

世界名家名作传世精品丛书

将帅的韬略

世界军事名家
传世精品

金城出版社

JIN CHENG CHU BAN SHE

世界名家名作传世精品丛书

将帅的韬略

——世界军事名家传世精品

金城出版社

图书在版编目(CIP)数据

将帅的韬略：世界军事名家传世精品 / 宋建林主编. - 北京：
金城出版社，2000.3
ISBN 7-80084-281-9

I . 将… II . 宋… III . 军事家－生平事迹－世界 IV . K815.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 03520 号

金城出版社出版发行

(北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 100013)

中国农业出版社印刷厂印刷

850×1168 毫米 1/32 16.75 印张 450 千字

2000 年 3 月第 1 版 2000 年 3 月第 1 次印刷

印数：1—5000 册

ISBN 7-80084-281-9/G·48

定价：25.00 元

序　　言

战争既是国与国之间政治、经济、军事、科技实力的抗衡，也是军事家之间用兵韬略、军事智慧、计策权谋的角逐。虽说“胜败乃兵家常事”，但只有将帅的谋略胜人一筹，方能决胜千里，掌握战争的主动权。在人类的战争史上，正是凭借着名帅勇将运筹帷幄的韬略，才演出了一幕幕以少胜多、以弱胜强、反败为胜、转危为安的战争奇观。为了借鉴世界军事名家克敌制胜的宝贵经验，从战争长河那些惊心动魄的重大战役中得到有益的启示，我们编辑了《将帅的韬略——世界军事名家传世精品》。

本书文章，选自世界著名军事家的自传、回忆录、书信、演讲和军事理论著作，分为下列五个主题：

“战争的科学与艺术”集中体现了军事家们的战争观、战争与战略理论、国防建设理论及治军思想。德国军事理论家克劳塞维茨关于战争“是政治交往通过另一种手段的实现”的著名论点，早已为人熟知，军事家们正是从政治目的来确定军事战略目的的。劳埃德认为，战争科学是最难的科学，因为它是“属于天才的”；苏沃洛夫则说，“学则明，不学则愚”，因为“事怕行家”。马汉的制海权理论、杜黑的制空权理论，都对当时的军界和后来的战争产生了重大影响；利德尔·哈特不仅倡导机械化战争论，而且通过对希特勒的战略研究，构建了战略思想的新大厦。当然，西方军事思想是西方国家制定军事政策、军事战略、国防建设和作战方案的理论依据，是西方社会意识形态的反映，不可避免地带有阶级偏见和政治偏见。

“筑起钢铁长城”奏响了一曲“誓死保卫祖国”、“慷慨而战，慷慨而死”的英雄战歌。在这里，我们听到了亚历山大大帝战前对马其顿士兵荡气回肠的演说，听到了恺撒“非战胜，决不离开战场”的钢铁誓

言，也听到了法兰西民族女英雄贞德“侵略者滚回老家去”的怒吼；而俄军统帅库图佐夫在“勇追穷寇”命令中发出的“我们的钢铁胸膛无所畏惧”，“它将使一切来犯之敌撞得粉身碎骨”的气势恢宏的声音，久久响彻在追击拿破仑溃军的战场上。

“硝烟散后的沉思”展现了军事家们对战争的反思，对胜利的欢欣，也倾诉了他们对战友情谊、军人职责的深切感受。华盛顿的“向美国军队告别的命令”，科兰古的“回忆拿破仑”，麦克阿瑟的“责任—荣誉—国家”，蒙哥马利的“向丘吉尔爵士祝贺”，艾森豪威尔的“壁橱钥匙”，那一行行充满哲理的言谈话语，无不使人陷入深深的思索。

“难忘的军旅生涯”把我们带回了战火纷飞、刀光剑影的战场。丘吉尔对恩图曼战役的回忆，麦克阿瑟指挥的莱特岛战役，梅列茨科夫记述的出击关东军，布莱德雷描述的诺曼底登陆，……将帅们亲身经历的这些重大战役，展现了战争史上一幅幅威武雄壮、可歌可泣的壮烈画面。

在“为将者的图像”中，军事家们用不同的笔墨，描绘了军事统帅的肖像。我们知道，《孙子兵法》对将帅的德才曾提出著名的“智信仁勇严”五条标准。法国大元帅萨克斯构想的为将者的图像是：“勇气”、“智慧”和“健康”；拿破仑却说，“身为总司令的人，是依他们自己的经验或天才行事的”；巴顿则提出，“战争会造就英雄豪杰”。为将者的条件可以不同，但将帅的品格、素养和人格力量对战争的胜负具有不可低估的作用。

“兵者，国之大事，生死之地，存亡之道，不可不察也。”当今世界，在和平与发展已成为时代主流而战争危险依然存在的复杂形势下，军事与战争问题日益引起世人的关注。我们希望读者能从世界军事名家的精品佳作中，吸取借鉴他们军事思想的有益成份，丰富和发展具有中国特色的军事理论，增强国防观念，为保卫祖国贡献力量。

宋建林
1999年11月24日

目 录

一、战争的科学与艺术

- 18世纪的普鲁士帝国是中欧强国,这与腓特烈二世的能征善战有很大的关系,作为一名统帅,他曾讲:将领是军中主要的岗哨,他应经常注意保护他的军队,使之永不陷于危境。
- “举世一致公认,再没有别的任何艺术或科学,比战争艺术或战争科学更困难的了。”这是18世纪英国军事理论学家亨利·劳埃德的结论,这一结论被有史以来无数次战争证明是正确的。
- 约米尼是19世纪欧洲具有影响的军事理论家,他曾先后在法国军队和俄国军队担任将军。他所著的《战争艺术》一书,首次提出战略学、大战术学、各兵种战术学等新概念。
- 克劳塞维茨是世界驰名的军事理论家,他的《战争论》一书被奉为战争学的经典。他明确提出“战争不仅是一种政治行为,而且是一种真正的政治工具”这一名言,为后世广为采用。
- 在20世纪初,当飞机刚刚用于作战的时候,一位意大利将军就敏锐地意识到飞机的作用,并预言:没有制空权,就注定了必败的命运,就要俯首听命,接受胜者的任何条件。

贾凡尼 谁能战胜蒙古军队	(3)
雷利 熟练地选择战舰	(6)
腓特烈二世 为将者必须磨练他的头脑	(9)
劳埃德 战争科学是最难的科学	(14)
苏沃洛夫 制胜的科学	(18)

琼斯	致函柯塞恩特海军中将	(20)
拿破仑	在蒙特诺特战役中的演说	(22)
威灵顿	致希德纳姆男爵书	(24)
约米尼	战争的艺术	(27)
克劳塞维茨	战争是什么	(32)
俾斯麦	欧洲的战争与军备	(35)
谢尔曼	致函索耶少校	(39)
马汉	制海权对历史的影响	(41)
德尔布吕克	会战与计谋	(44)
史汀生	严峻的局势	(46)
杜黑	制空权	(49)
丘吉尔	我们将越战越强	(52)
斯大林	红场检阅演说	(55)
麦克阿瑟	参谋长报告书	(58)
罗斯福	民主的兵工厂	(61)
隆美尔	沙漠战争的规律	(66)
哈特	德国的战略	(69)
武元甲	越南人民必胜	(81)

二、筑起钢铁长城

- 当两军决战之际,激励士气是极为重要的。在古罗马的一次决战前,一位将军是这样激励士气的:“无论我们到哪里去,我们都必须用我们的剑开辟道路。”
- 恺撒是古罗马杰出的军事家,在一次大战前他对士兵们讲:当你们跑去作战的时候,首先摧毁你们军营的壁垒,填起壕沟,这样,如果我们不战胜的话,就没有逃避的地方。
- “勇敢的战士们……前进吧,溃败的敌人就在我们面前,平静和安宁就在我们后面。”这是俄国名将库图佐夫发出的追击命令,在与

- 拿破仑的战斗中,库图佐夫率领俄军重创敌人。
- 朱塞佩·加里波第被视为意大利民族英雄,在反对外来侵略、统一意大利的战争中,他向意大利人民发出“拿起武器吧! 让我们一举结束几个世纪的灾难”的号召。
- 面对穷凶极恶的法西斯,一位美国将军向士兵们提问:你想丧失自由吗? 你想保卫你们的家庭和财产吗? 回答是肯定的,那就是为自由而战,为和平而战。

伯里克利	慷慨而战,慷慨而死	(87)
亚历山大大帝	对马其顿士兵的演说	(93)
卡提利那	致士兵	(97)
恺撒	非战胜,决不离开战场	(99)
阿古利可拉	立下光辉灿烂的功勋	(101)
威廉公爵	高举战旗,勇往直前	(103)
贞德	侵略者滚回老家去	(105)
腓特烈二世	在柳坦战役前夕的讲话	(107)
苏沃洛夫	重振军威	(109)
华盛顿	对弗吉尼亚团军官的讲话	(111)
库图佐夫	勇追穷寇	(113)
拿破仑	开进米兰	(114)
约米尼	民族的尚武精神和军队的士气	(116)
克劳塞维茨	至高无上的民族利益	(119)
玻利瓦尔	告委内瑞拉人民	(123)
加里波第	为整个意大利而战	(125)
列宁	告红军书	(127)
丘吉尔	决战时刻到了	(129)
·弗兰克·诺克斯	我们必须为自由而战	(134)
保罗·雷诺	法兰西不会灭亡	(136)
斯大林	广播演说	(138)

罗斯福	美国对日本挑衅的回答	(144)
阿卜杜·克里姆	告北非穆斯林	(152)
布琼尼	不给敌人片刻安宁	(156)
达拉第	纳粹的目标是奴役	(158)
莫洛托夫	背信弃义的进攻	(160)
胡志明	抗战一定会胜利	(163)
戴高乐	谁说败局已定	(165)
金日成	为光复祖国而战斗	(167)
纳赛尔	流尽最后一滴血	(171)
萨达特	为争取和平而战	(173)
卡斯特罗	誓死保卫祖国	(177)

三、硝烟散后的沉思

- 领导美国人民获得战争胜利的统帅，美国第一任总统华盛顿，在他事业的巅峰慨然引退。他是如何向军队告别的呢？请看“向美国军队告别的命令。”
- 一位伟大的军事天才，一位取得无数次胜利的将军，在讨论陆军与海军作战差异时提出“军事慧眼”概念，并称之为名将天赋。这位将军就是曾经叱咤风云的拿破仑。
- 曾经指挥百万大军的盟军总司令麦克阿瑟将军，在战争硝烟散去，世界重归和平的时候，在西点军校对年轻的学员讲：我以渴望的耳朵聆听着微弱的起床号声的迷人旋律……
- 在苏联卫国战争期间，曾任苏军总参谋长的沙波什尼科夫元帅，把总参谋部称之为“军队大脑”，把总参谋部的人员称之为“出家的僧侣”，这是一个非常有趣的比喻。
- 巴顿将军是第二次世界大战中的名将，曾率部参加北非作战，后又率部转战意大利、法国、德国，立下赫赫战功。他的“西西里战役杂闻”，是一篇真正的将军之作。

亚历山大大帝	让我们共享最后的胜利	(185)
沃尔夫	致函里克逊少校	(188)
华盛顿	向美国军队告别的命令	(190)
拿破仑	军事慧眼与航海经验	(193)
科兰古	回忆拿破仑	(196)
胡亚雷斯	祖国的胜利	(201)
加里波第	我将会再来	(205)
林肯	盖兹堡献仪演说	(207)
丘吉尔	珍珠港	(209)
马歇尔	在华盛顿诞辰纪念会上的讲话	(213)
麦克阿瑟	责任——荣誉——国家	(217)
沙波什尼科夫	军队大脑	(222)
尼米兹	得克萨斯人的骄傲	(228)
巴顿	西西里战役杂闻	(232)
蒙哥马利	向丘吉尔爵士祝贺	(239)
戴高乐	在巴黎市政府广场的演说	(243)
艾森豪威尔	壁橱钥匙	(248)
铁托	苏捷斯卡战役	(251)
布莱德雷	进攻西西里岛	(254)
戈尔达·梅厄	第四次中东战争的爆发	(265)
摩西·达扬	“六·五战争”日记	(276)
拉宾	睦邻友好的新起点	(284)
魏茨曼	戴维营谈判	(286)

四、难忘的军旅生涯

●伏龙芝是苏联红军创建者之一，也是苏联红军统帅、苏联杰出的军事理论家。他一生中参加和指挥了成百上千次战役，而彼列科普

- 和琼加尔战役则是给他留下深刻印象的战役。
- 作为军人,尤其是以后成为将军、元帅的老年人,当回顾自己相当长的军旅生涯的时候,会惊奇地发现,一些琐碎的军旅小事,一直保留在记忆中。巴顿将军即是如此。
 - 在第二次世界大战中,诺曼底登陆是盟军战胜德军的一个重大战役,也是德军失败的一个转折点。作为前线指挥官的布莱德雷将军,永远难忘诺曼底登陆战役的激烈与残酷。
 - 1945年5月8日,法西斯德军宣布无条件投降,这是一个令人高兴的消息,也是一个令人高兴的日子。在参加了受降签字仪式之后,功勋卓著的朱可夫元帅写下了“德国投降的日子”一文。
 - 日本关东军是日军中的精锐部队,1945年8月,在苏联红军的打击下,仅仅一周时间,70万日本关东军即宣告投降。为何如此速战速决,苏联元帅梅列茨科夫对此有详细的回忆。

克伦威尔 致函尊敬的伦索尔.....	(297)
丘吉尔 回忆恩图曼战役.....	(300)
麦克阿瑟 莱特岛战役.....	(304)
伏龙芝 彼列科普和琼加尔战役的回忆.....	(313)
巴顿 对得起军饷.....	(324)
蒙哥马利 临别依依.....	(330)
艾森豪威尔 点燃火炬.....	(332)
铁托 德尔瓦尔空降.....	(340)
布莱德雷 “眼镜蛇”行动.....	(344)
布莱德雷 诺曼底登陆.....	(357)
华西列夫斯基 粉碎曼施坦因集团.....	(364)
朱可夫 德国投降的日子.....	(369)
梅列茨科夫 出击关东军.....	(374)
科涅夫 德累斯顿的珍宝.....	(391)
马利诺夫斯基 近卫第二集团军的逼攻.....	(394)

崔可夫 马马耶夫岗	(405)
雅库鲍夫斯基 战斗里程的严峻起点	(419)
萨达特 十月战争的前夜	(431)

五、为将者的图像

- 法国大元帅萨克斯以善于用兵而著称于世,他认为为将者首要条件是勇气,没有勇气,其他条件都没有多大价值,因为没有勇气,其他条件都无法发挥作用。
- 军事理论家约米尼认为,一个将才最重要的条件,永远是下列两条:第一,精神上的勇敢,能够负责作出重大决定;第二,物质上的勇敢,不怕任何的危险,至于军事才能则退居其次。
- 法国福煦元帅曾讲,拿破仑以惊人的天才,不甘守成和好大喜功的本性成为胜过一切其他人的最伟大领袖人物,这种本性,有利于战争,但对维持和平的形式却很危险。
- 英国蒙哥马利元帅在评价丘吉尔时讲,勇气是人类最伟大的品格之一,而勇气分为两种:体力上的和精神上的,而丘吉尔具备这两种勇气:阳刚之勇和精神之勇。
- 戴高乐将军在“将领们的天赋”一文中写道:伟大的战争领袖,常能体会到天赋的重要性。……对于那些具有伟大个性的人,这种天赋通常能透过他们的个性发出光辉。

色诺芬 如果派我领导	(439)
布鲁图斯 我爱凯撒,我更爱罗马	(442)
安东尼 凯撒,世间找不出第二个	(444)
萨克斯 为将者的图像	(448)
拿破仑 箴言	(451)
圣马丁 我的职责已完成	(452)
约米尼 大军的统帅	(454)

林肯	致函胡克将军	(460)
福煦	祭吊拿破仑	(461)
斯大林	论列宁	(463)
巴顿	战争会造就英雄豪杰	(469)
蒙哥马利	温斯顿·丘吉尔	(471)
蒙哥马利	回顾摩西	(479)
戴高乐	将领的天赋	(484)
艾森豪威尔	潘兴将军与麦克阿瑟	(487)
铁托	真理将取胜	(495)
华西列夫斯基	总参谋部与沙波什尼科夫	(497)
朱可夫	胜利阅兵式	(502)
科涅夫	信赖	(507)
崔可夫	真正的勇士	(514)
卡斯特罗	悼念切·格瓦拉	(516)
格瓦拉	致卡斯特罗	(521)

一、战争的科学与艺术

- 18世纪的普鲁士帝国是中欧强国,这与腓特烈二世的能征善战有很大的关系,作为一名统帅,他曾讲:将领是军中主要的岗哨,他应经常注意保护他的军队,使之永不陷于危境。
- “举世一致公认,再没有别的任何艺术或科学,比战争艺术或战争科学更困难的了。”这是18世纪英国军事理论学家亨利·劳埃德的结论,这一结论被有史以来无数次战争证明是正确的。
- 约米尼是19世纪欧洲具有影响的军事理论家,他曾先后在法国军队和俄国军队担任将军。他所著的《战争艺术》一书,首次提出战略学、大战术学、各兵种战术学等新概念。
- 克劳塞维茨是世界驰名的军事理论家,他的《战争论》一书被奉为战争学的经典。他明确提出“战争不仅是一种政治行为,而且是一种真正的政治工具”这一名言,为后世广为采用。
- 在20世纪初,当飞机刚刚用于作战的时候,一位意大利将军就敏锐地意识到飞机的作用,并预言:没有制空权,就注定了必败的命运,就要俯首听命,接受胜者的任何条件。

再没有别的任何艺术或科学，比战争艺术或战争科学更困难的了。

——劳埃德

战争不仅是一种政治行为，而且是一种真正的政治工具，是政治交往的继续，是政治交往通过另一种手段的实现。

——克劳塞维茨

我们必须成为民主制度的伟大兵工厂。对我们来讲，这是同战争本身一样严重的紧急状况。我们必须以同样的决心，同样的紧迫感，同样的爱国主义和牺牲精神来致力于我们的任务，就好像我们处在战争中会表现的那样。

——罗斯福

侵入一个国家或许容易，但要想撤离这个国家却很困难。

——马汉

是的，美国人是强大的，他们的武器装备是强大的，但是这无济于事。越南战争不仅仅是一场军事战争，因此，军事力量和军事战略既不足以赢得这场战争，也不足以说明这场战争。

——武元甲

拥有制空权就等于稳操胜券。没有制空权，就注定了必败的命运，就要俯首听命，接受胜者的任何条件。

——杜黑

谁能战胜蒙古军队

贾凡尼

贾凡尼(1226—1283),军事家、历史学家。生于波斯。他的祖父曾任波斯高级官员,辅佐波斯皇帝抵抗成吉思汗军队。他随父亲访问蒙古后,开始撰写蒙古史。回到西方后,他担任巴格达统治者胡拉古的幕僚,随胡拉古转战各地。1260年,他被蒙古人任命为被征服地区的总督。著有《世界征服者历史》。

世界上还有哪支军队能和蒙古军队势均力敌?行动起来,他们简直像一群经过训练的野兽,去追赶与搏击猎物;而在和平与安定的日子里,他们又宛如一群温驯的绵羊,生产羊奶、羊毛以及其他有用的东西。处在逆境的时候,他们从不互相勾心斗角。

他们是一支农民式的军队,做各种各样的奉献,他们任劳任怨地去完成加给他们的工作,不论偶然性的纳税还是照料旅客,还是提供马匹和粮食以维持驿站,他们都能恪尽职守。他们也是一支穿军装的农民,不论人物大小,不论尊卑,临到战时都能摇身一变成为剑士、弓箭手或长矛兵,依情况需要的方式迎敌前进。

每当需要杀戮敌人和镇压反叛的时候,他们都会依照规定的去做。从各种武器和工具,乃至军旗、针线、绳索以及诸如马匹、驴子和骆驼等驮兽,都是由人民捐献的;每个人都要依“伍长”或“百夫长”的规定,分别提供所需之物。在检阅的那天,他们都要将他们的装备陈列出来,如果稍有闪失,对责任者必严惩不贷。即便在实际作战的时候,也要根据情况需要强行征收各种捐税,他们平时的工作,在他们离家期间,都委托给他们的妻子或后方留守的人员代管。

在军队的检阅和召集方面,他们已废除了检阅登记办法,解

散了官员和书记。因为他们已将所有的人，分编成 10 人一“伍”，其中 1 人任伍长；每 10 个伍长中，指派 1 人为“百夫长”，所有这 100 人归他指挥。每 1000 人，1 万人都各有一“长”，10 万人以上的指挥官称作“屠门长”。

按照这种编制，如果在情况紧急时需要任何人力或物力，他们便交待给各“屠门长”，“屠门长”又交待给“千夫长”，依此类推直至各伍。这是一种真正平等的制度；每个人都同样辛勤地工作着，彼此间没有差别，没有人注意财富和权势。一旦有事要突然召集士兵，只需下一道命令，指定数千人必须于何日、何时在何地报到即可。他们都会不贬一眼地在指定的时间和地点到达。

他们都能绝对服从，如果有一个统领 10 万人的指挥官在距离较远的地方犯了过失。“可汗”可以派遣一名特使单骑前往惩罚他，如果“可汗”要他的首级，这名特使可以砍下他的头颅；如果要罚他重金，他可以将黄金交由特使带回复命。

另外一种规定是，任何人不准擅离本伍，或逃往其他单位。凡违反这项规定擅离本单位的人，他就必须在其原单位队前被当众处决，接收他的人也要受到严厉惩罚。由于这种原因，没有人胆敢庇护逃亡者。譬如，假定指挥官是一位亲王，他绝不允许这种最卑鄙的人藏在自己的部队中，破坏法纪。因此，没有人敢和指挥官或各伍长请假外出，也没有一位指挥官敢诱使某人离开队伍。

此外，当军中发现窈窕淑女时，他们便将这些少女集中起来，由 10 人“伍”级，逐级送到“屠门长”那里，各指挥官挑选一名美女，“屠门长”也挑选一名美女，然后再送交“可汗”或各亲王。“可汗”和各亲王挑选后，认为值得留下的美貌女子，便说一句“好好侍候她们”，对那些未入选的，即说一句“带走她们，好好照料”。然后把她们带给皇族各院去侍候贵妇们，直至再赏赐给别人或陪他们睡觉。

当他们的领域日益扩张，并且发生重要事态的时候，他们必须判定敌人的动静，决定是否有必要将物品从西方运送到东方，或从东方运送到西方。因此，在纵横广阔的土地上，他们设置了许多驿站，每