

二 高 清 清 史 料 丛 刊

第 二 辑

中国人民政治协商会议全国委员会
文史资料研究委员会 编
文史资料出版社

编辑者：寿充一 徐绪望
张 帆 于渝生

工商经济史料丛刊

第二辑

中国人民政治协商会议全国委员会
文史资料研究委员会编

*

文史资料出版社出版
(北京太平桥大街23号)
北京燕华营印刷厂印刷

*

新华书店北京发行所发行·全国新华书店经售

1983年12月第1版·1983年12月第1次印刷

开本：850×1168 1/32 印张：6 1/2 字数：170,000

印数：1—7709册 定价：0.78元

统一书号：11224·113

-
- 1 李祉川 祖国 事业 科学 人才
陈散文 ——纪念实业家范旭东诞生一百周年
- 18 陈竞生 永利化学工业公司引进技术开创新局面的经验
- 23 梁容若 记范静生先生
- 28 寿充一 回忆范旭东先生晚年二三事
-

· 人 物 志 ·

- 34 梁 希 40 李烛尘 44 侯德榜 48 孙颖川
- 51 钱新之 57 胡笔江 61 刘晋钰
-

· 迁川工厂史话 ·

- 63 齐植璐 抗战时期工矿内迁与官僚资本的掠夺
- 97 胡西园 抗战胜利时内迁工厂陷入困境
- 103 吴频迦 内迁工厂回到上海后
- 111 胡叔常 战时民族工业内迁的壮烈史篇

一、胡须的故事

二、记迁川工厂产品展览会

- 114 建 川 民建会的发起与迁川工厂联合会的关系
- 118 民建会与工商界
——黄炎培日记摘抄
- 121 林继庸 民营厂矿内迁纪略

- 139 林继庸 民营厂矿内迁花絮
一、记内迁工厂的女将
二、内迁工厂的殉难者
三、利用五金厂内迁陕北安塞
四、一个机械工程师的遭遇
-

· 工商经营管理经验 ·

- 黄凉尘
145 樊陶斋 宝元通的组织管理及其转向国营的经过
李清法
162 资耀华 陈光甫的成功道路
-

· 旧闻新编 ·

- 169 周纪曜 中央银行开幕前后
175 刘 煌 翡翠大王铁宝亭
-

- 182 张公权 中国通货膨胀的历史背景和综合分析（统一）

祖国 事业 科学 人才

——纪念实业家范旭东诞生一百周年

李祉川 陈散文

湘阴范氏是范仲淹的后裔^①。范旭东原籍湖南湘阴，范氏世居长沙东乡。祖父为直隶大兴县知县，为官清正廉洁，任满南归，息影林泉。父好学不倦，体弱多病，未能永年。母谢太夫人生子女三人，长子源濂（字静生），次女二姑，三子源让（字明俊）。源让生于公元1883年10月24日（清光绪九年，癸未，九月二十四日），东渡日本后改名锐（字旭东）^②。

范旭东幼年家境贫困，衣食都靠母亲做针线活的微薄收入来维持。自幼从姑母学四书、诗经、左传，后入长沙北乡捞刀河吴镜蓉馆学八股试帖，可他对八股文章很反感，曾说：“八股文章代圣贤立言。但我要自主，我有主见应由我尽量发挥，要我伪装圣贤来说假话是不可能的。”^③他当时虽在乡下求学，但经常到中西学术并重的求贤书院去阅读报纸，研讨时事，主动接受新事物。十九世纪末叶，我国正处在列强步步入侵、民族岌岌可危，爱国之士纷纷觉醒，新政高潮勃勃兴起的时候。当时湖南有南学会，时务学堂，提倡维新变法，皮锡瑞、黄遵宪、梁启超、谭嗣同等名流常出席演讲，主张民权，提倡维新。范旭东的哥哥范静生是梁启超在时务学堂的高足。1898年戊戌变法失败，光绪被囚禁，六君子被杀，康梁潜逃，范静生也遭追捕，被迫东渡留学。戊戌变法之后，流亡国外的爱国志士，纷纷组织救国团体，

① 任可毅：《纪念范旭东先生》，《化学工程》16卷1949年3、4期合刊第20页。

② 《中国化工界的开路先锋——范旭东先生》，天津碱厂档案《久大广史》（2）

③ 《范旭东逝世和重要人事变动》久大档案，第二次续写的九篇史料。

拯救国难。庚子（1900年）以后，革命党人在长江流域活动频繁，范静生这时也回国活动，可是长沙侦骑盈市，四出兜捕革命党人，得学友陈少芝（其殷）照顾，幸免危险。静生恐累及胞弟，乃携旭东同行，匿居舱下，离湘经鄂，再次东渡。

范旭东1901年到日本，先入清华学校学日语，1905年毕业于和歌山中学，同年考入岗山第六高等学堂学医，1908年进京都帝国大学理学院学应用化学，1912年学成回国。在日期间范旭东努力学习，刻苦锻炼身体，盛夏隆冬从不间断，从学术与体力上作好报效祖国的准备。大学期间从近重真澄求学，近重真澄对古代合金的研究造诣很深，范旭东也搜集我国汉、唐钱币及金属器皿进行研究，尤其对“中国冶金术探源”的研究，别具见解，颇得近重真澄好评。

1912年范旭东回国，先在财政部任职。1914年以改革盐政为目的，着手改良盐质的工作，创办久大精盐公司，一方面抵制洋货，一方面改善人民食盐卫生。第一次世界大战期间，中外交通梗阻，洋碱来源中断，为解决国人剩盐缺碱之苦，首创工业用碱，成立永利制碱公司。1922年成立黄海化学工业研究社，聘孙学悟为社长。1922年与青岛、济南实业家合办永裕盐业公司，经营出口盐业。1934年改组永利制碱公司为永利化学工业公司，创办永利硫酸铵厂，到1937年2月正式开工投产。范旭东二十多年来由盐到碱，由碱到氨、酸，历尽艰难曲折，吃遍千辛万苦，终使事业得到蓬勃发展。可是，1937年日本帝国主义全面入侵我国，范旭东辛苦经营二十多年的沿海各厂，尽陷敌手，这对他是一个极大的打击。但他并不灰心，振奋精神，毅然决然为了民族复兴，为了抗日大业，迅速转移人才、物资，积极西迁，在四川自流井和五通桥重建永利、久大和黄海。为了不忘收复旧业，取名五通桥的化工基地为“新塘沽”。1943年范旭东眼看日本溃败在即，雄心大振，提出了战后建设十大化工企业的全面计划，并在1945年获美国进出口银行600万美元贷款，终因得不到国民党政府的支持，范旭东忧愤致疾，遽尔逝世。一代工业巨子，一个潜心振兴中华的实业

家，临死念念不忘推进事业，嘱咐后继者“齐心合德，努力前进！”^①

一颗炎黄子孙的心

范旭东生长在强敌入侵，国势日衰，民族危机深重的十九世纪末叶，他的青少年时代在维新运动由盛至衰的岁月中度过。哥哥范静生是一位维新运动的积极参与者，维新人物间的来往活动，演讲谈话，范旭东耳闻目睹，思想上受到很大影响。维新运动失败后，他被迫和哥哥一起东渡日本，在日期间眼看日本强盛的国势，回顾祖国受外强欺凌、千疮百孔的情景，就在这异国他乡，范旭东经常探索反帝救国、振兴中华之道。他当时忧国忧民的心情清楚地反映在写在照片背后的誓言中：“我愿从今以后，寡言力行，摄像立誓之证。”又加旁注：“时方中原不靖，安危一发，有感而记此。男儿男儿，其勿忘之。”^②1905年范旭东考入岗山第六高等学堂，立志“习兵救国”，为此找校长商议，结果回答他的却是：“俟君学成，中国早亡矣！”^③这种轻蔑的言谈，虽则是简短的九个字，却深深地刺伤了这位热血男儿的心，范旭东认为这是永远不可忘记的奇耻大辱，他决心发奋图强。另一方面他看到日本的强盛和工业的发展有密切的联系，于是他放弃“习兵救国”之志，改循“工业救国”之道。

1922年盛夏，永利制碱公司正在建筑厂房、制造设备过程中，范旭东去庐山访友，恰好卜内门洋碱公司的经理李特立也在邻庄避暑，邂逅相遇，攀谈结识。当李特立得知范旭东是永利制碱公司经理时，狡诈地拍拍范的肩膀说：“碱对贵国确是重要，只可惜办早了一点，就条件来说，再候三十年不晚。”李特立的言谈如此放肆，极大地损伤了有事业责任感和民族自尊心的范旭东，他立即反击：“恨不早办三十年，好在事在人为，今日急起

① 《范旭东逝世和重要人事变动》，久大档案，第二次续写的九篇史料。

② 周宝发、张有余：《爱国实业家范旭东》，《人物》1982年第2期第134页。

③ 同上书。

直追，还不算晚。”①说罢相对一笑，拂袖而去。

1925年春，正当永利制碱公司刚刚出碱，处在量少质差，市场未开，经济困难的时期，卜内门英伦总行的首脑尼可逊远涉重洋来中国，一再要求和范旭东会谈。范旭东考虑到当时处境，为避免无谓纠纷，同意在大连会谈。尼可逊出于并吞中国新兴制碱工业的目的，在会上喋喋不休地宣扬卜内门的条件如何优越，资金如何充裕，永利的困难又如何如何，假心假意表示愿以资金与技术和永利合作，使永利事业顺利发展……。尼可逊在会上软硬兼施，威逼利诱，无所不用其极。范旭东面对强敌，威不为屈，利不为惑，坚持公司章程规定：“股东以享有中国国籍者为限”，无可变通。卜内门的阔佬见范旭东态度坚决，也无可如何，尼可逊一无所获，黯然而归！

永利化学工业公司正在筹备硫酸铵厂时，要向世界各国订购大量设备，当时公司规定，订购时一定要从“质量、速度、价格”这三方面进行综合考虑，择优而订。由于当时日本帝国主义已侵入我国东三省，所以范旭东提出对于日本货即使符合“优质、迅速、廉价”三条，也不要，不能贪小利而失大义。这是他当时提出的爱国条件。

1937年抗战刚开始，日军入侵犹如洪水猛兽，有人劝范旭东投入英国怀抱，挂英国旗，以资保护，范旭东对此嗤之以鼻，认为这种做法只是拒狼引虎，决无可取之处。

永利硫酸铵厂的硝酸部分是军用必需品，加上永利的这套设备，在当时的亚洲是属于第一流的，日本侵略者对此垂涎三尺，几次出动无耻汉奸和日本资本家向范旭东表示：“只要愿意合作，工厂的安全就可以保证。”可是范旭东全然不听这一套，下定决心，指示南北两厂：“宁举丧，不受奠仪。”②范旭东这种宁为玉碎、不为瓦全的高尚情操，充分体现了他对祖国、对我们中华民族深厚的爱和对侵略者刻骨的恨。

① 天津碱厂档案《永利厂史资料》，(1) 48/53第110—126页。

② 宋子成、于有彬：《责任所在，拼命为之》，《自然辩证法通讯》1980年第2期第98页。

1938年,为解决四川制碱新工艺问题,范旭东率代表团赴德考察,准备购买察安法制碱专利。殊不知当时德、日已暗结法西斯轴心,极端仇视中国人民,代表团到柏林,工厂即严格保密;所要专利费极高,以为刁难;无理提出将来产品不准在当时已被日寇侵占的东北三省出售。范旭东义愤填膺,认为这是否定东北三省是中国的领土,是对我国的污辱,当即针锋相对,据理批驳,提出:“东三省是中国的领土,今后产品不仅要销到东北,甚至要向世界各地销售。”侯德榜也大声疾呼:“难道黄头发绿眼珠的人能搞出来,我们黑头发黑眼珠的人就办不到吗?”^①范、侯两人寥寥数语,气节凛烈,肃然不可犯。购买专利的谈判,终因德方横蛮无理而终止,范旭东当即电示国内:“因有辱国权,不再买察安法专利。”

范旭东一生在事业上为维护民族尊严、国家主权而与洋人、敌人殊死拼搏的事例还有不少。他这颗永远跳动着的赤诚的炎黄子孙的心,这种爱国主义的精神,是值得称赞和纪念的。

积极发展实业

“创业难,带有革命性的创业尤难!”这是范旭东一生发展实业的经验之谈。范旭东从事实业每走一步,几乎都是在革命性的创业中行进,他从来不贪图既成的坦途,而总是在荆棘丛生的荒野恶山中奋身挺进!

1912年范旭东从日本学成归国,亲见中国盐源丰富,盐政腐败,食盐不洁,洋盐盈市,决心从事改革。在考察欧洲盐政时看到外国食盐洁白卫生,在工业上也用途广泛,回国后便着手改革盐政。范旭东冒着风险,冲破了统治中国盐政近千年的“引岸制”的藩篱,1914年他在塘沽荒凉海滩上集资五万元创办久大精盐公

^① 李祉川:《纪念卓越的科学家侯德榜博士》,《纯碱工业》1979年第5期第1页。

司，迈出了开创化工事业的第一步。久大在生产上采用科学方法，经营上首创自产自销，不久精盐事业得到迅速发展，获利丰厚。

1914年第一次世界大战爆发，欧亚交通梗阻，我国肥皂、纸张、玻璃、印染、食品、药品等工业所需的纯碱来源断绝，国计民生受到很大的影响。英国卜内门洋碱公司却捂住存货不放，囤积居奇，致使碱价暴涨，范旭东身居塘沽，眼见长芦盐区席盖泥封的盐坨，到处皆是，盐民苦于没有销路。而他在欧洲考察时参观过德国的盐碱工业，也了解过比利时的苏尔维法制碱。丰盐缺碱的现实和以盐制碱的技术，使范旭东决意创办中国的制碱工业。一次他在和陈调甫的谈话中表示：“为了这件大事，虽粉身碎骨，我也要硬干出来。”并指着眼前一堆堆的盐坨说：“一个化学家，看见这样丰富的资源而不起雄心者，非丈夫也。我死后还愿意埋在这个地方。”^①足见他对民族化工事业的热情和勃勃雄心。1918年集资四十万和景学铃、张弧、李穆、陈调甫、王小徐等十几人成立永利制碱公司，建树了由轻化工业的建设，进入到化工基础工业开发的里程碑。

苏尔维制碱技术在当时已有五十年的历史，但各国对此都严守秘密。在一个工业落后的旧中国要从事碱业，既无导师，又无经验，确实困难重重。但范旭东振兴实业的信念矢志不移，创办过程历时十年，他呕心沥血，艰苦奋斗，在技术上他依靠侯德榜、孙学悟、李佐华等人及职工的努力，经济上借助久大和金城银行的支持，经营管理上则由李烛尘、余嘏秋、陈调甫等人的奋力从事，市场上通过艰苦的斗争，战胜了卜内门的渗透、倾销、威胁、利诱，终于克服了无数技术、设备、经营、金融上的困难，度过了三次濒临倒闭的难关，苦撑着坚持着，直到1927年才稍见畅顺。

在永利的庆功会上范旭东风趣地说：“我的衣服都见宽大

^① 陈调甫：《永利碱厂奋斗回忆录》，《文史资料选辑》第十辑。

了。”^①在庆祝建厂十周年的大会上范旭东亲自点燃了一挂鞭炮，以慰十年来的艰辛并表示战胜帝国主义凌辱、压迫的欢欣！

久大成功了！永利胜利了！范旭东这位不知疲倦的实业家，并不踌躇满志地去过他的阔佬生活，他创业的思想在化工战线的另一翼又展翅高飞了。三十年代初，我国农村利用硫酸铵作肥料的风气很盛，而硫酸铵又全赖进口，每年进口量达20万吨，支付外汇两千数百万元。为了摆脱中国成为列强倾销硫酸铵市场的境地，为了争回利权，范旭东在政府与英、德商议合办条件破裂后，主动提出申请，要求承办硫酸铵厂，他说：“与其受洋人挟制，还不如干脆自己干！”^②他的主张得到南京政府的准许，范旭东接办南京硫酸铵厂。他于1934年改组永利制碱公司为永利化学工业公司，筹建永利硫酸铵厂。国内由范旭东统筹规划，国外则由侯德榜率领永利、黄海六名专家负责设计、购置设备等工作。国内外的永利同仁经过三十个月夜以继日、日以继夜的奋斗，一座远东第一流的包括合成氨、硝铵、硫酸、硫酸铵等产品的大型化工厂，在南京对岸的卸甲甸矗立起来，整片的厂房雄踞江岸，气象森森，蔚为壮观。1937年2月硫酸铵厂正式出货，范旭东喜悦地说：“中国基本化工的两翼——酸与碱已经长成，听凭中国化工翱翔，不再怕基本原料缺乏的恐慌了。”^③

硫酸铵厂开工还不到半年，日寇铁蹄入侵华北，塘沽盐、碱两厂先后沦敌，战火逼近南京，范旭东心急似焚，爱国心在呼唤他立即拆毁工厂，而事业心又使他不忍把用心血灌溉起来的工厂毁于一旦。在工厂遭到敌人三次轰炸之后，率众携要撤往汉口。

日本的侵略使范旭东在事业上受到极大的挫折，精神上也遭到不可名状的苦楚。在香港汉奸围攻他，以归还工厂为钓饵，企图诱使他变节投敌；在后方有人紧锣密鼓地对他造谣中伤；国民

① 陈调甫：《永利碱厂奋斗回忆录》，《文史资料选辑》第十辑。

② 周宝发、张有余：《爱国实业家范旭东》，《人物》1982年第2期第134页。

③ 知峰：《范旭东——我国化学工业的拓荒者》，《中国科技史料》1980年第2期第2页。

党官僚资本则在收买永、久集团不成之后，又对他进行恶毒攻击。范旭东终于以极大的忍耐力，逐一摆脱了这些引诱、中伤和攻击，用在艰苦的华西地区建设新的永利、新的久大、新的黄海的事实，回击了汉奸、反动派的进攻和无耻的滥言。

在四川要建设现代化的工业，条件是十分艰苦的，范旭东不畏难，不灰心，积极组织人员，自行开矿凿井，寻找资源。为了适应新的环境，还积极支持了新工艺——“侯氏碱法”的开发工作。当五通桥的氨厂、硫酸厂、碱厂正在加速兴建时，珍珠港事件发生，滇缅公路阻塞，使建厂所需的大量器材、设备阻搁在缅甸、越南、印度，建厂工作不得不停顿下来。在这种情况下，范旭东仍不气馁，他率领在川人员因陋就简，建设路布兰法碱厂、植物油炼油厂、砖瓦厂、陶瓷厂、化工厂和煤矿。继续打深井，开采黑卤以支援大后方的军需民用，为我们多灾多难的民族作出了应有的贡献。

抗战接近尾声，云开日出的时刻即将来临，范旭东壮心不已，提出战后化工十大厂的建设计划，要迅速恢复战前的南北三厂，新建侯氏法碱厂、塑料厂、炼焦厂、玻璃厂、水泥厂、威斯康新法硝酸厂、株州硫酸铵厂等。为此他到国外奔走，寻找资金来源，期待战事一平息，立即实现他筹划已久的宏大规划，为中国的化工事业大干一番。他在美国进出口银行借到1600万美元的贷款，只需中国银行出面担保，即可放款。这使范旭东很高兴，他带着成功的喜悦回到祖国。不久抗战胜利了，范旭东满怀激情地说：“吾辈得见今日，夫复何言？此后有生之日，必再为国家苦干一番。”^①他让张洪沅先生转告中国化学会的成员：“战事虽告结束，尚非扬眉吐气之时，吾人须以新的作风，新的精神，迎接这一新的时代，为国家求建设，求进步”。^②可见范旭东对发展祖国化工事业的决心。可是国民党政府对他却兜头泼了一盆冷

① 周宝发、张有余：《爱国实业家范旭东》，《人物》1982年第2期第134页。

② 张洪沅：《我所知道的范旭东先生》，《科学》28卷1946年第5期第234页。

水，对于向美贷款问题给了“不予批准”四个字，^①使范旭东梦寐以求的建设规划落空了。这位满怀爱国热情，百折不挠，历尽千难万险从不灰心的实业家，在这股沉重的打击面前，支持不住了，他心力交瘁，忧愤成疾，仅病了二天，带着一生辛劳、一腔痛苦和愤恨，黯然离开了这不公道的人间。

工业的基础在科学

1935年永利、久大、黄海三团体订立四项信条，作为全体同仁行动的规范，内容为：一、我们在原则上绝对相信科学；二、我们在事业上积极发展实业；三、我们在行动上宁愿牺牲个人，顾全团体；四、我们在精神上以能服务社会为最大光荣。范旭东在执行信条方面不失为永、久、黄三团体同仁的楷模。

范旭东不仅绝对相信科学，而且为发展我国的科学事业奋斗终生。他是一个实业家，但他深知：“中国今日若不注重科学，中国工业有何希望。”^②

1914年当他创办久大精盐公司时，他就躬身试验，用铁锅煮盐，利用再结晶的方法制精盐。在久大成立之初，他既是久大的经理，又是公司内唯一的技师，在他的办公室里有一张带折翼的办公桌，白天他在上面做实验，晚上则用做睡榻。在久大精盐公司开张营业时，他就着手建立久大研究室，进行海盐综合利用的研究。在创办永利制碱公司之前，他曾和陈调甫、王小徐三人在天津日租界太和里住宅进行过苏尔维法海盐制碱的小型试验，在试验取得初步成功之后，才开始积聚力量组织永利制碱公司。范旭东每创办一项事业，总要认真钻研，使事业建筑在科学的基础上，决不贸然进行。

创立永利之后，范旭东认为，如果不用科学方法来提高效益，将会因成本过高、技术落后而在竞争中被洋货淘汰。为此，1922年他决定在原久大实验室的基础上，成立黄海化学工业研究

① 许涤新：《悼范旭东先生》，《新华日报》1945年10月21日

② 侯德榜：《追悼范旭东先生》，《科学》28卷1946年第5期第234页。

社，从事精盐副产品的研究，并对永利的原料分析成品检查、分析规程的确定，工艺操作指标的规定，新技术的研究与采用，做了很多的工作。实践证明，黄海社的建立，为久大、永利的生产和技术的发展作出了重要的贡献。

1927年为纪念范静生，范旭东发起在北京创办静生生物研究所，延聘植物学专家鉴定中国植物种类，为我国生物科学的发展作出不少贡献。入川以后，范旭东益感海洋的重要，他常说：“中国的生命线在海洋，海洋中有无尽宝藏，不仅得盐，且可取镁、碘、镍各副产品，可谓取之不尽，用之不竭”。^①1944年在久大精盐公司成立三十周年时，范旭东为久大创立海洋化工研究室，^②专门研究从海水中吸取无限宝藏，为我国海洋化工的研究开创了新局面。直到他去世前不久，他还满怀激情地说：“等不久我们胜利复员了，我们要做的事可多了。以前我们常说中国地大物博，这当然是优越条件。更可贵的是从辽东到岭南，我们有绵延几千里的海岸线，这无边的海洋，才是真正的宝库。目前认识这个宝库的人还不多，而向这个宝库进军的人就更有限了。我们把自己的研究机构定名叫‘黄海’，说明了我们对于海洋的深情，我深信中国的未来在海洋。”^③可见他对开发我国海洋宝库的殷切心情。

范旭东对研究工作中理论和实践关系的认识也很可取。范旭东认为：“近世工业非学术无以立其基，而学术非研究无以探其蕴，是以研究一事尤为最先之要务也。”“欲中国工业与学术之发达，莫要于使研究者有密接于工业之机会，而其研究之目的物，即为工业上之某种用材，如是则致力不虚而成效乃著，当为事之确然无疑者。”^④在学术研究中他不仅注重研究要联系具体的生产实践，而且也反对在研究工作中只重应用而轻视理论的观

① 侯德榜：《追悼范旭东先生》，《科学》28卷1946年5期234页。

② 范旭东：《久大盐业公司三十周年纪念创设海洋研究室缘起》，《科学》28卷1946年5期236页。

③ 黄汉瑞：《回忆范旭东先生》，《文史资料选辑》第80辑，第38页。

④ 范旭东：《创办黄海化学工业社缘起》，1922年永利档案。

点。在总结黄海社二十年工作时他说：“二十年来也有人责备学术研究工作 的多重目前利益，常常听到冷言批评，说某社某人，不顾民生疾苦，这个时候还在实验室里搞洋八股。这种论调实在是错的，他们硬把学理和应用分作两起，要先应用而后学理。凡是研究学理的就被误认为纸上谈兵，不切实用。”

创办黄海社时，永利尚处在建设过程中，经济十分困难。但他还是咬紧牙关，拨巨款建设黄海社，人都说他有点傻气，^①可是范旭东力排众议，坚持把黄海社办起来，并以他在久大、永利所应得的创办人酬金，捐献给黄海作为经常费用。

范旭东不仅积极兴办各种研究机构，以促进事业的发展，而且对科学社团的活动也积极参加，曾被选为中华化学工业会副会长、中国化学会理事长。在经济上对这些社团也尽力支持，翻阅近代中国化学、化工杂志，因得永利和范旭东资助而刊登致谢的不鲜。我国化工界老前辈张洪沅先生对此有亲身体会。抗战期间张先生在四川和范旭东偶尔谈起：“学校中拟置化学实验设备，惟以苦于经费，不易进行。”范旭东当即询问详细计划，并允予以捐助，极尽扶持之力。张先生为此不胜感慨：“当时永利经济处境极端困难，且在借贷中维持，但仍不忘扶助科学教育事业的发展，实觉其信仰科学之坚，眼光之远大，好义之风，实非一般人所可比拟！”^②

值得一提的一件事，1932年化学命名原则公布后，经过讨论，一些分歧意见逐渐统一。唯氨名阿摩尼亚，铵名硫酸阿摩尼亚一节，因工商界已用惯硫酸亚之名，社会上也极通用，以致工商各界都不愿采用新名，僵持不下。为此，范旭东在1945年6月6日工程师节，给中国化学工程学会写的“何谓重工业”一文中明白宣布：“今后永久组织中不称硫酸亚厂，而称硫酸铵厂，其商品中将无硫酸亚而只有硫酸铵。”^③于是阿摩尼亚定名为氨，自此统

① 陈调甫：《永利碱厂奋斗回忆录》，《文史资料选辑》第十辑。

② 张洪沅：《我所知道的范旭东先生》，《科学》28卷1946年5期234页。

③ 吴承洛：《三十年中国化学之进展》，《科学》28卷1946年5期219页。

一。可见范旭东对于科学事业，无论巨细，只要符合科学道理，有益于科学事业的发展，他总是绝对相信，坚决服从的。

事业的真正基础是人才

办事业，人才、资金、技术、管理是四大要素。范旭东深知：“事业的真正基础是人才。”1922年他在庐山和李特立交锋时就说：“好在事在人为，今日急起直追，还不算晚。”后又常说：“凡事待人而兴。”^①由于范旭东对人在开创事业中的作用有较深的认识，在三十年的创业中，在他周围结集和成长了一批管理和技术人才，有力地促进了事业的成功。

永利制碱公司筹备时，范旭东就对人才问题格外着意。1921年派陈调甫赴美考察时，就委托他就近物色人才。陈在美经纽约华昌贸易公司经理李国钦介绍，认识了侯德榜，陈急切地把苏尔维集团垄断技术、卜内门公司在中国横行霸道、国内需碱急切、范旭东待人至诚的情况，一一向侯德榜介绍。侯德榜深感范先生推许之诚，觉得“应将制碱有关技术方面，勉力一肩担起”，欣然接受了范旭东的聘请。通过陈调甫的努力，在美国还物色到余嘯秋、刘树杞、吴承洛、徐允钟、李德庸等几位高级技术人员。陈回国后范旭东兴奋异常，对陈说：“你为人很好，荐贤应受上赏。”^②

范旭东在国内也广开才路，李烛尘、陈调甫、孙学悟、阎幼甫、傅冰芝等一批有真才实学的实干家，先后被范旭东罗致到永久团体之中，成为事业的中坚。永利制碱公司成立不久，范旭东就派陈调甫到各高等学校去物色优秀毕业生，又汇集到一批如吴览庵、张佐汤、郭锡彤、郭炳瑜等有为青年。这样从国内外招聘来的两批人才，形成了永久团体管理和技术力量的基础。

范旭东一方面到处物色人才，另一方面着力于人才的培养工作。为此成立了艺徒班，由李烛尘、陈调甫去招收各职业学校和

① 《范旭东及其所经营之三大事业》，《新世界》1944年7月号第8页。

② 陈调甫：《永利碱厂奋斗回忆录》，《文史资料选辑》第十辑。

高级中学的毕业生，加以培训，三年后又出了一批技术人员，其中不少人后来都成了工程师，优秀者升为总工程师的也不乏其人。为了事业的需要，范旭东在经济相当困难的条件下，还屡屡集资，通过考试选拔，先后资助永久黄团体的工程技术人员三、四十人出国留学深造。由于范旭东在罗致和培养人才上花费了不少功夫，为以后事业的胜利奠定了基础。

永利制碱公司开工初期毛病百出，生产迟迟不能正常，工厂财政极度困难，股东们也意见纷纷，要求另聘外国技师来代替侯德榜。但范旭东深有体会地说：“创业难，带有革命性的创业尤难！”他要求大家不要去干扰侯德榜的工作。范旭东的这一态度是对侯德榜极大的信任和支持，从此侯德榜更“一意从事死拼，以谋技术问题的解决。”认为“万一功亏一篑，使国人从此不敢再提‘化学工业’，则吾人成为中国之罪人。”^①经过一段时期的奋战，侯德榜终于取得了成功。

永利初创时期，范旭东得力于陈调甫、李烛尘、侯德榜、余嘯秋等，使事业度过不少困难，取得稳固而迅速的发展，更加深了他对人才在事业中作用的认识。抗日战争爆发，沽、宁两厂相继沦敌，范旭东明确指示，对技术人员和熟练技工一定要积极转移。抗战八年，永利基本上没有收入，靠借债度日，可是范旭东深知人才的造就非一朝一夕之功，他坚决不让永利人员离散，采取全部养起来的政策。即使别的企业想向永利要人，他也是“借用可以，人权不放”，以备来日复兴之用。^②

范旭东对同事十分敬重，侯德榜曾说：“范先生遇事功归于人，过归于己。”在建设南京硫酸铵厂时，曾建有设备齐全的试验大楼，落成后，范旭东为纪念侯德榜的卓越贡献，特命此楼名为“致本楼”（致本是侯德榜的字）。^③当以侯德榜为首的技术人员

① 《范旭东及所经营之三大事业》《新世界》1944年7月号，第8页。

② 陈歆文：《记永利化学工业公司培养人才的做法》，《中国科技史料》1981年，第3期第28页。

③ 陈歆文：《记永利化学工业公司培养人才的做法》，《中国科技史料》1981年3期28页。