24	香港纺织经济统计(部分项目).....	(344)
附表25	日本的主要纤维价格.....	(346)
附表26	美国的主要纤维价格.....	(346)

郝建秀部长在纺织工业技术经济和 管理现代化研究会、企业管理协会 成立大会上的讲话

1981年8月16日

同志们：

在党的十一届六中全会精神的鼓舞下，全党、全军和全国人民正满怀信心，团结一致，向四化迈进的重要时刻，纺织工业技术经济和管理现代化研究会、企业管理协会成立大会胜利召开了。我代表纺织工业部党组、部全体工作人员向大会表示热烈的祝贺！

今天，来自纺织工业战线的技术经济和企业管理方面的代表以及专家、学者，济济一堂，献计献策，努力促进纺织工业的迅速发展。建国三十多年来，研究会、协会首次成立，这是一件可喜的大事，是贯彻三中全会精神，重视经济管理工作，调动各方面力量干四化的具体体现。我相信，研究会和协会成立以后，把各方面的力量组织起来，开展各种丰富多彩、吸引力强的学术研究活动，必将进一步动员广大经济工作者和管理干部，为推进纺织工业的发展，起到重要的参谋作用、咨询作用，取得显著成绩。

下面，我来谈一谈纺织工业面临的大好形势和任务，对大会提出一些希望和要求。

一、三中全会以来，纺织工业出现了蓬勃发展的大好形势

纺织工业是国民经济的一个重要部门，肩负着满足人民衣着

需要的重任。建国三十多年来，纺织工业在党和政府的领导与关怀下，在广大职工共同努力和各地区、各部门大力支持下，有了很大发展，对国家作出了很大贡献。从1952年到1980年，国家给纺织工业的投资是166亿元，占全国总投资的2.9%，而纺织工业同期上缴国家的税利是1,537亿元，等于国家投资的9.3倍。1980年，全民所有制纺织企业每百元资金（固定资产和流动资金）创造的税利是67.5元，全国工业平均是25元，纺织工业等于全国工业的2.7倍。特别是党的三中全会以来，党中央坚持四项基本原则，把全党工作着重点转移到四化建设上来，贯彻国民经济调整方针，对轻工业采取“六个优先”的措施，促进了纺织工业蓬勃发展，出现了建国以来少有的好形势。主要表现在：

（一）纺织工业生产大幅度增长。1979、1980两年，平均每年增长18.7%，今年上半年又比去年同期增长了14.9%。轻纺工业在国民经济中的比重已由1978年的42.7%上升为1980年的46.9%，今年上半年又达到50.4%。

（二）生产能力有所增加。基本建设集中力量抓投产，抓收尾，抓竣工，连续两年通过新建和挖潜，共增加化纤生产能力14万吨，棉纺能力218万锭，毛纺能力12万锭，棉布和涤棉布印染后整理能力8.7亿米。纺织工业具有投资少、见效快、积累多的特点，也越来越为各级领导所认识，给予了更多的关心与支持。

（三）产品质量继续提高，花色品种不断翻新。每年新设计投产的新品种、新花色达到3万多种，城乡市场纺织品供应显著改善，穿的商品在全国消费品零售总额中所占比重已由1978年的22.6%提高到25.2%，纺织品出口换汇额两年中也增长了近55%。

（四）企业管理继续加强。现有企业通过整顿，加强了各项基础工作，改进了经营管理，不少地区、企业移植了国外和上海、沿海等地的先进经验，进一步提高了生产水平、技术水平和管理水平。

(五) 科技、教育战线欣欣向荣，学术活动进一步开展。随着党的各项政策的落实，老干部和大批知识分子重新恢复工作，精神焕发；中青干部和广大职工奋发努力，大家解放思想，开动机器，决心为振兴中华贡献自己的聪明才智。技术经济和管理现代化研究方面的学术活动逐步开展，在企业管理的理论探讨方面也取得较大的收获，这次会上，我们收到技术经济和企业管理方面的论文、经验材料有190多篇。

(六) 经济管理体制初步改革，取得了一定成效。扩大企业自主权的试点，实行利润留成，恢复职工代表大会制度和加强企业的民主管理，棉纺织行业和毛麻企业实行“四班三运转”，成立地区性工商贸合一的丝绸公司，工业部门开设新产品试销门市部等措施，调动了企业和职工的积极性，取得了很好的效果。

(七) 提高了经济效益。两年来，纺织工业实现的税利平均每年增长19.8%，其中利润增长24.7%，都显著高于生产增长的幅度，提高了经济效益。

以上这一切，充分证明了党中央关于国民经济调整的一系列政策是完全正确的。

经过两年多来的调整，纺织工业的基础有了进一步的加强。1980年底，全国纺织工业系统共有企业5,113个，职工386万人，约占全国工业企业职工总数的6.9%。固定资产原值198.9亿元，约占全国工业企业固定资产原值的4.8%。纺织工业总产值667亿元，约占全国工业总产值的13.4%。纺织工业实现的税利157.4亿元，其中交库136.1亿元，占国家财政收入的12.8%。纺织工业出口换汇32.5亿美元，约占国家外贸收入的18%。与建国初期的1952年相比，总产值增加6.1倍，实现税利增加近20倍，出口换汇增加达74倍以上。

纺织工业虽然取得很大的成绩，但是同客观形势的要求来比，还是不相适应。一是，纺织工业生产的发展不能适应人民生活日益增长的需要，特别是在产品的品种花色上，矛盾很突出，

群众有反映，在国际市场上也是由于这个原因，表现在出口纺织品竞争能力不很强，创汇率也不高。二是，主要行业内部还存在一些薄弱环节，如印染后整理工艺水平低，中长织物和涤纶长丝织物、针织复制、真丝绸等工艺设备也不能适应生产上的要求，再如老企业、老基地危房比较多，环境保护、“三废”治理还有不少问题亟待解决，职工宿舍、仓库等普遍不足。三是，企业经营管理工作发展不平衡，地区之间、企业之间的管理水平和经济效果上的差距比较大。不少企业对于林彪、“四人帮”的流毒还没有根除，经济效果和企业管理未得到应有的重视，个别企业生产秩序混乱，经济效果很差。基本建设方面也存在着投资较高、建设周期较长的问题，有的项目不能很快地发挥投资效益。四是，现行的经济管理体制和经济政策，不能适应经济调整、搞活以后的需要。企业广大干部迫切要求本着有利于调整的原则，有计划有领导地对扩大企业自主权、价格政策、税收政策、按劳分配与奖励制度、工商工贸关系等方面，加快改革的步伐。五是，各级领导班子和各种专业管理干部、技术人员数量少、青黄不接的情况比较严重，越来越不适应生产迅速发展的需要。职工培训工作，首先是领导干部和专业管理干部的培训迫切要求抓紧。我们一定要认真对待这些问题，逐步进行研究解决。

二、认真贯彻六中全会精神，保证纺织工业生产持续增长

党的六中全会决议中指出：“在社会主义改造基本完成以后，我国所要解决的主要矛盾，是人民日益增长的物质文化需要同落后的社会生产之间的矛盾。”“社会主义经济建设必须从我国国情出发，量力而行，积极奋斗，有步骤分阶段地实现现代化的目标。”为了实现四个现代化，党中央对国民经济总的要求是，要提高经济效果。就是要通过调整和改革，在稳定经济的基础上，逐步实现经济结构合理化，管理体制合理化，企业组织合理化，走出一条适合我国国情，投资比较少，积累率不那么高，效益比较好，人民可以得到更多实惠的新路子。并且，在整个国

民经济发展中，把发展消费品生产放到重要位置。发展消费品生产，有利于增加财政收入，回笼货币，繁荣市场，稳定物价，有利于扩大出口，节约能源，多安排劳动力，使国民经济尽快摆脱困难，有利于改善人民生活，促进政治上进一步安定团结。

党中央、国务院领导同志都十分关心纺织工业的发展，最近胡耀邦同志亲自听取我们关于明年生产情况的汇报，并且作了很多重要的指示，要求纺织工业有一个较快的增长速度。当然，我们不搞高指标，高指标是不对的。但速度低了也不行。什么叫高指标，经过努力也达不到的，才是高指标。加快增长速度，是鉴于当前农业形势大好，正是方兴未艾，这两年粮食产量是建国以来最高的，今年小麦又增产43亿斤；棉花去年生产了5,700万担，收购5,400万担，达到历史最高水平，预计今年又要有所突破。其次是，国内外市场需要，特别是国内市场，城乡购买力增长很快。鼓励我们要加快发展纺织工业。这正是一个大好时机。

为了人民日益增长的需要，纺织工业任务很重，需要适当发展一些生产能力。这个问题引起了党中央、国务院领导同志的重视，要求我们设法提高基建队伍的劳动效率，缩短建设时间，节约基建投资，并且总结推广提前建成投产的好经验。怎样把纺织工业搞得快一些？除利用外资外，要想办法筹措国内资金，靠政策或经济办法，把分散的资金集中起来使用。

发挥老企业的作用。要求我们挖掘潜力，尽快地把各种经济指标、劳动生产率和职工的劳动纪律等方面达到历史最好水平，要开展互相评比。要努力提高经济效益，做到增产增收。要推广上海的经营管理和技术经验，抓紧老企业的技术改造；加强设备维修，通过国民经济的调整，使企业的经营管理面貌、技术面貌、设备面貌都有一个新的变化，为进一步发展积蓄力量。

领导精力要放到研究经济问题上来，想办法在这几年把经济工作搞上去。要振作精神，敢于挺身而出，战胜困难。要下去作调查，弄清底细，弄清功过、是非。农业靠政策、靠科学，工业

也要靠政策、靠科学。靠政策就是经济责任制，体现按劳分配，调动企业与职工的积极性。党委的思想工作也要和按劳分配紧紧结合，实行计件和超定额计件工资，克服平均主义。

党中央、国务院领导同志的指示精神，都是非常重要的，是贯彻六中全会精神在纺织工业系统具体化，我们坚决拥护，并且要认真贯彻到“六五”计划中去。“六五”期间，纺织工业要在调整中发展，既要做好调整工作，又要使生产建设不断发展，适应国民经济和人民生活提高的需要。发展纺织工业也要靠政策，靠科学技术。要集中精力抓好生产，抓好企业整顿和经营管理，抓好技术改造，抓好队伍建设等方面的工作，充分发挥现有企业的作用，提高经济效果。明年增长速度初步计划为8%，基本建设安排棉纺100万锭、毛纺10万锭，要讲求经济效果，尽快地形成生产能力。要积极发展物美价廉、适销对路的纺织品，提高质量，增加花色品种，加快步伐，适应国内外市场的需要，以实际行动来加速纺织工业的发展，决不辜负党中央、国务院领导同志的殷切期望。

三、动员起来，为加快纺织工业发展和实现纺织工业现代化而努力奋斗

加快纺织工业的发展，实现纺织工业现代化，是纺织工业战线全体职工的光荣而艰巨的任务。对于经济工作者和企业管理干部来说，更具有特别重要的意义。

加快纺织工业的发展，实现纺织工业现代化，关键在于提高经济效果，不仅要提高每个企业的微观的经济效果，还要提高全面的宏观的经济效果，后者更为重要。我国纺织工业在建国三十多年来有了较大的发展，原来的经济管理也有一定基础，但是从实现四化的要求出发，既要尊重历史，认真总结与推广我们自己的好经验，又要在发扬历史传统的基础上，从实际出发，认真分析我们在近代科学技术发展上与世界经济发达国家的差距，特别是象技术经济学和现代管理科学这样的边缘学科，以便从国情出

发，虚心学习，创出一条中国式的道路。如果不重视经济管理，不研究经济结构、管理体制和企业组织，要想提高经济效果是根本不可能的。所以，纺织工业战线的经济工作者和企业管理干部，都要积极地动员起来，大力开展技术经济和管理现代化研究，改进企业管理，处处精打细算，讲究节约，讲求实效，努力提高经济效果，加速实现国民经济调整和生产建设的任务。

研究会和协会的同志，要紧紧围绕纺织工业的中心任务，紧密地结合生产实际中的问题，以加快纺织工业发展和实现纺织工业现代化为目的，开展各种学术活动。下面，我就当前纺织工业生产建设的实际情况，提出一些要求和希望。

（一）狠抓产品质量，搞好市场预测和品种开发工作，发展适销对路、质量好、经济价值高的重点产品。

品种开发，就是产品的更新换代。从棉卡、涤卡到中长华达呢，从棉色织布到涤棉色织布，这是用原料结构变化来开发的新产品。就是在传统产品方面，也是大有文章可做。如灯芯绒从染色的改为印花加工，扩大了灯芯绒的适用范围，提高了竞销力。最近，湖北省纺织科学研究所陈锡俊同志提出改变几个传统产品组织结构，提高技术经济效果的建议，也是一条重要的途径。

我们要通过市场调查和预测，积极扩大国内外市场需要的名牌产品和重点产品的生产，并且努力试制适销对路的各种新品种、新花色。近二三年内，重点发展毛纺织品、中长纤维织品和涤纶长丝织品等三大类产品，合理安排色织涤棉布、印花布、高细支纱棉布、棉复制品、装饰用纺织品，并且充分利用国产维纶、蚕丝、苎麻、亚麻等原料，开发新产品。

高、中、低档产品生产要同时并举，薄利多销。从宏观经济来考虑，满足全国人民的不同需要，这是一个强烈的群众观点问题。目前因为价格背离价值的原因，给企业造成很多困难，希望研究会、协会进行研究，并提出解决办法。

（二）扩大纺织原料资源，合理利用纺织原料。

扩大纺织原料资源，是发展纺织工业的关键问题。既要充分合理地利用棉花、羊毛和其他各种天然纤维，如蚕丝、山羊绒、兔毛、苎麻、亚麻等，增产人民需要的纺织品；又要继续发展化学纤维，特别是粘胶长丝、涤纶长丝和腈纶、丙纶，增加化纤的品种、规格，如异型纤维、中空纤维、复合纤维、超细纤维等，适应各种不同的用途，以获得较好的经济效果。北京毛纺系统利用青海、西藏的牦牛绒，制成雪山绒羊绒衫，并利用短毛与棉混纺，制成维也纳衬衣，二者均畅销国外市场。合理利用原料资源，是技术经济研究的一个重要课题。

（三）改进企业管理，逐步实现管理现代化。

提高企业管理水平，是挖掘老厂潜力和改进质量、品种，提高经济效果的中心环节，上海十七棉、嘉丰、十二棉和二十八棉等一些工厂，经济效果之所以好，也就是企业管理搞得好的缘故。新建厂如山东临清棉纺织厂和辽宁鞍山化纤纺织厂企业管理也搞得不错。这说明，不论新厂、老厂，在企业管理方面都有很大潜力可挖。我们必须重视加强和改善企业管理。既要总结与发扬我们已有的行之有效的管理经验，实行科学管理，也要结合国情，学习国外现代化管理科学，向管理现代化的目标前进。要继续狠抓企业整顿，切实搞好各项基础工作，以推行经济责任制作为突破口，推动企业经营管理的改善和企业领导班子的整顿和建设，实行全面经济核算、全面质量管理。

继续开展学上海、学沿海、学先进的活动。为了提高经济效益，实现增产增收，必须以经营管理为重点，把上海纺织工业的好经验推广到各地区、各企业中去，提高企业的经营管理水平。

最近，有的地区、企业实行权、责、利三者统一的小集体超额计件奖励办法和计件工资，把责任制与按劳付酬结合起来，有利于调动职工的积极性。经济管理体制如何改革，也要从经济效果上进行对比、分析。怎样组织经济联合体，实行专业化协作，都需要进行研究。

（四）开展基建项目的可行性研究，努力提高基建投资的经济效果。

新上基建项目，必须根据国家规定的程序，搞好可行性研究，进行反复论证。选择厂址，必须对能源、水源、水文、地质、交通、原材料的供应和运距，以及劳动力的来源等，进行综合性的分析研究，进行多方案比较，择优选用。既要算经济帐，又要算生产后的综合经济效果帐。要研究合理的建设规模与合理布局问题。利用外资或搞补偿贸易项目，必须对我有利，要偿还得。了。

对于在建项目，必须组织力量，在保证工作质量和贯彻节约方针的基础上，力争早日建成投产，发挥投资效果。确定下马的项目，要扎实地做好善后处理工作，使损失缩小到最低程度，还要研究方案，把国家积压的设备资金逐步搞活。

（五）有计划地搞好现有企业的技术改造，采用适合我国国情的新技术。

采用新技术，也要计算经济效果。要从我国的国情出发，采用适用技术，当前更要重视推广降低消耗、节约能源和消除污染的新技术。对老设备，主要是采取改造的方针，重点是改造关键机台、心脏部件。对于少数过分陈旧落后的设备，可以有计划地逐步更新。要结合技术改造，积极推广去年纺织工业科技成果汇报会推荐的新技术。

继续挖掘现有纺织机械厂的潜力，制造生产厂急需的高效新设备，同时争取重工业企业的支援与帮助，以便较快地改变纺织工业的技术面貌。

科研机构和生产企业能否实行联产计酬或技术转让，以便调动科研机构、人员的积极性，并有利于科研成果在生产上较快地得到推广应用。对合理化建议和发明创造，都要给予鼓励。

（六）重视人才开发，促进科研、教育的发展。

为了实现纺织工业现代化的要求，必须普遍提高职工科学文化技术水平。既要通过正常的学校教育来培养，也要在实际工作

中锻炼和提高干部，可以举办各种形式的专业训练班，以适应当前的迫切需要。不少地区、企业，开展全员培训，这是非常必要的。

人才开发，也要讲求经济效果。可否采取招贤榜或招聘的办法，以便发现人才，并使这些人才更好地发挥他们的特长。对有特殊贡献的专家，要在精神上和物质上给以一定的奖励。

（七）加强思想政治工作，建设社会主义精神文明。

坚持四项原则，加强思想政治工作，建设社会主义精神文明，把全体职工吸引到四化建设中来，这是一项重要的任务。当前，纺织工业的新工人比例很大，他们容易接受新鲜事物，但又缺乏各方面的经验和知识，思想政治工作要适应这个特点。许多地区、企业针对这一新情况，总结了传统的思想政治工作经验，并吸取国外行为科学的合理部分，使生产领域中的思想政治工作增添了新的内容，有力地推动了经济工作的发展。上海二十八棉大力推行建设社会主义精神文明，就是一个很好的例证。思想政治工作是一切经济工作的生命线。我们要继续肃清林彪、“四人帮”的流毒，也要防止资本主义思想的侵袭和影响。最近，中央领导同志关于思想政治工作要符合经济规律的指示精神，同志们要很好地研究，把我们的思想政治工作再大大地提高一步，以适应四化建设的要求。

希望研究会、协会的同志，通过学术研究，对当前生产建设中存在的问题，能大胆提出解决的办法或建议，供给企业和行政部门参考，当好企业和行政部门的顾问或助手，起到真正的参谋和咨询作用。

四、加强研究会、协会的自身建设

为了搞好研究会、协会的工作，必须加强研究会、协会本身的建设。要树立以下几个观点：

（一）解放思想，开动机器。

开展技术经济和管理现代化研究，搞好企业管理，会碰到很