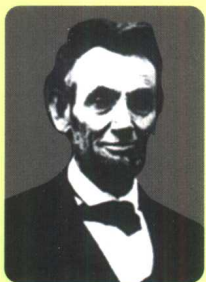


THE LEADERSHIP ARTS OF
AMERICA'S FOUNDING FATHERS

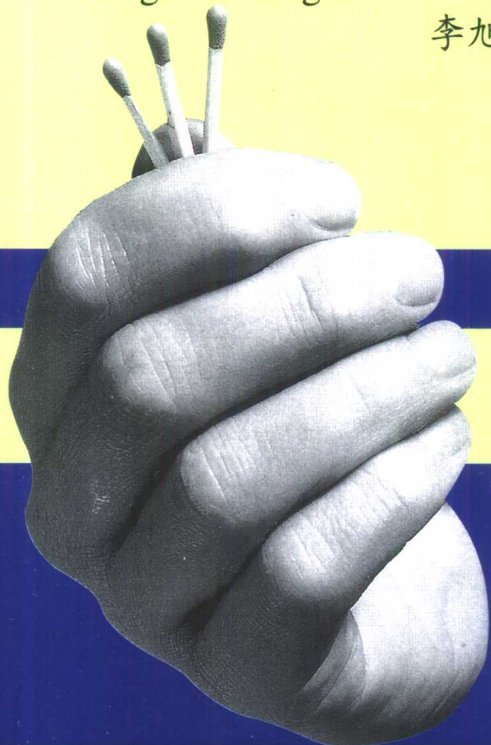
美国开国之父的 领导艺术

华盛顿、林肯、杰斐逊教你当领导



George Washington A · Lincoln etc.

李旭大 / 编译



中国商业出版社

美国开国之父的领导艺术

华盛顿，林肯，杰斐逊教你当领导

George Washington A · Lincoln etc.

李旭大 / 编译



中国商业出版社

图书在版编目(CIP)数据

美国开国之父的领导艺术/李旭大等编译. - 北京:
中国商业出版社, 2001. 4

ISBN 7 - 5044 - 1801 - 3

I . 美… II . 李… III . 总统 - 领导艺术 - 研究 -
美国 IV . C933. 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 20909 号

责任编辑 常 勇

中国商业出版社出版发行
(100053 北京广安门内报国寺 1 号)

各地新华书店经销
北京铁建印刷厂印刷

*

开本 850 × 1168mm 1/32 印张:11 字数:252 千字

2001 年 5 月第 1 版 2001 年 5 月第 1 次印刷

定价:22.00 元

*

(如有印装质量问题可更换)

THE LEADERSHIP ARTS OF AMERICA'S FOUNDING FATHERS

使美国成为世界头号强国的领导艺术

我们尽可能地利用人性中的优点，因为我们无法按照我们的意愿来改造他们。

—— 乔治·华盛顿(美国第一任总统)

我们应该邀请人民用自己的双手建立自己的政府，因为人民群众是所有权力和力量的源泉。

—— 约翰·亚当斯(美国第二任总统)

我们坚信下列不言而喻的真理：所有人是生而平等的；造物主在造就他时就赋予了他们某些不可剥夺的权利；这些权利包括生存，自由以及追求幸福。

—— 托马斯·杰斐逊(美国第三任总统)

时间是考验人的精神的有效方法，那些从危机时期坚持下来的人值得人民群众的爱戴。

—— 托马斯·佩因（美国独立战争的精神领袖）

我没有声称自己比你们更优秀，而事实上我也确实不比你们优秀。我所在的位置使我在处理这些事情时比你们更能明白我的职责。

让我们坚信，正义的力量是无穷的。让我们相信，我们敢于将我们的事业如同我们向往的那样进行到底。

只有从容应对，我们才不会失去任何宝贵的东西，拖延将会导致我们的失败。时间就是一切，采取行动时要记住这一点。

尊重公众的情感，万事皆成；伤害公众的情感，一事无成。因此，谁能够懂得如何尊重公众的情感，谁就能事业有成。

—— 亚伯拉罕·林肯(美国第十六任总统)

■ 责任编辑/常 勇



平面设计/康笑宇工作室

ISBN 7-5044-1801-3/C · 130

定价：22.00 元

目 录

导言	美国建国与它的领导	1
1	善于鼓励他人追随自己	19
2	制定长远计划,设定目标	33
3	组成有活力的领导团队	45
4	发动群众	57
5	第一步要听,然后再交流	71
6	与团队并肩作战	83
7	变消极为积极	93
8	坚韧与创新是以小胜大的法宝	109
9	建立强大的联盟	119
10	重视财政问题	129

11	不服输,从失败中学习	137
12	敢于冒险	151
13	了解人的本性	163
14	达成妥协并形成自己的文化	175
15	坚持不懈地追求	191
16	走出办公室,深入到基层	203
17	建立坚强的联盟	215
18	循循善诱胜过强制胁迫	227
19	诚实与正直是最好的政策	239
20	永远不要寻机报复或胸怀恶意	247
21	要有勇气面对不公正的批评	253
22	要掌握好矛盾论	263
23	训练一双有决断力的手	273
24	由被领导而领导	283
25	确定目标,重视结果	291
26	寻找你的“格兰特将军”	297
27	鼓励创新	317

28	掌握演讲的艺术	323
29	通过谈话和讲故事来影响别人	333
30	宣扬自己的信念,并不断地重申它	339

导言

美国建国与它的领导

决定美国命运的两个关键时期

在美国并不漫长的历史进程中,曾经涌现出许许多多伟大的领导者。他们之中的一些人,如林肯、华盛顿、杰斐逊以及罗斯福,成为万众瞩目的美国总统;而另外一些人,如富兰克林、韦伯斯特、安东尼及金,尽管没有入主白宫,但对美国历史的进程也产生了重大影响。还有不计其数的其他领导者,其中既包括地方领导者,又包括国家领导者,他们活跃在社会的各个领域,都可被归入“伟大者”的行列。当然,在众多的伟人之中,必定只有几名是属于格外出类拔萃者。多少年过去了,他们被一代又一代人所敬仰,被千百万民众称颂为最伟大的领导者。

伟人总是在关键时期体现他们独具一格的风范。在美国历史上的每个关键时期,这些人就曾毅然从普通人民中走出来,为了他们的祖国,为了美国人民,带领群众走出危机,迈向胜利。当历史需要他们的个人技能、知识和专业的时候,他们走上前台,承担起领导的责任;当历史需要其他人走上前台时,他们就自动引退,让社会和民众更需要的人去发挥他们的作用。

历史已经证明,在伟大的变革时期往往会造就许多伟大的领导人物。在美国历史上的每一个不同的转折时期总能出现一位这一时期所需要的伟大人物:在内战期间,出现了亚伯拉罕·林肯;在独立战争时期,造就了华盛顿、杰斐逊和富兰克林;在大萧条时期出现了富兰克林·罗斯福以及后来的哈利·杜鲁门;在争取民权运动中涌现出了马丁·路德·金……

回首美国历史,对这个国家前途影响最大的时期有两个:一个是由华盛顿等领导的独立战争,一个是由林肯所领导的美国内战。

在第一时期,人们不会忘记,发生在北美 13 个殖民地的革命之火最后燃遍了整个美国。这 13 个殖民地中的大多数是在 17 世纪由来自欧洲的寻找更美好生活的人们组成的。到 18 世纪中叶,所有这 13 个殖民地都成为大英帝国的成员。由于这 13 个殖民地远离欧洲,明智的乔治二世给予了北美人很大的自由,允许他们自己处理当地事务。

具有 34 000 人的费城当时是这个地区最大的城市,而且在大英帝国海外殖民地中名列第二。位于费城北边的纽约当时有 22 000 人,南边的查理斯顿有 10 000 人,这两个城市是美洲主要的贸易港口。这里廉价的劳动力使它的经济非常繁荣。繁荣的经济使货币流通非常迅速,当时这 13 个殖民地货币的破烂是出了名的。

1760 年,年仅 22 岁的乔治三世英王即位,他使美国的自治受到了严重的冲击。由于在美洲殖民地问题上缺乏像他祖父那样的远见,新英王迫不及待地要在美洲施加他自己的权力和影响。他开始的所做所为就像一位刚刚接管公司的霸道的现代主管一样,无视已经形成了的文化,也不尊重那里的群众。更严重的是,这位年轻的国王要向这个独立意识很强的非常自豪的民

族施加自己的意志和价值观。

乔治三世针对美洲殖民地的第一步行动就是在 1764 年通过的“税收法案”(以“糖税法”而出名)。该法案对北美殖民地出口的糖产品课以重税,并限止西印度群岛的原料运往北美大陆,这将极大增加本不稳定的北美殖民地的经济风险。马萨诸塞、罗得岛、纽约和宾西法尼亚等殖民地立即联合起来向伦敦提出抗议,但都没有结果。美国人从来就没有听过谁的命令,也从来不把其他人的命令当一回事。英国国王的这一措施正威胁着他们的生存。

1764 年 8 月 14 日,人们在波士顿的汉诺威广场边的一颗橡树上吊了一个假人。在它的边上放着一双他的大靴子,一个恶魔从靴子的入口处爬出,这象征着不受人们欢迎的英国官员布特伯爵。这颗树随后就成为众所周知的“自由树”,它成为美国持不同政见者以及部分反叛者的聚会点,而且鞭打假人和靴子也成了美国人追求自由的象征。

随着人们情绪的高涨,美国逐步成为一个即将喷发的火山,仅仅是一次稍大级别的震动就能使长期埋藏在心头的怒火爆发出来。而大英帝国政府却在随后颁布了一系列的强制性政府法令,为美国革命的爆发提供了催化剂。

比如,1765 年,英国政府颁布了“赦免法令”,允许英国士兵不经主人同意进入私人家里。显然,真正引起大危机的是该年度颁布的“印花税法”。英国政府根据该法令直接向北美殖民地征税,规定殖民地从英国政府购买的几乎所有的法定文件及商业凭证等都要加印花税票。这立即在整个北美殖民地引起了骚乱。由于雇主无力担负工人的工资和英国政府的税收,致使大量的穷人失业。结果英国派往北美殖民地的官员一经美国人发现就被殴打。同时,整个殖民地也响起了“绝不允许无故加税”

的口号。

大英帝国对美国人民的反抗根本就不放在眼里。在 1766 年废除了“印花税法”之后,政府又颁布了“申报法令”,授权议会全权负责北美殖民地的法令与税收事宜。1767 年,英国皇家政府又通过了“汤森德法令”,这是对英格兰出口货物征税的一系列法令。更为严重的是,这些法令将所有的经济管理权由地方政府收归英王派遣的代表手中。北美殖民地如果在没有授权的情况下进行经济担保或进行税赋征收都将受到处罚,同时北美的预算也由大英帝国控制。

在开始的时候,“汤森德法令”还没有引起多大的反应,在北美殖民地还没有引发有组织的革命性运动。但是,随着时间的推移,在商人、熟练专业人员和南部精明的种植园主中间逐步形成了共识,他们要组织起来与英国政府抗衡。

1768 年 4 月,在约翰·汉考克拒绝了英政府代表对他的商船进行检查后,英国政府对汉考克进行了犯罪起诉。这件事并不是偶然的,因为汉考克是波士顿最富有的人之一,也是一位有声望的商人。虽然这个起诉最后没有成立,但是它却引发在北美殖民地挑战大英帝国法律的事越来越多。

1768 年 10 月 1 日,一大批英国士兵在波士顿登陆,他们的任务是镇压反叛,并为地方官员提供支援。但是波士顿人对军队的到来却怀有深深的仇恨,几乎与此同时,对英政府不满的人就结成团伙在街上溜达,寻机报复英国士兵。

最后,在 1770 年 5 月,英国士兵朝一群手无寸铁的波士顿市民开了枪,当场打死 5 人,6 人受伤。这一“波士顿大屠杀”的消息迅速传遍了北美殖民地,人们的怒火一下子就爆发出来了。从北卡罗莱纳到康涅狄克州都出现了反抗英国殖民统治的“自由树”。为了平息北美殖民地的不满,大英帝国最后不得不废除

了“汤森德法令”。但是,仅仅在几个月之后的1773年,英国政府为了挽救即将破产的东印度公司,颁布了1773年的茶叶条例,这已经在北美殖民地茶叶商中引起了轩然大波,但不久后英国又给予托利商人茶叶专营权的决定,这使这里的商人真的是无法忍受了。

1773年12月16日深夜,一群人化妆成印第安人,来到波士顿港的格利弗码头,将停泊在这里的东印度公司的货船上的342箱茶叶倒入海里。这就是著名的波士顿倾茶事件,这批人也形成了著名的波士顿茶党。

当这一消息传到英国后,英国政府异常愤怒。1774年1月29日,英国枢密院正式传唤住在伦敦的作为马萨诸塞议员的本杰明·富兰克林。在那次会议上,枢密院副检察长亚历山大·维德伯格对富兰克林训斥了一个多小时,对他的人格也提出了批评。这位68岁的美国人所能做的是只有站着,听着,并默默地忍受着。

英国议会随即通过了“波士顿港法令”。该法令严厉地指出,在东印度公司的损失得到赔偿之前,波士顿港不得开放,禁止一切海外贸易和船舶航行。这个法令以及随后颁布的其他法令很快被人们冠之以“难以容忍的法令”的名称。这些法令包括:马萨诸塞政府法令(该法令解除了马萨诸塞地方政府,废除了城市会议,阻止通过新的法令)、皇家司法管理法令(要求被控有死刑的人要被送到英国审判和惩罚)、魁北克法令(将英属加拿大领土扩大到俄亥俄和密西西比)。

到1774年的9月,波士顿实际上处于英国军队的包围之下。市民们忍饥挨饿;商业活动停止;数以百计的人失业;个人资产价值狂跌,不少人已逃往附近的城市和村庄。到11月份,大约有十几个英国军团驻扎在波士顿。马萨诸塞代理官员凯奇

将军对这里群众的生活问题视而不见,没有做什么,也不打算做什么,而且常说出令人愤怒的话。他将波士顿人称为“没有教养的暴民”,并说:“你们的愚蠢之处就在于试图挑战大英帝国的权威。”

对波士顿的包围,以及一系列“无法容忍的法令”,使北美殖民地人民和英国政府之间的矛盾更加激化。消息传出后,食品开始从费城、巴尔的摩、康涅狄克、新罕布什尔以及弗吉尼亚向波士顿运来。随后,这一行动发展成为全北美殖民地支援他们的马萨诸塞邻居的光荣任务。人们对英国政府的高压政策已愤怒到了极点。在一个食品箱上写着这样一句话:时刻牢记我们全体都坐在同一条船上,我们生死与共。

在马萨诸塞,市民们也更加团结,他们时刻准备站起来捍卫自己的家园。他们的口号是:“在死亡和奴役之间我们选择死亡”;“一个生来自由的民族决不向极权低头。”

当凯奇将军向查理斯顿附近派兵搜查弹药时,在整个马萨诸塞就传出了“英国人正在到处搜查和打人”的鼓动性语言。在24小时之内大约2万名手持武器的市民来到波士顿,他们要用武力来抵抗英国当局。后来,又传说凯奇将军搜查弹药这件事仅是一次小范围的行动,并没有什么大的意图,聚集的群众又主动各回各家。

在这时的北美殖民地,人们对英国当局的不满已达到了极点,仅仅是一句谣言就能召唤起成千上万的人。

当美国人民已经认清他们的迫切任务是做好为他们的自由而战的准备时,大英帝国政府也同样清楚他们的任务,那就是保持大英帝国在北美殖民地的权威,确保对这里的政治与经济控制。在这个过程中,美国繁荣的经济面临着被破坏的危险;人民的生命和财产遭受着被剥夺的命运。

在此关头,美国人民的出路何在?

大英帝国拥有着世界上最雄厚的经济实力,世界上最强大的海军和陆军。而美国呢,没有海军,也没有陆军,更没有领导他们与敌斗争的国王或王后。同时,在整个人类历史进程中也并没有过与它的宗主国斗争而获得独立的先例可借鉴。这是一项史无前例的伟业。那美国人民是如何克服这些致命的劣势的呢?

显然,美国人民此时最需要的是领导力量。但是,新的领导应该产生于普通的群众之中,事实上也是如此。在这场伟大的运动中,确实造就了一大批世界著名的领袖人物,这在人类文明史上是前所未有的。在美国革命正处于山雨欲来风满楼的时候,欧洲大陆的达官贵人们将美洲视为荒野之地,认为美国人是殖民地的土包子,地位低下,愚昧无知。英国王室希望从政治和商业两方面向北美殖民地施加专制统治。而北美殖民地的人民已经达成共识,他们要为这一共识而斗争:所有人都有自由的权利,他们有权处理自己的事务,他们有权组建自己的政府。正是在这一决定美国人民生死存亡的关头,华盛顿、杰斐逊、富兰克林等勇敢地站了出来,以他们的智慧、勇敢、团队精神和对自由的热爱,领导了美国人民与不可一世的英国殖民统治者的斗争,并最终弱胜强,靠正义取得了革命的胜利。

如果说华盛顿是靠卓越的领导使美国成为一个独立、自由的国家,那么,林肯所做的一切则使一个濒于四分五裂的国家达成统一并建立起一个现代国家的框架。林肯作为美国总统所做出的丰功伟绩,足以证明他是一名卓越的领袖。试想一下,有谁能够在短短的时间之内,领导广大民众夺取内战的胜利,使一个国家免遭四分五裂呢?

林肯是 1861 年 3 月 4 日宣誓就职的,而仅仅在 10 天之前,杰弗逊·戴维斯才刚刚宣誓就任亚拉巴马州的总统。到他要上任的时候,已有 7 个州从联邦政府中分离出去。他的前任布坎南总统已经放弃了把国家统一起来的努力,只是在消极地等待着他的任职到期。更令美国人感到前途未卜的是,布坎南总统在离开华盛顿时,竟公开宣称他是“美利坚合众国的最后一任总统”了。

在林肯当选总统准备入主白宫的那段时间内,不仅前总统失去了信心,国会也感到无能为力。在当时万分危机的情势下,美国国会丝毫也没有采取什么措施,去镇压叛乱分子。参众两院依然在玩弄着各自的政治游戏,当众议院提出一个法案,准备赋予总统可以动用武力镇压叛乱分子的权力时,参议院却通过了另一项决议,请求作战部队降低军费开支。当林肯最终成为总统时,他所面临的局势十分严峻:南方的分裂势力已经控制了南部所有的联邦机构,占领了几乎所有的军事要地及弹药库。作为整个国家商贸命脉的密西西比河流域,大部分已被这一分裂势力所侵占。华盛顿地区几乎处于毫无防守的境地,当时那儿只驻扎了一少部分联邦国家的军队,而且这部分军队根本没有做好战斗准备。它的总人数才 16 000 人,驻地分散,装备极差,缺乏训练,而且他们中的许多人都同情南方的分裂分子。统帅这支军队的是 W·斯科特将军,在许多人眼中,这位将军在用兵打仗方面并没有什么才能。此外,许多州尽管有民兵队伍,但与联邦军队相比,战斗力更差。整个国家到处散播着各种耸人听闻的谣言:林肯的就职仪式被打乱,林肯被人用枪打死,北方许多城市已被南方部队攻下,国家的首都已被军管……整个国家四分五裂,到处充满着仇恨,各地方的联邦政府都缺乏强有力的领导,局面渐渐失去控制。

就是在这一危急关头,当时还不太有名气的林肯成了美国第十六位总统。林肯只当过一任国会议员,他以前从未上过硝烟弥漫的战场,所以对他来说,军事经验也无从谈起。单单从亚伯拉罕·林肯以前的经历来看,他似乎不能领导这个国家走出黑暗,走向光明。在当时,几乎没有谁认为,他具备了拯救美国所必需的全部领导素质及能力。作为首位共和党总统,他被华盛顿人视为外来者,有不少人戏称他作为一名二流律师,许多民众对他能否胜任总统一职也表示怀疑。除了一些忠心耿耿的支持者以外,没有多少人尊重他。甚至连他新任命的一些内阁成员,也不把他放在眼里,觉得他们可以随意控制他。当时的政治斗争也异常激烈,北方许多政治家要求废除农奴制度,而南方的大庄园主们为了保护自己的切身利益,则竭力维护农奴制度。林肯极力反对农奴制度,因为他认为:“如果农奴制度不是错误的,那么世上就没有什么是错误的了。”为了让农奴获得自由,林肯得承受来自方方面面的巨大压力。

林肯全面地分析了形势,并做出了正确的判断,他认为,如果他在刚一就职时,就号召所有州全部废除农奴制度,那么处于边远地带的几个州就有可能分裂出去。因此,林肯需要采取比较高明的策略,才能达到理想的效果。他深刻地意识到,自己不仅身肩维护国家统一的重任,与此同时,自己还需要建立一个崭新的、具有很高工作效率的政府,以便抓紧时间,积极准备一触即发的内战。林肯在就职演说中,宣称自己绝对不允许南部几个州从国家中分离出去。直至今日,我们从他演讲稿的字里行间,明显可以看出他维护什么,反对什么:

从美利坚合众国的第一任总统面对宪法宣誓就职到现在,已经整整72年了……我在开始履行为期4年的总统职责时,深

切感受到人民的重托。当今,在我们的国家中,一股分裂势力开始抬头,而且其火焰愈加嚣张。但我们是不向他们妥协的,我们要坚决与之作斗争……

何为真正的领导艺术

由于这些人在历史上取得的丰功伟绩,也使他们被披上了一层层神秘色彩。以林肯为例,在他遇刺之后,就被人们冠以“内战中崛起的总统”及“国家的救星”等头衔。随着时间的流逝,他的形象愈加高大,人们把他尊为一位伟大的解放者,把他推崇至几近圣人的地位。在美国,几乎没有一个学龄儿童不知道亚伯拉罕·林肯;有成千上万本书籍介绍过他一生的方方面面;描写及歌颂他的戏剧、电影、电视节目、杂志、歌曲及诗集举不胜举……可以毫不夸张地说,他的名字已与美国人生活的方方面面发生着联系。

这种“神化”也妨碍了人们去比较“理性”地研究真实的林肯那超乎寻常的领导才能。

以林肯为例,他并不是生来就伟大,从一个平民的孩子到美国总统,他以自己的决心、意志和坚持不懈的努力说服和领导了美国人民。为了从平凡到伟大,他从他身边的每件事做起,从失败中学习,以不断提高自己的能力。他总是随时间和环境的变化而不断地学习新的东西,不管面对的情况多么险恶。他从这种学习中得到乐趣,并从中得到了质的升华。年复一年,他也变得更加沉着,更充满智慧。

林肯非常自信,一生中形成了很强的说服能力和高超的政治技巧。内战爆发后他加强了政府的执政功能和领导责任。他