

民国 经济案籍

巴图 / 著



群众出版社

提口每証
盛米拾五

民國 經濟案籍



图书在版编目(CIP)数据

民国经济案籍/巴图著. —北京:群众出版社,
2001. 1

ISBN 7-5014-2336-9

I. 民… II. 巴… III. 经济史-史料-中国-民国
(1912~1948) IV. F129.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 59949 号

民国经济案籍

巴图 著

责任编辑:徐卫卫 王洪武

特邀编辑:陶和谦

封面设计:甘 甘

技术设计:王焰华

出版发行:群众出版社 电话:(010)67633344 转

社 址:北京市丰台区方庄芳星园三区 15 号楼

邮政编码:100078

印 刷:北京市白河印刷厂

经 销:新华书店

开 本:850×1168 毫米 32 开本

字 数:320 千字

插 页:2

印 张:13.875

版 次:2001 年 3 月第 1 版 2001 年 3 月第 1 次印刷

书 号:ISBN 7-5014-2336-9/K·57

印 数:4000 册

定 价:22.00 元

握权，则赴者鳞集；失宠，则散者瓦解。求利，则托刎颈之权；争路，则构刻骨之寒。

他们感到：储存银行怕变水，投入工商业又担心时局的不安定。因此，大量游资都集中于市场上的囤积居奇，投机倒把使投机商业、囤积居奇成了利润最大的行业。社会上出现所谓“工不如商”、“以商养工”和“商不如囤”的现象。

投机商业的空前畸型发展，不仅游资和银行资本大量向商业资本转移，产业资本也向商业转化，大型工矿企业都争相办公司，在流通领域里大显身手，以致出现了许多工业厂矿，虽然挂的是工厂的牌子，实际上搞的是投机商业，有的则把生产当成副业，而把经营黄金、外汇和紧俏商品的投机作为主业。

“国统区”少数拥有黄金、外汇、物资、地产的有权有势的特权阶层，物价上涨永远跟不上他们投机利润的上涨，越是在国民经济混乱不堪，走下坡路的时候，他们的私人财富越是容易

膨胀起来。他们的财富、他们的洋房建立在老百姓的尸骨之上。

他们利用手中的权力、通天的渠道，可以获得各种各样的“许可证”、“特许函”，也可以借助各种冠冕堂皇的名义，取得充足的外汇资金。

物资总供给量与总购买力的双重下降，必然导致生产的萎缩与经济发 展的停滞不前。搞生产的越来越少，各类商品越来越奇缺，商品越奇缺，物价越飞涨。这样的恶性循环，严重扰乱了正常的社会经济秩序，推动着“国统区”的经济加速崩溃。

“官倒”盛行，引起了社会财富的再分配，在社会造成了严重的两极分化，使“老百姓人人装着一肚子闷气”，社会成员心理严重失衡，民怨四起……

1949年，美国驻华大使司徒雷登在仓惶逃离中国前，对国民党政要说：“共产党战胜你们的不是飞机大炮，是廉洁，以及廉洁换得的民心。”

序 言

曾几何时，蒋介石政权可谓权倾华宇，力布四方，事业发展似乎不可阻挡。

但有道是其胜也速，其败也忽，历代盛衰，变化迅速，一如古木，折于江风。

在执政短短 22 年后，即公元 1949 年 12 月 10 日，在内外交困的形势下，蒋介石转移走了得以偏安一隅的黄金、物资，下午二时整，他携子在成都凤凰机场登机，永远地告别了家乡，向台湾飞去，“俯视眼底壮丽河山，不禁怆然”……

蒋经国在经过一番“番整”肃后绝望地承认，“这个腐旧的大厦无论如何是没法再撑持下去了。”这是 50 年前发生在中国的真实写照。

司马光在其《资治通鉴》之《进表》中说，“鉴前世之兴衰，考当今之得失，嘉善矜恶，取是舍非。”“专取关国家盛衰，系生民休戚，善可为法，恶可为戒者。”

鉴前世兴衰的视角很多，考察国民党政治、军事的败亡是一个角度，这一工作在国内已经初见成效了，但从经济方面考察则尚嫌不足，这是一个缺憾。当年，蒋介石在处于汹汹之势下，他倒不失一分冷静：“军事一统端赖政治一统，政治一统端赖经济一统，经济一统端赖金融一统。”在蒋介石政权中，经济事务是与政治、军事并重的，蒋决不是简单的一介赳赳武夫，国民党在经济方面兴衰，是国民党政权的发展史的最好浓缩，其间发生种种奇端异事，就是国民

党政权从产生、发展到衰亡过程的若干浓缩点,需要给予充分的关注。

考当今得失应当是这种考察的主要目的。政治与经济永远是一对孪生物。权力与市场的结合可能产生完全不同的社会结果,权力是催生新经济机制的推动力,也是导致权力腐败的温床。蒋介石政权依靠权力初步建立的经济运行机制,被国民党豪族集团的政治特权彻底败坏了。蒋氏父子后来似乎意识到了这一点,但已经无力回天。

嘉善矜恶,取是舍非,善可为法,恶可为戒,这是研究历史的最好动机,对于民国经济的透视概莫能外。

认为近代中国没有良好商机是一个误会,认为中国没有成功商人也是一个误会。在“民国”时期,社会气象已经大变,闾阎英雄纷出,并座豪杰比肩,在前所未有的商业机会中,他们苦心擘画,纵横捭阖,掀起了一轮又一轮至今看来也是惊心动魄的经济大战……

中国的商业传统由此得到发扬,中国的商业文化由此得到第一次复兴,中国的商业谋略从此得到充分拓展。“民国”时期曾有过很好的商机,但被豪族集团破坏了,“民国”时期的著名商人很多,但被政治人物所覆盖了,“民国”时期的商业谋略很多,但被政治中国所忽略了。

结果是,人们只知道作为政治家的蒋介石、宋子文、孔祥熙、陈氏兄弟,而不知道他们作为经营家乃至商人的一面,更遑论经济智商决不亚于前者的俞鸿钧、张公权、王云五、徐堪、刘攻芸、陈光甫、周新民、钱新之……

在崇尚经济挑战和经营策略的今天,这些暂时陌生的名字早晚要从尘封的历史中走出来,而给今人以某种启发,正如同期政治家们早已成为人们的谈资一样。犹如古训,善可为法,恶可为戒。

审视历史的最简单办法是了解关键事件和关键人物。

掬奉给读者的《民国金融帝国》、《国民党秘密抢运内情》、《民国经济案籍》、《国民党接收日伪财产》，正是对“民国”经济领域关键事件和关键人物的介绍，正是从经济角度考察国民党政权的一个小的尝试。

金融是经济的核心，“四行二局一库”（中央银行、中国银行、交通银行、中国农民银行、中央信托局和邮政储金汇业局、合作金库）是蒋介石精心构筑的金融帝国，其“国家垄断资本”集中于此，成为他的经济工具。《民国金融帝国》旨在揭开这一金融集团的若干隐情。

在国民党政权时期，豪族当道，“官倒”盛行，纠纷难平，讼案不断，引起了社会财富的再分配，在社会造成了严重的两极分化，使“老百姓人人装着一肚子闷气”，社会成员心理严重失衡，以致民怨四起，危机四伏。1949年，美国驻华大使司徒雷登在仓惶逃离中国前，对国民党政要说：“共产党战胜你们的不是飞机大炮，是廉洁，以及廉洁换得的民心。”《民国经济案籍》以案言事，以案警今。

“抗战”胜利后，蒋介石集团抛开中国共产党和解放区政权，在大约一年的时间里，进行了一次旷世罕见的经济接收。其动员力量之多，涉及范围之广，接收财富之巨，财产分配之大，堪称战后之最。有人说，这是近代最大的一次资产接收、最大的一次发财机遇、最大的一次集团腐败、最大的一次财产劫夺，这是蒋介石一生的最大败笔，这是国民党走向失败的最深陷阱。蒋介石对此亦不否认，“自‘抗战’末期以来，我们国民革命军内部所表现的贪污、腐败的内容和实情，真是光怪陆离，简直令人不能想象。”“我们的失败，就是失败于接收。”《国民党接收日伪财产》正是记述这一历史事件。

国民党政权在败亡的最后时刻，为了偏安台湾的需要，曾秘密将中央银行国库的金银、各大工厂的重要物资、中央研究院和博物

院的文物、档案抢运到台湾。长期以来,有关此事的当事人讳莫若深,几成悬案。《国民党秘密抢运内情》将分散在各处的资料和信息整合起来,希望能使读者对此有一个全面的了解。

嘉善矜恶,取是舍非,“雨里孤村雪里山,看时容易画时难”;画不易,论殊难。作者一个角度,读者亦是一个角度,然历史总是客观的,成者成矣,败者败矣,以古鉴今有品味,抚今追古亦有乐趣,还是各取所需罢。

是为序。

目 录

◎蒋介石证券投资案：出其优越之天资，周旋商场，每有测度，无不中的，而办事时精神勇毅，尤为他人所莫及。经营不半载，迭获巨利，竟达十数万元，俨然富商矣。…………… (1)

◎孔祥熙投机案：在黄金政策的幌子下，翻云覆雨，作浪兴风又不知制造了几多暴富。这种暴富惟有制造消息的权贵，才有十足把握。试想开战停战至于今日，一会儿宣布黄金国有，一会儿解除国有恢复自由买卖，一会儿实行平衡买卖，一会儿又实行官价平价，而且每次变动前后，市场总是谣言四起，作浪兴风。最后，谣言都成为事实，则其内幕如何，也就可想而知。…………… (10)

◎宋子文财产经营案：他们还利用掌管“美援”的特权，将大量的“美援”据为己有，连当时的美国总统杜鲁门也大骂“他们都是贼……他们从我们给蒋送去的三十八亿美元中偷去七亿五千万美元。他们用这笔钱在圣保罗搞房地产投资，他们有的房地产就在纽约市”。1947年12月重庆出版的《工商导报》上刊登东方明的文章说：“宋氏的经济活动已如

上述 7 个银行, 12 家商业公司。22 个大工厂, 1 个运输公司, 全部股款多少怕连宋子文自己也不知道他的财产数字”。…………… (29)

◎高秉坊贪污案: 赫尔利婉言向蒋介石提出, 高的罪行只是贪污而已, 判死刑有悖民法制度。蒋介石表面上责备孔祥熙, 不该把家事告诉外国人, 可心里对赫尔利的说情又不能不考虑。这样, 高由于有洋人的一句话, 救了他一命, 由死刑判为无期徒刑。从此, 他在重庆监狱过起超级狱犯的生活, 教同狱犯人识字, 出资在狱内自建住房。…………… (36)

◎马寅初面斥案: 请问先生, 在法币已经贬值, 物价不断上涨的时候, 财政当局没有设法稳定币值, 制止物价上涨, 反而突然宣布大幅度地降低法币对美元的比价, 推波助澜地造成财政上的大紊乱, 使物价更猛烈地上涨, 我们学识浅薄, 不知用意何在? …… (46)

◎上海商业储蓄银行挤提案: 于是谣言蜂起, 不胫而走, 风传上海银行汉口损失数百万元, 债券损失二千余万元。平素稳健老练的他, 此时心中也没了底。望着门前涌动的人群和焦灼的目光, 他背上突然有种冷冰冰的感觉, 不禁浑身打了个寒噤。…………… (52)

◎公债整理案: 美国人杨格声称: “当我 1929 年初到中国来的时候, 发现很难弄到充分准确的债务资料”, “中国的债务结构在世界上称得起是最复杂

的了。”魏德迈对于国民党内的这些反映十分惊诧。8月10日，他在写给司徒雷登的信中说：“你知道，而委员长也应该知道，我们的目标是帮助他们实施改革和重组他的政府，以造成经济和政治的稳定。你可以向他担保，我和代表团的全体团员都是对华友好的。” (73)

①公债投机案：起初故设疑阵，引人入网，继之明令封各银行债券，勒令交易所现品提交，派员监督交割，层层包围，一门关煞，最后，“网开一面”，允许备货交割，移“肉”上“俎”，再加一刀。这样，市场上无论大户小户，多头空头，可以说个个遭殃，无一幸免。
..... (88)

②《中央日报》披举案：在蒋介石的严令下，李惟果与陶希圣对陆铿进行了一个星期的“个别谈话”，要陆铿交出“宋、孔官倒案”的新闻来源。陆凭着一个记者的良心与责任，始终拒绝讲出邓翰良，谈话形成僵局。李惟果对陆铿说：“你要冷静地考虑，不要负气，不要任性。”陶希圣则铁青着脸威胁警告说：“人，只有一个脑袋，没有两个脑袋。” (110)

③仿冒商标案：新丰企业公司很快把货款付清，易货处业务人员觉得很奇怪，忙问：“你们这批钢究竟是怎样处理掉的，卖给什么部门？”新丰公司的人故作神秘地说：“仍是卖给交通部、航空委员会、兵工

署这些机关。不过,用的方法手段不同,有些我们可以做,而你们中央信托局易货处却不能做。”…… (119)

◎重庆黄金风潮案:这时,财政部对黄金案也在查办,在检察官去后,他对俞鸿钧说:“此案必须查个水落石出,狠狠地办一下,否则我们掉入染缸内,怎么也洗不清。”其实,他也太天真了,俞鸿钧又有什么能力呢? …………… (124)

◎监察部弹劾案:“此次中央银行停售黄金,事出突兀,致引起风潮,摇动金融经济。据宋院长称,停售系奉钧座指示,确否祈赐电示。”这个电报发出后,一直等了一个星期,没有回信。当时文书局长许静芝向他们笑笑说:“主席批是批了,不好复电,你们看看吧!”原来,蒋介石在电报上的批示是“并无其事。事到如今,有何办法!” …………… (128)

◎弹劾 TV 豪门案:“自出任行政院长后,董事职务悉数辞去,本人且要求银公司将战前所获得之铁路合约权利奉还政府,同时请在本人任行政院长任内不得从事于任何与政府有关之营业,银公司对本人之愿望均能切实履行”;“外间近对宋委员子文有所污蔑,现宋本人愿将其在中国建设银公司之全部股份捐出……希望大家能够效仿他”。 …………… (156)

◎财政部金融泄密案:“8月19日永纱行情开盘为16800元,跌停为15280元,加上场外贴息1天

390 元,共为 910 元”,唐鸿烈看罢,略一思索,便对孙玉琳说:“以 3000 万股计,开盘放出,跌停补进,仅可获利 573 亿元,四至五千亿元一说,恐怕是危言耸听。”…………… (163)

◎白崇禧投机金融案:白阅报后,立即嘱咐阙宗骅去南京,商量如何登报辟谣以洗刷自己的“清白”,但经过仔细考虑,阙对他说:“愈辟愈糟,总之报上不写出你的姓名,就不如装聋作哑,作为不知此事罢了。”…………… (172)

◎陈果夫经营案:美国《时代》周刊:如今,一个腐败的政治派别控制着国民党。它既有坦慕尼大厅的一些最恶劣的特点,又有西班牙宗教法庭的一些最恶劣特点。沉默寡言、神秘莫测的兄弟几乎完全控制着通天的大门,送委员长的文件和备忘录都要通过此人转交。…………… (180)

◎路权争夺案:这个运输处开始筹备时是 CC 系大将、广州市长曾养甫兼主任,不久让位于宋子良,宋和兵工署署长俞大维合作,与特务头子戴笠关系也很密切。蒋介石闻讯之后,勃然大怒,立刻命令曾养甫捉拿侯家源归案法办。经曾养甫苦苦哀求,念其过去的功劳,予以开除路籍、永不复用的处分。… (193)

◎杜月笙渗透案:从此之后,大达一直不开股东会,也很少举行董事会,而且年复一年,连股息都不

发了，股东们谁都不敢说个不字；“我原来是强盗扮的书生，所以人家都怕我，现在是曲蟮修成了龙，你们不要怕我，以后有啥事我一定帮忙。”杜当场还提出两条：“一不到所办公，二不拿薪水。”陈群和杨虎扮黑脸，杜月笙扮白脸，只要碰到了对象，总由杜月笙出来说情了结，大事化小，小事化无，使被敲诈的对象感激不尽。……………（202）

◎豪族插手新闻案：汪伪政府专门用炸弹威胁破坏的时期，先后发生了三次炸弹案。那时，《文汇报》每天如临大敌，经理部和编辑部都装上几道铁丝网。人们都不按时上下班，到报馆去，汽车总开到附近某些地点，然后从小弄堂穿进去，工作时候，神经也总是紧张的。……………（218）

◎阎锡山豪族经营案：虎走山还在，山在虎还来；“我们这事做得太马虎，也太开玩笑，不但银子没有挖到，反而花了十来万元！”；扩大会议失败，阎锡山由天津建设银行拨给汪精卫四十万元，汪随即携款逃往国外。他准备下野时，对所属的军长、处长以上的官员和军政方面的亲信，每人送给一万元至三五万元不等。……………（225）

◎礼和军火案：陈谈判有关佣金问题时，从不让人参与，公开同洋行方面争论高低。他曾对洋行方面人说：“我也有我的用场”。陈是有背景的，其幕后的人物不

是别人,正是何应钦。当时陈所得到的佣金一般为3%,有时5%,当然都是打在货价之中的。……………(241)

◎源华煤矿公司案:“这次源华股东会议选举董事,为了使公司顺利发展,特别是在军政各方面都能吃得开,最好是选徐源泉当董事长,要贺衡夫让一下。”陶听了之后,立将此意转达各原任董事。当时大家都有顾虑,仍拟推贺继续连任。贺说:“徐源泉既是想干,揣情度势,我也无力和他抗衡,不如让他干吧。”……………(264)

◎何成睿豪夺案:“听说有人在雪公面前说我反对雪公领导一纱,这是谁说的?请予指明”,“雪公是湖北的家长,德高望重,领导一纱,正是企业之幸,股东之福,为我们求之不得的。”……………(272)

◎土地改良案:1936年毛泽东在保安时对斯诺说过一句意味深长的话:“谁赢得农民,谁就能赢得中国;谁能解决土地问题,谁就能赢得农民。”这一集团的大多数领导人与乡村中的土地占有者“利益一致,思想感情相通。”在他们看来,中国农村的土地“不患缺乏,不患地主把持”、“不苦人不得地,惟苦地不整理。”蒋介石到台湾后不无“痛惜”地总结说:“回顾过去我们在大陆失败的最大原因……就是因为没有能够彻底实行土地改革。”……………(278)

◎CC插手地政案:“土地署长嘛,青萍是不干

的,现在只有努力把土地署升格为地政部,那时为着实行总理的平均地权政策,部长一缺,就当仁不让了”;甚至把“无主地”、“公地”,用花名冒顶作为私有土地申请登记,一旦“依法”确定业权,取得所有权凭证,即转手出卖给别人,攫取地价款。……………(290)

◎美国援华案:洛克去后,丝毫没有消息,翁文灏也没有给他通信。不久他便退出白宫,做他的私人生意去了。推想起来,洛克这一次戏剧性的行动,乃是他私人的买空买空,招摇撞骗。由此可见,所谓战后“美援”完全是欺骗人的把戏。……………(306)

◎孔宋吞并民生案:卢对胡筠庄大献殷勤,托胡向宋解释,希望做到“生意不成仁义在”。胡回香港后,几次带埋怨的口气向王世均说:“作孚远见不够,民生如有TV在财政上的大力支持该多好啊!”“民生公司是一个纯粹的民营企业,由纯粹官办的中央信托局投资似非所宜。中国银行和交通银行都有商股,性质比较接近,而且发展交通和实业,又符合两行行章的规定。如果民生需要在财务上帮助的话,由中、交两行适当投资是比较适宜的。”……………(319)

◎“中统”永业盐业案:外界对大建南盐号的背景不甚了了,在局势动荡不安的时刻,大建南盐号照常经营,引起同行的不满,有人暗中唆使常州侦缉大队以陈蔚如囤积食盐、捣乱市场为由,将他逮捕,拘