

文韬武略丛书

曾



国藩

Z E N G G U O F A N
Z H I H U I
J I N
Y O N G

智慧今用

■ 愚于近人独服曾文正公……毛泽东

传统社会的精神典范
当今社会的成功借鉴

禹青华

编著 金城出版社

文韬武略丛书
曾国藩智慧今用

禹青华 编著

金城出版社

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩智慧今用/禹青华编著. —北京:金城出版社,
2001.9

(文韬武略丛书)

ISBN 7-80084-386-6

I.曾… II.禹… III.政治-谋略-中国-清代
IV.D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 059067 号

金城出版社出版发行

(北京朝阳区和平街 11 区 37 号楼 100013)

香河计庄金泉印刷厂印刷

850×1168 毫米 1/32 25.125 印张 480 千字

2001 年 9 月第 1 版 2001 年 9 月第 1 次印刷

印数:1-3500 套

ISBN 7-80084-386-6/D·113

总定价:42.00 元(全两册)

序 言

一百余年来的才人俊杰,为什么对曾国藩推崇备至?

笔者带着这个疑问,遍读曾氏著作,并参阅相关历史,方略得其味,不禁为曾国藩的才识智慧惊叹不已:其人精通儒家进取之道,又深悟道家无为之理,一身兼两家之长,而举一反三,自成一格,堪称集中华传统文化之大成者。

曾国藩对儒家思想的领悟,着重表现在其勤勉自修、锐意进取上。他秉持大节,“敢言定要负重”;重诺守信,“答应之事必办”;沉毅坚忍,“打脱牙齿和血吞”,不但要在有路之处走出大路来,还要在无事业处做出事业来。

曾国藩对道家思想的运用,着重体现在其知强守弱、顺其自然上。他审时度势,知进知退,无为而无不为。顺境时,如江河奔涌,一泻千里;逆境时,如雪染千山,安守其洁。虽然屡败屡战,终能位极人臣;虽然功高震主,终能全身而退。

曾国藩的最可贵之处在于:他不但是个理论家,而且是个实践家。他将自己的人生抱负与学术修养融为一体,点点滴滴运用于实践中,并在实践中千锤百炼,终于修炼成一种大智

慧。古往今来二千余年,于“修身、齐家、治国、平天下”都有独到之处,于“立德、立功、立言”都有建树,能“活到可生可死境界”者,寥寥可数,曾国藩便是其中之一。

当今之世,正处在一个充满机遇,充满激情,充满幻想的时代,人人都想实现人生价值,人人都想提高生活品味,人人都想改善生存质量,却苦于不得其法。很多人有一种误解,以道听途说为知识,以引经据典为学问,以使巧弄诈为智慧。事实上,这些雕虫小技,于人生并无补益。要追求大成功,需有大智慧。

曾国藩的智慧,看似浅显,却空阔博大,蕴藏深意,且处处落到实处,具有很强的参考借鉴作用。笔者不才,不敢指望“立德、立功、立言”于人间,但发拙先贤余惠,乃求学者的天职。故历经寒暑,写成《曾国藩智慧今用》一书,将曾国藩为人处世,以及为官做事的智慧,结合当今实际,以尽可能简洁明白的语言表述出来。供有志者参考和运用。



■ 愚于近人独服曾文正公
……
毛泽东

■ 传统社会的精神典范
当今社会的成功借鉴

目 录

第一章 天人合一

“天人合一”的表层意思是人与自然的和谐统一。其引伸之意是：识大体，明大势，知进退，处事如行云流水，顺乎自然。芸芸众生，真正能做到“天人合一”的甚少，曾国藩可谓其中佼佼者。

1. 立体思维 不偏不倚 (3)
“凡事不可走极端，取‘中庸’理路也。”
2. 不存偏见 有方有圆 (8)
“有学不问，头撞南墙；有学有问，事故圆融。”
3. 沉毅果断 无怨无悔 (15)
“不以多杀为悔。”

4. 中体西用 各取所长 (21)
“洋务之事,中学为体,西学为用。”
5. 顺乎潮流 能识大局..... (29)
“不为圣贤、便为强盗,走自己的路,
让后人评说。”

第二章 知行合一

知行合一是宋明理学的主题理念,它要求人们既要有知,又要有行,知行合一,方成大事。曾国藩能成大事,究其根本原因,就是他做到了知行合一。他不仅是一位思想家、理论家,更是一位改造社会、整合社会的实践家、实干家。

1. 位高责重 知而敢为 (37)
“自己骤升高位,担心‘无补于国计民生’”。
2. 反躬自省 磨砺品性 (46)
“彼此持论不合,反复辩诘,余内有矜气,
自是特甚,反疑别人不虚心,何以明于责

- 人而暗于责己也?”
3. 蔑视空谈 独赏实干 (59)
“我当上书圣上,厉行改良,除吏治弊端,
方能振兴江山。”
4. 言必行 行必果 (63)
“答应之事必办,理当以诚待人,以诚交友。”
5. 身体力行 言传身教 (71)
“只望儿侄辈读书,少有所成,将来孙
辈看作榜样,便是世家好气象。”
6. 呐喊无益 躬身入局 (78)
“天下总是在局外呐喊无益,必须躬身
入局”

第三章 情景合一

情景合一与天人合一有异曲同工之妙。情景合一体现的智慧是人做事应具体问题具体分析,不可“一刀切”、“一阵风”,而应“到什么山上唱歌”、“入乡随俗”。其实,说者容易,做者难。世人能贯彻始终,善始善终者,寥若晨星,

而曾国藩却是其中之一。

1. 就事论事 整顿经济…………… (85)
“为官居上者：须身体力行、真心爱民、关心民众疾苦”
2. 审时度势 以守为攻…………… (89)
“以孤军与外方杂处，每至十分饶舌，用痞子放赖手段，彼亦无如之何”
3. 将计就计 出奇不意…………… (95)
“兴力水师，水陆并进，敌变我变，以谋求胜。”
4. 树大招风 功成身退 …………… (101)
“形势变化，朝廷猜疑，分发银两，留条后路。”
5. 当进则进 当退则退 …………… (110)
为官而知进退，奖罚而有分明，坐着深远，高屋建瓴。”
6. 调整自我 一生三变 …………… (115)
“成功在于不断调整自我。”

第四章 笼络英才

“成大事者，以多得助手为第一要义”，曾国藩也不例外，甚至做到“雀巢不源”的境地。他认为平生以荐举人才为君子“两大快事”之一。曾国藩“以人为本”，以能力用人的观念正是方今盛行的企业经营管理理念。

1. 团结就是力量 (131)
“成大事者以多得助手为第一要义。”
2. 宽对部下不只是权宜之计 (139)
“薪火相传，不找掘墓人。”
3. 用人之智去其诈 用人之勇去其怒
..... (146)
“羽毛不丰，不可高飞。”
4. 不拘一格用人才 (150)
“尺有所短，寸有所长，用人应用其长。”
5. 多用无官气、有操行、有条理之人

- (158)
“凡用人,不凭文书,只亲身训、心训、
口训、眼训、行训之人。”
6. **不惜重金 聘才用人** (166)
“部下跟我多年,今日遣散,满足物欲,
是为所想。”

第五章 人贵有恒

**曾国藩一生能屡败屡战,百折不
挠,一往无前,镇压太平天国,掀起洋务
运动,在中国近代史上留下重重一笔的
秘诀之一就是:持之以恒。**

1. **强根固本 治学有恒** (171)
“戒烟有恒,全力干事。”
2. **志存高远 砺志不息** (176)
“十年七迁,连跃十级,益当尽忠报国。”
3. **困惑不厌 困顿不败** (181)
“养军需精神,学唱《得胜歌》。”
4. **突破前人 赤地立新** (190)

- “兴办湘军,整编人力”
5. 磨心砺志 玉汝于成…………… (195)
- “好汉打脱牙和血吞”。

第六章 负重而行

人无远虑,必有近忧。成就大事必须有过人的政治远见和抱负。曾国藩自订“修法十二课”。终生谨守“五训”口诀。做到大智若愚,内挺外坚,才华不逞,才有负重行远的力量。贤者曰:“鸾立如睡,虎行似病,正是他攫鸟噬人的法术。”

1. 坚忍以成大事…………… (205)
- “居官以坚忍为第一要义。”
2. 刚柔相济 活用挺经…………… (215)
- “天地之道,刚柔互用,不可偏废,太柔则靡,太刚则折”
3. 真才实学,经世致用…………… (218)

“君子之立志也，有民胞物与之量，
有内圣外王之业”

4. 谦虚内敛 蓄势待发…………… (224)

“机遇固然重要，然而更重要的是修炼
涵养，勿为不学无术之辈。”

5. 刚直倔强 直言犯上…………… (231)

“敢言定要负重，才能折服道中人。”

6. 容忍有度 收放自如…………… (236)

“凡事有所容，有所不忍”

第七章 怀柔有方

古人云：大丈夫当能伸能屈。曾国藩自中年研究《易经》，深通刚柔相济、宽猛互用之大法。柔中有骨，刚中有韧，虚怀若谷，怀柔社会，而至群雄影从。

1. 大胆放权 不拘一格…………… (253)

“对能成事、不坏事者，应让他从容
展示”。

2. 洋务之识 西学东渐 (262)
“中学为体,西学为用”,“外国技术之精,为中国所未逮……”
3. 广募人才 各尽其能 (271)
“诚实结人,众望所归”
4. 收买异己 统一战线 (275)
“画诺仰成而已,未尝有异主义”
5. 体察属僚 正确引导 (278)
“为人宜戒表现欲太强。”

第八章 厚德载物

人必自毁,方能他毁;人必自强,方能真强。人的成功不外主、客观两大因素。从主观因素来讲,若修身处世能知其所忌,趋吉避凶,善取前车之鉴,则事半功倍,且根基牢固。曾国藩堪称这样的智者与达人,这也是他的人格魅力体现。

1. 以礼自治 以礼治人 (285)
“有时‘硬道理’是成大事的前提。”
2. 己所不欲 勿施于人 (288)
“立事立人,达人达己,才能成就人生。”
3. 勤俭孝友 日常准则 (293)
“历鉴有国有家之兴,皆由克勤克俭所至,其衰也则反是。”
4. 忠贞为主 忍辱为国 (302)
“女为悦己者容,士为知己者死”
5. 体恤民情 爱惜民力 (310)
“凡养民以后民,谈言亦为民也。官不爱民,余所痛报”
6. 诚信争和 周旋列强 (319)
“夷务本难措置,然根本不外孔子‘忠信笃敬’四字”

第九章 仕途纵横

曾国藩的仕途虽屡经坎坷,可为什么官却越做越大? 他善于汲取前人失败的教训,总结出许多官场爬升的原则

与规律。他晚场善收，居官智慧，使其终成传统中国的最后一尊精神偶像。

1. 昏傲者败 贪诈者亡 (329)
“昏惰任下者败，傲狠妄为者败，贪鄙无忌者败，反复多诈者败。”
2. 乱世出枭雄 (334)
“乱世最易造‘英雄’之业。”
3. 有求于上 委婉而言 (339)
“有求于上，委婉而言，颇得实惠，步步高升。”
4. 人言可畏 省察舆论 (342)
“做官之人，终身涉危蹈险，如履薄冰，故不能不自省、察人。”
5. 高处不胜寒 功名不可恃 (346)
“声闻之美，可待而不可恃”，“善始者未必善终”。
6. 久居高位 三大法宝 (349)
“身居高位的规律，大约有三端：一是不参与；二是没结局，三是不胜任。”