

乡镇企业问题解答

主 编：陈 华 安
副主编：白 康 斌

湖北人民出版社

乡镇企业问题解答

主 编 徐荣安

副主编 白康斌



B

湖北人民出版社

1984

乡镇企业问题解答

主编 徐荣安 副主编 白康斌

*

湖北人民出版社出版、发行

湖北省英山县印刷厂印刷

787×1092毫米32开本 10.785印张 232,000字

1985年7月第1版 1985年7月第1次印刷

印数1—15,000

统一书号: 4106·276 定价: 2.05元

编 者 说 明

根据乡镇企业发展的需要，受湖北省乡镇企业管理局的委托，在湖北省社会科学院的组织领导下，本着理论联系实际的原则，把有关乡镇企业管理的基本理论和乡镇企业管理实践中出现的新问题，以问答的形式，通俗简明地介绍了乡镇企业一系列管理的基本知识，贡献于广大乡镇企业管理干部作为学习辅导读本，以提高企业管理水平。

在编写这本书时，我们参考了其它企业管理著作和资料。并得到了湖北省乡镇企业管理局科研处、湖北省社会科学院经济研究所、农村经济研究所、湖北人民出版社经济编辑室、湖北省乡镇经济学会的领导和同志，给予了热情的关怀和大力的支持，谨此表示衷心地感谢。

由于我国的经济体制改革正在进行，乡镇企业经济管理问题有待在实践中不断解决，再加上我们的水平有限，时间又很仓促，书中缺点错误在所难免，敬请读者指正。

参加本书编写的同志主要有：徐荣安、白康斌、廖丹清、李建新等同志。本书完稿后由徐荣安负责修改审订。

编 者

一九八五年二月二十日

目 录

一、新时期的总方针、总任务和基本政策……………（1）

1. 党和国家在新时期的总任务是什么? ……………（1）
2. 我国经济建设战略目标是什么? ……………（2）
3. 提高我国人民物质文化生活的战略目标是什么? ……（4）
4. 我国经济建设战略重点是什么? ……………（5）
5. 我国经济建设战略部署为什么要分两步走? ……（8）
6. 实现社会主义四个现代化需要哪些政治保证条件? …（8）
7. 保证完成新时期总任务的思想路线是什么? 有什么意义? ……………（9）
8. 怎样正确地认识我国的国情? ……………（10）
9. 我国经济建设为什么要贯彻量力而行、积极奋斗、循序渐进的原则? ……………（11）
10. 什么是国力? 为什么要强调我国经济建设规模要与我国的国力相适应? ……………（12）
11. 我国经济建设应该怎样贯彻“一要吃饭，二要建设”的原则? ……………（13）
12. 为什么要集中资金保证重点建设? ……………（15）
13. 为什么要对现有企业进行技术改造和充分发挥现有企业的作用? ……………（16）
14. 振兴经济为什么必须依靠科学技术的进步? ……（18）

15. 为什么要在建设高度的社会主义物质文明的同时,
还努力建设高度的社会主义精神文明? (19)
16. 为什么要努力建设高度的社会主义民主? (20)
17. 保证实现社会主义现代化最重要的四项工作是什么? ... (22)
18. 调整、改革、整顿、提高的主要任务是什么? (24)
19. 调整国民经济比例关系应该采取哪些措施? (26)
20. 调整乡镇企业的要求有哪些? (27)
21. 为什么要对企业进行全面整顿? 整顿的要求是什么? (28)
22. 乡镇企业在整顿中应解决哪些主要问题? (29)
23. 什么是对外开放? 为什么要实行对外开放? (31)
24. 我国扩大对外经济技术交流应该抓住哪些主要方面? (32)
25. 什么是外资? 利用外资有哪些方式? (34)
26. 我国发展对外经济关系总的原则是什么? (35)
27. 什么是经济体制? 为什么要改革我国现行的经济体制? ... (36)
28. 经济体制改革的基本任务是什么? 检验一切改革成
败的主要标准是什么? (38)
29. 为什么要进行计划体制的改革? 怎样改革和完善计
划体制? (39)
30. 为什么要改革价格体系? 怎样改革价格体系? (40)
31. 为什么社会主义社会还存在着竞争? 它与资本主义
竞争有什么不同? (41)
32. 怎样改革我国的分配方式, 更好地贯彻按劳分配的
原则? (43)

二、乡镇企业经济管理概论 (46)

1. 什么是企业? (46)
2. 什么是乡镇企业? (47)
3. 乡镇企业怎样发挥拾遗补缺的作用? (48)

4. 乡镇企业对农村经济的发展有什么作用?	(49)
5. 我国乡镇企业面临的挑战是什么?	(51)
6. 乡镇企业怎样正确处理市场调节和计划指导的关系?	(53)
7. 乡镇企业为什么要向经济联合发展?	(54)
8. 乡镇企业转向经济联合应当遵循哪些原则?	(56)
9. 乡镇企业有哪几种类型的经济联合形式?	(57)
10. 企业管理的主要任务是什么?	(58)
11. 什么是企业管理的二重性?	(59)
12. 乡镇企业为什么要进行管理?	(60)
13. 乡镇企业管理的职能是什么?	(61)
14. 乡镇企业管理的主要内容有哪些?	(63)
15. 怎样运用经济方法管理乡镇企业的经济活动?	(64)
16. 什么是生产型管理? 什么是经营型管理?	(66)
17. 怎样坚持经济效益的原则?	(67)
18. 乡镇企业为什么要贯彻和怎样贯彻民主管理的原则?	(68)
19. 乡镇企业为什么要十分注意贯彻等价交换的原则?	(69)
20. 怎样贯彻国家、集体、生产者利益兼顾的原则?	(70)

三、乡镇企业的组织管理..... (71)

1. 乡镇企业组织管理体制包括哪些内容?	(71)
2. 怎样建立乡镇企业的组织管理体制?	(72)
3. 乡镇企业组织管理形式的主要类型有哪些?	(73)
4. 乡镇企业怎样发挥企业职工代表大会(职工大会) 的作用?	(75)
5. 担任乡镇企业的厂长应具备什么条件?	(76)
6. 厂长的职责和权限有哪些?	(77)
7. 在乡镇企业中怎样作好政治思想工作?	(79)
8. 什么是经济责任制?	(80)

9. 乡镇企业内部经济责任制有哪些形式? (82)
10. 为什么要建立岗位责任制? 岗位责任制有哪些种类
和内容? (83)
11. 乡镇企业推行经济责任制应当作好哪些工作? (85)

四、乡镇企业管理基础工作..... (87)

1. 为什么要搞好企业管理基础工作? (87)
2. 为什么要搞好计量工作? 怎样搞好计量工作? (89)
3. 乡镇企业应该制订哪些定额? (90)
4. 实行定额管理有什么作用? (91)
5. 怎样作好定额管理工作? (92)
6. 乡镇企业为什么要搞好统计工作? 怎样作好统计工作? (94)
7. 企业原始记录有什么特征? 它分哪些种类? (96)
8. 怎样搞好企业生产能力的核定工作? (97)
9. 什么是标准和标准化? 标准的主要内容有哪些? (99)

五、市场调查和市场预测 (102)

1. 为什么要搞市场调查和市场预测? (102)
2. 市场调查的内容有哪些? (104)
3. 进行市场调查需要经过哪些步骤? (107)
4. 市场调查的方法主要有哪些? (108)
5. 市场预测包括哪些内容? (110)
6. 进行市场预测需要经过哪些基本程序? (113)
7. 什么是调查分析法? 怎样具体运用? (114)
8. 什么是图解算法? (115)

六、乡镇企业的经营决策 (118)

1. 为什么要搞好经营决策? (118)

2. 什么是经营目标? 乡镇企业的经营目标包括哪几个方面? (119)
3. 什么是企业的经营思想? 乡镇企业应该树立哪些经营思想? (120)
4. 乡镇企业的经营决策有哪些类型? (122)
5. 确定经营决策应该采取哪些步骤? (123)
6. 确定经营决策应遵循哪些基本原则? (124)
7. 怎样进行产品方向决策? (126)
8. 怎样进行产品质量决策? (127)
9. 怎样进行投资决策? (128)
10. 乡镇企业怎样进行筹资决策? (129)
11. 怎样进行产品销售决策? (131)

七、乡镇企业的全面计划管理 (133)

1. 全面计划管理有哪些特征? (133)
2. 全面计划管理为什么要以经济效益为核心? (135)
3. 为什么说全面计划管理是乡镇企业进行生产经营活动正常开展的需要? (136)
4. 全面计划管理的任务和原则是什么? (139)
5. 全面计划管理体系的类型如何划分? (140)
6. 怎样完善全面计划管理体系? (142)
7. 怎样编制企业生产经营计划? (143)
8. 乡镇企业编制生产经营计划需要作好哪些基础工作? (145)
9. 在编制计划草案中应注意哪些问题? (147)
10. 在执行计划中应作好哪些工作? (149)
11. 如何考核和分析企业计划的完成情况? (150)
12. 怎样建立一套较完整的全面计划管理制度? (151)
13. 怎样建立相应的计划管理机构和信息反馈系统? (152)

八、乡镇企业的生产管理 (154)

1. 什么是生产管理?	(154)
2. 乡镇企业生产管理的任务及其原则是什么?	(156)
3. 什么是生产过程? 它是怎样构成的?	(158)
4. 组织生产过程有哪些基本要求?	(160)
5. 组织生产过程的基本内容有哪些?	(161)
6. 如何组织流水生产?	(164)
7. 生产计划在企业管理中有哪些作用?	(166)
8. 生产计划的主要指标有哪些?	(167)
9. 如何确定生产计划指标?	(167)
10. 如何安排产品出产进度?	(169)
11. 制订生产作业计划有哪些作用?	(170)
12. 怎样编制生产作业计划?	(171)
13. 什么是生产作业控制? 怎样搞好生产作业控制?	(173)
14. 什么是网络计划技术?	(174)
15. 网络时间怎样计算?	(175)
16. 怎样利用时差计算实现网络计划的优化?	(176)
17. 如何组织施工设计工作?	(177)
18. 如何搞好现场施工管理和施工调度?	(179)
19. 如何搞好乡镇企业的饮食、服务、加工、销售管理?	(181)

九、乡镇企业的技术与设备管理 (183)

1. 乡镇企业为什么要作好技术管理工作?	(183)
2. 乡镇企业技术管理的任务、要求和内容是什么?	(184)
3. 乡镇企业怎样搞好挖潜、革新、改造?	(186)
4. 挖潜、革新、改造需要作好哪些组织工作?	(187)
5. 生产技术准备工作包括哪些内容?	(189)
6. 产品设计有哪些类型? 设计要经过哪些程序?	(191)
7. 工艺准备包括哪些内容?	(192)

8. 为什么要搞新产品的试制与鉴定? 怎样搞好新产品的试制与鉴定?	(194)
9. 设备管理的任务是什么?	(195)
10. 怎样计算设备投资的回收期 and 寿命期?	(196)
11. 怎样合理使用设备?	(197)
12. 为什么要搞设备检查?	(199)
13. 设备维修制度有哪些?	(200)
14. 设备维修的技术经济指标有哪些?	(201)
15. 为什么要改造与更新设备?	(202)
16. 什么是设备磨损与设备寿命?	(203)
17. 怎样搞好设备的改造与更新?	(205)
18. 设备的综合管理的主要内容有哪些?	(206)
19. 怎样搞好全员生产维修工作?	(207)
20. 乡镇建筑施工企业如何使用机器设备?	(208)
21. 乡镇商业企业应如何加强物质技术设备管理?	(209)

十、乡镇企业全面质量管理 (211)

1. 质量管理的基本要求和特征是什么?	(211)
2. 什么是全面质量保证体系? 它包括哪些主要内容?	(212)
3. 怎样搞好产品设计过程的质量管理?	(213)
4. 什么是 A、B、C、D、E 的质量管理评价方法?	(214)
5. 怎样搞好生产过程和辅助生产过程的质量管理?	(215)
6. 怎样搞好使用过程的质量管理?	(217)
7. 怎样搞好全面质量管理的基础工作和全员质量教育?	(218)
8. 为什么要加强标准化和计量理化的管理工作?	(219)
9. 为什么要收集质量情报?	(220)
10. 为什么要建立质量责任制?	(221)
11. 编制质量计划包括哪些主要内容?	(222)

12. 检查质量计划应注意哪些事项?(223)
13. 搞好全面质量管理的指导思想是什么?(223)
14. 在全面质量管理中如何运用统计质量控制的方法?(224)

十一、乡镇企业的劳动管理 (226)

1. 劳动管理的任务是什么?(226)
2. 如何进行劳动力的配备?(227)
3. 如何搞好作业组的组织工作?(228)
4. 如何作好工作班的组织工作?(229)
5. 企业编制定员的方法有哪些?(231)
6. 企业为什么要搞劳动定额?(232)
7. 工时消耗包括哪些具体内容?(234)
8. 制定劳动定额的方法有哪些?(235)
9. 乡镇企业现行的劳动报酬形式有哪些?怎样计算?.....(237)
10. 发放奖金有哪些形式和要求?(239)
11. 企业的劳动保护工作包括哪些内容?(241)
12. 怎样搞好劳动保护的组织工作?(242)

十二、乡镇企业的物资管理 (244)

1. 为什么要搞好物资管理?(244)
2. 物资管理的主要任务是什么?(245)
3. 为什么要制定物资消耗定额?(246)
4. 制定物资消耗定额的基本方法是什么?(247)
5. 怎样计算主要原材料消耗定额?(248)
6. 怎样制定合理的物资储备定额?(249)
7. 物资储备定额的制定方法有哪些?(251)
8. 如何编制物资供应计划?(252)
9. 怎样组织物资供应计划的实现?(254)

10. 怎样搞好仓库工作管理? (255)
11. 节约物资的途径有哪些? (257)
12. 为什么要节约能源? 怎样节约能源? (258)

十三、乡镇企业的财务管理 (259)

1. 乡镇企业的资金来源有哪些? (259)
2. 怎样管好乡镇企业的固定资金? (260)
3. 如何核定固定资产的需要量? (260)
4. 固定资金有偿占用制度的内容是什么? (262)
5. 怎样管理企业的固定资产折旧基金? (262)
6. 怎样进行固定资金的日常管理? (263)
7. 怎样管理企业的流动资金? (264)
8. 怎样核定企业的流动资金定额? (265)
9. 怎样运用流动资金的有偿占用制度? (267)
10. 怎样加速流动资金周转? (268)
11. 怎样管理企业利润? (269)
12. 企业专用基金有哪些来源和用途? (269)
13. 怎样管理企业的专用基金? (271)
14. 为什么要计算成本? 怎样计算成本? (271)
15. 成本管理的内容有哪些? 为什么要加强成本管理? (273)
16. 计算产品成本的基本方法有哪些? (274)
17. 怎样进行成本预测? (276)
18. 如何编制成本计划? (278)
19. 怎样进行成本控制与成本分析? 有哪些方法? (280)
20. 乡镇企业降低成本的主要途径有哪些? (281)

十四、经济核算与经济效益 (283)

1. 企业为什么要实行全面经济核算? (283)

2. 企业的全面经济核算的主要内容有哪些? (284)
3. 企业进行全面经济核算有哪些技术方法? (287)
4. 如何组织企业的全面经济核算? (288)
5. 乡镇运输装卸、建筑安装、饮食服务、零售商业企业的经济核算有什么特点? (289)
6. 什么是经济效益? (291)
7. 如何提高乡镇企业的经济效益? (292)
8. 怎样设置乡镇企业经济效益指标体系? (293)

十五、乡镇企业的信息管理 (296)

1. 什么是信息管理? (296)
2. 信息管理的意义何在? (297)
3. 信息管理包括哪些内容?如何分类? (298)
4. 信息管理应当遵循哪些原则? (299)
5. 什么是信息系统? (301)
6. 为什么说信息系统是信息管理的核心? (301)
7. 怎样进行信息收集? (303)
8. 怎样进行信息的传递和运用? (304)
9. 为什么说建立电子计算机化的信息系统是现代化生产和管理的必然趋势? (305)
10. 在建立电子计算机为基础的信息系统中, 应该创造的物质条件是什么? (308)
11. 在建立和完善电子计算机系统中, 应具备的干部条件是什么? (309)
12. 在建立电子计算机系统中, 应具备的资金条件是什么? ... (310)
13. 在建立和使用电子计算机信息系统时, 还应注意些什么问题? (310)

十六、企业管理现代化 (313)

1. 什么是企业管理现代化? (313)
2. 什么是“现代管理阶段”? (314)
3. 我国实现企业管理现代化的客观必然性是什么? (316)
4. 乡镇企业实现管理现代化的内容和要求是什么? (319)
5. 乡镇企业管理现代化的必要性是什么? (321)
6. 实现乡镇企业管理现代化的基本途径是什么? (322)
7. 经济合同的内容有哪些? (324)
8. 经济合同的样式有哪些? (326)
9. 乡企镇业签订经济合同要注意哪些原则和要求? (327)
10. 经济合同有哪些作用? (327)
11. 乡镇企业应该签订哪些经济合同? (328)
12. 什么是经济法?它与经济政策有什么联系?..... (330)
13. 经济法在乡镇企业经济管理中有何作用? (331)

一、新时期的总方针、总任务和基本政策

1. 党和国家在新时期的总任务是什么？

党和国家在新的历史时期的总任务是：团结全国各族人民，自力更生，艰苦奋斗，逐步实现工业、农业、国防和科学技术现代化，把我国建设成为高度文明、高度民主的社会主义国家。这个总任务明确地指出了以下几个问题，也是我们理解总任务精神实质的要点：

（1）党和国家在新的历史时期的工作重点，是领导全国各族人民进行社会主义四个现代化的建设。其它一切工作、一切任务都要围绕这个中心、服从这个中心、抓住这个中心，大力发展社会生产力，为社会主义奠定强大的物质基础。

（2）在建设高度的社会主义物质文明的同时，还要努力建设高度的社会主义精神文明和高度的社会主义民主，为社会主义创造必要的思想政治条件。所以，新时期的总任务包括经济、政治、思想文化三个方面的建设内容。它全面地和科学地反映了建设社会主义的客观要求。

（3）实现总任务的主体力量是全国各族人民。我国是

一个地大物博、人口众多的多民族国家。我们进行社会主义建设，主要地是依靠全国各族人民的力量。人民群众是物质文明和精神文明的创造者，是推动历史发展和生产发展的决定性动力，这是历史唯物主义的基本观点。

（4）实现总任务的基本方针是自力更生、艰苦奋斗。我们进行社会主义建设，必须从中国实际出发，依靠各族人民群众，依靠我国自己的力量来进行社会主义建设事业。当然，自力更生不是闭关自守，独立自主不是盲目排外。我们在立足自力更生的同时，还要努力争取外援，坚定不移地贯彻执行对内搞活经济，对外开放的战略方针。

艰苦奋斗，勤俭建国，是我们长期革命和建设中所形成的优良传统，任何时候都不能丢掉这个传统。在新时期坚持这个传统，主要是发扬不怕任何困难，为祖国人民顽强奋斗的献身精神，努力从事各项生产和建设事业，并十分注意节约，反对挥霍国家资财，避免造成浪费的决策性错误。

2. 我国经济建设的战略目标是什么？

党的十二大提出的我国经济建设的战略目标是：从1981年到本世纪末的二十年时间，我国经济建设总的奋斗目标，是在不断提高经济效益的前提下，力争使全国工农业的年总产值翻两番，即由1980年的七千一百亿元增加到2000年的二万八千亿元左右；实行了这个目标，城乡人民的收入将成倍增长，人民物质文化生活可以达到小康水平。

党的十二大制定的这一战略目标既是宏伟的，又是实事求是的，是有科学依据的，经过努力是完全可以达到的。其