

■ 许恒金/编著

成
功
人
生
谋
略
库

谋 划 财 富

——借谋商战的68个谋略

权者，谋也。任何权力，都可以谋图之，以谋御之，以谋固之。权谋之计，集谋略之大成，是人类谋略的顶峰和最高境界。

人是世间万物最具变化、最为复杂的生灵。用人有道则人才济济，人尽其才。用人无谋则尽无可用人，或是无人可用。可见用人谋略是何等的重要。

处世谋略是处理人际关系的智慧，是人际交往中的方法技巧。处世做人，讲究一个“度”，“度”即处世的策略。

中国城市出版社

● 成功人生谋略库

谋划财富

——借谋商战的68个谋略

舒 乡 邱卫东/主编

许恒金/编著

中国城市出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

谋划财富：借谋商战的 68 个谋略/许恒金编著.
北京：中国城市出版社，2002.6
(成功人生谋略库)

ISBN 7 - 5074 - 1402 - 7

I. 谋… II. 许… III. 商业经营—谋略—通俗读物 IV. F715 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 032190 号

责任编辑 孙建庆

封面设计 李 栋

责任技术编辑 张建军

出版发行 中国城市出版社

地 址 北京市朝阳区和平里西街 21 号 邮 编 100013

电 话 84275833 传 真 84278264

电 子 信 箱 citypress@sina.com

读者服务部 84277987

经 销 新华书店

印 刷 北京集惠印刷有限公司

字 数 318 千字 印 张 13.25

开 本 850 × 1168 (毫米) 1/32

版 次 2002 年 6 月第 1 版

印 次 2002 年 6 月第 1 次印刷

印 数 00001—10000 册 定 价 22.00 元

本书封底贴有防伪标识。版权所有，盗印必究。

举报电话：(010) 84276257 84276253

总 序

大凡世间事，预则立，谋则兴。不预不谋者，则难遂人意。凡欲立大业、成大事之人，不可无谋！

谋者，以超乎常人的心智与心力，对所面对的事务进行精心的思虑与筹划，力求作出最有效的应对之策，付诸实施。凡此智者，必无往不利，胜券尽握。

人生需要谋略。人生多急流，大浪淘沙始见金。千古风云，变幻多姿，亿万过客，转眼成烟云。而崇高智者的丰功伟绩，却连同其从容自若、潇洒风流之神采，长留世间，历久弥新。古今中外，无论是刀光剑影的战场，还是纵横捭阖的政坛，无论是明争暗斗的商界，还是浮沉不定的人生历程，太多太多的挑战接踵而来，使人应接不暇，无可回避，惟有积极应对，以谋智对，才是上策。变幻纷扰的凡尘俗事，真伪难辨的世间万象，险恶复杂的社会情势……无时无地不在考验着世人的处事本领。高者胜出，劣者出局，或尽享胜利之美味风华傲世，或自饮惨败之苦酒黯然退场。这就是万物必遵、千古不易之大道，是残酷而真实的物竞天择。

政坛需要谋略。古往今来，政坛天生就是谋略的角力场：大谋与小谋过招，奇谋与正谋较量，智谋与诡谋比拼，阳谋与阴谋竞逐。波诡云谲的环境，注定权与谋必成不离不弃的孪生兄弟。政坛是谋者的舞台和赛场。在这里，多计者得宠于朝，善变者大权在握，谋深者挟天子以令诸侯。政坛汇天下之奇谋，集古今之韬略，在开幕谢幕间由登场者演绎出无数的谋略传奇。

商战需要谋略。人说商场如战场，谋略是商战的法宝。商战，以我之强，制敌之弱，敌正我侧，敌实我虚，敌进我出。与对手在市场的争夺中，需要机智灵活地制定克敌的战略与战术，并有效地付诸行动。大至企业长远发展战略，小至具体产品对市场的占领，离开了正确的谋划与决策，再多的付出也只能换取失败的噩梦。故经营企业者涉身商海诡诈风云，不可不知谋略之道。要对谋略潜心体悟，使其为己所用，用而能成，成之必强。

我们所编写的这套《成功人生谋略库》正是基于人生的需要、仕途的需要、商战的需要，精心集萃了数千年来诸多智者宝贵的谋略谋术，奉献给读者，以资借鉴。

《成功人生谋略库》共有四个分册，即《谋略人生》、《谋略典故》、《谋转乾坤》与《谋划财富》。

《谋略人生——创造卓越的14种人生智慧》。本书透过历史的智慧长河，总结和概括出极富哲理的14种人生智慧，并用忍、愚、仁、让、正、

信、抚、迂、隐、虚、借、侧、诱、间 14 个字予以概括。这 14 个字是人类智谋的精华，是最贴近现实人生实践的智谋之术。

《谋略典故——蕴含大智慧的 132 个小故事》。本书荟萃了古今中外政治、军事、商业、人生处世等各个领域的经典谋略个案。如权力场谋略、用人谋略、兵战谋略、商战谋略、谈判谋略、处世谋略、教子谋略等等。阅读《谋略典故》，透过书中一个个生动活泼的历史故事，读者可以分门别类地学习其中的谋略精华。

《谋转乾坤——影响历史进程的 25 位谋略家》。本书荟萃了人类历史上最优秀的 25 位谋略大师的思想精华，展示了他们的超凡智慧。从中国谋略家的开山鼻祖吕尚，到崇尚以柔克刚、无为而无不为之先哲老子；从千古流芳的东方兵圣孙武，到鬼谷子、苏秦、李斯以至集中国古代智谋大成者诸葛亮，从西方军事谋略天才汉尼拔，到智勇双全、百战百胜的拿破仑，再到改变世界政治格局的基辛格，书中一一分析其独到的谋略思想，叙述其精彩的谋略案例。通过剖析大师们的大智奇谋，读者可以体会到谋略之精妙，感受谋略之功力。

《谋划财富——借谋商战的 68 个谋略》。本书展示了中外谋略在企业经营中的巧妙运用。商战无谋即难胜。善谋者必抢占先机，以异于常人之超谋，趁势出击，避实击虚，刚柔相济，义利兼顾；或出奇策，因利制权；或施妙计，以迂为直。谋划得当，则财源广开，致富有道。

可以说，这套《成功人生谋略库》独具特色，引人入胜。四个分册分别从不同的角度，对谋略之道一一阐释开来。有对谋略原理、思想的深入阐述，有对历史典故的介绍与评析，亦有对实践者操作应用的剖析，以及对当今现实人生问题的运用指导。在叙述上，做到深入浅出，语言通俗易懂；在体例编排上，独具匠心，以板块为讲述单元，采取“理论+历史+现实应用”的形式，具有很强的指导意义。

编著者真诚地希望本丛书能够帮助广大读者达成人生宏愿，成就辉煌事业。

舒 乡

2002年5月8日于北京

商场如战场，谋略则是商战的法宝。大至企业长远发展战略，小至某种产品抢占市场份额，都可以借用前人的谋略智慧。本书分超谋篇、奇策篇、妙计篇，概括总结出与企业经营密切相关的68个谋略。每个谋略先作要义精解，再引古今中外谋略典故加以阐释，然后例举企业经营中成功运用类似谋略的案例作比较分析，从而显示了在企业经营中施展谋略的广阔前景。阅读本书，可以升华财商，学会用智慧谋取财富。

成功人生谋略库

谋略财富

成功人生谋略库

BLUE FLOWER
李棟設計

目 录

超 谋 篇

一、远交近攻，徐图霸业 / 2

谋大事者，须分清主次、轻重、缓急。当我羽翼未丰而敌四面林立时，宜攻则攻，宜交则交。远交，即和远方之敌联合，省却劳师之苦。近攻，即与近处之敌开战，除却心头之患。远与近，攻与交，因其相反，故能相成。

二、深藏若虚，示假于人 / 11

示虚、示弱、示假于人者，必是蕴超谋于心，图强盛而蓄力的未来领袖。“若虚”其实不虚，“深藏”只为突显。犹如雷电在冬季积蓄力量，春天一到，便掀起晴空霹雳。

三、微隙必乘，钻缝寻机 / 15

欲坏之物皆有缝隙，乘微隙可摧毁强敌。欲到之机必有先兆，寻先机可为我所用。有隙不乘必错失先机，有机不寻必误人害己。超谋者必是寻机之高手。

四、趁势出击，谋财在速 / 21

出击在于趁势，无势难以取胜。势至机至，趁势必胜。趁势为了出击，出击需要速度，贻误战机，势随境迁。当大势已去时，再去出击将必取其辱。

五、布疑更阵，巧赚活财 / 25

阵无常形，兵无常法。两军对峙中，敌我态势不时发生变化，须布疑惑敌，须及时更阵，以出其不意，攻其不备。这便是王者的制敌之谋和取胜之道。

六、扬长击短，以小搏大 / 29

一般而言，“小”劣“大”优。但运之超谋，优劣可以逆转，大小可以互换。“小”与“大”争拼置换的关键在于充分发挥自身优势，全力捕捉一切战机，扬其长击其短。惟此，则“蛇吞象”就不再是妄想与神话。

七、欲取姑与，巧谋夺财 / 35

天下没有免费的午餐。生存就是有取有与，不与很难取。竞争就会有得有失，无失便无得。先与而欲取者，常怀远大志向，不计眼前得失。时机一到，便收获多多。这是超谋者取胜成功的常用策略。

八、刚柔相济，财在度中 / 42

万物皆是对立统一、相辅相成的，谋略也是如此。刚柔相济讲的是协调与中和，一种宽中蕴严、双管齐下，一种恩威并施、软硬兼施。巧施此谋，可获得常法中不可得之神奇功效。

九、摧坚夺魁，擒贼擒王 / 49

皎皎者易污，烧烧者易折。表面坚固的也许极为脆弱，貌似强大的也许恰恰相反。一旦拿下关键的硬仗，便如摧枯拉朽，一举获胜。因此，攻强更显斗志，摧坚方能夺魁。

十、困而剥之，财源独享 / 56

聚歼敌人，最有效的手段当是困而剥之。从能否困住及困住利弊分析，困是其中要点。从困后如何及怎样剥之来讲，剥是其中技巧。兵战如此，商战亦如此。

十一、反客为主，谋机在先 / 63

智者从事，不依常法，不落俗套，甚至逆流而上。同是做客，有客随主便的，也有反客为主的。同是争战，有伺机而动的，也有主动出击的。能抢先占据有利位置，变被动为主动，一旦时机成熟，便以奇谋正，以客代主。

十二、巧施烟幕，暗拾金元 / 67

通过制造假象，巧妙遮掩自己的真相，将密谋潜于公开事物之内，暗中积极准备以达到自己的目的。这便是谋略烟幕。其宗旨是两个字——“瞒”与“换”！“瞒”就是瞒天过海。“换”就是偷天换日。

十三、避实击虚，曲径通“财” / 74

“实”是指战力充沛的状态，“虚”是指战力的空虚薄弱。避实击虚就是在对方精力旺盛的时候，要以逸待劳，尽力避免与之正面交

锋，但是当对方力量削弱时，要把握时机，迅速出击，一击中的。

十四、投其所好，计到事成 / 78

谋者有所为，图长久大计；也有所不为，绝不因小失大。作为谋略的“投其所好”，为的是以曲求直，以退求进，以随波求驾潮，以假顺其意求最终逼其就范。

十五、偷梁换柱，商战无敌 / 83

竞争之中，运偷梁换柱之谋，可屡试不爽。或让对手以次充好，或让自己以弱代强。“偷”者，为了迷惑别人。“换”者，为了强大自己。如此灵活变化，变更阵容，焉有不胜之理。

十六、攻心夺志，取财轻松 / 90

心志是行为的中枢。从精神上瓦解，从心理上控制，任何强大的敌人也会俯首就擒，这便是攻心夺志的超谋奇效。攻坚莫若攻心，夺志远胜夺城。

十七、以愚掩慧，功成是瞻 / 96

有智慧而不炫耀自己，是大家风度。有才能宁可装糊涂，是智者所为。以愚掩慧只有一个目的：战胜对手，获得成功。

十八、狡兔三窟，财路多多 / 104

不思危无以居安，不谋退路就攻击是亡命之举。窟愈多，兔愈狡；路愈多，行愈顺。深思熟虑未雨绸缪，从来就是攻守皆宜，有备无患。

十九、以退为进，扭转财运 / 108

无论做什么事，当发生不利于自己的突变时，必须改变策略，寻求新的途径，以退为进，保全自己，以图东山再起。此时，退即为进，退是为了进，无退则无进。

二十、静观变势，变中取势 / 115

在情况复杂、敌强我弱、局势对己不利的情况下，可以先不做任何反应，静观变势。观是在寻找时机，静是在等待反击。一旦变势形成，可乘势发力，一击胜敌。

二十一、趁乱取利，乘危得势 / 121

乱是失败的前兆，乱亦是获胜的机遇。使敌方因乱而不攻自破，使己方因乱而寻机取利，这是谋略家最期望的效果，也是借势乘危者致力的目标。

二十二、见微知著，利在果断 / 128

仔细地注视和观察一切，准确地分析一切，及时发现和抓住每一个稍纵即逝的机会，果断决策，迅速采取行动，就一定可以获得成功。

二十三、暗度陈仓，抢滩夺金 / 135

故意把我之行动暴露于敌，利用其调整转换之机，从意想不到的方向发动突袭而一举获胜。这便是以假乱真之计，以虚攻实之谋。古往今来，此谋已成为致胜的常用招法。

二十四、损阴益阳，避害趋利 / 140

天地造化，阴阳互补。打破平衡，就会有损有益。当局势发展到必然要有所损失时，就应牺牲局部小利，换取全局大胜。此谋即“损阴益阳”。

二十五、故作姿态，巧遂其意 / 146

姿态必是做给别人看的。故作者，其意在以假象迷惑对方，以机智巧遂己意。因此，任何情况下都需从对方的姿态中分析出是真情流露，还是故作演戏。属于后者，必藏机谋。

二十六、善搅浑水，鱼在手中 / 149

水本清澈，有意搅浑，乘其混乱，顺势捞鱼。因此，当局面处于胶着状态或敌方阵营渐趋强盛平稳时，超谋者应趁机搅浑局势，创造胜机，以图乱中取胜。

奇 策 篇

一、借局布势，谋财得财 / 158

借局布势，就是善于利用现有的自然地理或社会心理等条件，构造出对自己有利的阵势和局面，使自己的声势显得非常强大，借以鼓舞斗志，威慑对手，达到目的。或说是鸿雁横空，羽翼舒展更可以彰显仪表的壮观。

二、人弃我取，逆流而上 / 166

竞争，一弃一取，有弃有取。或弃小取大，或弃东取西。弃与

取，大有其谋。常常有取人之弃者，而赚意外之财。这种逆向思维的招法，便是打破常规的经营奇策。

三、因利制权，纵横商场 / 170

对抗中，“权”是一种势力；统御中，“权”是一种制约。权变谋略讲的制权，是一种造势，一种控制。因利制权，就能掌握主动，握有先机，从而达到成功的目的。

四、以静观动，坐收渔利 / 175

纷争之中，动中有静。彼动我静，以静观动。待对方将精疲力竭、偃旗息鼓之时，乘机介入，反客为主，由袖手旁观变为坐收渔利。

五、双管齐下，一处赚财 / 182

谋事不可顾此失彼，处世最忌左顾右盼。面对强敌，双管齐下，一计累敌，一计攻敌，左右兼顾，彼此通吃。如此奇策，焉能不胜。

六、借兵破敌，独享精彩 / 188

以弱敌强、以小胜大最常用的策略，当是借兵破敌。运用这一谋略，一定要选准时机，精心设计。此计妙就妙在“借”字上，借来的兵不仅帮忙战胜了对手，还保存了自己的实力，一举多得，可谓谋之深也。

七、以柔克刚，轻巧谋财 / 195

世间万物，相生相克。能以软胜硬，以柔克刚，凭的是一种化解之力，一种缓冲之劲，一种消磨之法，一种固守之道。如此谋略，如

不能忍，不能韧，不能内直外圆，则绝不可为矣。

八、上楼抽梯，利从后来 / 199

上楼然后抽梯，使之欲下不能。其谋有三：一是诱骗，使人不明真相；二是硬逼，断绝后路，逼其就范；三是陷之死地而后生，置之亡地而后存。

九、以义谋利，义利兼顾 / 207

不讲礼义，无以为处世；不讲诚信，苟谈经营。见利忘义，其利不会长久；舍利求义，其义失去根基。完整的有益的义利观当是以义谋利，义利兼顾。

十、以诚致成，善财无限 / 214

以诚相待，取信于人，是做人的根本，也是成功的保证。生意上，一言九鼎可换来商机无限。经营中言出必践可赢得善财无限。所谓以诚致成，就是此理。

十一、虚而虚之，巧占市场 / 220

当自己力量空虚时，可精心设计有意显示出更空虚的样子，让对手不敢妄信，加重疑虑；不敢妄动，缓兵退困。在敌众我寡、敌强我弱的情况下，这是奇而又奇的策略，也是不得已而为之的一招险棋。

十二、以守制攻，鲜从陈来 / 228

锐意进取固然可贵，但防守反击有时也不失为行事佳策。要做到攻守兼备，动静平衡，当守则守，该静就静。任风云变幻莫测，不为