

"洋文凭"走天下丛书



Harvard

◎ 李繁友 主编

哈佛

深呼吸

Harvard
Deep
Breath

西苑出版社
XI YUAN PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

哈佛深呼吸/李繁友主编. —北京:西苑出版社, 2002.2

(“洋文凭”走天下丛书)

ISBN 7-80108-612-0

I. 哈… II. 李… III. 哈佛大学 - 概况

IV. G649.712.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 001406 号

责任校对:王小芸

责任印制:刘寿永

哈佛深呼吸

主 编 李繁友

出 版 人 杨宪金

出版发行 西苑出版社

通讯地址 北京市海淀区阜石路 15 号 邮政编码 100039

电 话 68247120 传 真 68247120

网 址 WWW.xycbs.com E-mail aaa@xycbs.com

印 刷 三河印务德隆彩印公司

经 销 全国新华书店

开 本 880×1230 毫米 1/32

印 张 8.625

字 数 215 千字

2002 年 2 月第 1 版 2002 年 2 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 7-80108-612-0 / G·257

定价:16.50 元

(凡西苑版图书有缺漏页、残破等质量问题本社负责调换)

序 言

“先有哈佛，而后有美利坚合众国。”

哈佛大学是世界最负盛名的大学之一。360多年来，她在学术领域和人才培养方面久居领先的地位。从学校建立至今，她为美国、为世界培养了数不清的杰出人才，其中包括6名美国总统、37名诺贝尔奖得主和30多名普利策奖获得者以及众多成功的管理者。

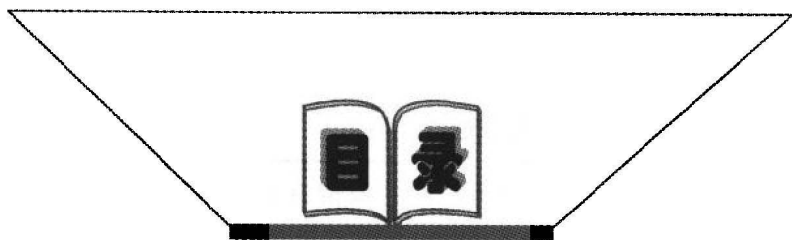
由哈佛学院时代沿用至今的哈佛学校徽上面，用拉丁文写着 VERITAS 字样，其汉译为“真理”。一代一代的哈佛人秉承求是崇真的立校兴学宗旨，在择师和育人上坚持高标准高质量，才使她成为人文荟萃、英才辈出的世界顶尖大学。诚如哲学家威廉·詹姆斯所说：“真正的哈佛”乃是一个“无形的、内在的、精神的哈佛”，这就是“自由的思想”与“思想的创造”。哈佛大学以超越实用性的长远眼光致力于文理融合的“通才教育”，致力于唤起对新思想新事物的好奇心，鼓励自由探索、自由审视、自由创造，并因此而奠定了她的名望和深厚根基。360多年来，哈佛大学对美国社会的经济、政治、文化科学和高等教育的形成和发展产生了重大的影响，并对世界各国的求知者深具吸引力。

哈佛大学是古老的，但却是充满活力的。哈佛真正的生命之源是什么呢？哈佛校长洛厄尔有一番精辟的高论，他说：“不论我们认为人的历史是单调的或是狂暴的，有两个事物总是新的，这就是青春和对知识的追求，这也正是一所大学所关心的。哈佛的年龄已经可以用世纪来计算，但只要它热切地追求这两件事物；它就永远不会衰老。随着时代的变迁，为达到目的使用的方法可能变化，但目的的本身是永远不变的。”

进入 21 世纪，现代市场已经冲破了地域上的界限，是一个国际性的大舞台。市场竞争要受到整个世界范围内的政治、经济、文化、社会及高科技的影响与冲击。在中国，许多学子包括专家学者都向往哈佛，希望认识 and 了解哈佛、到哈佛去镀金，为的不单是适应时代的需要与挑战，不单是为站在高知识领域的前沿去感受时代的需要，更多的想法是：感受全美最古老而又在学术界最具权威的哈佛精神与精髓。这本《哈佛深呼吸》是为他们而编写的。书本里的文章立意高远，深得哈佛精髓。相信它能够给您一些启发和思考。

李繁友

2001 年 12 月



序 言 / 1



爬满常春藤的高墙

——解读哈佛的精神与思想

“以柏拉图为友，以亚里士多德为友，更要以真理为友”，哈佛大学的这一立校兴学宗旨——求是崇真。秉承这种精神与思想，历经 360 多个岁月的洗礼，承载几代哈佛人的努力……这一切，在这个爬满常春藤的高墙里越发历久弥新。

哈佛大学乃王者之红 洛 友 / 8

哈佛的书世界 王若水 / 8

看不懂的哈佛 乐朋文 / 11

哈佛的大学纪行 少 君 / 18

哈佛拾零 蒋 洪 / 19

与真理为友 何怀宏 / 20

先有哈佛 后有美国

——哈佛访问学者肖滨谈国内外大学的差异 李晓莉 / 22

哈佛的哲学熏陶 成中英 / 25

哈佛说儒 郭齐勇 / 27

从“五月花”到“哈佛” 朱学勤 /41

哈佛大学 林语堂 /45

哈佛书店 潘 真 /50

我的哈佛情结 夏建统 /58



地狱与天堂的门户

——敞开哈佛狂乱却激情四溢的学院式生活

哈佛大学是天堂与地狱的化身。作为天堂,她是培养杰出人才的地方,令人心驰神往的世界顶尖级著名高等学府,世界各地优秀青年学生向往的精神家园。作为地狱,是说她的学习是严酷的、艰苦的,甚至是会令人窒息的。而360多年来文化底蕴的浸染与历史潮流的激荡,赋予了哈佛学子张扬的个性。

哈佛的嬉皮少年 梁实秋 /77

哈佛印象 谭海音 /79

金蝉脱壳 陈宇华 /84

拖家带口 黄晶生 /88

哈佛——另一种解读 忆 冷 /98

重返哈佛 柳 蝉 /100

哈佛故事(一) 水 木 /103

哈佛故事(二) (香港)岳晓东 /111

哈佛人的感情生活 宦一鸣 /118

来自哈佛的网络智慧 赵 纯 /124

在哈佛的日子 李衍柱 /128

哈佛上课经历 [美]罗伯特·里德/文 徐德任 曾剑秋/译 /138

在哈佛听“文革”课 李向前 /142

我为什么选择了哈佛 张奇飞 /146



长袖善舞兮

——展示哈佛学子的真我风采

他们不仅风度翩翩，而且懂得经营自己，经营财富。他们是现代社会最IN的人物。

在哈佛读 MPA 的中国学子 牛金龙 /157

夏建统：生活在多维空间 韦 巍 /162

从哈佛 MBA 到主持人 董 慧 /164

邵亦波：哈佛，我决定从商 Yosky /170

不用闹钟就能醒来 孟庆伟 /174

陈琳：我想回国当校长 赵江涛 /179

在哈佛演绎东方文化 张维功 /181

成功来自良好的氛围 吴 俊 周春林 /183

彝族姐妹闯哈佛 张兴慧 /186

苗家第一位哈佛博士 赵 武 /188



金色的敲门砖

——解析哈佛独特的教育理念

没有一所学校比她更致力于适合实践者的需要了。她是学者、决策者和实干家的世界。在这个世界，没有章法，没有定律，没有成见。

哈佛经典案例（精选） 圣 丁 /198

哈佛经典教案之一（用人篇） /212

哈佛经典教案之二（运智篇） /218

哈佛经典教案之三（营销篇） /226

哈佛怎样培养管理人才 黄培伦 /234



思维与智慧的光芒

——展示哈佛论坛纵横捭阖的魅力

在漫长的 300 多年的风雨中，在探求真理、谋求发展的道路上，哈佛大学的十几代学者执著追求，始终以其卓尔不群智慧和灵敏的思维，致力于商业及大学、艺术、科技、宗教等各个领域的研究，创造了充满思维与智慧光芒的哈佛评论。

风险投资者的战略 阿瑟·罗克 /239

学校教育传播文化 [美] 迪戈蕾 /文 韩晓燕 /译 /247

哈佛读书札记 赵一凡 /260

编后语

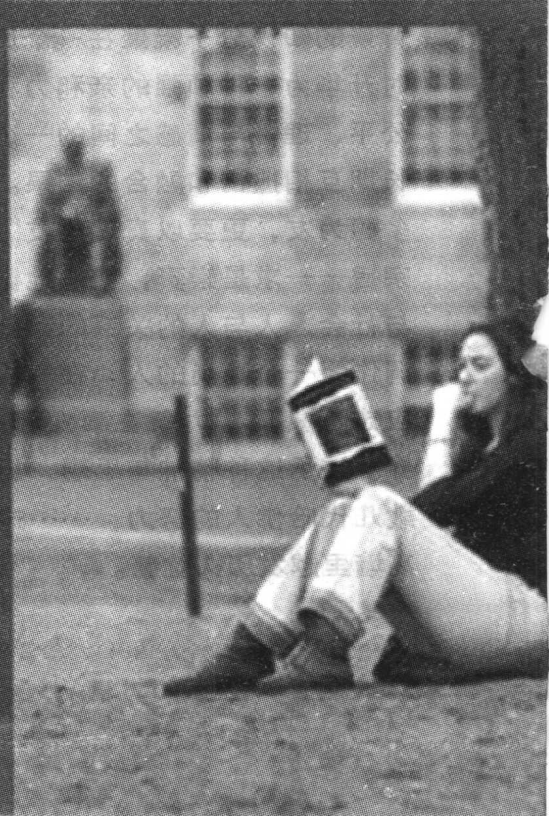
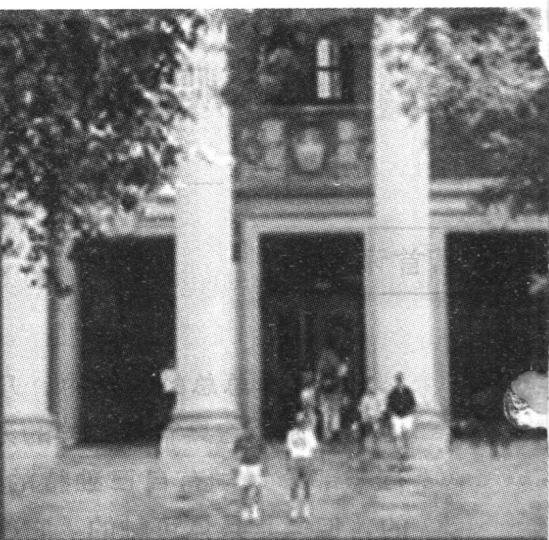
爬满常春藤的高墙

——解读哈佛的精神与思想

篇首语

在林林总总的大学中，几乎每一所大学都能非常明确地告诉你：它具有什么样的办学理念、特色和成绩，但只有一部分大学有自己独特的精神。这种精神是难以言说的，但又是具体可触的。它将具有不同思想、文化、专业背景的知识分子凝聚在一个目标下，在大学遭遇艰难曲折时升华为一种顽强的亲和力和奋斗力。而且，这种精神是公平、理性与情感之间的一个范畴，它的形成是多重因素长期互相撞击和融合的结果。“以柏拉图为友，以亚里士多德为友，更要以真理为友”，哈佛大学的这一立校兴学宗旨——求是崇真，精确地概括了哈佛人对人与自然、人与社会、人与人的关系的深刻认识与辩证的处理方法。强调作为一个高尚的人，在气质、操行、品德、治学方面都应走近真理，力争在事业和品行两个方面都达到最高境界。秉承这种精神与思想，历经 360 多个岁月的洗礼，承载几代哈佛人的努力，……这一切，在这个爬满常春藤的高墙里越发历久弥新。

佛深呼吸 / 哈佛深呼吸 / 哈佛深呼吸 / 哈佛深呼吸 / 哈佛深呼吸 / 哈佛深呼吸





哈佛

深呼吸



deep
breath

哈佛大学乃王者之红

洛友

美国历史最为悠久的哈佛大学当之无愧地执美国高等教育、学术科研之牛耳，拥有数不清的“第一”。这里云集了各个专业领域最为出类拔萃的专家学者，其中不少是诺贝尔经济、化学、物理、医学奖得主和普利策奖得主。要想列举从哈佛发源，而后蔚为大观的学术思潮，简直是一件“不可能的任务”。

在哈佛大学行政大楼前，矗立着约翰·哈佛的坐像，上悬美国国旗，俊朗优雅。像上镌刻着三行字：“约翰·哈佛”，“建校者”和“一六三八年”。

“三个著名谎言”

我以前可不知道，这是当地尽人皆知的“三个著名谎言”：第一，这个雕像并非约翰·哈佛本人——当年哈佛先生并未留下照片，后来建雕像时，就按照人们的想像，找来一个年轻英俊的小伙子来作模特儿；第二，哈佛大学虽以哈佛命名，但哈佛并非最早的建校者。哈佛大学的前身叫“剑桥大学”——而这座当时名为“新城”（New Town）的小镇，也是自此改名为“剑桥”，因为最早建造此校时，70个建校委员都毕业于英国剑桥大学；后来改名为“哈佛”，是缘于两年之后，身为建校委员之一的查理斯城执行长官哈佛，把自己财产的一半和一个图书馆（约300册图书）捐献出来，为感谢和



哈佛

来
年
眼

纪念他就改了校名；第三，哈佛建校是在 1636 年，并非“一六三八年”。

尽管如此，谎言却没有减损哈佛雕像的魅力，他依然成为哈佛精神的形象展示：奋进，自信，博大。三点不实之词，一点儿都没有让人看轻哈佛的校训：“让真理与你为友”。

那个著名的以换电灯泡来调侃名校的笑话问：“需要多少个哈佛学生换一个电灯泡？”答案是：“一个。他握着电灯泡，而世界围着他转。”这个笑话自然是讽刺哈佛的学生心高气傲、目空一切的狂妄。不过，有幸进入这所美国最古老的高等学府的学生们，的确有骄傲的资本。

最低的录取率，最激烈的竞争

哈佛大学的录取率，在美国所有大学中是最低的。随着近几年婴儿潮（BABYBOOM）的孩子们纷纷长大成人，各高等院校的报考人数都有所上涨，而哈佛的录取率却因此一年比一年低，竞争一年比一年无情与激烈。每年有超过 15 000 名学生为它的 1 600 多个名额竞争。多少在高中成绩出类拔萃、在校内外各社团机构担任要职的精英们，在别的学校招生办公室那里炙手可热，却被哈佛大学一封薄薄的拒收信挡了回来。近几年来，哈佛的录取率始终停留在 10% 到 20%。

也难怪哈佛的招生办公室格外地自信。每年春夏季，在美国各大学开始向十一年级学生寄材料推销自己之时，哈佛按兵不动。直到暑假快开始的时候才给学生们的信：“你是全国最杰出的学生之一……过几个月我们将会给你寄材料和申请表。”一般的大学，就连耶鲁在内，都是让感兴趣的学生先填一张小卡给学校寄回去，表示他们想要此学校的材料，但哈佛连这一



步都免了。那好像是在说：谁会对哈佛不感兴趣？一旦被录取后，75%左右被录取的学生选择了哈佛，这是美国所有大学中最高的比例。当被问到为什么选择哈佛时，有个学生只是简单地说了句：“怎么能放弃哈佛的录取通知书呢？”这是每年哈佛的新生中相当普遍的心态。

改变对本科生不够关心的形象

教本科生的好教授当然还是有的，也会绞尽脑汁让学生们喜欢他的课。哈佛大学近几年努力改革，要改变它不关心本科生的形象，让一些最著名的教授也来参与本科教育，为学生们创造独特的学习机会。有时，学生们上一节课还拥在杰伊·古德教授的讲演厅听他阐述生命形成史和他的“环境影响进化论”，下一节“生物进化论”就可以听到他的对手 E·O·威尔逊教授对古德的学说进行反驳。有一位物理教授为了给学生说明重量和速度的关系，在下课时就坐进一辆火箭形状的小车，飞到一扇暗门中去。生物系著名的威尔逊教授喜欢把他的助手们化装成昆虫和花朵，伴着“甜李子花仙之舞”的音乐，上演一场复杂的授粉舞蹈。这些课都是为哈佛学生所津津乐道的。

哈佛大学的全名是 “哈佛和莱德克利芙学院”

哈佛学院是男子学院，1879 年成立的莱德克利芙学院是女子学院。就在二三十年前，哈佛的男女学生还是分开住。近 20 年来，莱德克利芙学院与哈佛学院的经济关系更为紧密，资源也全部共用。现在，这所女校已经有名无实。除了在哈佛的申请表上还看得到它的名



字外，其他地方几乎没有人提起。莱德克利芙学院原来专给女生住的三栋宿舍，现在由学生们抓阄决定谁住在那里。不幸抓到那几栋宿舍的学生必定垂头丧气，大叫倒霉，因为那里离校园中心有一英里远，来去不很方便。不过，在莱德克利芙宿舍住未必不好——那里安静、宽敞、摩登，而且装有比哈佛主校区的老房子更舒适的取暖设备。

从贵族学校走向多元

哈佛的 300 多年历史，大都被白人男性所垄断。20 世纪初，哈佛、耶鲁和普林斯顿等大学，都是美国东部有钱人教育孩子的地方，校园中弥漫着贵族气息。学生们大都家境良好，家族的历史悠久，从小在贵族学校（俗称“预备学校”）受教育，然后自然而然地来到这些高等学府读书。

哈佛大学自然不是“世外桃源”，时代变迁也会投射到这里。1968 年美国风起云涌的学生运动，就冲击到这座古老而矜持的学府。那年 4 月 9 日，哈佛出现大学潮：学生要求结束哈佛大学后备军官训练队，其原因当然是因为这与“越战”沾边。他们涌入校办公大楼，驱逐系主任，查抄“机密档案文件”。当警察到来，拘捕 197 名学生之后，6000 名学生在露天运动场开会，投票通过举行罢课抗议。最后，校方同意了示威者的主要要求。

现在的哈佛受美国近几十年来的平权运动影响，校园内提倡多元化，早已不见 20 世纪初期校园里清一色白人的景象。1997 年被录取的新生中，48.5% 是女生，36% 是少数民族，比例相当高了。不过，直到现在还有学生抱怨，说校园中仍有太多趾高气扬、靠祖辈的关系进入学校的富家子弟。据说，哈佛本科生宿舍中的艾略



特宿舍（Eliot house，因哈佛的一任校长而得名）就是这些“校友贵冑”聚集的地方，有学生笑话它像“高尔夫俱乐部”。遗留下来的风俗习惯还包括只许男生参加的9个“期末俱乐部”——大约10%的高年级男生是它们的会员。会员们要交昂贵的会费，穿着黑色晚礼服，与附近卫斯理学院的漂亮女生约会。这些“精英”组织每年都要挑选吸收一群他们认为合格的二年级学生为新成员。大部分本科生不理睬他们，尽管他们在哈佛广场中拥有几栋最好的房子。

哈佛与耶鲁多年交手

哈佛与耶鲁的竞争是众所周知的。尽管与哈佛同在一座城市的麻省理工学院，处处向哈佛挑衅捣乱，但哈佛好像不太想把麻省理工学院当成正而八经的对手，而更想与耶鲁对阵。或许这是因为麻省理工学院毕竟是以理工科为主，在学术上不是同一方向。哈佛更愿意把耶鲁作为竞争对手。

这种竞争最直接的体现就是一年一度的哈佛 VS 耶鲁橄榄球赛。这是两个大学一年中最大的事情之一，一般只要说“球赛”，别人就会明白你在说什么。每到这一天，不光是哈佛的学生们狂热地为“红队”（红色是哈佛的校色，“红队”为哈佛球队的名称）欢呼，就连几十年前毕业的老校友也会赶到剑桥或是纽黑文，买件写着“让耶鲁绝望”的T恤衫，与年轻人一同为自己的母校助威。在学业上，和体育一样，任何与耶鲁的比赛都会引起哈佛校友极大的兴趣和热情。

与耶鲁一样，在一年级过完之后，哈佛的学生们也分住在校园的12所住宅中。不过，耶鲁与哈佛的不同之处在于，耶鲁大学在新生入校之前便给他们随便分配住宿，而哈佛的学生们可以在第二年开始之前自己选择



宿舍。每间宿舍都有自己的风格，学生们可以选择适合自己的住处。据说艾略特宿舍就只有那些“血管里流着蓝色血液”的“预备学校”的学生才会喜欢；而杜德理宿舍适合那些热衷于社区生活、责任心强的人。



哈佛的书世界

王若水

到哈佛一年多，我最高兴的事之一是有机会接触到那么多的书。在这里，无论是借书还是买书，都极为方便。

哈佛大学图书馆有 350 多年历史，是美国最老的图书馆和世界最大的大学图书馆。它现有的藏书超过 1200 万卷，此外还有大批的手稿、微缩胶卷、地图、照片、幻灯片，等等。这些书籍和资料分藏在 90 多个大大小小的图书馆内。它们多数在康桥和波士顿，但有的远在华盛顿，甚至在意大利的佛罗伦萨。你如果有一张哈佛的身份证或借书证，就可以自由出入其间。

借书一般不是查卡片而是用电脑检索，找到你要的书的号码后，你还可以从电脑中得知它在那些图书馆内，目前是否被借出，如果已借出又该何时归还等信息。你的电脑如果有通讯设备和软件，坐在家里就可以知道这一切，省时省力。

和中国的做法不同，这里是开架借阅。不是由管理员给你取书，而是你自己去书库找。这很有好处，你可以在书库里浏览。书库里还有一些桌椅，有的人索性钻进书库做研究，写论文，需要什么书，随用随取，人已两便。

哈佛图书馆系统中最大的一个馆叫维德纳图书馆，坐落在哈佛园内。它拥有大约 300 万卷社会科学和人文科学书籍。书库有十层楼，若干层在地下。从四楼进入

书库，便可见地下画着红黄蓝三条线，要是没有这个标志，不一会儿你就如同进入迷宫，不辨方向了。我第一次去，虽然已经知道了要找的书号，转了半天，也没找到书；更糟糕的是，我竟走不出来了。有些地方有出口的标志，可都是上下楼，仍然在书库里。当时是晚上，偌大的地方，看不到一个人，我真担心，时间一过，要被锁在里面了。好容易碰到一个借书者指点迷津，才知还得从四楼出去。出来后，蓦然回首，才发现电梯上有说明，我自己没注意。

搞东亚问题研究的人常去哈佛燕京图书馆。馆长吴文津是华人。这里的中文书很多，借书一般不限册数。我有一次借了 30 多本书，管理员还帮我找了个大口袋装。借书期限可长达三五个月。当然，如果有人也要借这些书，图书馆就会催你早还了。

我最常去的是费正清东亚研究所的图书馆。这里的书中英文都有，中文居多。图书馆不大，但当代中国的书很全，包括一些在国内不容易买到的书。不少国内刚出版的新书，你也可以在这里看到。和燕京相反，这里的书概不外借，只限馆内阅览。其好处是，你不必担心需要的书一时难得。去年毛泽东诞辰 100 周年前后，多年来独自承担购书、收集资料、管理等全部工作的南希女士把一两年来新出的关于毛泽东的书陈列在一起，我数了数，有 100 多种。我在这里研究毛泽东，在查文字资料方面，比在国内还方便。研究所的前一任所长马若德（Rodrick MacFarquhar，国内一般把他的名字译为麦克法考尔）写《“文化大革命”的起源》，主要利用的就是这里的资料。许多其他国家和地方的研究中国的学生学者，也都受惠于这个图书馆。不少作者，都在致谢名单中，列入这个图书馆或南希的名字。

哈佛附近有大大小小的书店十多家。大的如哈佛合作社的书店、渥德华兹（Word Worth）书店、哈佛书店。虽