

GENGU YI ZHIDI YONGZHENG  
ZHJING 108 ZHANG

皇  
鏡  
寶  
鑑

雍正

智  
經  
108  
章



■ 宋樹理 著  
中国档案出版社

皇镜宝鉴

## 亘古一智帝雍正智经 108 章

作 者：宋树理

撰稿人：楚青铜 赵于群 王启梁  
李俊华 周小彬

中国档案出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

皇镜宝鉴/宋树理著. —北京:中国档案出版社,  
2001.8

ISBN 7-80166-105-2

I. 皇... II. 宋... III. 帝王-政治-谋略-中国-古代 IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 056291 号

|     |                                       |
|-----|---------------------------------------|
| 书 名 | /HUANG JING BAO JIAN                  |
| 出 版 | 版/中国档案出版社(北京市西城区丰盛胡同 21 号)            |
| 发 行 | 行/全国新华书店经销                            |
| 印 刷 | 刷/北京忠信诚胶印厂印刷                          |
| 规 格 | 格/850×1168 1/32 印张/43.5 字数 700 千字     |
| 版 次 | 次/2001 年 10 月第 1 版 2001 年 10 月第 1 次印刷 |
| 印 数 | 数/3000                                |
| 定 价 | 价/70.8 元(全三册)                         |

# 序 言

法国启蒙思想家爱尔维修斯有句名言：“世界上没有两片相同的树叶”。人也是这样。雍正作为大清王朝的第三代帝王，介乎“康熙盛世”和“乾隆盛世”之间，45岁执政，在位13年，建立了一个承前启后、经往开来、政绩显赫、为民称道的雍正王朝。那么，雍正大帝区别于人的独特魅力何在呢？笔者认为：在于睿智。

古人云：“劳心者治人，劳力者治于人。”雍正不以力取胜，而以心取胜。他靠智慧扫荡险恶，靠智经赢得天下。智慧体现着一个人的基本素养。有人智于权，有人智于钱，有人智于“人”，可谓别有用心、各有所取。雍正深谙此中奥秘，总能悄然施展神力，想别人所不敢想，为别人所不敢为，其智谋之举，彪炳汗青。

纵观本书，有以下几个特点：

第一，本书把雍正智经置于历史情节中，以史说经，以经串史，有骨有肉，有点有评，层层突破，并以唯物辩证的观点提出作者自己的见解，既能弄清雍正108章智经的来龙去脉，又能完整把握雍正智经的精髓，揭开了雍正智经的神秘面纱。

第二，本书多层次、多侧面、全方位、宽领域剖析雍正智经，既展现正面智经，又揭示反面智经；既挖掘夺权、掌权、操

纵、管人智经,又剖析应变、为政、处世、修身智经,并力求涵盖其一生。正如鲁迅先生所言:“倘要论文,要顾及全人。”

第三,古为今用。雍正智经来自实践,又能指导实践,它至今仍没有过时。因此,以古鉴今、学以致用,这又是本书的一大特点。重新译释雍正智慧,使现代人经由“历史 $\rightleftharpoons$ 现代”的互动,吸取古今交融的智慧,为我所用,这才是编著本书的初衷。

雍正智经,是一门很深的成功科学,很复杂的成功艺术。只要我们认真琢磨、推敲、领悟出其中精要,并把它运用到各自的实际工作中,对任何人都会受益匪浅。

作 者

2001年7月于燕园

究天人之玄  
通乾坤之变



穷天地智慧  
汇古今谋略

## 目 录

### 第一篇 有胆有识,贵为人先 ——开局起步之法

古往今来,凡成就大事者,必先有胆有识,概莫能外。一代帝王雍正也同样如此,他能承前启后,气宇轩昂,在众多兄弟中脱颖而出,智取帝位。因建立了一个政绩非凡的雍正王朝而流芳百世。

|      |                     |      |
|------|---------------------|------|
| 智经 1 | 知难而上,当仁不让 .....     | (3)  |
| 智经 2 | 统御有方,“恩”“威”兼进 ..... | (8)  |
| 智经 3 | 务实创新,顺应潮流 .....     | (10) |
| 智经 4 | 聘农为官,敢开先河 .....     | (13) |
| 智经 5 | 人人自危,彼此牵制 .....     | (16) |
| 智经 6 | 仁者治国,所向披靡 .....     | (19) |
| 智经 7 | 清廉政治,惟以察吏 .....     | (23) |
| 智经 8 | 求实避虚,以法代言 .....     | (26) |
| 智经 9 | 因事设职,两手都硬 .....     | (29) |

|       |                 |      |
|-------|-----------------|------|
| 智经 10 | 广罗人才,择善而从 ..... | (33) |
| 智经 11 | 公私分明,疾恶如仇 ..... | (36) |
| 智经 12 | 振奋精神,抓住机遇 ..... | (39) |

## 第二篇 施展拳脚,一鸣惊人 ——局面做大之要素

如果说雍正智取皇位只是万里长征第一步的话,那么他用尽机关在度过权力斗争的“鬼门关”之后,开好头起好步,顺利走向了万里长征的第二步。他运用种种奇计,拉打并济,声东击西分而治之,显示了其智计过人,沉稳老辣的政治家手腕。

|       |                   |      |
|-------|-------------------|------|
| 智经 13 | 前途坎坷,以变应变 .....   | (45) |
| 智经 14 | 暗渡陈仓,巧中取胜 .....   | (49) |
| 智经 15 | 深思熟虑,谋略天下 .....   | (52) |
| 智经 16 | 铲除污吏,一石三鸟 .....   | (56) |
| 智经 17 | 魔高一尺,道高一丈 .....   | (58) |
| 智经 18 | 因时因事,具体分析 .....   | (61) |
| 智经 19 | 裁减庸员,效益第一 .....   | (64) |
| 智经 20 | 清除后患,减少羁绊 .....   | (68) |
| 智经 21 | 管理之道,惟在用人 .....   | (71) |
| 智经 22 | 整顿旗务,满汉一视同仁 ..... | (75) |

### 第三篇 三思后行，计高一筹

#### ——厚黑智谋经典

“人力不若牛，速不若马，而牛马为人所用，因人有智也。”智谋只有人有，动物没有，然而并非人人都有智谋。雍正不以权取胜，不以钱取胜，而是以智取胜，做到人上人，赢得天下君，堪称用智高手。

|       |                   |       |
|-------|-------------------|-------|
| 智经 23 | 以柔克刚，凝聚群体 .....   | (81)  |
| 智经 24 | 别出心裁，稳固皇位 .....   | (85)  |
| 智经 25 | 看破人心，方胜大臣 .....   | (90)  |
| 智经 26 | 惩治名教，以正视听 .....   | (93)  |
| 智经 27 | 正人正己，修炼自我 .....   | (98)  |
| 智经 28 | 口蜜腹剑，稳住对方 .....   | (100) |
| 智经 29 | 借刀杀人，先入为主 .....   | (109) |
| 智经 30 | “忠、公、能”三而合一 ..... | (113) |
| 智经 31 | 教化民众，礼治天下 .....   | (116) |
| 智经 32 | 弃卒保车，顾全大局 .....   | (119) |
| 智经 33 | 集思广益，勇于开拓 .....   | (121) |
| 智经 34 | 头脑清醒，能识大局 .....   | (129) |

## 第四篇 “中盘厮杀”，智者为胜

### ——乱中取胜之道

“凡事预则立，不预则废。”古往今来帝王将相皆能收拾残局乘胜追击。雍正更不怕厮杀场面、暗算事件，他深知其中奥秘；总是事先而知，施展神力，防患未然，操纵别人，游刃有余，可谓大师的中盘胜算高手。

|       |                     |       |
|-------|---------------------|-------|
| 智经 35 | 胆大心细，用人不疑 .....     | (139) |
| 智经 36 | 不杀忠士，容忍出错 .....     | (142) |
| 智经 37 | 人力竞争，唯才是举 .....     | (146) |
| 智经 38 | 不论满汉，只论公私 .....     | (149) |
| 智经 39 | 临危不惧，遇事稳者 .....     | (152) |
| 智经 40 | 经费确立，避免浪费 .....     | (154) |
| 智经 41 | 只吃皇粮，勿敛百姓 .....     | (160) |
| 智经 42 | 与贪官斗，其乐无穷 .....     | (163) |
| 智经 43 | 公文格式，“公”“密”二字 ..... | (169) |
| 智经 44 | 千年陋习，分朝除之 .....     | (174) |
| 智经 45 | 抑止用仕，用权得当 .....     | (177) |

## 第五篇 处变不惊,随机应变

### ——境遇应时秘诀

处变不惊,随机应变,是《孙子兵法》的核心要点之一,也是衡量一个人是否成熟的标准之一。雍正天生智力超人,后天以智平天下,谪熟应变经义,更是实践高手。他驾驭权术,高屋建瓴,运筹帷幄,得心应手,一锤定音,为后人推崇备至。

|       |                 |       |
|-------|-----------------|-------|
| 智经 46 | 是非分明,以和为贵 ..... | (183) |
| 智经 47 | 因事择人,因人设置 ..... | (187) |
| 智经 48 | 政策既定,决战干部 ..... | (190) |
| 智经 49 | 治国方略,以农为本 ..... | (194) |
| 智经 50 | 拯救自我,唯有自主 ..... | (196) |
| 智经 51 | 解决矛盾,因人而异 ..... | (199) |
| 智经 52 | 当断不断,反遭其乱 ..... | (203) |
| 智经 53 | 以诚相待,摆平恩怨 ..... | (207) |
| 智经 54 | 宽严神明,着眼未来 ..... | (211) |
| 智经 55 | 塑造人才,不拘一格 ..... | (215) |
| 智经 56 | 宁静致远,巧妙周旋 ..... | (217) |
| 智经 57 | 胸有成竹,一招定夺 ..... | (220) |
| 智经 58 | 尺有所短,寸有所长 ..... | (224) |
| 智经 59 | 公关原理,沟通为上 ..... | (227) |

智经 60 朋党二字,万世之祸 ..... (232)

## 第六篇 一身豪气,树立权威 ——以权谋势之基

权力是把双刃剑,用不好,既伤身又伤人,因此有了权力,会否掌权,就成为衡量一位领导者领导艺术水平高低的一大法宝,雍正皇帝“扬弃”父皇康熙的掌权之道,敢于创新,大胆内强自身,外树形象,深藏不露,树立权威,以权谋势,稳操胜局。

|       |                    |       |
|-------|--------------------|-------|
| 智经 61 | 理直气壮,树立权威 .....    | (239) |
| 智经 62 | 大凡临事,最忌犹豫 .....    | (242) |
| 智经 63 | 为政有道,不宠妃宦 .....    | (247) |
| 智经 64 | 待不知悔过之徒,决不手软 ..... | (250) |
| 智经 65 | 老“好好先生”不可留 .....   | (255) |
| 智经 66 | 司法腐败,吾朝纠弊 .....    | (260) |
| 智经 67 | 与人为善,以诚相待 .....    | (266) |
| 智经 68 | 勤学多问,日增日进 .....    | (271) |

## 第七篇 管理下属,黑白两经

### ——为政不败之道

一个伟人曾指出:领导就是出主意,用干部,而如何用好干部,则大有学问,否则也就没有管理学、领导学存在的必要了,雍正正在管人用人方面,既继承又创新,有其独到之处:五湖四海,尽为我用。

|       |                 |       |
|-------|-----------------|-------|
| 智经 69 | 以法治群,才服百姓 ..... | (277) |
| 智经 70 | 威猛严肃,气质刚毅 ..... | (280) |
| 智经 71 | 推陈出新,起用新秀 ..... | (284) |
| 智经 72 | 真才实学,方可信任 ..... | (287) |
| 智经 73 | 合理授权,信任部下 ..... | (290) |
| 智经 74 | 引蛇出洞,制造声势 ..... | (294) |
| 智经 75 | 保甲安民,世笃仁风 ..... | (298) |
| 智经 76 | 解剖麻雀,抓好典型 ..... | (305) |
| 智经 77 | 标本兼治,强化政治 ..... | (307) |
| 智经 78 | 颁行语录,教化万民 ..... | (317) |

## 第八篇 为政多务实，富国安民心 ——以人为本的韬略

现代管理理论的核心是：以人为本，企业只有以人为本，才能长盛不衰，国家只有以人为本，才能江山永固。雍正以大智、大勇登上皇位，目的是一展身手，试做彪炳千秋的好皇帝，继而确立为政的宗旨是：以人为本、商民一体。

|       |                   |       |
|-------|-------------------|-------|
| 智经 79 | 中央收权，筹划巧妙 .....   | (322) |
| 智经 80 | 集思广益，关注民生 .....   | (327) |
| 智经 81 | 谋事在人，成事也在人 .....  | (330) |
| 智经 82 | 农业为本，粮食第一 .....   | (333) |
| 智经 83 | 躬身务农，昭于百姓 .....   | (339) |
| 智经 84 | 以农为本，发展工商 .....   | (342) |
| 智经 85 | 开办“银行”，发展边贸 ..... | (345) |
| 智经 86 | 抑富扶穷，缩小差距 .....   | (347) |
| 智经 87 | 民心可用，别具匠心 .....   | (350) |
| 智经 88 | 先紧后松，士民一体 .....   | (354) |

## 第九篇 尾巴不翘，力戒虚傲

### ——处世成功大法

雍正虽然贵为一国之君，万人之上却不敢自居自恃，而是很明智地提出人生两大戒忌：“傲”与“虚”确是发人深省的。

- |       |                 |       |
|-------|-----------------|-------|
| 智经 89 | 公诸天下，胸怀磊落 ..... | (363) |
| 智经 90 | 重用直士，广纳谏言 ..... | (368) |
| 智经 91 | 恩威并施，满汉一统 ..... | (372) |
| 智经 92 | 留心为人，小心处事 ..... | (375) |
| 智经 93 | 责任在身，怎能不勤 ..... | (378) |
| 智经 94 | 心胸宽阔，宽厚待人 ..... | (384) |
| 智经 95 | 处事果断，胆量非凡 ..... | (390) |
| 智经 96 | 尊敬属下，鼓励说话 ..... | (394) |
| 智经 97 | 耿耿于怀，难成大事 ..... | (399) |
| 智经 98 | 严父教子，能成大业 ..... | (403) |

## 第十篇 忘我境界，一生所求 ——修身养性之要

凡名人皆有其他人所不及的性格魅力，其人格魅力何在？是与生俱来？还是后天培养？显然重在修养，雍正一生推崇修身养性，形成一种心态端正，气量高雅，志在忘我的人生至境，令满朝叹服。

|        |                   |       |
|--------|-------------------|-------|
| 智经 99  | 处世基石，孝为第一 .....   | (409) |
| 智经 100 | 礼代之邦，尊佛、儒、道 ..... | (412) |
| 智经 101 | 三学并举，致君泽民 .....   | (417) |
| 智经 102 | 正真为人，无愧于天地 .....  | (422) |
| 智经 103 | 大胆开创，锐意改制 .....   | (425) |
| 智经 104 | 戒急用忍，内藏机锋 .....   | (431) |
| 智经 105 | 勤于政事，涵养性情 .....   | (434) |
| 智经 106 | 传统美德，尊敬长者 .....   | (438) |
| 智经 107 | 但求无愧，生有吉兆 .....   | (441) |
| 智经 108 | 一心为政，不好声色 .....   | (447) |

## 第一篇 有胆有识，贵为人先 ——开局起步之法

古往今来，凡成就大事者，必先有胆有识，概莫能外。一代帝王雍正也同样如此，他能承前启后，气宇轩昂，在众兄弟中脱颖而出，智取帝位。因建立了一个政绩非凡的雍正王朝而流芳百世。