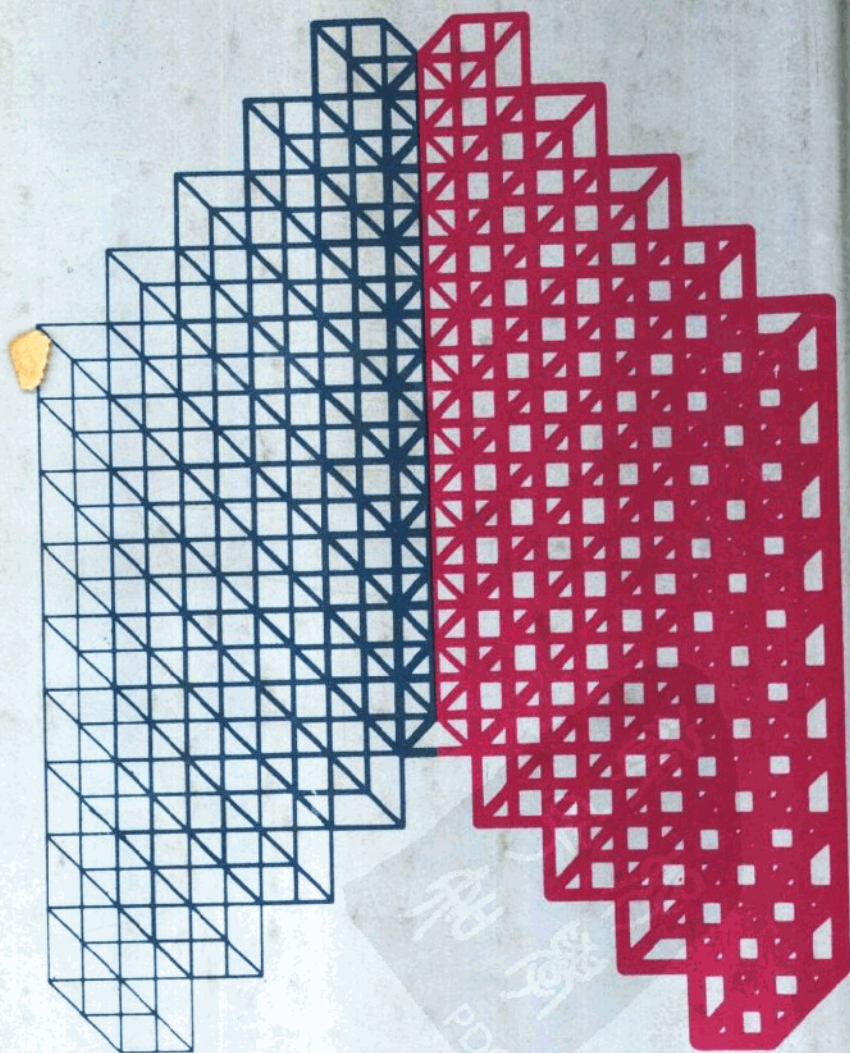


史 鬪 奮 助 之 幸 下 松

李昌國 編譯



李昌國 編譯

松下幸之助奮鬥史

從小工到大實業家

東府出版社 印行

版權所有



翻印必究

行政院新聞局登記證局版臺業字第1765號

松下幸之助奮闘史

編譯：李昌國

校對：楊豫君・李昌國

出版者：東府出版社

臺北市北安路六〇八巷二弄六之一號

郵政劃撥：一〇四七二六號

發行人：花敬露

發行所：東府出版社

臺北市北安路六〇八巷二弄六之一號

電話：五六三二七三四

印刷者：海王印刷廠有限公司

臺北縣中和中山路二段六三七巷三七號

中華民國六十七年五月一日初版

定價140元（如破損或裝釘錯誤請寄回調換）

寫在前面

在日本，提起松下幸之助，真算得上婦孺皆知，赫赫有名。他所創辦的松下電器事業，他所寫的文章，無疑的已經在日本實業史裡及文學史上留下了不朽的地位。日本實業界的人士，都認為他是經營企業的神手，一個連年虧損、搖搖欲墜的製造廠家，由他接管、負責經營，往往能起死回生，轉虧為盈。他所著的書籍，汗牛充棟，到處有售。一件平凡瑣事，在他的生花妙筆描述之下，就會文情並茂，感人心肺。一九六三年四月出版的他所寫的「事物之看法和想法」一書，曾轟動日本出版界，人人爭閱，不到兩年的工夫，銷售三十萬冊以上，成為當年日本的最暢銷書，迄今銷路仍在看好。他著的「奮鬥的人生」，並在我們「中央日報」副刊上譯介。讀他的文章，像是一種力量，迫使我們竭盡體力、智力、才力之可能，去創造光輝燦爛的人生。假設他不是大實業家，或在實業方面未能這樣成功，單憑他的著

作的收入，亦可躋身於百萬富翁之列（在日本寫文章是能夠發財的）。偏偏由於他經營企業順利，賺下億萬財富，成了日本戰後新興財閥之一，這種地位與聲望，反把他的文學著作方面之名氣掩蓋了。在一九六四年五月，日本「每日新聞社」對中等以上學校的男女青年舉辦民意測驗，選出日本最值得恭敬的人物是誰？結果，松下幸之助壓倒當時的首相池田勇人、榮獲諾貝爾獎金物理學者湯川秀樹博士、巨人棒球隊選手長島茂雄等等各界名人，而得到最多票數，獨佔鰲頭。他的人望之高，可以說明治維新以來所有日本實業界的人士，都不能和他並肩比擬。

他一生勤勞奮發，贏取如此功成、業就、名立，不但獲致日本男女老幼的普遍敬仰、禮讚，即在國際間亦可謂名聲遠播，頭角崢嶸。美國的時代（Time）一九六二年二月二十三日號刊載）、生活（Life）兩雜誌，曾經很詳細地介紹他的為人做事與經營事業成功的全部史實。以如此一位人物，人們自會誤認他是受過高深、完整的教育，及有良好的人事背景或社會關係，實際呢，他在童年時代遭逢家境貧寒，入學讀書，念到國民小學四年級，被迫輟學。乃到大阪一家商店充當學徒，後又轉入大阪電燈公司做練習工。從此立志上進，埋首苦幹，加以他的天資穎異，事業心強，一面工作，一面自修，遂造成他後來的平步青雲，扶搖直上，事業與學養都

有了出人頭地的成就。

目前直接間接由他領導與他有關聯、有往來的公司（衛星公司），合計起來，不下五十六家之多。在我們臺灣，亦有臺灣松下電器股份有限公司是同他合辦的，製造國際牌（日本松下電器股份有限公司的商標是採用英文 NATIONAL 一字，我們應該譯為國民牌、或國家牌，但大家都叫它國際牌，筆者未便冒然更改。）電冰箱、電視機、冷氣機、洗衣機等家庭電化用品，無論怎樣的窮鄉僻壤，一提起國際牌的製品，恐怕沒有人不曉得的。據一九六九年日本稅務機關的調查，企業界的個人所得，松下幸之助高居第一把交椅；他個人所得，全年為七億三千六百一十二萬四千日圓。松下先生自一九五六年以來，居日本全國個人所得第一位有八次之多，居第二位有五次，從來沒有降到第三位以下。他的事業發展的情況，他經營企業的能力，由此不難窺知一二。

我們與日本比鄰而居，其國情民俗我們比較容易理解。日本人創辦工商企業，成功者可作我們的借鏡；失敗者亦足資我們警惕。本此見地，我不揣冒昧，擬將日本大實業家松下幸之助介紹於國人之前，尤其是出身寒微的青年，或正在從事工商企業之人士，看看松下先生於一生之中，以何種手法能使他由孤苦無援的環境中，

披荆新棘，踏上光明大道？能使他像奇蹟一般地創造出天文數字之財寶？他又怎樣動腦筋促成事業突飛猛進、名利雙收，做到在同輩中脫穎而出的地步？

我編譯這一長篇傳記，是取材於下列各書：石山四郎、小柳道男兩人合編「松下幸之助經營回想錄」，池田政次郎著「松下商法入門」，高村暢兒著「東芝對松下」，野田一夫著「松下幸之助其人其事」，及中日兩國的報紙雜誌。更以最後一書為主要藍本。從其他書報蒐集來的資料，例如日本昭和天皇於第二次世界大戰戰敗時頒布的投降詔書，日本聲明投降之際，在臺灣日本人所表現的心理狀態，一般日本國民的悲觀失望之報導，及今天松下關係企業之整個發展情況與將來展望，這些珍貴資料，都是費盡心力才能得到的。

此書不僅對松下先生幾十年間個人開創事業的經過有極清楚、詳盡之敘述，即對半個世紀以上之日本社會的演變、動向及日本整個經濟界的發展過程，也扼要地加以描寫。藉此讓我們更能明瞭日本今天工商企業成長、壯大的來龍去脈。惟以筆者學疎才淺，本書編譯難免沒有遺漏或錯誤，尚請讀者不吝指教！

李昌國

民國六十七年四月一日
藏於臺北市復興南路寓所

目次

一、童年傭工	九
二、結婚成家	二四
三、接受考驗	四〇
四、苦盡甘來	五五
五、建設新廠	七二
六、增加產品	八五
七、人的價值	一〇一
八、制訂商標	一二七
九、結識住友	一三三
十、效法福特	一四六

十一、培植人才	一六三
十二、艱苦年代	一八〇
十三、施行分權	一九九
十四、變更組織	二二六
十五、敢做敢爲	二三六
十六、戰敗之民	二五二
十七、受苦受難	二六九
十八、發韓戰財	二九三
十九、捲土重來	三〇七
二十、名成業就	三二六
廿一、頤養天年	三四五
廿二、暫作收場	三七三
附錄	

松下幸之助大事年表附世界大事 二七九

李昌國 編譯

松下幸之助奮鬥史

從小工到大實業家

東府出版社 印行

寫在前面

在日本，提起松下幸之助，真算得上婦孺皆知，赫赫有名。他所創辦的松下電器事業，他所寫的文章，無疑的已經在日本實業史裡及文學史上留下了不朽的地位。日本實業界的人士，都認為他是經營企業的神手，一個連年虧損、搖搖欲墜的製造廠家，由他接管、負責經營，往往能起死回生，轉虧為盈。他所著的書籍，汗牛充棟，到處有售。一件平凡瑣事，在他的生花妙筆描述之下，就會文情並茂，感人心肺。一九六三年四月出版的他所寫的「事物之看法和想法」一書，曾轟動日本出版界，人人爭閱，不到兩年的工夫，銷售三十萬冊以上，成為當年日本的最暢銷書，迄今銷路仍在看好。他著的「奮鬥的人生」，並在我們「中央日報」副刊上譯介。讀他的文章，像是有有一種力量，迫使我們竭盡體力、智力、才力之可能，去創造光輝燦爛的人生。假設他不是大實業家，或在實業方面未能這樣成功，單憑他的著

作的收入，亦可躋身於百萬富翁之列（在日本寫文章是能夠發財的）。偏偏由於他經營企業順利，賺下億萬財富，成了日本戰後新興財閥之一，這種地位與聲望，反把他的文學著作方面之名氣掩蓋了。在一九六四年五月，日本「每日新聞社」對中等以上學校的男女青年舉辦民意測驗，選出日本最值得恭敬的人物是誰？結果，松下幸之助壓倒當時的首相池田勇人、榮獲諾貝爾獎金物理學者湯川秀樹博士、巨人棒球隊選手長島茂雄等等各界名人，而得到最多票數，獨佔鰲頭。他的人望之高，可以說明治維新以來所有日本實業界的人士，都不能和他並肩比擬。

他一生勤勞奮發，贏取如此功成、業就、名立，不但獲致日本男女老幼的普遍敬仰、禮讚，即在國際間亦可謂名聲遠播，頭角崢嶸。美國的時代（Time）一九六二年二月二十三日號刊載）、生活（Life）兩雜誌，曾經很詳細地介紹他的為人做事與經營事業成功的全部史實。以如此一位人物，人們自會誤認他是受過高深、完整的教育，及有良好的人事背景或社會關係，實際呢，他在童年時代遭逢家境貧寒，入學讀書，念到國民小學四年級，被迫輟學。乃到大阪一家商店充當學徒，後又轉入大阪電燈公司做練習工。從此立志上進，埋首苦幹，加以他的天資穎異，事業心強，一面工作，一面自修，遂造成他後來的平步青雲，扶搖直上，事業與學養都

有了出人頭地的成就。

目前直接間接由他領導與他有關聯、有往來的公司（衛星公司），合計起來，不下五十六家之多。在我們臺灣，亦有臺灣松下電器股份有限公司是同他合辦的，製造國際牌（日本松下電器股份有限公司的商標是採用英文 NATIONAL 一字，我們應該譯為國民牌、或國家牌，但大家都叫它國際牌，筆者未便冒然更改。）電冰箱、電視機、冷氣機、洗衣機等家庭電化用品，無論怎樣的窮鄉僻壤，一提起國際牌的製品，恐怕沒有人不曉得的。據一九六九年日本稅務機關的調查，企業界的個人所得，松下幸之助高居第一把交椅；他個人所得，全年為七億三千六百一十二萬四千日圓。松下先生自一九五六年以來，居日本全國個人所得第一位有八次之多，居第二位有五次，從來沒有降到第三位以下。他的事業發展的情況，他經營企業的能力，由此不難窺知一二。

我們與日本比鄰而居，其國情民俗我們比較容易理解。日本人創辦工商企業，成功者可作我們的借鏡；失敗者亦足資我們警惕。本此見地，我不揣冒昧，擬將日本大實業家松下幸之助介紹於國人之前，尤其是出身寒微的青年，或正在從事工商企業之人士，看看松下先生於一生之中，以何種手法能使他由孤苦無援的環境中，

披荆斬棘，踏上光明大道？能使他像奇蹟一般地創造出天文數字之財寶？他又怎樣動腦筋促成事業突飛猛進、名利雙收，做到在同輩中脫穎而出的地步？

我編譯這一長篇傳記，是取材於下列各書：石山四郎、小柳道男兩人合編「松下幸之助經營回想錄」，池田政次郎著「松下商法入門」，高村暢兒著「東芝對松下」，野田一夫著「松下幸之助其人其事」，及中日兩國報紙雜誌。更以最後一書為主要藍本。從其他書報蒐集來的資料，例如日本昭和天皇於第二次世界大戰戰敗時頒布的投降詔書，日本聲明投降之際，在臺灣日本人所表現的心理狀態，一般日本國民的悲觀失望之報導，及今天松下關係企業之整個發展情況與將來展望，這些珍貴資料，都是費盡心力才能得到的。

此書不僅對松下先生幾十年間個人開創事業的經過有極清楚、詳盡之敘述，即對半個世紀以上之日本社會的演變、動向及日本整個經濟界的發展過程，也扼要地加以描寫。藉此讓我們更能明瞭日本今天工商企業成長、壯大的來龍去脈。惟以筆者學疎才淺，本書編譯難免沒有遺漏或錯誤，尚請讀者不吝指教！

李昌國

民國六十七年四月一日
識於臺北市復興南路寓所

目次

一、童年傭工	九
二、結婚成家	四
三、接受考驗	四
四、苦盡甘來	五
五、建設新廠	七
六、增加產品	八
七、人的價值	二〇
八、制訂商標	二七
九、結識住友	三三
十、效法福特	四六

十一、培植人才	一六三
十二、艱苦年代	一八〇
十三、施行分權	一九九
十四、變更組織	二二六
十五、敢做敢爲	二三八
十六、戰敗之民	二五二
十七、受苦受難	二六九
十八、發韓戰財	二九二
十九、捲土重來	三〇七
二十、名成業就	三二六
廿一、頤養天年	三四五
廿二、暫作收場	三七二
附錄	
松下幸之助大事年表附世界大事	三七九