

管人绝招

上帝自己管两头
本书教你怎样管中间

大全

刘军师◎编著

袁 辉◎插图



一部能使领导人节省70%脑汁的秘笈

- 对付谗懒奸猾下属的拳头
- 防范野心勃勃下属的暗器
- 剔除吃里扒外下属的利刃
- 整制笑里藏刀下属的耳光
- 利用后台强硬下属的法宝
- 调理才智过人下属的秘术
- 威吓胆大妄为下属的大棒
- 医治平庸无能下属的良方
- 鼓舞朝气蓬勃下属的战旗
- 笼络前程无量下属的奇招

管人绝招大全

刘军师 编著
袁 辉 插图

大众文艺出版社

· 北 京 ·

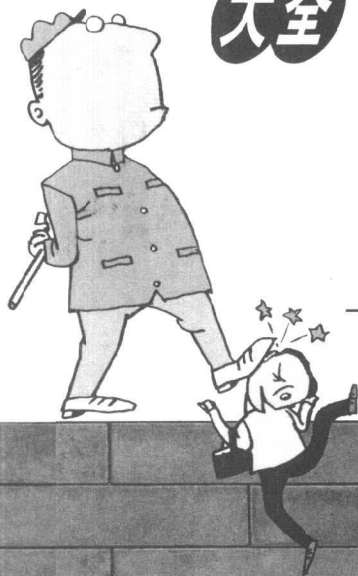
EXIST

生存秘笈

管人绝招

上帝自己管两头
本书教你怎样管中间

大全



图书在版编目(CIP)数据

管人绝招大全/刘军师编著.

—北京:大众文艺出版社,1999.7(2002.1 重印)

ISBN 7-80094-742-4

I. 管…

II. 刘…

III. 领导方法

IV. C933.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(99)第 22086 号

管人绝招大全

大众文艺出版社出版发行

(北京朝阳区潘家园东里 21 号 邮编:100021)

北京市兴凤印刷厂印刷 新华书店经销

开本 850×1168 毫米 1/32 印张 17.75 字数 444 千字 插页 2

1999 年 7 月北京第 1 版 2002 年 1 月北京第 3 次印刷

印数 7001-9000 册

ISBN 7-80094-742-4/C·13

定价:28.80 元

版权所有,翻版必究。

大众文艺出版社发行部 电话:84040746

北京东城区张自忠路 3 号 邮编:100007 1136 信箱

领导人绝招

一部能使领导人节省70%脑汁的秘笈

内容介绍

人生在世，大概总有机会当一把“领导”、“管辖”一下别的什么人。当然，这种领导有大有小，管辖的对象有多有少。大到一国之君，管文武百官，小到一家之主，管老婆孩子。但不管怎么说，这都叫管人，都必须掌握管辖之术方可将那一亩三分地治理得井井有条。

退一万步，你現在已經在社会最底层了，是个会喘气的就能管辖你。即使那样，你也应该学学管人之术，其一，你能从中了解那些“会喘气的”是在用什么法子领导你，其二，你难道就不想有朝一日取而代之么？俗话说，砖头瓦块都有翻身的日子，何况一个大活人！

所以说，这部《管人绝招大全》不光是给领导者看的，也是给被领导者看的。不过，这本书你不宜在大庭广众之下去看，不是怕别的，而是因为，书中所举，都是非常实用的方略技法，在这个充满竞争的社会里，你不能让别人都知道这个秘密武器，更不能让别人用它来对付你！

刘军师
谨 识

目 录

一、立威大法	(1)
1. 威信要一点一点立起来	(2)
2. 当心被宠物咬一口	(4)
3. 无私才能无畏，无畏必然扬威	(6)
4. 不要把酒论英雄	(9)
5. 别让下属抓话把	(10)
6. 威信不是狂傲	(13)
7. 大度地领导不怒而威	(15)
8. 别跟下属太近乎	(17)
9. 不疼不痒不顶事	(20)
10. 听不惯也要让他习惯	(23)
11. 纵容姑息会让你威风扫地	(26)
12. 就要杀鸡给猴看	(29)
13. 制造一个缺点能让你更有威信	(32)
14. 不要害怕当裁判	(35)
15. 慈眉善目也是一种威信	(37)
二、增魅大法	(40)
1. 你需要魔鬼般的魅力	(40)
2. 赞歌要当面唱	(45)
3. 录下你以前说过的话	(49)
4. 光练不说是傻把式	(51)

5. 学会展览自己	(54)
6. 将才易遇, 帅才难寻	(56)
7. 神奇的七步登天术	(60)
8. 打肿脸也要充胖子	(62)
9. 头上无冕也称王	(67)
10. 操练一样压箱底的本事	(68)
11. 乐天派身后有人追	(72)
12. 小组长也要有领袖气质	(76)
13. 死不回头能赢得崇拜	(78)
14. 穿出一副王者之相	(81)
15. 想做大人物, 就得有大目标	(83)
16. 路要一步一步走	(85)
17. 要想人前显贵, 就得人后受罪	(87)
18. 不要揭开你的面纱	(88)
19. 学会兜圈子	(91)
20. 来个故意慢半拍	(93)
21. 强者装弱者, 越装越红火	(95)
22. 别把自己当成普通老百姓	(96)
23. 胆小不得将军做	(98)
三、知察大法	(102)
1. 给你的下属相相面	(102)
2. 摸出他那块反骨	(104)
3. 清点手下的规矩人	(105)
4. 别让文凭蒙了你	(106)
5. 他为什么总爱皱眉头	(108)
6. 对付好强争胜者	(110)
7. 读懂你的女下属	(112)

- 8. 算清下属的年龄 (114)
- 9. 制服年青的下属 (118)

四、开山大法 (125)

- 1. 树起大旗拉队伍 (125)
- 2. 团队就是死党加哥们 (128)
- 3. 充当精神领袖 (134)
- 4. 让他们觉得是最棒的 (137)
- 5. 不要吝惜吹嘘 (139)
- 6. 协调你的左右手 (141)
- 7. 拆了墙，开条渠 (143)
- 8. 打蛇打在七寸上 (145)
- 9. 谈话也要列提纲 (147)
- 10. 学会拍下属的马屁 (150)
- 11. 吹胡子瞪眼也管用 (152)
- 12. 来个挥泪斩马谡 (154)
- 13. 拉帮结党有学问 (156)
- 14. 不宜公开的寻人启事 (159)
- 15. 不要光听 OK (161)
- 16. 巧妙利用下属 (163)
- 17. 如何“炒”下属的“鱿鱼” (164)

五、强权大法 (169)

- 1. 权力是场残酷的游戏 (169)
- 2. 贬低自己去赢得权力 (172)
- 3. 向上爬不如朝外扩 (175)
- 4. 权力离不开“耳目” (177)
- 5. 事必躬亲反而会丧失权力 (179)

6. 为了权力学会说不 (182)
7. 和颜悦色难掌大权 (185)
8. 导演一出权力戏剧 (188)
9. 你的脚是权力的符号 (191)
10. 活使用权力的道具 (193)
11. 让钟表体现你的权力 (200)

六、决断大法 (203)

1. 当断不断必遭其乱 (204)
2. 碰撞才能产生灵感火花 (207)
3. 想不明白先睡一觉 (209)
4. 鸡蛋里挑出骨头来 (212)
5. 经验主义并非一无是处 (219)
6. 借用别人的孩子 (222)
7. 可以依赖你的直觉 (226)
8. 树立你自己的思考风格 (232)

七、号令大法 (235)

1. 照顾前任者的习惯不是件难堪事 (235)
2. 对他说：看着我的眼睛 (237)
3. 让听令者察觉你的宽容 (238)
4. 当面下令，看他如何托词 (240)
5. 号令不明，三军大忌 (240)
6. 命令要下到人头 (242)
7. 巧用激将法 (242)
8. 不给听令者犹豫的机会 (244)
9. 就得端起架子下令 (245)
10. 切忌令出多门 (246)

11. 踢开不听招呼的家伙	(248)
12. 下命令要因人而异	(249)
13. 令出如山，绝不妥协	(253)
14. 榜样的力量是无穷的	(255)
15. 朝令夕改只能毁了你自已	(258)
16. 失误也别让下属看出来	(259)
17. 说到做到，为官之道	(260)
18. 承担责任才能推卸责任	(261)
19. 要让下属明白，先得自己明白	(262)
20. 随身带着一把标尺	(263)
21. 不妨先吹吹风	(264)
22. 别吓着你的下属	(266)
23. 要求他复述你的命令	(266)
24. 小事也别糊涂	(268)
25. 举个例子给他听	(269)
26. 别拿命令当玩笑	(270)
27. 吃人的老虎不露齿	(271)
28. 你敬他一尺，他敬你一丈	(272)
29. 别拿茉莉花喂骆驼	(273)
30. 给他订份时间表	(274)
31. 预备一副望远镜	(275)
32. 看人挑担不吃力	(276)
33. 别把情绪挂在脸上	(277)
34. 老好人，当心你的座位	(277)
八、笼络大法	(279)
1. 给你的下属号号脉	(280)
2. 尊重他并让他感觉到	(282)

3. 让工作变得更有趣 (283)
4. 对他说, 你是我们的骄傲 (284)
5. 让你的下属长本事 (285)
6. 把耳朵递给你的下属 (286)
7. 让他自己出牌 (288)
8. 训练一批勇敢的战士 (290)
9. 金钱只是鱼钩上的饵 (292)
10. 千万别说地球离开谁都照样转 (293)
11. 别把下属弄成跟屁虫 (297)
12. 在下属心里立起金色的目标 (299)
13. 关爱是一条无形的鞭子 (301)
14. 天塌下来你先顶着 (302)
15. 张三喝酒李四醉 (303)
16. 你的双脚比公文走得快 (305)
17. 能叫出他的名字, 就买到了他的半条命 (308)
18. 深入到反叛者当中去 (309)
19. 设几块奖牌让他们争 (310)
20. 你领导的不是是一群机器 (312)
21. 给马儿喂足草 (313)
22. 别把加班当王牌 (315)
23. 临近下班不要安排新任务 (315)
24. 容许有限度的聊天 (316)
25. 不妨来一点弹性 (318)
26. 笼络造就归属感 (319)
27. 上下之间要有一套共同语言 (320)
28. 拧着来不如顺着去 (320)
29. 下了班你不必端架子 (322)

30. 看透他的愁容	(323)
31. 消除他的不安	(324)
32. 允许下属调剂一下情趣	(325)
33. 切忌乱颁免死牌	(326)
34. 放些权力下去, 收得人心上来	(327)
35. 不夺下属之功, 才有更大成功	(328)
36. 学习会用好话哄人	(329)
37. 用工作让他忘掉不快	(330)
38. 剃好一个难剃的头, 能引来一群卖命的牛	(331)
39. 管好你的后院	(334)
40. 妙用裙带风	(335)
41. 打不成, 拉拉看	(336)
42. 信任不是放任, 放任乱了乾坤	(337)
43. 谁是你的垫脚石	(339)
44. 你替他着想, 他为你效力	(340)
45. 打出一张人情牌	(341)
46. 钻到下属心里去	(343)
47. 适当暴露一些弱点	(344)
48. 让他充分表演	(345)
49. 别抢下属的军功章	(348)
50. 身在幕后, 名在前台	(350)
51. 学会聆听牢骚	(351)
52. 要做下属的代言人	(353)
九、整肃大法	(356)
1. 要想平天下, 先得擦桌椅	(356)
2. 别让下属走弯路	(358)
3. 保住你的地盘	(359)

-
4. 看好你的钱柜 (361)
 5. 谁乱就要谁好看 (362)
 6. 让他成为礼宾司官员 (364)
 7. 巧妙应对滑头下属 (368)
 8. 别把自己当大爷 (371)
 9. 告诉他欠帐总是要还的 (373)
 10. 当心他吃孙喝孙不谢孙 (375)
 11. 大事必须清楚, 小事不妨糊涂 (377)
 12. 学会看人下菜碟 (379)
 13. 去爱令你心烦的人 (381)
 14. 磨刀不误砍柴工 (383)
 15. 强盗也有三分理 (385)
 16. 当一回第三者 (386)
 17. 多找几个臭皮匠 (387)
 18. 变废为宝 (389)
 19. 一脚踢出他的屁来 (390)
 20. 如何面对累赘“型”下属 (391)
 21. 把“杠头”推上第一线 (392)
 22. 学会给灰心者打气 (393)
 23. 别让唐吉珂德挑大梁 (395)
 24. 谁贪小便宜, 就让谁吃大亏 (396)
 25. 摆平他的满腹不平 (397)
 26. 锁住独行大使 (398)
 27. 活用“能耐人” (400)
 28. 让“对不起”常挂嘴上 (401)
 29. 这里不是拳击场 (402)
 30. 让酒色之徒回家 (403)

31. 管管下属的私生活	(404)
十、沟通大法	(406)
1. 沟通使你平步青云	(406)
2. 沟通是驾驭战车的执照	(409)
3. 牢记沟通五秘诀	(410)
4. 会说的不如会听的	(414)
5. 你也能一句顶一万句	(416)
6. 向上沟通十妙招	(419)
7. 向下沟通七绝技	(420)
8. 于无声处听惊雷	(422)
9. 大路也跑，小道也走	(425)
10. 练好你的嘴皮子	(427)
十一、激励大法	(429)
1. 先给自己吃点“补药”	(429)
2. 激励能给你一支常胜军	(432)
3. 把白痴变成天才	(435)
4. 不要给下属开空头支票	(439)
5. 保持公正，放弃公平	(440)
6. 给下属推个擂台	(442)
7. 别指望改变他的个性	(445)
8. 有粉别往屁股上搽	(446)
9. 宁咬鲜桃一口，不吃烂杏一筐	(448)
10. 打消他的不满	(451)
11. 拴住那颗驿动的心	(454)
12. 制度是死的，人是活的	(457)
13. 兴奋剂不能当糖吃	(459)

14. 把激励当作艺术玩 (466)

十二、解难大法 (470)

1. 别躲在背后喊加油 (470)
2. 我就是解难高手 (472)
3. 马走日，象飞田，离了规则没法玩 (473)
4. 没有规矩不成方圆 (476)
5. 该拍就拍，该骂就骂 (478)
6. 对付老资格下属 (480)
7. 对付横茬下属 (482)
8. 对付女职员 (485)
9. 谁该顶雷，怎样顶雷 (487)

十三、开会大法 (491)

1. 弄清楚什么是会议 (492)
2. 整明白会议的作用 (495)
3. 光开花不结果，干打雷不下雨 (499)
4. 谁有资格主持会议 (501)
5. 不打无准备之仗 (503)
6. 选准臭皮匠，才能凑成诸葛亮 (505)
7. 挑一个黄道吉日 (507)
8. 上好闹钟，别跑马拉松 (508)
9. 给他个准信儿 (509)
10. 抛砖才能引玉 (510)
11. 营造一个有利的环境 (512)
12. 唱好四部曲 (514)
13. 主持人的十二道金牌 (515)
14. 把会场当战场 (523)

15. 御敌于国门之外	(525)
16. 少而精才能奏效	(527)
17. 会场是你的舞台	(530)
十四、御上大法	(533)
1. 搭一座通向上司的桥	(534)
2. 理解的执行，不理解的也要执行	(535)
3. 让上司肯定你	(537)
4. 回锅肉更香	(538)
5. 见什么人说什么话	(540)
6. 别跟上司中的小人叫劲	(542)
7. 扫清外围，渐抵核心	(543)
8. 不穿帮的秘诀是无帮可穿	(544)
9. 敲开董事室的大门	(546)
10. 方案越成熟上司就越听你的	(548)
11. 不妨略施韬晦之术	(551)