

温州经济探索集

叶永度 著



上海社会科学院出版社

责任编辑 徐 阳
特约编辑 徐令义
封面设计 郑赞文

温州经济探索集

叶永度 著

上海社会科学院出版社出版发行

(上海淮海中路622弄7号)

温州教育印刷厂印刷

开本787×1092 1/32 字数: 124千字

1989年9月第1版 1989年9月第1次印刷

印数 1—3000

ISBN 7-80515-329-9/F·138

定价: 2.50元.

序 言

温州多才子。眼前这本《温州经济探索集》，不能不引起你强烈的兴趣。

1986年以来，我与我的同事曾两度到温州调查考察，在温期间结识了不少热情的朋友，本书作者叶永度就是其中之一。当时，我们已为他对温州经济发展特别是对家庭工业的熟悉，以及脑海里占有材料之丰富而叹服。如今，这些材料与思想已经结集成册，从而必将在更大的范围内使人们了解温州人在十年改革中所取得的巨大成绩以及他们所碰到的喜怒哀乐。

叶永度同志是温州市工商行政管理局的一位干部、高级经济师，有长期从事经济管理和工商行政管理的丰富经验。这不禁使人想起了已故的著名经济学家许涤新，解放初期是上海市第一任工商行政管理局长，以后又是全国工商行政管理局长。看来，本书作者也是受到了先辈的熏陶与启迪。工商管理部门确实是一个藏龙卧虎、出人才出理论的地方。

温州是我国家庭工业最集中的地区。作者称得上是对家庭工业情况熟悉、勤于研究、论著又多的专家。本书汇集的几篇有关家庭工业的论文，只是他作品的一部分，但从中已足以看出研究的深入与分析的细致。在这里，作者向人们展现的是温州农村家庭工业的绚丽画卷，使你如置身其间，领

略到那“户户工场、人人从业”的兴旺景象。家庭工业是温州经济振兴与发展的基础，作者热情讴歌，细心刻划，并作出了其发展是“一靠党和国家政策好，二靠温州人脑勤和手巧”的正确结论。

大概是长期从事实际经济工作的关系，理论分析到了作者的手里，就变活了。比如对当前市场复杂性的分析，归纳为“挑选性强、畅滞互转、不平衡性突出、产品生命周期短、竞争激烈”等五大特点，温州人的生意经即“信、活、全、新、薄、和、优、巧、勤、结”十字诀，使理论与观点赋有了感染力。

本书的涉猎面较宽，都是当前改革与开放中的重要课题，显然已不是一般的工商行政管理范围所限。不过从这里也可以看出，工商行政管理作为国家经济管理的一个重要手段，确实须以对社会经济生活的完整了解为前提。如果了解管理的对象，怎么能做好管理工作呢？更何况工商行政管理的职责不限于管理，还包含服务，这就更须以对社会经济生活的多方面了解为前提。作者可称得上是一个优秀的工商行政管理工作，他丰富的实践和广博的知识，为本书奠定了扎实的基础。

温州的十年经济，是成果累累之地，也是争议频频之处。作者以浓重的笔墨，分析了温州的私营经济，从它的产生的原因、作用的二重性，一直到对它的引导与管理，可以说评论得既客观又公正。在家庭工业、个体经济大量存在的基础上，私营经济的产生与发展有它的一定的必然性。现在的问题是国有企业、集体经济如何发展？书中点出了这方面的问题与矛盾。这不仅在温州，而且在全国也是一个尚未得

到很好解决的问题，亟需人们在理论与实践上作出新的探索。

祝愿温州经济获得更大的发展！祝愿本书作者在改革的实践与理论探索中获得更大的丰收！

袁 恩 桢

1989年8月11日

目 录

序 言

上海社科院经济研究所副所长、研究员袁恩桢

追思温州 励志振兴…………… (1)

上篇 家庭工业与私营经济

论温州的家庭工业…………… (11)

家庭工业的启示…………… (27)

温州家庭工业的历史传统…………… (33)

谈谈温州的私营经济…………… (38)

私营经济与生产资料市场…………… (50)

私营企业发展中遇到的问题与对策…………… (59)

简述对股份经济的认识

——兼谈与合作经济的一些区别…………… (65)

中篇 企业经营管理

论工业供销机构的经营服务…………… (69)

企业经营管理转型的迫切性…………… (76)

抓好整顿 改善素质 提高效益…………… (82)

对国有工业的思考·····	(89)
温州二轻集体企业的现状与出路·····	(97)
对外向型经济的思考·····	(105)
工贸合营是经济联合的好形式	
——兼探集体工业经济发展的路子问题·····	(118)
突破“小而全” 转向“小而专”·····	(124)
围绕效益 改善经营管理·····	(130)
温州人的生意经·····	(139)

下篇 工商行政管理

浅议企业法人制度·····	(147)
论企业法人的违法及其防范	
——兼述工商行政管理与建立“新秩序”的关系·····	(152)
谈谈工商行政管理中的两个关系和四个结合·····	(165)
适应改革和建设需要 加强与改善企业登记管理··	(173)

后 记

追思温州 励志振兴

一

在历史上，温州是商业、手工业颇为发达的港口名城。

据有关史料记载，晚唐年间，这里已同日本开展民间贸易往来。北宋年间，朝廷定温州为对外贸易的口岸之一。南宋年间，又在温州设立了“市舶务”（相当于近代的海关），可见此时此地对外贸易之盛。从元末以后，直至明、清、民国，由于战乱或天灾，温州经济颇不稳定，贸易往来亦由盛趋衰或时盛时衰。

清光绪二年（公元1876年），中英签订《烟台条约》，温州被辟为四个通商口岸之一。从签约第二年开埠后，温州港进出货物逐渐增多。自此至“五四”运动，贸易发展较快，1918年由温进出货物总值近达440万海关两，比开埠的1878年增长14倍。

“五四”以后，温州港进出货物量仍有增长。1930年进出货物总值1510万海关两，比1918年增长3.5倍。

抗日战争前夕，进出贸易曾下降过。抗战初期，急剧上升，1938年温州港进出货物总值比1930年增长1.7倍。这时，不仅浙江省内，而且福建、安徽、湖南以及四川等省的供求

物资，亦由此进出。这时的温州，可谓万商云集，生意兴隆。

至于温州的手工业，在北宋时期就比较发达。蚕丝加工生产，城乡常年不断。陶瓷业亦已兴起，“东瓯缥瓷”，质色俱佳。造船、造纸、漆器、纸伞、皮革以及雕刻，驰名远近。

时至南宋，以及明清，有的持续兴旺（“瓯绸”直至明代中叶方为著名，19世纪末为最盛时期），有的趋向萎缩或一蹶不振（“东瓯缥瓷”到了明代便为景德镇“白瓷”所代替）。

二

温州市的经济发展，出现了好势头。1988年，全市工农业总产值达93亿元，比1978年18.8亿元增长3.95倍；地方财政收入增长4.36倍；农村人均收入从1978年的130元提高到284元，增长5倍。然而，如果从工业经济效益看，那就很不理想了。全市175家预算内国有工业企业，1989年上半年百元资金利税率仅15.52元，比上年同期下降8.37个百分点；百元销售利税率仅10.48元，下降1.47个百分点；可比产品成本上升19.87%。1984年我市（不包括县）国有工业企业每百元资金提供利税仅达16.3元，比上年17.0元还降低4.12%，居14个沿海开放城市（缺广州、福州）第11位，为宁波市（同样未包括县）57.1元的28.55%；每百元固定资产原值提供利税仅达18.0元，比上年还降低5.76%，亦居14个

城市的第11位，为宁波市68.3元的26.35%，全员劳动生产率仅达10969元/人，为宁波市27907元/人的39.3%。显而易见，我市的经济效益较差。看到成绩，是为了充满信心，继续前进；看到存在的问题，是为了便于找出差距，奋发前进。

从另一个角度看，港口的发展状况，对于一个城市或一个地区的经济发展，必然带来巨大的影响；换言之，港口城市的繁荣，在很大程度上取决于港口建设和港口产业的发展。这里，不妨让我们看一看建国以来温州工业产值和港口吞吐量的一些情况。

（1）建国后的头10年，港口吞吐量从恢复、稳定，转向迅猛上升，全市工业总产值，亦在稳中持续上升。

（2）尔后，由于“天灾人祸”，困难时期随之到来，港口吞吐量和工业总产值均急剧下降；稍复元气，刚趋回升之后，又遭“文化大革命”的折磨，直至1976年。这一段时间，港口吞吐和工业生产在较低水平延伸过程中，三次陷入“低谷”。

（3）粉碎“四人帮”后，特别是党的十一届三中全会以来，港口吞吐量和工业总产值均出现迅速回升而持续增长的好势头。

由此不难得出如下的结论：经济形势与政治形势紧密相联；温州的经济建设，由于较长时间受“左”的干扰，生产力遭受破坏是极其严重的；30余年来要是一直沿着正确的经济指导思想前进，今天的温州经济基础一定要坚实得多。

至于14个开放城市之间的港口吞吐和工业产值的横向比较，又告诉我们什么呢？

(1) 温州港的实际吞吐水平(居14个港口第12位), 联系它的自然优越条件, 是极不相称的。由此可见潜力之大。

(2) 港口的吞吐水平与该城市的工业发展, 互相产生影响; 但并非成正比例, 更不是唯一的。因为各自尚有其它相关的制约因素在起作用。

(3) 虽然温州市工业总产值在14个开放城市中处于较低的位置(第10位), 然而, 只要使近年来的增长速度持续下去, 其差距将可日益缩小。

由上述情况可见, 我市自党的十一届三中全会以来经济发展的势头是好的, 但综观建国30余年来的发展道路是不平坦的。因而, 分析现状, 一则喜, 二则忧。喜的是, 我市工业总产值和港口吞吐量正以较大的幅度在增长, 以及城乡商品经济超越人们预料而在蓬勃发展, 这是主导面; 忧的是, 经济效益较低, 现实的基础设施又较薄弱, 同多数的兄弟港口城市相比, 相形见绌。因而, 大体上可以由此得出这么一个公式: 温州的现状 = 喜 + 忧。

三

追昔思今, 温州经济发展的道路是曲折的。当今该怎么办? 笔者认为, 欲求温州经济振兴, 并持续稳定地向前发展, 必须充分地发挥自身的三个优势, 紧紧地抓住一个环节;

充分发挥港口优势

众所周知，港口的发展程度，对于一个国家或一个地区的经济发展，具有重要的意义。在日本，港口自然条件较差，毅然化了三四十亿美元建成了神户港，大大促进了日本经济的快速发展。

温州的经济振兴，将同港口的优势能否得到充分发挥，紧相联系。

孙中山先生对温州的经济建设，曾予关注。他在《建国方略》中指出：“温州在浙江省之南，瓯江之口。此港比之宁波，其腹地较广，其周围之地区皆为生产甚富者，如使铁路发展，必管有相当之地方贸易无疑。”他对温州港口作了高度的评价，是一个重要的启示。

温州港口自然条件之优越，在全国以至世界是少有的。有人以大量的数据，作了分析比较之后，断定温州将可成为“世界第一港”。就其自然条件而论，是具有科学依据的。至于实现的程度和时间，则取决于相关的主客观因素。

那么，温州港具有哪些优越条件呢？

其一，具有深水良港的条件。可建大、中、小码头配套的现代化新港。

其二，具有港口稳定的条件。比如七里港区已有100余年的稳定历史。

其三，具有安全避风的条件。有天然屏障，是全国以至世界少有的避风港。

其四，具有地理适中的条件。地处我国漫长海岸线的中

心位置。

其五，具有广阔腹地的条件。经济学家马洪同志指出：温州是金瓯之地，要使它富有吸引力和辐射力，不能只从温州来看温州，也不能只从浙江南部来看温州，要从浙江省，安徽的南部，江西的东部，福建的北部，甚至广东的某些部分，以至向西延伸到云、贵、川，要用这个眼光来考虑，从长远来考虑。联系马洪同志这段话，回顾一下历史，以上的广大地区，就曾是温州经济大腹地。

此外，温州港还具有经济合理的优越条件。一旦温金（温州至金华）铁路建成通车以后，广阔腹地物资经过鹰潭至温州集散，比至上海、宁波或厦门集散，可以大大缩短路程，降低费用，加畅货流。

温州港的上述六大优势条件，就是潜在客观优势。这有待于充分利用、发挥。

谷牧同志对温州作过如下的评价：象温州这样的河口海港，全国不多，自然条件好，物产丰富，河运海运发达，港口发展潜力大，而且风景优美。因而，他挥笔题词：“温州对外开放大有前途”！

当然，为了加快发展温州，在港口建设投资上，不可不重视中外两种来源的资金加以充分利用。至于在国内，又可以使国家投资与民间集资相结合。与此同时，还应该十分重视临海工业的发展。

充分发挥对外开放的优势

在当今世界经济和科学技术高速发展的潮流中，实行对外开放，对于加快一个国家和一个地区的经济发展，增强活力，都起积极作用。不可忽视的是当前世界性的两大挑战，一是世界经济的大竞赛、大较量；二是世界新技术革命以惊人的速度向前发展。这就迫使人们必须认真思考自己的国家、地区是缩短还是扩大同他国的差距问题。

十月革命胜利后，列宁就主张对外开放、同国外资本联合，利用外国的资金和技术来为社会主义建设服务，作为解决苏联资金不足、加快经济建设的有效方法。

实践证明，以多种形式引进外资和先进技术，扩大对外贸易，大大有利于弥补资金不足，促进技术进步，改善经营管理，扩大产品市场，提高经济效益，有力地推进现代化建设。深圳的速度和经验，是引人瞩目的。可见，“中国的发展离不开世界”这一原理的正确性，温州充分发展外向型经济的必要性。

温州对外开放，并非今日始。历史上的对外往来，应该视为当今进一步开放的良好基础和有利条件。我们要立足浙南，背靠中国东南角，面向全世界，并从实际需要出发，多吸收外资、先进技术以及管理经验，为自己的社会主义建设服务。

为了适应开放的需要，当前要抓紧基础设施建设，改善外来投资环境；落实优惠政策，吸引更多的外商来温搞经济合作，促进温州经济进一步发展。

充分发挥资源优势

温州气候温和，人杰地灵，资源丰富。

——苍南县境内的明矾石蕴藏量居世界首位，有“世界矾都”之称；

——相当于两个大庆油田藏量的东海油田的中心，就在温州正东二百哩的海底；

——誉驰中外的美术工艺品，富有特色的轻纺产品，占全国外贸出口首位的乳制品，出自温州；

——浙南的天然旅游资源，多彩多姿，别具一格，颇富吸引力；

——温州劳力资源丰富，人民聪明勤劳，而且历来人才辈出，分布于海内外，这是不容忽视的一项重要资源。

所有这些，应以科学的态度，积极地予以开发、运用，使之为温州经济振兴服务。

抓住搞活企业这一中心环节

为了振兴温州的经济，在深化改革中，必须化大力气抓住增强企业活力这一中心环节。

我市不同性质的工业企业，其活力悬殊甚大：国有工业企业的活力，显然弱于集体企业。

国有工业企业较之于集体企业，从技术装备，到人员素质，以及管理基础等条件，显然优越得多。可是，其活力状况，恰恰相反。

“全民所有制经济是我国社会主义经济的主导力量，对于保证社会主义方向和整个经济稳定发展起着决定的作用”（《关于经济体制改革的决定》）。因此，为了振兴温州经济，必须从认识到实践解决一系列问题（这包括：对“细胞”的认识问题，充分调动人的积极性问题，重视人才问题，强化厂长的作用问题，加强思想政治工作与凝聚力问题，按客观规律办事问题，以及横向联系与技术进步等问题），从而有效地提高国有工业企业的素质，使之充满生机和活力，有效地提高经济效益，此乃是当前最迫切的任务。

综上所述，欲求温州经济振兴，在回顾历史、分析现状的同时，一定要致力于充分发挥自身的各种优势，并在新形势下采取十分清醒而有力的对策，有效地增强企业活力。这样，以较快的速度把温州建设成为现代化的工业、外贸、港口城市是大有希望的。

