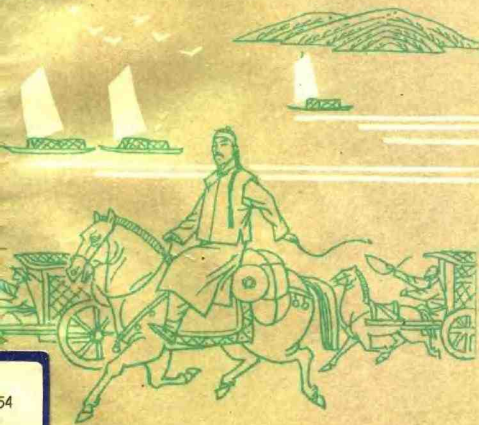


徽商史话



54

黄 山 书 社

94
F727.54
1
2

徽商史话

主 编 朱世良
张 犁
余百川

XAJ51/25



3 0078 8513 4

黄 山 书 社



C 014957

(皖)新登字 05 号

责任编辑:刘 欣

封面设计:汪家龄

徽 商 史 话

朱世良 张 犁 余百川

*

黄山书社出版发行

(合肥市金寨路 283 号)

新华书店经销 黄山市电脑排版印刷厂印刷

*

开本:787×1092 1/32 印张:10 字数:210,000

1992 年 5 月第 1 版 1992 年 5 月第 1 次印刷

印数:00001—5000

ISBN7—80535—314—X/K·97

定价:4.50 元

序 一

杜维佑

徽州，古为新安郡，即今日安徽省黄山市辖区。这里，山清水秀，人杰地灵，孕育了颇具特色的新安文明。它不仅被誉为“东南邹鲁”、“文献之邦”，也素有“商贾之乡”的美称。

明清时期，徽州府六邑（歙县、休宁县、黟县、祁门县、绩溪县、婺源县）从商者居多，有“徽俗十三在邑，十七在天下”之说，时人称之为“徽商”或“徽帮”，在中国经济史上占有重要地位。徽商始于何时，学术界有不同的看法，有的认为萌发于东晋，有的认为起始于宋，还有待学者进一步考证。但徽商盛于明而衰于清末民初已无异议。

元末以前，徽商的发展是很缓慢的；其经营范围，主要是文房四宝、漆、木和茶叶，还不能与当时经营盐业的山西、陕西商人争雄。明代成化年间，实行了新盐法（即“开中法”），徽商涉足经营盐业而崛起，到了清代中叶，更是发展到了它的鼎盛时期。据《歙县志》记载：滇、黔、闽、粤、秦、燕、晋、豫、淮、浙、楚、汉等地都有徽商活动。当代国内外一些学者在研究徽商的著作中也都说，“徽州商人逐渐以经营盐业为中心，雄飞中国商界。”沿江区域向有“无徽不成镇”之谚。徽商的足迹不仅遍于国内，并远至日本、暹罗和东南亚各国，甚至欧洲的

葡萄牙。

徽商从明代中叶到清代中叶，在商界称雄数百年，经营地域之广，为当时商界之冠；经营行业之多，也居全国商帮之首。其经营范围涉及棉布、刻书、漆器、浆染等百业，大至盐、典、茶、木巨贾，小至卖浆贩脂小商，可谓“其货无所不居”。

徽商中不少人善于运筹，拥有雄厚资金。明万历《五杂俎》中说：“富室之称雄者江南则推新安，江北则推山右（山西）。新安大贾，渔盐为业，藏镪有至百万者，更有积资达千万者。”清人魏禧说：“徽州富甲江南”。

徽商的兴起，沟通流通渠道，刺激商品生产，催发资本主义萌芽，大大推动了本土经济和家乡建设的发展，使徽州人的生产生活环境发生了重大变化。到了明清时期，徽州的拱桥、石道广布水陆通衢，牌坊、祠宇、亭阁、宅第遍及山乡村落。同时，徽商也直接促进了他们活动区域的商品经济和工商城镇的发展。镇江的徽州码头、钱塘江岸占地数千亩的木竹栈场、京师的歙县百家茶行茶店（仅岸六邑中的邑而言）、东南海城的徽商远洋帆船等等，无不标示着徽商的彪彪业绩。江南清人龚炜说：“吴中繁华气象回胜于昔，其实多藉外方生色”，此话足以说明徽商等外地商人在江南经济发展中的作用。

儒商是徽商的一大特色，也是异于其他商帮之处。他们或于操筹持算之余沉潜于经史，或于成功身退之日优游于士林，或家拥巨资附庸风雅，更多的是凭借其经济实力倡办教育。《休宁县志》载，在明清，徽州“自井邑、田野以至远山深谷居民之处，莫不有学、有师、有书史之藏”。所以出现了很多文人、学者、技艺之士。马克思在《资本论》中提及的中国人王茂荫，发明珠算的程大位等等，都是徽商后裔。民初出版的《中国人名大辞典》编入的四万名人中，徽州人就占了百分之二以上。他

们和广大劳动人民一道，为徽州创造出灿烂的文化遗产，诸如新安理学、新安画派、新安医学、徽剧、徽菜、园林建筑、“三雕”、篆刻、盆景等等，构成了多采的人文景观，镶嵌在黄山周围的名山秀水之间，成为今天独具特色的融自然景观与人文景观为一体的旅游区，这与徽商也有一定的渊源关系。

徽商是徽学中的一个不可分割的重要内容，大有研究价值，国内外学者已在致力于徽商研究。今天研究徽商，当在“古为今用”，吸取徽商传统中有益的东西，为搞活流通，培育市场、发展社会主义商品经济和四化建设服务。经济界的工作者、商业财贸大中专院校的师生，以及其他有关人士，熟悉徽商历史，了解徽商经营谋略和商俗，也不无教益。

《徽商史话》，不是研究论文专著，也不是纯粹的史料汇编，它是一部融史料性、经验性、知识性、文学性于一体的读物。上篇的古代徽商占有四分之三篇幅，分设商史漫话、经营谋略、人物轶事、商俗民风等专题，内容丰富，取材精审，文字生动。下篇介绍的几家当代徽商，事迹亦颇感人，在他们身上既可看到继承和发扬徽商的优良传统，又可体现当今开拓进取、求实创新的时代精神。

是以，乐于为之序。

序 二

胡云龙

明清时期，徽商雄踞中国商界，其势力发展到了巅峰，活动足迹亦遍及全国，出现了“燕、赵、秦、晋、齐、梁、江、淮之货，日夜商贩而南；蛮海、闽广、豫章、楚、瓯越、新安之货，日夜商贩而北”的盛况（明万历李鼎《李长卿集》）。徽商对促进商品经济发展，催发资本主义经济形态萌芽，繁荣商业市镇乃至水陆交通的治理、文化事业的发达等方面，都有其极为重要的影响。

在中国历史发展的长河中，徽州学已形成一门区域性的，包括经济、文化、伦理、医学等的综合科学，并引起国内外学术界广泛的注意。徽商的发迹与兴盛又是徽州学中涉及全国经济史、商业史研究领域中的一个重要课题，这个课题也早已为国内外学者所注目。国内一些知名学者和日本、美国、加拿大、荷兰等国学者已在徽商研究上作出了成绩。但由于徽商资料分散，徽商研究的起点又较高，要取得突破性进展尚有一定难度。现在，国家教委已把明清徽商研究列为哲学、社会科学重点科研项目，这是徽商研究工作中的一个福音。

黄山市（原徽州地区、古徽州辖区）的老新闻工作者有志于为徽商研究提供一些足资借鉴的史料，并分出若干专栏，编

纂出版《徽商史话》一书，这是一件很有意义的工作。为了鉴古扬今，这本书的下篇还编撰了当代徽商的若干篇什，这其中，不论是闯出海外享誉全球并勇夺国际金奖的祁门红茶商贾，还是产茶县居全国之冠的歙县茶商；不论是经营美材扬名省内外的休宁木商，还是小桃源里打开世界经营大门的徽商后裔；不论是在商品竞争中重振徽商雄风的屯溪商业大厦，还是与外商携手成为黄山旅游服务业佼佼者的花溪饭店总经理；不论是主要为国外宾客和港澳台同胞服务的黄山友谊商店，还是高奏农村商业新曲的休宁、歙县供销社等等，他们都继承和发扬了古徽商的优良传统，继承和发扬了坚韧不拔、艰苦创业的“徽骆驼”精神，这也是一笔可贵的财富。

作为一名徽州人，我为徽商的历史感到荣幸，更为当代徽商的作为感到欣慰。我想，我们要继续在徽商研究上取得更多更大的成果，光大徽商的好传统，我们更要振兴当代徽商，以期在培育有计划商品经济市场的活动舞台上，作出新贡献。



目 录

序一.....	(1)
序二.....	(4)

上篇 古代徽商

徽商短论·商史漫话

徽商的兴盛与衰落	(4)
贾而好儒说徽商	(6)
徽商与儒家文化	(8)
徽商重视智力投资	(9)
清末民初徽商兴办实业教育	(10)
徽商的发展与都市的繁荣	(11)
徽商与中国资本主义的萌芽	(14)
徽商资本转向产业	(15)
徽商资本与高利贷资本的结合	(17)
徽商对家庭手工业与小农业顽固结合的分解作用	(18)
明清两淮盐商的剥削手段	(20)
盐商盛衰的教训	(22)
清初徽商商用会票	(23)
太平天国年代的徽商踪迹	(25)
新安江水系和徽州商业	(26)
徽商重经营轻别离	(28)
徽商讲究商德	(29)
徽商的经理委聘制	(31)

徽商·文物·书画家	(32)
徽商与徽剧、徽班	(34)
旧上海的徽商	(37)
徽商曾活跃在浙西	(39)
徽商旅杭述略	(40)
明清苏、松、常地区的徽州布商	(41)
祁门人旅外经商漫话	(42)
许国与徽商	(44)
徽商的代言人王茂荫	(45)
王茂荫出生于徽商之家	(47)
工心计·习俭勤·知人善任	(49)
胡适出于徽商世家	(52)
陶行知与重庆徽菜馆	(55)
徽商百业·经营谋略	
徽商四大行业之一——盐商	(58)
徽商四大行业之二——典当商	(61)
徽商四大行业之三——茶商	(63)
徽商四大行业之四——木商	(66)
灵活多变的徽商批发业	(69)
走南闯北的贩运贸易	(70)
徽商的合资经营	(71)
徽商的赊销赊购经营	(73)
徽商重视经营信息	(75)
漫话徽州粮商	(76)
徽商中的药商	(78)
屯溪商埠与徽州木商	(79)
徽州书商跻身全国出版业之首	(80)

“祝裕隆”的两权分离经营	(82)
芜湖胡开文墨店的兴衰	(83)
“紫玉光”在上海	(85)
李鼎和笔庄在徽州	(87)
名噪江山的泰记纸号	(89)
黄鹤楼·徽菜馆·武昌鱼	(90)
经营百货批发的“振大昌”	(91)
“源昌”雄踞泗安镇	(92)
汪宽也与祥泰布庄	(93)
丰泰绸布庄经营有术	(94)
鸿泰布庄的生意经	(95)
“履泰和”东山再起	(97)
胡伯英经营上的“三个第一”	(98)
汪道泉开源扶本经营山货	(99)
吴干臣和缙云染织厂	(100)
上海大富贵酒家	(101)
李正茂酒店的经营特色	(103)
“翼农”兴衰记	(104)
“同德仁”发迹史	(105)
屯溪最早经营西药的中西大药房	(106)
黄山旅馆经营有方	(108)
程德馨和“三伏酱油”	(109)
产销一条龙 富甲衢州城	(110)
风趣的衣庄叫摊	(111)
协和公司与徽州民生用品“革命”	(112)
吴炽甫茶盐为业	(113)
屯溪饮服业的工资形式和经营特色	(114)

屯溪南北货经营类叙	(116)
徽商人物·轶闻逸事	
自古徽商多儒生	(122)
亦贾亦儒的江才一家	(123)
明代刻书家吴勉学	(124)
徽商与徽籍藏书家	(125)
吴养春与“黄山大狱”	(127)
曹素功及其后世	(128)
大起大落吴荣寿	(131)
许光辉和他的彩印工厂	(133)
扬州徽商“四元宝”	(134)
巨富李宗熠济世疏财	(135)
吴子敬独资建吴桥	(136)
吴承仕为家乡办学	(138)
绅商合力建关桥	(139)
盐商汪应庚乐善好施	(140)
致力于商业和教育的方颢甫	(141)
徽商兴水利	(141)
江春布衣交天子	(143)
徽商·海商·海盜	(144)
胡宗宪计赚王直	(145)
张小泉的父辈是黟县人	(146)
黄宾虹与徽墨	(147)
红顶大贾胡雪岩	(149)
“饮和食德”	(152)
胡雪岩与东阳火腿	(153)
黄吉文名噪申江	(154)

胡荣命拒货肆名·····	(155)
江氏木商浮沉录·····	(156)
明代徽墨商的竞争·····	(158)
汪振寰留学回国管店业·····	(159)
姚上元三主“兴泰”·····	(160)
鲍志道白手起家·····	(161)
一代商宦谱风流·····	(163)
胡贯三显迹鄱阳湖·····	(164)
徽菜馆始祖·····	(166)
胡开文毁墨于一池·····	(167)
广生堂药号的老板娘·····	(168)
上海杂货同业领袖巴凌云·····	(169)
仿金首饰创制者李舶列·····	(170)
休宁首富数汪家 兴衰皆因俭与奢·····	(171)
王洪春投机国难·····	(175)
徽商的抗倭斗争·····	(176)
徽商大年三十躲债·····	(177)
宋代墨仙潘谷·····	(178)
徽商治“贼”·····	(179)
马逢辰教子识红尘·····	(180)
名妓柳如是与徽商汪然明·····	(181)
杜十娘与徽州盐商·····	(182)
杨柳叶青青 上有相思纹·····	(184)
三戒碑·····	(185)
徽商会馆·商俗及其他	
徽商会馆·····	(188)
会馆·义阡·义庄·····	(189)

徽州会馆中的对联·····	(190)
徽商别号·····	(191)
徽商与招牌广告·····	(192)
徽州庙会与商业经营·····	(194)
岩寺“上九”庙会·····	(195)
旌阳“蓑衣箬帽会”·····	(196)
蟠川庙会忆旧·····	(197)
临溪庙会今昔·····	(198)
屯溪的同业公会·····	(199)
徽商宅名·····	(200)
诵楹联话徽商·····	(202)
歙县商妇歌谣《十送郎》·····	(203)
徽商与路、桥、亭·····	(204)
趣谈徽商·····	(206)
马如春撰写店号联·····	(208)
一部研究徽商的珍贵资料	
——介绍徽人著作《明一统路程图记》·····	(209)
士商规略与士商十要·····	(210)

下篇 当代徽商

徽商新曲

——全国旅游行业先进工作者吴观海侧写····· (217)

重振徽商雄风

——记屯溪商业大厦····· (226)

祁红茶商走天下	
——祁门红茶闯海记·····	(234)
金 桥	
——歙县供销社经营纪实·····	(244)
新木商风采录	
——记休宁木材公司经理叶开放·····	(254)
他们播种友谊	
——黄山友谊公司的经营之道·····	(262)
茶商新传	
——记歙县茶叶公司经理潘楷义和他的伙伴们 ·····	
·····	(269)
徽商代有才人出	
——余小牛印象·····	(277)
情满农家	
——休宁县供销社文明经商掠影·····	(285)
后记·····	(294)

上 篇

古 代 徽 商

【 2013 年 10 月 10 日 10 时 10 分】