

横向经济联合概论

迟树功 著

山东人民出版社

推進橫向
經濟聯合

一九六六年十月

如果说纵向联系意味着计划
同企业经济的存有的分级管理，
那麼横向联系就意味着平等
协作和商品市场关系

于光远



一九八二年十二月

序 言

随着商品经济的发展，在我国形成了一股横向经济联合的潮流，出现了发展多种形式、多内容、多层次、全方位横向经济联合的新格局。它的产生和发展，适应了现代化、社会化大生产的要求，有力地促进了新的企业组织结构的建立和完善，推动着地方、部门、企业之间实行生产要素的合理配置，展现出了强大的生命力，并成为我国经济体制改革向纵深发展的突破口。因此，研究、探索横向经济联合是十分必要的。

横向经济联合作为我国经济生活中出现的新事物，撞击着与社会主义现代化建设不相适应的经济运行机制，激荡着人们改革的心扉，引起了经济综合部门、行业主管部门、科研单位、大专院校、企业经营管理者 and 经济理论工作者对横向经济联合的极大关注，促使人们对其进行研究、探索和实践。适应这种需要，本书作者在经过数年调查研究的基础上，着重从发挥企业和地区优势，扬长避短，促进各类企业、区域经济迅速发展，不断提高经济效益和社会效益的角度，对我国横向经济联合的产生、发展和前景作了较深入地研究、分析和概括，不仅阐述了横向经济联合的基本理论和规律，而且认真总结了我国开展横向经济联合的一些基本经验，详细介绍、分析了企业之间、企业与科研单位和大专院校之间、国内企业与外国企业之间、区域之间开展经济联合

的依据、基本形式、内容、特点、作用、原则、方法和有关联合的法律法规及管理等问题，尤其有针对性地指出应怎样冲破旧的经济体制的束缚，适应改革、开放、搞活及沿海地区经济发展战略的要求去开展横向经济联合，建立企业集团，不断取得较高的社会经济效益，这对促进横向经济联合向纵深发展，搞活企业和区域经济具有一定的帮助。

为了推动跨地区、跨部门、跨行业、跨所有制横向经济联合的发展，给企业、科研单位、大专院校及经济管理部门和地区提供可资借鉴的经验，本书搜集、整理了部分县、市、区及企业的典型材料，供大家学习、参考。

应当承认，横向经济联合的兴起，还处于发展之中，有许多理论问题还有待于在实践的基础上继续研究、探索、完善和提高，希望有更多的同志来关心和研究这一问题。同时也希望这部著作的问世，能在推动经济体制改革、促进社会主义现代化建设中发挥应有的作用。

杨兴富

1988年11月16日

目 录

第一章 绪 论	(1)
第一节 横向经济联合的涵义、基本内容和特点	(2)
第二节 横向经济联合产生和发展的必然性	(5)
第三节 横向经济联合的基本形式及其作用	(13)
第二章 横向经济联合的原则和目标	(20)
第一节 横向经济联合的原则	(20)
第二节 横向经济联合目标的涵义和特点	(26)
第三节 横向经济联合目标的确定与实现	(29)
第三章 生产领域的横向经济联合	(36)
第一节 生产企业的联合	(36)
第二节 生产领域联合的基本形式	(38)
第三节 军工企业与民用企业之间的联合	(40)
第四节 生产领域联合遇到的问题及其对策	(47)
第五节 社会主义企业间的联合与竞争	(51)
第四章 乡镇企业的横向经济联合	(58)
第一节 乡镇企业开展横向经济联合的必要性	(58)
第二节 乡镇企业开展联合的形式及其作用	(62)
第三节 努力促进乡镇企业发展联合	(66)
第五章 科研单位与企业间的横向联合	(72)

第一节	科研单位与企业联合的重要性	(72)
第二节	科研单位与企业联合的特点、类型及其作用	(77)
第三节	努力促进科研单位与企业间的联合	(81)
第六章	生产领域与流通领域之间的联合	(85)
第一节	生产领域与流通领域联合的必要性、特点及其作用	(85)
第二节	工商之间的联合	(89)
第三节	工贸之间的联合	(91)
第四节	农工商之间的联合	(95)
第七章	流通领域的横向经济联合	(100)
第一节	流通领域联合的必要性及其基本形式	(100)
第二节	流通领域联合的特点及其作用	(102)
第三节	努力促进流通领域联合的发展	(106)
第八章	发展资金、物资和劳务的横向联合	(109)
第一节	发展和促进资金横向联合	(109)
第二节	发展和促进物资横向联合	(115)
第三节	发展和促进劳务联合	(119)
第九章	社会主义企业集团	(124)
第一节	社会主义企业集团的性质	(124)
第二节	社会主义企业集团产生的条件及其形式	(128)
第三节	努力理顺企业集团内部的关系	(133)
第四节	努力促进我国沿海地区发展外向型企业集团	(138)

第十章	社会主义股份企业	(144)
第一节	社会主义股份企业的性质	(144)
第二节	股份企业的组织分配形式	(150)
第三节	加强对股份企业的管理	(153)
第十一章	以城市为中心开展横向经济联合	(159)
第一节	必须以城市为中心开展横向经济联合	(159)
第二节	努力发挥城市在横向经济联合中的作用	(162)
第三节	沿海开放城市与内地的经济联合	(167)
第十二章	区域性横向经济联合	(173)
第一节	开展区域性横向经济联合的意义	(173)
第二节	区域性横向经济联合的特点、形式及其作用	(177)
第三节	开展区域性横向经济联合的原则及其方法	(183)
第十三章	区域性横向经济联合的发展战略	(187)
第一节	制定区域性横向经济联合发展战略的指导思想 and 客观依据	(187)
第二节	区域性横向经济联合发展战略目标	(193)
第三节	实现区域性横向经济联合发展战略目标的措施和途径	(197)
第十四章	国际间的经济联合	(204)
第一节	开展国际间经济联合的必要性	(204)
第二节	开展国际间经济联合的指导思想、原则和形式	(208)

第三节	改善投资环境, 为加强同外资的 联合创造条件……………	(212)
第四节	在联合中努力提高消化、吸收和创 新能力……………	(220)
第十五章	加强和改善对横向经济联合的管理……………	(224)
第一节	加强和改善对横向经济联合管理 的必要性、特点和基本内容……………	(224)
第二节	经济联合体的管理方式……………	(229)
第三节	努力发挥政府部门在横向经济联合中 的作用……………	(233)
第十六章	用法律手段保护和促进横向 经济联合……………	(241)
第一节	法律手段对横向经济联合发展 的作用……………	(241)
第二节	横向经济联合的法律问题……………	(245)
第三节	重视运用法律手段保障横向经济联合 的发展……………	(253)

附: 横向经济联合典型介绍

促进经济联合 振兴县级经济……………	(257)
——邹县开展横向经济联合的经验介绍	
搞好经济联合 发展昌乐经济……………	(261)
——昌乐县开展横向联合的经验介绍	
发展横向经济联合 开创搞活经济新路……………	(264)
——乳山县开展横向经济联合的经验介绍	
重视横向经济联合 促进庆云经济发展……………	(268)
——庆云县开展横向联合的经验介绍	

- 走横向经济联合之路 推动全区经济的发展…… (272)
- 泰山区开展经济联合的经验介绍
- 发展横向联合 振兴诸城经济…… (275)
- 诸城市开展横向联合的经验介绍
- 加强横向经济联合 促进莱州经济发展…… (279)
- 莱州市开展横向联合的经验介绍
- 推动经济联合 振兴新泰经济…… (282)
- 新泰市发展经济联合的经验介绍
- 发挥工商行政管理职能, 促进横向经济联合
发展…… (286)
- 临沂地区工商行政管理局的经验介绍
- 努力发挥经济联合管理部门的职能作用…… (289)
- 菏泽地区经济技术协作办公室的经验介绍
- 在经济联合中崛起的制冷企业集团…… (291)
- 青岛制冷集团公司

第一章 绪 论

我国社会主义经济是有计划的商品经济。计划经济和商品经济在我国经济发展中都不可偏废。既然商品经济是我国社会经济发展不可逾越的阶段，那么社会经济活动的联系、组织、管理就必须遵循商品经济发展的规律。但长期以来，个国的经济体制严重违背了商品经济运行的内在要求，对整我社会的生产、分配、交换、消费以及物资、价格、劳动工资等都由国家实行高度集中的管理，指令性的经济计划几乎统揽了一切，政企职责不分，条块分割，这实际上是一种僵化、封闭的经济模式。《中共中央关于经济体制改革的决定》明确指出：我国社会主义经济是在公有制基础上的有计划的商品经济，我国的经济体制必须符合于发展社会主义商品经济的要求。这一对马克思主义经济理论的重大发展，使人们的传统观念发生了重大变化，于是按商品经济发展要求的横向经济联合，便伴随着经济体制改革的发展应运而生了。

横向经济联合的实践，给我们经济理论工作者和实际工作者提出了新的重大课题，需要我们去研究、去探索，认识和掌握横向经济联合产生和发展的规律，促进和发展横向经济联合，推动经济体制改革的深入进行，不断完善社会主义生产关系，促进社会生产力的发展，尽快把我国建设成为社会主

义现代化强国。

第一节 横向经济联合的涵义、 基本内容和特点

一、横向经济联合的涵义

所谓横向经济联合，是指在物质资料生产、流通过程中，彼此相同或相关的经济单位或组织，为了扬长避短，获得较高的经济效益和物质利益，在平等、互利互惠的原则下，通过一定的合同、协议或章程，自愿组成某种形式的经济联合组织，共同从事一定的经济活动。

以往，人们习惯于把横向经济联合与横向经济联系作为同义语使用，其实，这两个概念的含义并不完全等同。横向经济联合与横向经济联系既有联系又有区别。横向经济联系是指由于生产力的发展、社会分工和商品交换而形成的社会经济关系，其含义要比横向经济联合更宽泛一些，而横向经济联合只是横向经济联系的一种更为发展了的形式。就事物发展的规律而言，应该是先有联系，后才会有联合。没有联系的联合，则是硬性的拼凑，不符合事物发展的规律。

横向经济联合作为一种新的经济组织形式，概括说来，有以下几个基本特征：

第一，参加联合的各方的利益具有一致性。各方都有获得较大经济利益的愿望，但各自利益的获得都必须遵循互利互惠、利益均沾的原则，这就决定了各方在取得共同利益的基础上各自的利益才能得以实现。因而，联合各方具有共同的利益，表现出利益的一致性。

第二，各方联合形成的关系具有相对稳定性。由于参加联合的各方是以合同、协议或章程的形式将彼此间的关系确定下来的，这种相互制约的关系，实际上是一种经济法律关系。它一旦形成，任何人都不得随意变动，表现出了相对的稳定性。

第三，联合各方在行动上具有协同性。各方为了共同的利益，达到共同发展的目的，在有机的联合群体中，都必须自觉服从统一的规划和管理，任何行动都必须有利于经济联合统一协调地发展，非协同性行为受到了很大的制约。

第四，各方联合的经济要素之间具有互补性。参加联合的各方各具优势，彼此间互为需要，一旦联合起来，就能扬长避短，优势互补，所形成的群体优势大于原有各方优势之和。

二、横向经济联合的基本内容

目前，在以城市为重点的经济体制改革中，企业间、区域性的横向经济联合，犹如雨后春笋，蓬勃兴起，形成了多内容的横向经济联合发展的新格局。这是继农村家庭承包责任制之后，经济体制改革的又一次重大突破。

我国横向经济联合的基本内容，大致包括：开展劳务方面的联合，促进人才、劳动力的合理流动，实现人尽其才；开展对资源开发和利用方面的联合，使资源得到合理的开发和利用；开展物资方面的联合，最大限度地融通物资，实现物尽其用；开展原料加工方面的联合，促进原料资源优势向产品优势的转化；开展企业间生产工艺的联合，提高企业的生产工艺技术水平；开展商品购销方面的联合，搞活流通，形成四通八达的流通网络；开展产供销方面的联合，保证再

生产过程的顺利进行；开展铁路、公路、航空运输等方面的联合，促进交通运输事业的发展；开展科研单位（包括大专院校）与企业的联合，不断提高对技术的开发和应用水平，使潜在的生产力迅速转化为现实的生产力；开展资金方面的联合，最大限度地融通资金，提高对社会资金的利用率，获得较高的资金使用效益；开展信息、咨询、管理等方面的联合，促进信息交流和提高管理水平。总之，随着横向经济联合的深入发展，联合的内容会更加丰富多彩。

三、横向经济联合发展的特点

我国横向经济联合的发展，主要表现出这样几个显著的特点：

1、范围广泛。联合已从生产领域扩延到流通领域、科技领域、教育领域、邮电通讯领域等；已从地区内部的联合，发展为跨地区、跨部门、跨行业、跨所有制、跨国界的联合。

2、内容丰富。在横向经济联合发展过程中，除了有资源、原材料、燃料、设备、厂房、场地、资金等方面的联合外，还包括信息、技术、人才、咨询服务、经营决策协调、管理等多方面的联合。

3、形式多种多样。既有工工、工商、工农、工贸、商商、农商、农贸联合，也有农工商、贸工农联合；既有企业与科研单位、企业与大专院校的联合，也有企业与科研单位和大专院校三位一体的联合；既有各种生产要素之间的联合，也有以名优产品生产为“龙头”，组织相同或相关大中小企业之间形成“一条龙”式的联合；在开展企业间联合的同时，还存在着区域性的横向经济联合。

4、联合趋向多层次的复杂结构。在横向经济联合发展的初期，联合的层次性表现得并不明显，随着联合的发展，出现了多层性的联合。如低层次的联合、一般层次的联合、高层次的联合。一般企业开展联合，生产普通产品，这是低层次的联合；大型骨干企业与高水平科研单位之间开展联合，生产高、精、尖产品，这是高层次的联合。而且随着联合广度和深度的发展，出现了多层性联合的交叉并存，特别在区域经济联合中这一特点表现得更为明显。

5、联合紧密程度的递进性。横向经济联合在初期通常以松散型的联合为主，随着联合条件的逐渐成熟，松散型的联合也开始随之向半紧密型、紧密型的联合扩延，形成了许多半紧密型、紧密型的经济联合体，并出现了松散型、半紧密型、紧密型联合并存的局面。

第二节 横向经济联合产生和发展的必然性

一、横向经济联合产生和发展的客观必然性

横向经济联合的产生和发展，决不是偶然的经济现象，而是具有客观必然性。

(一) 横向经济联合的产生和发展，是生产力发展的内在要求，是社会化大生产的必然趋势。

从人类社会经济发展的历史考察，横向经济联合并非始于今日，并且它是随着生产社会化的发展而发展的。社会经济发展的历史表明，在生产力水平低下，劳动工具简单，商品生产处于低级阶段，生产的组织形式一般是分散的、单个

的，相互之间很少发生经济联系，生产过程并不需要依靠经济联合就能进行。

随着生产力的发展和科学技术的进步，由简单协作到工厂化的扩延，即由小手工业作坊到手工工场，再到以机器生产为基础的工厂的出现，这一过程实现了由分散的小生产到集中的工厂生产的转换，生产的规模日趋扩大。但由于个别资本家握有的资本数额有限，不足以创办规模较大的企业，于是便出现了以合伙的形式集资经营企业。欧洲在十七世纪开始出现这种形式，实现了初步的经济联合。随着资本主义工业的发展和资本有机构成的不断提高，开办一个企业所需的最低限度的资本也随之增多。企业的规模愈大，就愈需要巨额的资本。这显然是大多数单个资本家越来越难以承担的。于是，通过股份公司的形式，就能够在短期内把分散的单个资本联合成为一个巨额的资本，这就把横向经济联合向前推进了一步。这种资本联合形式，在帝国主义阶段便得到了进一步的发展。十九世纪末以来，在主要资本主义国家又开始出现跨国联合，如跨国公司（也称多国公司、国际公司），甚至出现了国际间一体化联合，即不单是企业间的一国联合，而是国家间的经济联合，如欧洲经济共同体。这跨发展过程表明，社会分工日益细化，促进了生产的社会化，高度的社会化大生产，是以包括企业、城市、地区、国家在内的整个世界为舞台的；它的产品也是依靠整个社会为服务对象，它所需要的原材料、能源、资金等物质条件，也是依靠社会提供的。而且某些产品决非是单个企业所能完成的，而需要相同相关的企业单位通力合作，形成群体优势，才能够得以实现。因而，这在生产的组织形式上，客观要求

在分工协作基础上开展广泛的经济联合，在生产、流通、金融、科技等各个领域，产供销各个环节，发展企业间或区域性的横向经济联合，以适应社会生产力发展的内在要求，从而形成新的更为强大的生产力。

(二) 横向经济联合的产生和发展，是由商品经济的客观要求决定的。

首先，横向经济联合适应了商品经济的内在要求。商品经济与自然经济是根本不同的，自然经济是封闭型的小生产。在自然经济条件下，每个经济单位都是一个自给自足的封闭体，对外几乎没有什么经济联系。马克思指出：“小农人数众多，他们的生活条件相同，但是彼此间并没有发生多种多样的关系。他们的生产方式不是使他们互相交往，而是使他们互相隔离……每一个农民差不多都是自给自足的，都是直接生产自己的大部分消费品，因而他们取得生活资料多半是靠自然交换，而不是靠与社会交往。”（《马克思恩格斯选集》第1卷第693页）马克思的这段话说明了在自然经济占主导地位的条件下，经济运行过程本身就缺乏横向经济联系，更不会产生横向经济联合。而在商品经济条件下，任何商品生产者都不是为自己生产，而是为交换才生产，生产者在生产中所需的物质资料往往要由其他商品生产者提供，一种产品往往需要多次互换劳动才能最后完成，商品生产者通过互换劳动产品相互紧密联系起来。而且交换的范围越大，商品经济越发展，商品生产者之间的依赖关系也就越紧密，就越要求这种关系得到巩固并长期稳定下来。而开展经济联合则适应了这一客观要求，商品生产者通过一定的联合合同、协议或章程，形成某种形式的经济联合组织，把彼此