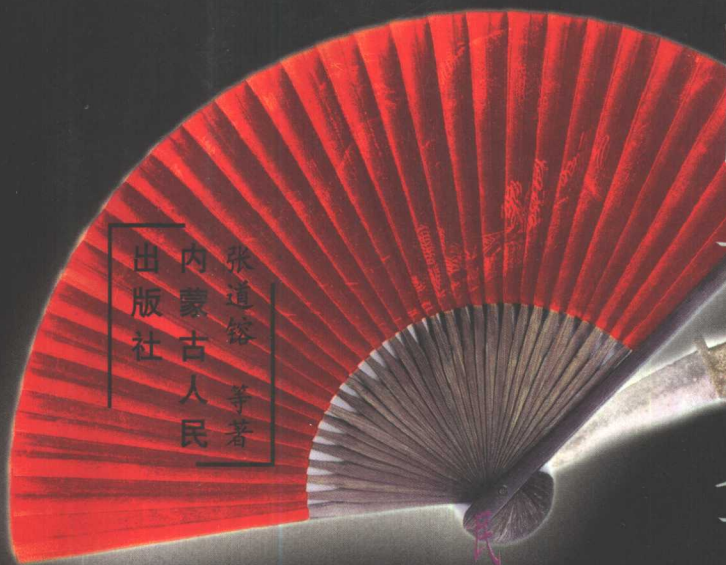




民国十大幕僚



张道藩 等著
内蒙古人民
出版社

民
国
十
大
幕
僚

袁世凯的幕府领袖——徐世昌
 段祺瑞的“小扇子军师”——徐树铮
 孙中山的幕僚长——胡汉民
 张作霖麾下“小诸葛”——杨宇霆
 冯玉祥帐下“二萧何”——蒋鸿遇
 阎锡山的幕后高参——赵戴文
 孙传芳的首席军机——杨文恺
 蒋介石的终身顾问——张群
 唐生智的佛门相爷——顾伯叙
 李宗仁的第一谋士——黄绍竑

前世的敌人
 明日的敌人
 一场轰轰烈烈的
 民国史
 知解来
 掩藏着的
 这一千幕僚智士的
 舞台……

民国十大幕僚

张道谔 等著

内蒙古人民出版社



民国十大幕僚

张道谔 等著

*

内蒙古人民出版社出版发行

(呼和浩特市新城西街 20 号)

全国新华书店经销 天津蓟县印刷厂印刷

开本:850×1160 1/32 印张:16.25 字数:370 千

1998 年 1 月第 1 版 1998 年 1 月第 1 次印刷

印数:1—10000 册

ISBN 7—204—03901—7·K·288 定价:28.80 元



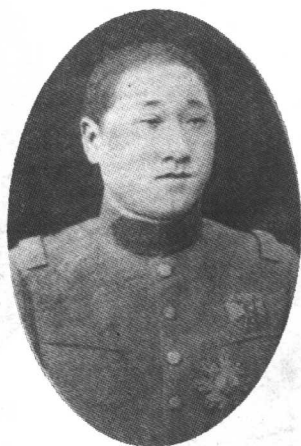
袁世凯



1914 年任国务
卿时的徐世昌



1918 年任大总
统时的徐世昌



徐树铮



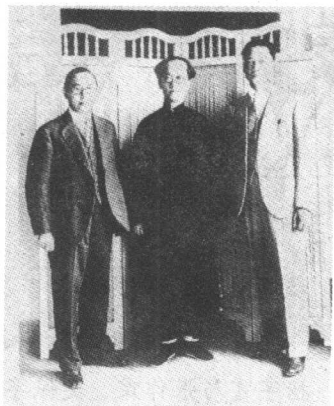
任临时执政时的段祺瑞



段祺瑞(左)与冯国璋合影



孙中山



胡汉民 (中) 与孙科
(左)、汪精卫(右)合影



胡汉民



杨宇霆与张作霖、吴佩孚
及直、奉两系将领合影



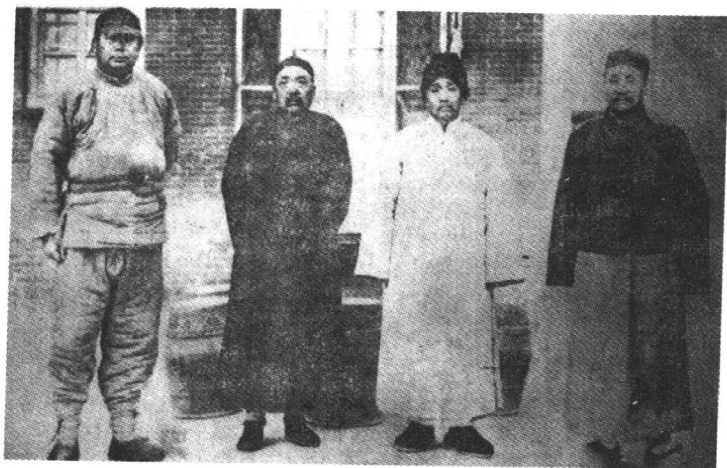
杨宇霆



任安国军大元帅
时的张作霖



任军事委员会副委员长时的冯玉祥



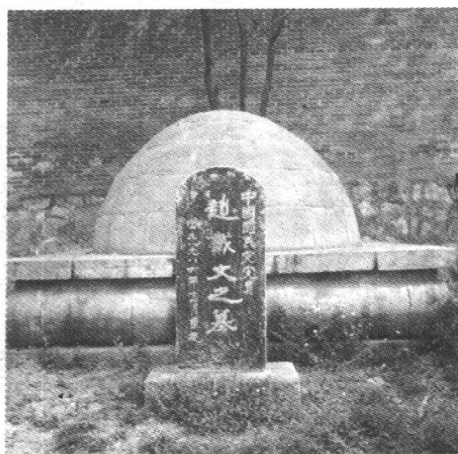
蒋鸿遇(左三)与冯玉祥(左一)、阎锡山(左四)、赵戴文(左二)合影



阎锡山



赵戴文



赵戴文墓



孙传芳



杨文恺



蒋介石



张群与蒋介石合影



张群(中)与蒋经国(左)、何应钦(右)合影



唐生智



顾伯叙



唐生智为南岳大
庙捐献的石柱



李宗仁



黄绍竑



黄绍竑(右)与李宗仁合影

序

《现代汉语词典》对“幕僚”一词所作的解释是：“古代称将帅幕府中参谋、书记等为幕僚，后泛指文武官署中佐助人员。”本书所称的“幕僚”，专指军师、谋士、智囊一类人物。

中国自有史以来，历朝历代都有杰出幕僚闻名于世。春秋战国时代有管仲、范蠡、吴起、孙武、孙臆等。秦汉以降，历朝开国君主也都有卓越的幕僚彪炳史册。汉朝开国皇帝刘邦驾下有大智深谋的张良。三国时代，群雄并起，乱世枭雄曹操、刘备、孙权麾下也各有一大群杰出幕僚。史书上称曹操麾下“谋士如云，猛将如雨”，可见阵容之盛。刘备麾下也有诸葛亮、庞统等多位谋士，而诸葛亮后来成为中国智者的代表。唐朝开国皇帝李渊驾下有智勇双全、谋略过人的李勣，宋朝开国皇帝赵匡胤驾下有赵普，明朝开国皇帝朱元璋驾下有机敏睿智的刘基（刘伯温），等等，总之是群星灿烂，不胜枚举。

关于幕僚的作用，体会最深的莫过于汉高祖刘邦。他曾经总结过他之所以能够战胜项羽的原因。他说：“夫运筹帷幄之中，决胜千里之外，吾不如子房（张良，字子房）；镇国家，抚百姓，给饷馈，不绝粮道，吾不如萧何；连百万之众，战必胜，攻必取，吾不如韩信。三者皆人杰，吾能用之，此吾所以取天下者也。项羽有一范增而不能用，此所以为我擒也。”

其实，不仅刘邦如此，古今中外，任何一个政治军事领袖，其事业的成败得失均与其幕僚的优劣、能力之高下有着极大的关系。

本书从民国十大军政首脑麾下各取一位最杰出的幕僚，对他们进行深入、细致的研究，读者可从中了解到许多隐藏在民国政

治风云背后的知识。

本书收录的十大幕僚，其共同特点是足智多谋，这在书中已有详尽交代，这里不再赘述。但归纳起来，我们认为这十大幕僚大体上可分为两种类型：第一类型，为人圆滑，八面玲珑，不轻易显山露水，是纯粹的幕后军师。他们有着良好的学问修养，深知“处治世宜方，处乱世当圆，处叔季之世当方圆并用”的道理，身逢乱世，却能做到左右逢源，一生从不吃亏。徐世昌、赵戴文、张群是这一类型的典范。第二类型的人则完全不同。他们恃才逞智，锋芒毕露，飞扬跋扈，其结果是八方树敌，成为众矢之的。古人云：“小有才，未闻君子之大道，则足以杀其躯。”徐树铮、杨宇霆的结局正好作了这句名言的注脚。

另外，本书分别由以下这些学者担纲完成：徐世昌、黄绍竑、徐树铮、胡汉民四章由张道镕撰写；杨宇霆由刘红撰写；蒋鸿遇由李庆东撰写；赵戴文由雒春普撰写；杨文恺由刘志强撰写；张群由颜平、陈一勤撰写；唐生智由谭崇恩撰写。谨此说明。

张道镕

1997年8月

目 录

- | | |
|-----|------------------|
| 1 | 序 |
| 1 | 袁世凯幕府领袖——徐世昌 |
| 41 | 段祺瑞的“小扇子军师”——徐树铮 |
| 97 | 孙中山的幕僚长——胡汉民 |
| 167 | 张作霖麾下“小诸葛”——杨宇霆 |
| 235 | 冯玉祥帐下“二萧何”——蒋鸿遇 |
| 255 | 阎锡山的幕后高参——赵戴文 |
| 303 | 孙传芳的首席军机——杨文恺 |
| 335 | 蒋介石的终身顾问——张群 |
| 389 | 唐生智的佛门相爷——顾伯叙 |
| 435 | 李宗仁的第一谋士——黄绍竑 |

袁世凯幕府领袖

徐 世 昌

袁世凯可称得上是一代枭雄。他从天津小站练兵起家，历任清朝直隶总督兼北洋大臣、军机大臣兼外务部尚书、内阁总理大臣，权倾朝野。辛亥革命爆发后，袁世凯趁机从清王朝的孤儿（小皇帝溥仪）寡母（隆裕皇太后）手中夺得政权，从一个封建王朝的权臣，摇身一变成为中华民国的第一任大总统。

袁世凯窃取总统职位以后，又肆无忌惮地破坏共和制度，他通过一系列毁法造法的活动，赋予自己至高无上的权力。在这一切均得手后，袁世凯又得陇望蜀，悍然宣布恢复帝制，自封为中华帝国皇帝。

袁世凯作为一代枭雄，在政坛呼风唤雨数十年，原因是多方面的。其中最重要的一个原因，就是他结交并网罗了一大批为其效力的爪牙帮凶。在袁世凯的众多幕僚中，徐世昌的地位最高，作用最大，可以称之为袁世凯幕府领班，首席军师。

一、徐世昌与袁世凯一见倾心，结为金兰之好。

徐世昌，1855年10月22日（清咸丰五年九月三十日）生于河南卫辉府城内曹营街，字卜五，号菊存，一号鞠人，晚号弢斋、