

戈 尔 巴 乔 夫

——通往政权之路

〔西德〕克里斯蒂安·施密特·豪韦 著

李光斌 ~~王~~ 译

河 北 人 民 出 版 社

戈 尔 巴 乔 夫

——通往政权之路

〔西德〕克里斯蒂安·施密特·豪韦 著

李光斌 王春华 译

河北人民出版社出版（石家庄市北马路45号）

河北新华印刷一厂印刷 河北省新华书店发行

787×1092毫米 1/32 4.75印张 94,000字 1989年4月第1版
1989年4月第1次印刷 印数：1—7,400 定价：2.10元

ISBN 7-202-00387-2/D·36

目 录

编译者的话

- [1] 一 总书记的产生
- [9] 二 戈尔巴乔夫的新班底
- [21] 三 新经济政策的论争
- [28] 四 历史的教训
- [36] 五 从斯大林到安德罗波夫
- [44] 六 安德罗波夫领导苏联过渡
- [53] 七 宁选毫董不让青年
- [61] 八 雷厉风行
- [69] 九 一代新风
- [76] 十 戈尔巴乔夫会成为斯大林第二吗?
- [83] 十一 外交政策新趋势
- [92] 十二 戈尔巴乔夫与欧美
- [98] 十三 日内瓦初试锋芒
- [105] 十四 将军们的斗争
- [111] 十五 戈尔巴乔夫生平

- [119] 十六 经济改革计划
- [125] 十七 改革模式的初探
- [132] 十八 改革的基本原则
- [140] 十九 从零开始



总书记的产生

1985年3月11日，经过象征性的选举，米哈伊尔·谢尔盖耶维奇·戈尔巴乔夫当上了苏联共产党的总书记，登上了最高权力的宝座。戈尔巴乔夫担任苏联共产党总书记后，确定了召开苏联共产党二十七次代表大会的日期——1986年2月25日。戈尔巴乔夫选择这一天召开苏共二十七次代表大会，大概是由于三十年前，尼基塔·谢尔盖耶维奇·赫鲁晓夫于这一天在苏联共产党第二十次代表大会上，发表了著名的长篇秘密报告，揭露了斯大林的“罪行”，从而使这一天成了苏联历史上具有特别意义的日子。

约瑟夫·维萨里昂诺维奇·斯大林遭到了正式的谴责与批判。但是，除了个人迷信外，对赫鲁晓夫在题为《个人迷信

及其后果》的报告中所揭露的其他秘闻，人们不再提及了。对于斯大林的个人迷信给经济发展、国家建设造成的严重危害，不知不觉中被遗忘了。后果究竟是什么，至今还被掩盖着。

三十年后，戈尔巴乔夫要进行一场大规模的社会变革。人们有理由认为，这是消除斯大林个人迷信在经济领域造成的恶劣影响的又一次努力。

三十年前，赫鲁晓夫与斯大林的影响作斗争时，采取了感情用事的个人单打独斗的方式。而今天，戈尔巴乔夫则要审慎地、有计划地向斯大林的遗产——苏联的中央集权经济制度发动一场大规模的进攻。

赫鲁晓夫只是单枪匹马投入反对恐怖的战场。这种恐怖威胁着所有人的生命安全。但戈尔巴乔夫则领导了一场反对腐化堕落、酗酒和软弱无能的运动。

赫鲁晓夫企图消灭莫洛托夫、卡冈诺维奇、伏罗希洛夫和马林科夫等斯大林的同事，并对官僚主义绳之以法。但戈尔巴乔夫则要更换一代人，并坚持改变官僚主义，直至取得成果。

戈尔巴乔夫的纲领引起观察家们的惊诧。但这件事并不是突然的，也不是出乎意料的。

事实上，从七十年代中期起，苏联知识界就出现了一种改革热。在那个时期，克里斯蒂安·施密特·豪韦作为一名常驻莫斯科的记者，亲眼看到一条意想不到的社会裂隙在逐渐扩大着。他说：“一方面，从送往迎来的官方仪式和电视新闻节目中，我看到年已耄耋的党的领导人以一种不切实际的观点掌握着世界，并以互相颁发勋章的办法来掩盖他们日薄

西山、气息奄奄、无所作为的窘态。

“另一方面，我在日常生活中，在企业、学院和图书馆里遇见了许许多多以纯真的眼光观察世界的新一代。他们喜欢观察、没有偏见、不刻板并且准备学习。

“这些人不是分裂分子。因为他们虽然认为西方是理想的样板，但并不批评共产主义。他们不属于某一阵营，他们既不真正信仰共产主义，也不憎恶共产主义。他们对自己个人的力量充满信心。他们幻想用自己的力量提高生活水平，创造一个从领导到组织都更美满的社会。他们未曾预料到勃列日涅夫时期的老一代朽迈昏聩的官僚主义和文牍主义者们要进行这种改革，也极少想过会出现新的领导。如果说苏联蕴藏着一笔为创造一个更加人道的世界而等待开发的资源，并不是荒唐的。”

安德罗波夫是第一位利用这种资源的人。在多数居民热衷于“铁男子”的浪潮中，当时还是苏联克格勃主席的安德罗波夫开展了两项运动：一是反对贪污腐化和行贿；二是建立更有效率的社会制度。“运动本身不是目的，而是夺取政权的手段。”年近多病的安德罗波夫自己竟然出乎意料地走到了人们认为代表新生一代希望的人的前面。

1978年，年仅47岁的高加索新人戈尔巴乔夫便当上了党中央书记，并在50大寿前夕进入政治局，成了一名享有全权的委员。这在苏联历史上是一个绝无仅有的变化。

戈尔巴乔夫眼下发动的和平攻势并不是纯唯心论的。这种运动是应国内改革的需要而产生的国际后果。戈尔巴乔夫如果要使自己的国家前进，就必需借助国际和平。但和平

攻势和施行改革两方面都面临着危险。因为戈尔巴乔夫的改革有可能象赫鲁晓夫所做的事情一样流产。

要知道，在俄国历史上，任何一位领袖要想将他个人的意志强加于这样一个庞杂的社会，那是非常困难的。这是一个经验。在这种形势下，戈尔巴乔夫为和平而进行的努力有可能化为泡影。特别是当他受到来自西方的压力并威胁到他的改革计划的执行时，更是如此。

这种压力体现在对待美国战略防御建议（即星球大战计划）方面。西方的强硬态度将迫使戈尔巴乔夫重新进行军备竞赛。而这意味着增加军费开支，并威胁改革计划的执行。因此，这两个问题是互相连结、互为因果的。为了使戈尔巴乔夫的国内外目标都得以实现，西方也应承担一分责任。

1984年12月15日，米哈伊尔·戈尔巴乔夫率领苏联代表团到达伦敦，开始对英国进行为期一周的正式访问。戈尔巴乔夫是应英国议会邀请，率领最高苏维埃代表团对英国进行日常性的回访（一些英国议员在这之前曾访问过苏联）。当时，西方知道戈尔巴乔夫的人数并不多。那时的戈尔巴乔夫充其量不过是一名苏联共产党政治局委员和最高苏维埃外交委员会主席而已。但是，人们知道他是苏联的第二号人物，并且有可能是苏联那位老态龙钟的领袖契尔年科的继承人。因而，对他的访英报以热烈的欢迎和极大的兴趣。戈尔巴乔夫访英是1967年阿列克谢·尼古拉耶维奇·柯西金访英以来，苏联高级领导人对伦敦的第一次访问。而且，这次访问是在苏美武器谈判恢复的前夕。人们普遍感到，他的这次访问可能具有更大的意义。因此，对他这次访问做了大

量报道。

事实上，他和夫人赖莎一到伦敦，人们就发现他与他们所熟知的苏联人不同。他的穿着十分讲究，风度翩翩，给人一种西方议员那种令人愉快轻松的感觉。苏联领导人惯常给人们一种孤僻的印象，而戈尔巴乔夫则不然，他一点也不孤僻。几天的访问，向人们揭示了戈尔巴乔夫的一些特性。一般来说，这些特性，西方人从苏联人身上是看不到的，诸如：迷人的举止，充沛的活力，幽默风趣，谈吐高雅等等。他从未为表现自己的特性而浪费时间。他同大家都有令人满意的关系，每人的行动中又都有他行动的影子。他既会见保守党人士，又会见基督教徒。在前往达尔文墓时，他问到基督教教义与达尔文的观点究竟在多大程度上相一致。当保守党的一位大臣诺尔曼·圣·斯提法兹向戈尔巴乔夫提出苏联侵犯宗教自由时，戈尔巴乔夫没有象他的前辈们那样维护苏联的生活权利等等，而是以攻为守地说：“我也能提出一些有关联合王国侵犯人权的事实。你们压迫各社会阶层和民族，你们有 230 万人失业。你们治理你们的社会，我们治理我们的社会。简言之，就是如此。”俗话说得好，言简意赅才是妙语。当时，戈尔巴乔夫可能是有意给英国留点面子，没有说出英国有 320 万人失业的事实。

伦敦会谈取得了巨大成功。其实，戈尔巴乔夫在伦敦的一系列会谈是一次演习。当国际舞台上刮起了人所共知的星球大战战略——里根建议的旋风时，莫斯科选择英国首都伦敦，让戈尔巴乔夫去进行这次演习。

克里姆林宫认为英国首相撒切尔夫人与里根总统有着特

别紧密的关系，是向美国解释苏联对白宫计划的感情与态度的最佳西方政治家。在这一方面，戈尔巴乔夫又获得了成功，撒切尔夫人了解并相信了苏联对禁止宇宙空间军备竞赛的急切心理。两个月后，戈尔巴乔夫继掌克里姆林宫政权时，他利用了美国及其盟友间由于星球大战而引起的紧张关系，而使自己处于最有利的地位。

戈尔巴乔夫对伦敦的访问还证明了一个极为重要的一件事，即戈尔巴乔夫应付里根挑战的能力。戈尔巴乔夫引以自豪的事情是他在新闻宣传方面和争取舆论方面的巧妙方式。

因此，戈尔巴乔夫在三月掌权以前，已运用他的巧妙方法向西方世界所有电视台、报纸和摄影师提供了一切必要的资料，以便在他上台时国际舞台欢迎他。从赫鲁晓夫时代以来，一位准备以西方理解的方式行事的人，第一次掌握了莫斯科的政权。戈尔巴乔夫与勃列日涅夫、安德罗波夫和契尔年科不同，他向国际舞台挑明了人们已预料到的他的弱点。

戈尔巴乔夫的夫人赖莎（第一夫人）是新型的苏联妇女。这是西方始料不及的。她在赫斯陆一下飞机，英国主人就纷纷对她评头品足，议论她那雍容华贵的服饰，说她仪态大方，温文尔雅，彬彬有礼。赖莎在访问时的表现大出人们的意料，在访问中，她与撒切尔夫人进行了较长时间的谈话，撒切尔夫人非常喜欢她，并说了一句风行一时的话。撒切尔夫人说：“我们能在一起共事。”

戈尔巴乔夫访问英国的实况，苏联电视台作了转播，这在苏联还是头一次。

毫无疑问，戈尔巴乔夫的英国之行，是为了普遍争取西

方报界和新闻界，同时也是为了改善自己在人们心目中的形象。这次访问英国获得了巨大的成功。

但是戈尔巴乔夫在访问期间的所作所为，对于了解他的人来说并不突然。1984年6月，他出席了人称欧洲共产主义之“父”，意大利共产党主席安里库·贝尔令维尔的葬礼。但戈尔巴乔夫的老师米哈伊尔·苏斯洛夫直到1982年1月逝世前，一直在批评意大利共产党。不管戈尔巴乔夫对意大利和欧洲共产党是怎么想的，他还是在苏联驻罗马大使馆举行晚宴招待他的意大利同志们。可见，当时，戈尔巴乔夫正努力缓和两党之间的紧张状态，并致力于重建两党的相互信任。

戈尔巴乔夫1983年5月曾率领最高苏维埃代表团去加拿大访问。当时，他还没引起西方报界的注意，没有作更多的报道，访问日程安排得一个接一个，但多数与农业有关。戈尔巴乔夫曾象一位农业专家那样侃侃而谈农业，并象一位农民那样进行活动。他曾参观了一个农场。美国《新闻周刊》评论说，“戈尔巴乔夫象一位美国总统竞选人到某州看望其支持者那样参观了农场。”

在契尔年科逝世前两周，即在1985年2月24日，戈尔巴乔夫将矛头指向苏联的清规戒律。那是一个充满阳光的隆冬之日，他出现在苏联建筑师大楼，参加一次并不重要的投票选举活动。但是西方记者却在事前得到了通知。

戈尔巴乔夫这次不仅带着夫人，而且还带着儿子叶利纳和孙女柯萨娜一起来了。戈尔巴乔夫允许孙女玩弄选票，并将其投入票箱。在摄影师想要他孙女重新作一次时，戈尔巴

乔夫风趣地说：“即使是我也只有一票的权利。”

在这期间，电视观众又看到了另一个场面。在勃列日涅夫帮派正为维护他们手中摇摇欲坠的权力作最后挣扎时，呻吟病榻的契尔年科正在布置得如同投票站一样的病房里投票。

戈尔巴乔夫庆祝 54 岁寿诞之后九天，被选为苏联共产党总书记，接着成了苏联第八任最高领导人。

一种新的作风就这样在莫斯科产生了。它表明戈尔巴乔夫作风不仅仅是公共关系问题，而且反映了政权实体内的真正权力所在。继承政权的速度表明了这一点。从六十年代初以来苏联首次产生了一个新人。戈尔巴乔夫立下诺言：消灭毒蛇——美国的星球大战和苏联制度方面的官僚主义，从而领导着他的国家从经济灾难、技术落后中拔出脚来，进入一个新时期。

那么，在戈尔巴乔夫面前有哪些胜利的契机呢？他精心研制的新方式，仅仅是为了展览呢？还是表明未来的根本改革是不可避免的？

我们将会看到，在苏联历史上，无论多么强而有力的人物都是难以永远留下影响的。尽管如此，但是戈尔巴乔夫之星的升起将会为在苏联实行重大变革铺平道路。戈尔巴乔夫通向政权的道路是史无前例的。它已产生了令人瞩目的后果。



戈尔巴乔夫的新班底

1985年3月10日，戈尔巴乔夫成了苏共总书记。但是，一个新的时代真的开始了吗？

戈尔巴乔夫清楚地知道，政治局在未来的政治生活中，仍象以前一样起着举足轻重的作用。然而，1982年以来，政治局委员已有7名去世。他们是：苏斯洛夫、基里连科、勃列日涅夫、佩尔谢、安德罗波夫、乌斯季诺夫和契尔年科。新增补了两名委员：阿利耶夫和索洛缅采夫。因此，戈尔巴乔夫首先充实政治局。在中央全会上选举切布里科夫、利加乔夫和雷日科夫为政治局委员，索科洛夫元帅当选为政治局候补委员。随后，戈尔巴乔夫换上了一批人。这些人都是被戈尔巴乔夫任命担任重要的高级职务的。他们当中最重要的人物

如下：

1. 叶戈尔·利加乔夫。

利加乔夫是党的主要的意识形态工作者。这项工作以前由苏斯洛夫担任。利加乔夫是近年来除了戈尔巴乔夫之外苏联最成功的政治家。

1983年4月，安德罗波夫将其从西伯利亚的托木斯科州调到莫斯科苏联共产党中央委员会，并安排在党中央组织部门担任组织局局长职务。这意味着他成了党的监察人，已受权对全国范围内的苏联共产党党员进行登记。

因此，利加乔夫以此为武器而成为长期以来苏联的最有资格的行政人员。他办事果断，言谈利落，立场坚定，有魄力。他无情地开始了他的使命。在反对贪污和不称职的斗争中，他降低了一批人的职务，提拔了另外一批人的职务，还使一批人，特别是那些腐败分子等不称职的人员及勃列日涅夫的次要追随者们退职。

利加乔夫不辞辛劳地为苏联共产党地方委员会，为最高苏维埃的选举，为苏联共产党新的中央委员会的组成挑选了一批人选。在戈尔巴乔夫担任苏联共产党中央委员会总书记，召开了四月全会之后，利加乔夫摇身一变，成了苏联共产党的第二号人物。他是政治局委员，主要管意识形态、干部事务和外交事务，他还是最高苏维埃外交事务委员会主席。

从表面看来，利加乔夫与戈尔巴乔夫有巨大的差别。戈尔巴乔夫喜欢即兴的自由，重视形式。他善于自我克制，把

自己的精力全部集中到事业上。他谈吐文雅，总是用一种温和的语调说话。但是利加乔夫不然，他以不妥协、不让步、态度坚决著称，他总是高声地有韵律地翻弄文件。很显然，他是一位讨厌拖拉作风的人。他总是充满活力，朝气蓬勃。他象戈尔巴乔夫一样，办事坚定自信。但他却用另一种方式。他会坚持迫使苏联的官僚主义者按照他所喜欢的方式提出意见。

叶·利加乔夫生于1920年11月19日，毕业于莫斯科航空工程学院，并曾在中央委员会高级党校学习。1944年战争时期加入苏联共产党。当时年仅24岁，他在新西伯利亚州地方委员会当书记，从而开始了他的政治生涯。战后，他被派到新西伯利亚飞机制造厂当工程师。不久，他成了专职的共青团干部和新西伯利亚共青团州委书记，又成了新西伯利亚市委书记。

1957年，赫鲁晓夫为他提供了一个非常好的机会。该年5月，科学院成立新西伯利亚研究所，年仅37岁的利加乔夫当上了地方党组织的第一书记。他多次到莫斯科，以建筑工程负责人的身分会见部长们和规划者们。这给他提供了认识苏联高级研究人员的机会。他们当中有一些革新派的科学家，支持西伯利亚工程。

1961年利加乔夫调到莫斯科，先后在宣传部和组织部工作；1965年11月，在赫鲁晓夫垮台后，利加乔夫又被调回西伯利亚，被任命为富有石油和天然气的西伯利亚西部地区托木斯克州委第一书记。从此，他一直在那个职位上工作了18个寒暑。虽然说1966年他被推荐作中央委员会委员的

候选人，1976年被选为中央委员，但对他来说为时已晚。不过，实际上他非常好地使用了那些年华。很快，他为自己赢得了严格遵守法、卓有才干的荣誉，同时还具有远见卓识的特点。

虽然说利加乔夫不是一位革新家，但他却是一位忠实的现实主义者。这一点正象主张与其相信什么所谓的世界革命的胜利不如建立社会主义的赫鲁晓夫一样。

2. 尼古拉·伊万诺维奇·雷日科夫

苏联的新总理。他作为政府官员，有着比较丰富的政策管理经验。他的工作非常成功。他心中燃烧着聪明才智，并引起了某资本主义国家的注意。但是，他不喜欢出风头。他象爱德华·谢瓦尔德纳泽外交部长一样，开始处于戈尔巴乔夫之后的第二线上。

雷日科夫是中央政治局中除戈尔巴乔夫之外年龄最小的委员。他不是专业政治家。他一生中大部分时间都从事工业活动，从冶金工业的监察员到乌拉尔兵器工厂的厂长。

1981年，他被选为苏联共产党中央委员会的委员。在这之前，他从未担当过党的任何工作。

尼古拉·伊万诺维奇·雷日科夫生于1929年9月28日。他曾当过一段时间的矿工。

1950年，他在乌拉尔重型机械厂工作。

1959年毕业于斯维尔德洛夫斯克的乌拉尔工业学院。

七十年代初期，雷日科夫是乌拉尔生产联合企业的厂长。这个首屈一指的大型联合企业是苏联国防工业的中流砥柱。一年以后，他被调往莫斯科，担任重型和运输机械制造工业

部第一副部长。

1979 年担任国家计划委员会第一副主任。

1982 年，勃列日涅夫逝世，安德罗波夫上台之后，苏联的新领导将雷日科夫从无人了解的隐蔽处发掘出来，任命他为中央委员会书记和新的协调局负责人。这一任命的目的在于限制官僚主义，实现对工业的更好管理。他是政治局中知识最渊博的专家官员。

雷日科夫从不率先表露自己的意见，特别是对国防的意见。这件事令人感到奇怪，因为他的工作是头等重要的重工业和国防工业部门。他将自己限制在有“对任何入侵有必要的，足够的防御部队”的一般要求上。

对于扩大消费工业和公共服务行业的建议，他也不急于表明态度。

当他成为苏联总理时，他表现出其前任少有的特点。因为，根据他以前的经验，他知道伴随生产而产生的问题是什么，他也知道工业问题的所在。

作为政府首脑，他可能会对党的总书记戈尔巴乔夫忠心耿耿，并在其保护下工作。

3. 维克托·米哈伊洛夫·切布里科夫

切布里科夫是苏联国家安全委员会（克格勃）主席。他 1985 年 11 月 6 日在日内瓦首脑会议召开之前发表的演说，由于枯燥无味，缺乏感情，在国内外留下了深刻印象。

但是，他的讲话是新颖的。因为在这种场合听到这种讲话，还是破天荒第一次。