

袁宝华文集

第二卷

企业管理出版社

袁宝华文集

第二卷

企业管理出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

袁宝华文集 第2卷: 袁宝华著. —北京: 企业管理出版社, 1999.4

ISBN 7-80147-177-6

I. 袁… II. 袁… III. ①袁宝华-文集 ②企业经济-经济体制改革-研究-中国-文集 ③企业经济-经济发展-研究-中国-文集 IV. F 279.2-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (1999) 第 06417 号

袁 宝 华 文 集

第二卷

企业管理出版社出版

(社址: 北京市海淀区紫竹院南路 17 号 100044)

发行部电话: (010) 68414644

新华书店北京发行所发行

煤炭工业出版社印刷厂印刷

*

850×1168 毫米 32 开 17.25 印张 438 千字

1999 年 3 月第 1 版 1999 年 3 月第 1 次印刷

印数: 3000 册

定价: 35.00 元

ISBN 7-80147-177-6/F·175

出版说明

《袁宝华文集》包括了袁宝华同志自 1957 年以来的重要著作。

袁宝华同志从事经济领域领导工作近五十年。特别是党的十一届三中全会以来，他更是潜心于经济研究，致力于职工教育，积累了丰富的经济工作和思想政治工作经验，形成了他独到的思想方法、工作方法和工作作风。

《袁宝华文集》分四卷本出版，其中包括正式发表过的文章，有些讲话稿虽曾发表，但许多是没有经过著者审查的。现在由《袁宝华文集》编辑组，经广泛搜集、整理，著者对全部文稿又作了校阅和订正，少数文稿依据著者手稿还作了一些内容上的补充和修改。相信《袁宝华文集》的出版，对于我们了解袁宝华同志的思想、观点、学识，对于我们正在进行的经济体制改革，都具有积极作用。

《袁宝华文集》编辑组

一九九九年三月

目 录

认真做好 1984 年的经济工作	
(1984 年 1 月 5 日)	(1)
祝贺《中国食品报》创刊	
(1984 年 1 月 6 日)	(7)
行业企协既要研究企业管理，也要研究行业管理	
(1984 年 1 月 19 日)	(10)
在欧洲管理论坛达沃斯讨论会上的讲话	
(1984 年 1 月 28 日)	(13)
企业思想政治工作要不断创新、不断改革	
(1984 年 2 月 10 日)	(17)
研究新情况，开创企业管理新局面	
(1984 年 3 月 9 日)	(19)
大力宣传推广节能产品	
(1984 年 3 月 17 日)	(23)
认真抓好中小企业的整顿工作	
(1984 年 3 月 20 日)	(26)
苏北五市经济情况调查	
(1984 年 3 月 21 日)	(28)
必须彻底否定“文化大革命”	
(1984 年 3 月 23 日)	(31)
如何巩固提高企业整顿的成果	

2 袁宝华文集（第二卷）

(1984 年 4 月 20 日)	(34)
认识新鲜事物，创造新鲜事物	
(1984 年 5 月 8 日)	(37)
发现新鲜事物，支持新鲜事物	
(1984 年 5 月 15 日)	(41)
整顿和建设企业领导班子的六条经验	
(1984 年 5 月 21 日)	(44)
厂矿企业要积极行动起来，开展工农、厂街共建精神 文明活动	
(1984 年 6 月 4 日)	(46)
在全国职工读书活动经验交流会上的讲话	
(1984 年 6 月 26 日)	(51)
加强领导，简政放权，搞好厂长负责制试点	
(1984 年 7 月 14 日)	(53)
对干部进行坚持改革的思想教育	
(1984 年 7 月 29 日)	(56)
正确理解厂长负责制	
(1984 年 8 月 8 日)	(60)
正确处理改革与整顿的关系	
(1984 年 8 月 20 日)	(64)
当前城市经济体制改革情况和需要注意的问题	
(1984 年 8 月 29 日)	(66)
消防工作要“预防为主，防消结合”	
(1984 年 9 月 3 日)	(73)
大力发展稀土工业	
(1984 年 10 月 7 日)	(75)
把群众性的技术革新、技术协作活动提高到一个新的水平	
(1984 年 10 月 14 日)	(78)

鼓励青年改革者的两句话	
(1984 年 10 月 28 日)	(81)
在全国厂长负责制试点工作座谈会上的讲话	
(1984 年 11 月 17 日)	(82)
增强企业活力是经济体制改革的中心环节	
(1984 年 11 月 21 日)	(93)
关于厂长(经理)统考工作的几个问题	
(1984 年 11 月 24 日)	(102)
1985 年企业整顿的任务	
(1984 年 12 月 20 日)	(106)
建立有自己特色的管理科学	
(1985 年 1 月)	(113)
力争今年全面完成把企业普遍整顿一遍的任务	
(1985 年 1 月 22 日)	(116)
在全国经济工作会议结束时的讲话	
(1985 年 2 月 14 日)	(119)
改革企业管理, 推进企业管理现代化	
(1985 年 3 月 9 日)	(121)
为优秀青年厂长的成长创造条件	
(1985 年 3 月 20 日)	(126)
创立具有中国特色的社会主义经济管理	
(1985 年 4 月 15 日)	(128)
关于特区经济发展问题的调查	
(1985 年 4 月 28 日)	(131)
总结经验, 发挥优势, 把企业管理协会工作提高到新水平	
(1985 年 5 月 22 日)	(138)
面向企业的几个协会之间要加强工作联系	
(1985 年 5 月 23 日)	(140)

4 袁宝华文集（第二卷）

坚持速度与效益的统一

(1985年5月25日) (142)

正确处理搞活企业与加强管理的关系

(1985年6月8日) (144)

企业管理要以质量管理为主

(1985年6月18日) (146)

必须高度重视安全生产

(1985年7月16日) (148)

新形势下职工教育的任务

(1985年7月18日) (151)

要把理想和纪律的教育落实到每个企业

(1985年7月20日) (156)

多出人才，出好人才

(1985年9月8日) (163)

尊师重教

(1985年9月10日) (166)

加强学校工会建设

(1985年10月19日) (168)

宏观控制、微观搞活要有一个正确的指导思想

(1985年10月28日) (170)

在全国性行业企协秘书长座谈会上的讲话

(1985年11月16日) (173)

继承和发扬“一二·九”光荣传统，为振兴中华做出贡献

(1985年11月20日) (178)

关于修订年鉴的意见

(1985年12月3日) (180)

面向社会，调查研究

(1985年12月5日) (184)

地质战线上的一位优秀领导干部 ——关于宋应同志的片断回忆	
(1985 年 12 月 8 日)	(185)
加强管理，发展医药事业	
(1985 年 12 月 11 日)	(193)
争取尽快实现经济战线党风的根本好转	
(1985 年 12 月 14 日)	(198)
四年来企业全面整顿工作初步总结	
(1985 年 12 月 20 日)	(206)
加强企业领导班子的思想作风建设	
(1986 年 1 月 11 日)	(212)
改革教学，改革体制	
(1986 年 1 月 23 日)	(217)*
在中国人民解放军海军党委常委扩大会议上关于经济 形势的报告第一、二部分	
(1986 年 1 月 24 日)	(226)
建立和完善企业干部考核制度	
(1986 年 1 月 31 日)	(234)
职工教育要更为有效地为经济建设服务	
(1986 年 2 月 20 日)	(238)
协会要有生气、有活力、有吸引力和生命力	
(1986 年 3 月 7 日)	(244)
劫后题刻在，临风思陶公	
(1986 年 3 月 10 日)	(247)
职工教育是万古长青的事业	
(1986 年 3 月 16 日)	(251)
学新知、立新意、树新风	
(1986 年 3 月 29 日)	(254)

6 袁宝华文集（第二卷）

树立正确的指导思想是推进企业管理现代化的关键	
(1986年4月29日)	(256)
加速企业管理现代化要从七个方面入手	
(1986年5月8日)	(263)
企业职工要把自己的前途同企业的兴衰紧密联系在一起	
(1986年5月15日)	(265)
谈行为科学	
(1986年5月)	(267)
在企业管理中更要重视人的因素	
(1986年5月28日)	(269)
保护勇于开拓的改革者	
(1986年6月9日)	(271)
企业思想政治工作面临的新课题	
(1986年6月26日)	(273)
试论厂长负责制	
(1986年7月17日)	(278)
切实做好企业升级工作	
(1986年7月23日)	(285)
挚友与战友	
——回忆胡子云同志	
(1986年7月25日)	(292)
创建文明单位是把两个文明建设落实到企业的好形式	
(1986年8月17日)	(297)
出头露面的事多让年轻人去干	
(1986年8月21日)	(306)
改革要横向配套，纵向促进	
(1986年8月23日)	(307)
认真学习和贯彻《矿产资源法》	

(1986 年 9 月 9 日)	(308)
做实际工作的同志要重视理论学习	
(1986 年 9 月 25 日)	(314)
安全生产要年年讲月月讲	
(1986 年 10 月 13 日)	(316)
产品评优应坚持高标准、严要求、少而精	
(1986 年 10 月 16 日)	(320)
加强新形势下的学校思想政治工作	
(1986 年 12 月 13 日)	(322)
为什么要实行厂长负责制	
(1986 年 12 月 18 日)	(324)
经济研究的辩证思考	
(1986 年 12 月 27 日)	(330)
面向企业，注重实际，探索改革，促进管理	
(1986 年 12 月 29 日)	(338)
探讨具有中国特色的企业管理现代化经验	
(1987 年 1 月 10 日)	(340)
就实行厂长负责制“三个条例”同人民日报记者的谈话	
(1987 年 1 月 16 日)	(344)
人民大学要发扬传统，为坚持发展马克思主义作贡献	
(1987 年 1 月 20 日)	(349)
建设“四有”队伍是班组建设的根本任务	
(1987 年 1 月 22 日)	(352)
在全国经济工作会议上的讲话	
(1987 年 1 月 25 日)	(354)
加强经济管理干部学院建设，提高培训质量	
(1987 年 2 月 11 日)	(357)
四项基本原则是立党立国之本	

8 袁宝华文集（第二卷）

(1987 年 2 月 24 日)	(365)
《关士聪地质文选》序言	
(1987 年 3 月 3 日)	(370)
探索和建立有中国特色的社会主义企业管理	
(1987 年 3 月 6 日)	(372)
为决策过程民主化、科学化服务	
(1987 年 3 月 17 日)	(377)
一定要把《矿山安全卫生法》制订好	
(1987 年 3 月 23 日)	(379)
学习和推广首钢承包制的基本经验	
(1987 年 3 月 28 日)	(381)
认真做好交通安全工作	
(1987 年 4 月 12 日)	(383)
大力加强和支持包装工作	
(1987 年 5 月 7 日)	(386)
把企业管理基础工作现代化提到日程上来	
(1987 年 5 月 9 日)	(388)
在中国职工教育研究会第二届年会开幕式上的讲话	
(1987 年 5 月 22 日)	(390)
寄希望于新一代青年人	
(1987 年 5 月 23 日)	(393)
培育企业精神是一门学问	
(1987 年 6 月 3 日)	(396)
把党的十一届三中全会路线的两个基本点统一起来	
(1987 年 6 月 17 日)	(398)
认真总结经验，深化企业改革，促进国民经济持续、 稳定、协调发展	
(1987 年 6 月 19 日)	(399)

企业升级要从管理抓起	
(1987年6月20日)	(416)
哈尔滨亚麻厂粉尘爆炸事故给我们的教训	
(1987年7月6日)	(420)
谈政治体制改革问题	
(1987年7月16日)	(422)
在中美贸易、投资法律讨论会上的讲话	
(1987年8月17日)	(424)
企业升级是压力，也是动力	
(1987年8月20日)	(429)
加快步伐，全面推行厂长负责制	
(1987年8月25日)	(430)
发挥资源优势，加快新疆工业和经济发展的几点意见	
(1987年8月26日)	(437)
必须加强设备管理工作	
(1987年8月31日)	(443)
继续推行和完善企业承包经营责任制	
(1987年9月3日)	(445)
企业精神与思想政治工作	
(1987年9月5日)	(448)
关于物资体制改革的几点意见	
(1987年9月21日)	(452)
教育体制改革关键是教学改革	
(1987年9月21日)	(456)
转变政府机关职能要“釜底抽薪”	
(1987年9月22日)	(460)
为造就一大批“四化”建设新型人才而奋斗	

10 袁宝华文集（第二卷）

(1987 年 10 月 23 日)	(462)
实行党政分开是从严治党的保证	
(1987 年 10 月 25 日)	(468)
学好十三大文件，贯彻十三大精神	
(1987 年 11 月 7 日)	(470)
在《中国企业报》编委会工作汇报会上的讲话	
(1987 年 12 月 23 日)	(475)
坚持民主办学	
(1987 年 12 月 31 日)	(477)
要依法管理企业	
(1988 年 1 月 5 日)	(479)
关于我国物资管理体制改革的构思	
(1988 年 1 月 5 日)	(481)
在第五次全国企业厂长（经理）统考工作会议上的讲话	
(1988 年 1 月 8 日)	(486)
在六届全国人大常委会第 24 次会议上关于《企业法 （草案）》修改稿的说明	
(1988 年 1 月 11 日)	(490)
产品评优一定要坚持高标准严要求	
(1988 年 1 月 12 日)	(493)
关于加强和改进企业思想政治工作的几点意见	
(1988 年 1 月 18 日)	(495)
改革物资管理体制，发展生产资料市场	
(1988 年 2 月 6 日)	(498)
企业升级是市场体系形成前国家管理企业所采取的一 种行政手段	
(1988 年 2 月 26 日)	(505)
在《中国企业报》报导委员会成立会上的讲话	

(1988 年 4 月 17 日)	(508)
企业管理与厂长（经理）的责任	
(1988 年 4 月 19 日)	(511)
《企业法》肯定了我国企业经营的三个重大变化	
(1988 年 4 月 20 日)	(515)
增强独立开展活动的的能力，拓展企协工作新路子	
(1988 年 4 月 21 日)	(522)
注释.....	(526)

认真做好1984年的经济工作^{*}

（1984年1月5日）

当前国民经济发展的总要求是：继续坚持调整、改革、整顿、提高的方针，以提高经济效益为中心，狠抓提高企业素质，严格按照国家计划组织好生产、建设和流通，保持国民经济的稳定增长。

从工业生产来说，1984年要实现5%的速度，初看起来并不很困难，但要使轻重工业协调发展，供、产、销、运各方面紧密衔接，就需要做大量的工作。特别是要实现各项经济效益指标的要求，保证国家的财政收入，难度相当大。因此，进一步端正指导思想，坚持以提高经济效益为中心，把效益与速度统一起来，使企业实现税利增长与生产增长同步发展，并力争超过，这是我们所面临的艰巨而迫切的任务。

为了使提高经济效益的工作落到实处，我们设想从三个层次来抓。第一个层次是企业，主要是提高企业的素质，这是基础。企业素质不提高，财政困难就不可能解决。这几年，各种增支减收的因素给企业组织生产带来一定的困难，但也要看到企业确实存在着巨大的潜力，要通过加强管理，改善经营，提高企业的承受能力和消化能力，把经济效益搞上去。第二个层次是主管部

^{*} 这是袁宝华同志在中国人民解放军政治学院作题为《当前经济形势》讲话的第二、三部分摘要。

2 袁宝华文集（第二卷）

门，包括中央和省、自治区、直辖市两级的主管部门，主要是进行行业的调整和整顿，使企业的组织结构逐步合理化。应当说，这几年企业组织结构的调整比较缓慢，许多该关停并转的企业没有关停并转，相反地还盲目发展了一批物资消耗高、产品质量差的小企业，这是造成能源、原材料供应和运输紧张的一个重要原因。这个问题不解决，经济效益差的状况很难有大的改善。第三个层次，是中央和地方两级的经济综合部门，主要是从宏观经济的管理上搞好综合平衡，完善各项经济政策，推进经济体制改革。特别要加强宏观经济的计划性，把大事管住，把大的比例关系逐步协调好，使经济全局保持平衡、稳定，这是提高整个社会和企业经济效益的基本前提。这样分三个层次来抓，可以使各级单位的责任比较清楚，也有利于把整个经济工作真正转移到以提高经济效益为中心的轨道上来。

1984年的几项工作，其中许多工作需要用相当长的时间才能完成。

一、保证粮食生产稳定增长，争取经济作物和林牧副渔各业继续全面发展。全国农村工作会议已经作了部署。要继续完善各种形式的家庭联产承包责任制，进一步调动广大农民的生产积极性，积极推广农业科学技术成果和各项行之有效的增产经验，重视提高农副产品的质量。工业、商业、科技、交通等部门要进一步提高为农村服务的自觉性，从各个方面大力支援农业。化学、机械工业要为农村提供更多的质量优良的化肥、农药和农业机具。轻纺工业和食品工业要积极开辟新的工业门类，改进加工工艺，扩大对农副产品的吸收能力。交通运输部门要积极采取措施，及时调运农副产品和农业生产资料。商业部门要积极适应农村商品生产大发展的形势，高度重视流通对生产的反作用，大力疏通流通渠道，使农民的辛苦劳动成果能够转化为农民的收入，资源的耗费能够转化为社会的财富。