

赵永华 著

当代城市供销社研究



中国商业出版社

DANGDAI CHENGSHI
GONGXIAOSHE
YANJIU

供销合作工作，要
努力学习理论，不断
提高认识水平。

庚午冬 潘 遥

商业部副部长 潘 遥 题词

序

党的十一届三中全会以来，供销合作社的体制改革取得了显著的成就。在社会主义有计划的商品经济条件下，这种改革确立了供销合作社在农村商品经济发展中的重要地位。然而，当农村改革的效应向城市发展时，人们不难发现，供销合作社的改革在城市中远比在农村复杂得多、困难得多。时至今日，也许我们可以这样说，供销合作社在城市中的改革这样一篇大文章尚未完全破题，对于这方面的理论研究需要切实展开。

改革需要理论，改革同时也会发展理论。我们感到欣慰的是，湖北省十堰市供销合作社联合社主任赵永年同志在这方面开了一个好头。他的这本专著《当代城市供销社研究》可以说是第一部系统研究在一个城市的范围内（或一个城市为中心的经济区划内）组建起来的供销合作社联合社的著作，我有幸看到了这部书付印前的文稿，留下了深刻的印象。

城市是政治、经济、文化的中心，要发展有计划的商品经济，必须发挥城市的功能。对于整个供销合作社的发展来讲，

同样如此。供销社的改革开始于农村，但它的深化，恐怕在相当程度上必须取决于它在城市的改革进程。赵永华同志以马克思主义合作制理论为指导，阐述了城市供销合作社联合社的地位和功能。明确地提出它是城乡二元经济结合部，并对城市供销合作社联合社的改革模式进行探讨后，提出了集贸、工、农、科技、教育为一体的合作经济集团的新模式等观点，为人们研究城市供销合作社联合社的改革提供了很有探索价值的意见，这对于理论工作者和实际工作者都有启发思考、开拓视野的意义。

更难能可贵的是，也许由于作者本人长期从事实际工作，因而他的书中较少泛泛空谈，而较多的是他自己工作经验的总结和对这种经验的理论思考。书中有些观点和想法，是他已经实践过的，有些则是他正在实践，正在探索的，应当说，他的不少设想具有相当程度的可操作性。所以，尽管书中的有些观点是否确切，是否能实现，尚待大家共同研究和通过实践来进一步证实，但我感到，他的这种勇于探索、勇于实践的精神却是值得我们鼓励 and 学习的。我相信，如果我们从事城市供销合作社联合社实际工作的同志和我们的理论工作者不断的探索下去，将会结出更加丰硕的果实。

为此，我很愿意将这本书推荐给同志们。

中国供销合作经济学会副会长

沈以宏

引 语

恐怕没有人否认，我们正处在这样的时代——风险与机遇同在，希望与挑战并存。这是一曲世纪之交的颇具声势的独特乐章。大到民族、国家，小到个人，都可能在这充满风险的复杂情势中把握机遇，开拓前进；也可能与发展与机遇失之交臂，痛悔不及而失落沉沦。

在这世纪之交的风云际会中，我们的国家选择了一条充满光明的改革与发展之路。改革与发展作为民族的大事业而激动人心。多年的工作实践使我深深地体会到改革与发展的伟业不是抽象的，它全局性的成功根植于每个具体组织或局部之中。

近年来，作为一名城市供销社合作社的工作者，我对城市供销社的改革与发展问题颇为关注和留意，深感中国合作经济尤其是城市合作经济的理论与实践研究是一块真正意义的富矿，它迫切需要理论和实际工作者共同努力从多方位、多角度去探索和求掘。

二次世界大战以来，世界政治与经济格局变

化微妙，全球合作社运动得到前所未有的繁荣和发展。在发达的欧洲国家，作为合作社的故园，合作社几乎成为家喻户晓的经济性社团组织；在亚洲、非洲、拉丁美洲国家，合作社运动蓬勃展开，雄风初露，成为发展民族经济的不可或缺的一部分。合作社浪潮几乎席卷着整个世界，而合作社原则和价值则随之深入人心。国际合作社联盟“我为人人，人人为我”的宗旨正被许多国家、许多民族的人们实践着。

1949年中华人民共和国成立以来，中国的合作社运动几经沉浮，如今其规模之庞大、社员之广众、实力之雄厚，令许多国家的合作社望尘莫及，无可殒背。近十年的改革与开放，又使中国合作社事业走向新的高度。合作社在城市的部分——城市供销社企业已经从狭小的封闭市场走向广阔的社会化大市场，显示出良好的发展势头，其开放化、先导性、多样化、工业化的发展趋势向人们展示出城市供销社的美好前景。一批城市供销社，如北京、上海、天津、杭州、南京、苏州、扬州、镇江、烟台、青岛等地的城市供销社业已从多重“夹缝”中冲决出来，迈向新天地。

然而，我们也必须承认这样的现实，城市供

供销社在未来的改革与发展中困难重重，我们迫切需要从微观到宏观、从实际到理论、从程序到逻辑的多方面对城市供销社的改革与发展进行明晰的目标模式设计和整体改革设计，迫切需要从目前的恢复性微观重构中走出来。

根据现代中国城市供销社的发展水平，我认为其未来改革的总体指导思想应当是：在区域中心城市供销合作社的基础上，建立合作经济集团，以中心城市为依托，以城市供销合作联社及其专业性公司为基本力量，树立城乡一体化、农工商一体化、科工贸一体化的系统观念，加强城乡合作，形成一个上下相通呼应、左右倚角相连、城乡汇通、相互交叉的立体型以流通为主体的开放网络，全面发挥合作经济集团的组合、辐射、开发、适应、控制功能，有效地开通城乡之间的物质、能量、信息的交流，促进农村商品经济的发展和城市市场机制的完善，努力使中国合作经济集团化、规模化、开放化。

把城市供销合作社作为一个专门的研究领域进行研究，需要建立独特的研究原则和方法。方法论的构筑是一个复杂而棘手的问题。我所采取的原则和方法是：

其一，马克思主义的合作制理论是研究城市合作经济的基本理论。

其二，中国城乡经济发展水平，尤其是城市合作经济的发展现状和发展趋向，是研究的现实出发点。若舍此而求它，将无异于缘木求鱼。

其三，本书的研究基点，不是建立在某一特定城市合作社上，而是尽可能地扩大研究视野，力求广泛总结城市合作社的改革与发展经验，以求得研究结论的合理性。

至于上述原则是否得以坚持，那只好让书稿本身去诠释了。

中国城市合作经济研究刚刚起步，笔者之所以冒昧提出自己的研究观点，旨在抛砖引玉，以期引起争论，求教于方家。

目 录

序 引语	沈以宏	
第一章 寻踪：合作社运动的历史与当代趋势		1
一、纷繁世界——当代国际合作社发展趋势之 探测		4
二、近一个世纪的沉浮——中国合作社运动轨 迹与当代趋势		14
第二章 城乡二元经济的结合部——城市供销社的特 殊价值分析		27
一、城市供销社界说		27
二、综合“服务—引导”体系——发挥“结合 部”作用之一		29
三、从分散到聚合——发挥“结合部”作用之二		36
第三章 独立性及其功能——城市供销社一般职能特 征分析		43
一、一个相对独立的系统——与农村供销社及		

其他若干经济成分的比较分析·····	44
二、一个综合的系统——城市供销社一般功能 分析·····	49
三、一个强大的系统——城市供销社作用分析··	54
四、一个多彩的系统——城市供销社特征分析··	58
第四章 蹒跚在改革迷宫——城市供销社改革背景分析	64
一、挑战·回应·推进——来自中国商业经济 体制的变化和农村供销社改革浪潮的推进··	65
二、整体与局部——城市经济体制改革与城市 供销社·····	71
三、山重水复——城市供销社面临的困难及成因 剖析·····	77
四、曲径通幽——出路在于改革·····	92
第五章 新的综合——城市供销社未来发展模式	95
一、新的模式设计——合作经济集团模式·····	96
二、合作经济集团模式之由来——新模式的理 论依据与可行性·····	117
第六章 源头活水——合作经济集团运行机制	133
一、一个开放的网络——合作经济集团运行模	

式.....	134
二、活力源——合作经济集团组织机制.....	137
三、刚软管理机制.....	142
四、经营机制.....	152
五、自我发展机制.....	163

第七章 谐和·共荣·奋进——合作经济集团的外部关系 166

一、经营与环境概说.....	166
二、优化与恶化同存的经营环境.....	174
三、优化流通环境——合作经济集团应为治理整顿作出贡献.....	179
四、内方外圆——合作经济集团的外部关系及处置.....	186
五、树立良好的公关形象.....	195

第八章 合作·奋搏·发展——努力培养合作经济集团企业文化 198

一、文化的认同——全球“企业文化热”.....	199
二、合作精神——合作经济集团企业文化结构及其特质.....	203
三、人是中心——合作经济集团企业文化主体、	

原则和功能.....	211
四、谋求发展——合作经济集团企业文化的培 育途径.....	225
五、企业文化建设与企业政治思想工作.....	237

后记

第一章

寻踪：合作社运动的历史 与当代趋势

劳动创造了人类本身，而合作使人类在地球上生存下来，并不断繁衍，走向昌明。考古学家从非洲、亚洲的古文物中发现了大量的初民合作渔猎的画面。那情景令人惊叹，引人遐想。在这些洪荒年代的绘画作品中，体现出人类的优秀天性——互相合作。

然而，那毕竟只是人类最初始的合作，是天然的协作本能。

人类进化到十九世纪，以合作社为中心的合作运动才真正地拉开了帷幕。

揭开这大幕的第一人，当属伟大的空想社会主义者罗伯特·欧文，他在苏格兰克莱德河谷拉纳克附近的大规模实验，使他名闻全英，传遍欧洲大陆。尽管他在美国的“新协和”试验，在英国的合作工厂和劳动公平交换市场试验、“协和大厦”和“皇后林新村”试验屡遭失败，然而，他播下的合作制的种子却终于在英国的罗须特尔城生根、发芽、结果。“罗须特尔公平先锋社”的先驱们创造性地发展了欧文的思想和试验，制定了自己的合作社原则。

可以说，从欧文的理想式试验到“罗须特尔公平先锋社”的实践，是十九世纪欧洲合作社理论的第一个序列。

欧洲合作社理论的第二序列，是马克思、恩格斯的合作理论。他们认为合作社是向共产主义过渡的中间环节，而“合作工厂，是在旧形式内对旧形式打开的第一缺口。”但是合作制度这种狭小形式决不能改造资本主义社会，马克思、恩格斯对农民合作社给予了较多的关注，其基本观点是：合作社是农民走向共产主义的中间环节。东西方后来的社会主义合作理论均是在马克思、恩格斯的基础上延伸、发展而来的。

与马克思、恩格斯同时还存在合作制思想的另一个序列，即改良主义的合作社理论。马克思、恩格斯对其进行了广泛而深刻的批评。这种理论的代表主要有：无政府主义者蒲鲁东的“互助主义”模式、资产阶级经济学家季特的“合作社社会主义”模式、拉萨尔主义的“自由与福利世界”模式。他们的合作制思想并没被世界合作运动广泛吸收。十九、二十世纪的世界合作运动主要沿着“罗须特尔原则”和马克思、恩格斯合作理论向前发展。

十九世纪欧洲合作制理论较为复杂、多样，当它传入东方中国之后，形成一个多色多味的“大拼盘”。二十世纪初的中国合作制理论至少有下列几个系列：

- 1.以欧文为主的空想社会主义系列。它们试图在不触动私有制的基础上通过合作制去改造、改良社会，发展平民经济。

- 2.以马克思、恩格斯为主的科学社会主义系列。从安源路矿工人消费合作社的创立开始，中国共产党就一直十分重视合作社建设。

3.在欧洲无政府主义思想影响下的中国无政府主义合作制理论系列，他们主张建立无政府共产主义社会。

上述三个系列中，只有马克思主义合作理论在中国扎根并得到较大的发展。中国人民在其理论上所进行的合作社实践更为丰富多彩。

如果我们把1844年建立的“罗须特尔公平先锋社”作为现代合作社运动的开端，那么，合作社运动至今已经历了近百五十年的风风雨雨，它对人类的和平、繁荣与发展作出了重大的贡献。联合国秘书长佩雷斯·德奎利亚尔在1988年7月斯德哥尔摩举行的第29届国际合作社联盟代表大会上说：“国际合作社运动，特别是国际合作社联盟是国际合作社的楷模，他们在世界进步发展中起到了促进作用。”“国际合作社联盟是世界上能够为南北方和东西方提供聚会条件仅有的几个组织之一。”

近二十年来，在新技术革命浪潮和东西方改革与发展潮流的推动之下，世界合作社运动揭开了自己崭新的一页，正扮演着一个光辉的角色。

时至今日，世界合作社运动的中心组织——国际合作社联盟，囊括了国际上一百多个国家合作社、地区联合会及国际专业合作社，拥有社员达六亿之众，几乎每八个人中就有一个合作社社员。

国际合作社联盟入社自愿、民主管理、限制投资利息、盈余分配平等、合作教育、合作社之间合作的六原则，成为合作社社员及其组织的共识。并不因社会经济发展水平的不同、宗教信仰的差异而改变这种共识。

△在西方合作社的故园，合作社运动长盛不衰。过去，它曾陪伴了人类第一次工业革命；现在，它又与新技术革

命同行。

△在苏联和东欧国家随着政治、经济改革的不断深入，合作社又将扮演新的角色。

△发展中国家合作社运动取得了很大的进展，许多发展中国家政府将合作社运动视为壮大民族经济的一条十分重要的途径。

△中国合作社运动在1958年以后的二十多年时间里，几经曲折、沉浮，现在终于走出低谷，获得新生。

无可质疑，世界与中国合作社运动正以新的姿态迎接新世纪的到来。

一、纷繁世界——当代国际合作社发展趋势之探测

1. 合作社运动的扩张趋势

第二次世界大战之后，合作社运动在全球范围内得到了长足的发展。

△具有悠久合作社运动传统的英国，合作社普及到了家喻户晓的程度，其中仅全国零售合作社就拥有1000万社员，年营业额在40亿英镑以上。

△在高度发达的合作制国家联邦德国，1984年全国总计10288个合作社企业，社员总数1400万，占总人口比重接近23%。

△二次世界大战后，意大利合作社经济成为一支重要的经济力量，1988年全国各种合作社11.6万个，社员1850万人，营业额170万亿里拉（相当1400亿美元），分别比1945年增长38倍、12.5倍和56倍。

△法国合作经济十分发达，全国有各类合作社25万个，

社员有1500万人，占全国人口的27.4%和劳动力的64.3%。

△有“合作社之乡”美誉的丹麦，社员占全国人口的33%，占全国劳动力的61.9%，合作社产值在国内总产值中的比重达24%。

△捷克斯洛伐克合作社作为一个庞大的社会组织，不仅在于它拥有近400万成员，更主要在于它已成为牵连每个公民的利益和需要的广泛的活动。

△泰国目前有2432个合作社，2652万社员。

合作社运动在发展中国家保持着更为旺盛的扩张势头。

2. 合作社运动国际化趋势加强

从整个国际化组织的角度来考察，合作社运动有自身悠久的历史国际化的历史，成立于1895年的国际合作社联盟，已渡过了近百个春秋，它的年岁，恐怕要雄居于国际化组织之首。我们甚至可以说，现代社会的合作化运动，尤其是工人阶级的合作，在一定的程度上得力于合作社运动的发展，或者说，它与其他国际合作化运动互为推进。可惜我们许多人还缺乏这种认识高度。

在近二十年中，世界政治的对立两极逐渐从“冷战”状态中部分地解脱出来，谋求世界和平与发展已成为人类共同的需要，而国际经济交往的热化，又促进了新的世界市场的形成和发展。在东西方经济联系不断加强的大背景下，合作社运动的国际化趋势亦在不断强化。

△在国际合作社联盟工作宗旨中，促进国际合作是十分重要的内容。保持各合作社组织间的良好关系，促进各种合作社组织间和国家间的经济关系，帮助发展各国人民的经济和社会进步，争取建立持久的和平与安全等。