

厂长(经理)负责制

的理论与实践

阮志孝 主编

四川科学技术出版社

厂长(经理)负责制 的理论与实践

阮志孝 主编

四川科学技术出版社

责任编辑：李荣松

封面设计：鹿耀世

版面设计：杨丽娜

**厂长(经理)负责制
的理论与实践**
阮志孝 主编

出版：四川科学技术出版社
印刷：铁道部第二工程局印刷厂
发行：四川省新华书店
开本：787×1092毫米 1/32
印张：13.5
字数：280千字
印数：1—10,650
版次：1985年8月第一版
印次：1958年8月第一次印刷
书号：15298·121
定价：2.40元

实行厂长负责制，解
放企业生产力，迎接社会
主义经济新腾飞。

顾明

一九八五年

一月廿七日

前 言

为贯彻《中共中央关于经济体制改革的决定》，促进厂长（经理）负责制的推行，满足广大读者的需要，我们组织选编了这本书。

本书力求从理论与实践、历史和现实两方面较系统地介绍有关厂长（经理）负责制的知识和经验；为立志开拓者研究过去，探讨未来，进一步搞好企业领导体制的改革服务；为企业的领导机关、经济研究机构、各大专院校经济专业师生提供科研、教学的资料。

本书选编的文章主要来源有三方面：一是马恩列斯经典著作；二是有关部门印发的材料；三是各报刊杂志的文章。除经典著作以语录形式摘编外，有的篇章作过删略，个别地方的文字亦有所修改，希原作者见谅。选编的少数领导同志的讲话系录音整理材料，征得了有关方面的同意。

参加本书选编工作的有：阮志孝、蔡林福、邓松波、张明君、陈素蓉同志，阮志孝主编。

本书在选编过程中得到了各级领导、各有关方面的大力支持，中国经济法学会会长、国务院经济法规研究中心负责人顾明同志为本书题了词，成都市副市长朱永明同志作了序，在此一并表示感谢。

《工厂管理》编辑部
成都市交通局

一九八五年元月

序

《厂长（经理）负责制的理论与实践》一书在这个时候出版，是很及时的、很必要的。党的十二届三中全会在取得试点成功的基础上，提出了在工矿企业全面实行厂长（经理）负责制。这是我国企业领导体制的一项重大改革。《中共中央关于经济体制改革的决定》指出：只有实行厂长负责制，才能建立起统一的、强有力的、高效率的生产指挥和经营管理系统，才能适应现代化企业分工细密，生产具有高度连续性、技术严格的要求，才能适应发展社会主义现代化企业的需要。实行厂长（经理）负责制是党中央、国务院根据马克思主义的基本原理，总结了我国几十年来企业领导制度的历史经验，并且参考了国外经营管理的方法，在此基础上作出的科学决策，必将对我国社会主义建设产生深远而重大的影响。

本书在理论上和实践上对厂长（经理）负责制作了较为充分的阐述，涉及的范围比较广泛。有革命导师在这方面的论述，有中央领导同志对厂长负责制的讲话，有专家学者的专著，还有改革者在这方面的经验，附录中还收集了国内外一些可贵的历史资料。不少内容曾刊登在一些报刊、杂志上，也有一些读者不太知晓的篇章。

如何建设具有中国特色的社会主义企业的领导体制？如何在坚持社会主义和党的领导下，改革企业上层建筑以适应

生产力的发展？面对这些问题，无论在理论上和实践上，我们都需要不断地认识和探索。本书能给读者提供一些理论上的根据和实践中的范例，对正在进行企业领导体制改革的单位和改革者们来说，都是一个有益的借鉴，一种思想上的启迪。

本书收集的一些范例，都是试点企业的经验。时隔一年多，各方面都有了不少新的变化。在这种情况下，企业在进行改革的时候，要坚持一切从实际出发的马列主义原则，根据中央的精神，结合自己的实际，创造性地搞好企业领导体制的改革，使企业增添新的活力。

对于一些历史和国外的资料，应当认真分析，弃其糟粕，取其精华。

当前，党政领导机关的同志们都在学习十二届三中全会的决定，围绕经济体制进行了许多配套的改革。总的来说，我们的改革工作迈开了第一步。但是，现今的中国经济体制改革的浪潮，必将席卷全国，成为推动我国繁荣富强的巨大力量！

朱永明

一九八五年一月二十八日于成都

目 录

第 一 部 分

马恩列斯有关指挥劳动、权威、企业领导体制的论述

马克思论指挥劳动…………… (1)

恩格斯论权威…………… (3)

列宁有关企业领导体制的论述…………… (6)

斯大林论领导企业…………… (33)

附：联共（布）一九二〇、一九二三年有关工业管理
组织、党的机关、经济机关的决议…………… (36)

第 二 部 分

中央负责同志和有关领导同志谈厂长（经理）负责制

邓小平同志论改变企业管理方式、改善党的领导、厂
长负责制…………… (40)

赵紫阳同志关于实行厂长负责制的讲话…………… (45)

彭真同志谈企业实行厂长负责制…………… (46)

邓力群同志谈实行厂长负责制后怎样学习做思想政治
工作…………… (49)

郝建秀同志谈厂长负责制…………… (50)

高扬文同志谈企业领导体制改革…………… (52)

袁宝华同志在中企协第五次年会上谈厂长负责制
…………… (58)

袁宝华同志关于教育干部正确理解厂长负责制 的讲话.....	(59)
袁宝华同志就实行厂长负责制答《企业管理》记者问	(64)
袁宝华同志在四川传达中央领导同志对《国营工业企 业法》(讨论稿)的指示的讲话(摘要).....	(70)
袁宝华同志在全国厂长负责制试点工作座谈会上的讲话	(81)
顾明同志在全国厂长负责制试点工作座谈会闭幕会上 的讲话(摘要).....	(104)

第 三 部 分

理论界论厂长(经理)负责制

企业领导体制的改革.....	孙尚清(113)
工业企业为什么要实行厂长(经理)负责制	史景星(120)
实行厂长负责制,是改革企业领导制度的关键	唐丰义 冯宝善(129)
厂长负责制同一长制没有什么实质性区别.....	晓 亮(133)
实行厂长负责制有什么好处.....	刘其昌(136)
总结历史经验 实行厂长负责制.....	纪 中(139)

第 四 部 份

厂长(经理)负责制的实践

逐步实行厂长负责制.....	《人民日报》评论员(153)
明确党委和厂长的关系.....	《人民日报》评论员(156)

实行厂长负责制好

——上海市部分企业领导人座谈实行厂长负责制

-郭宝林(158)
- 厂长负责制适合经营决策的需要.....朱家驊(160)
- 怎样实行厂长负责制.....许宁宁(163)
- 厂长负责制与厂长、书记、工会.....步鑫生(168)
- 对搞好厂长负责制的几点意见.....陈祥麟(170)
- 实行厂长(经理)负责制需要注意的几个问题
.....阮志孝(177)
- 支持厂长工作 当好党委书记.....董万德(184)
- 实行厂长负责制与加强民主管理.....北京市总工会(188)
- 正确处理党政工之间的关系

——上海电缆厂实行厂长负责制的做法

-周浩荣(191)
- 上海机床厂关于厂长、党委和工会职责权限的实施细则
则(试行).....(197)
- 无锡机床厂是怎样民主选举厂长的.....王浩生(205)
- 我司是如何实行经理负责制的.....
.....四川省汽车运输公司成都二公司(208)
- 海盐衬衫总厂的领导结构.....陈立金普泰(215)
- 海盐衬衫总厂的步鑫生.....孙尧诚(218)
- 厂长蒋兔君敢于用权善于用权.....王汝金(223)
- 厂长依靠职工管好企业 职工支持厂长大胆改革
.....王大剑 孙长福(225)
- 他为什么被免去支部书记职务?.....李邦昌(227)
- 全国近三千家企业推行厂长负责制.....(229)

四川省试行厂长负责制后企业发生了一系列变化	顾金池(231)
成都市实行厂长负责制试点企业一九八四年一至九月	
工业总产值、实现利润、销售收入均比上年同期	
增长百分之二十以上	(234)

第五部分

苏联、东欧及其他各国企业领导体制简介

苏联的企业领导制度	王嘉谟(235)
南斯拉夫的企业领导制度	王嘉谟(244)
匈牙利的企业领导制度	陈学燕(247)
匈牙利的企业民主	陈学燕(251)
罗马尼亚的企业领导制度	王嘉谟(257)
民主德国七十年代末以来的工业管理体制改革	
	施 向(259)
法国政府对新国有化企业的管理	甘碧群(270)
日本工业企业管理考察报告	樊光鼎(279)

附 录

关于工厂法调查情况的汇报提纲	
	国营工厂法调查组(295)
关于东北地区厂长负责制试点情况的汇报提纲	
	国营工业企业法调查组(303)
国营工业企业法(草稿)	(313)
中华人民共和国国营工业企业法(讨论稿)	(323)
中华人民共和国国营工业企业法(征求意见稿)	(334)

国务院决定国营企业的厂长（经理）一九八五年一月 一日起实行任期制.....	(344)
工业企业一长制常识讲话.....	杨 力(345)
八十年代苏联与东欧国家经济情况统计资料.....	(405)
苏联和一些发达资本主义国家的发展指标.....	(414)

第一部分

马恩列斯有关 指挥劳动、权威、企 业领导体制的论述

马克思论指挥劳动

一切规模较大的直接社会劳动或共同劳动，都或多或少地需要指挥，以协调个人的活动，并执行生产总体的运动——不同于这一总体的独立器官的运动——所产生的各种一般职能。一个单独的提琴手是自己指挥自己，一个乐队就需要一个乐队指挥。

〔马克思：《相对剩余价值的生产》。

《资本论》第一卷，《马克思恩格斯全集》

第23卷，人民出版社1972年版第367页〕

凡是直接生产过程具有社会结合过程的形态，而不是表现为独立生产者的孤立劳动的地方，都必然会产生监督劳动和指挥劳动。不过它具有二重性。

一方面，凡是有许多个人进行协作的劳动，过程的联系和统一都必然要表现在一个指挥的意志上，表现在各种与局部劳动无关而与工场全部活动有关的职能上，就象一个乐队要有一个指挥一样。这是一种生产劳动，是每一种结合的生产方式中必须进行的劳动。

另一方面——完全撇开商业部门不说——凡是建立在作为直接生产者的劳动者和生产资料所有者之间的对立上的生产方式中，都必然会产生这种监督劳动。这种对立越严重，这种监督劳动所起的作用也就越大。

〔《马克思恩格斯全集》第25卷，第431页〕

恩格斯论权威

我们只要考察一下作为现代资产阶级社会基础的那些经济关系，即工业关系和农业关系，就会发现，它们有一种使各个分散的活动愈来愈为人们的联合活动所代替的趋势。代替各个分散的生产者的小作坊的，是拥有庞大工厂的现代工业，在这种工厂中有数百个工人操纵着蒸汽发动的复杂机器；大路上的客运马车和货运马车已被铁路上的火车所代替，小型帆船和内海帆船已被轮船所代替。甚至在农业中，机器和蒸汽也愈来愈占统治地位，它们正缓慢地但却一贯地使那些靠雇佣工人耕作大片土地的大资本家代替小自耕农。可见，联合活动、互相依赖的工作过程的复杂化，正在取代各个人的独立活动。但是，联合活动就是组织起来，而没有权威能组织起来吗？

〔恩格斯：《论权威》。《马克思恩格斯选集》第二卷，第551~552页〕

就拿纺纱厂做例子罢。棉花至少要经过六道连续工序才会成为棉纱，并且这些工序大部分是在不同的车间进行的。其次，为了使机器不断运转，就需要工程师照管蒸汽机，需要技师进行日常检修，需要许多工人把生产品由一个车间搬到另一个车间等等。所有这些劳动者——男人、女人和儿童——都被迫按照那根本不管什么个人自治的蒸汽权威决定的时间开始和停止工作。所以，劳动者们首先必须商定劳动时

间，而劳动时间一经商定，大家就要毫无例外地一律遵守。其次，在每个车间里，时时都会发生有关生产过程、材料分配等局部问题，要求马上解决，否则整个生产就会立刻停顿下来。不管这些问题是怎样解决的，是根据领导各该劳动部门的代表的决定来解决的呢，还是在可能情况下用多数表决的办法来解决，个别人的意志总是要表示服从，这就是说，问题是靠权威来解决的。大工厂里的自动机器，比任何雇佣工人的小资本家要专制得多。至少就劳动时间而言，可以在这些工厂的大门上写上这样一句话：进门者请放弃一切自治！如果说人靠科学和创造天才征服了自然力，那末自然力也对人进行报复，按他利用自然力的程度使他服从一种真正的专制，而不管社会组织怎样。想消灭大工业中的权威，就等于想消灭工业本身，即想消灭蒸汽纺纱机而恢复手纺车。

再拿铁路作例子。这里，无数人的合作也是绝对必要的，为了避免不幸事故，这种合作必须依照准确规定的时间来进行。在这里，活动的首要条件也是要有有一个能处理一切所属问题的起支配作用的意志——不论体现这个意志的是一个代表，还是一个负责执行有关的大多数人的决议的委员会，都是一样。不论在哪一种场合，都要碰到一个表现得很明显的权威。不仅如此，假如铁路员工对乘客先生们的权威取消了，那末，第一趟开出的列车会发生什么事情呢？

但是，能最清楚地说明需要权威，而且是需要最专断的权威的，要算是在汪洋大海上航行的船了。那里，在危险关头，要拯救大家的生命，所有的人就得立即绝对服从一个人的意志。

如果我拿这种论据来反对最顽固的反权威主义者，那他们就只能给我如下的回答：“是的！这是对的，但是这里所说的并不是我们赋予我们的代表的那种权威，而是某种委托。”这些先生们以为，只要改变一下某一事物的名称，就可以改变这一事物本身。这些深奥的思想家，简直是开我们的玩笑。

这样，我们看到，一方面是一定的权威，不管它是怎样造成的，另一方面是一定的服从，这两者，不管社会组织怎样，在产品的生产和流通赖以进行的物质条件下，都是我们所必需的。

另一方面，我们也看到，生产和流通的物质条件，不可避免地随着大工业和大农业的发展而复杂化，并且趋向于日益扩大这种权威的范围。所以，把权威原则说成是绝对坏的东西，而把自治原则说成是绝对好的东西，这是荒谬的。权威与自治是相对的东西，它们的应用范围是随着社会发展阶段的不同而改变的。

〔恩格斯：《论权威》。《马克思恩格斯选集》第二卷，第552～553页〕