

JUN SHI CAN MOU XUE

# 军事参谋学

主编 祁长松 吴一非

THE MILITARY  
STAFF SCIENCE

---

山西人民出版社

Shanxi People's Publishing House

# 军事参谋学

主编 祁长松 吴一非

(晋)新登字6号

军事参谋学

祁长松 吴一非 主编

\*  
山西人民出版社出版发行(太原并州北路十一号)

保定市满城印刷公司宏达印刷厂印刷

\*

开本: 850×1168 1/32 印张: 14.3 字数: 371 千字

1993年4月第1版 1993年4月北京第1次印刷

印数: 1—8000 册(其中精装 500 册)

\*

ISBN 7—203—02582—9/D·545

定价:(平)9.80 元 (精)14.00 元

光  
年  
多  
少  
低  
高  
中  
上  
右  
左

罗  
阳  
的大  
脂

北  
肺  
油  
脯  
粥

魚  
丸

**主 编** 祁长松 吴一非  
**副主编** 王 健 简振新  
**编 委** (以姓氏笔划为序)  
孙儒凌 李维亚 陈 强 陈志朝  
张忠素 赵大明 胡思远 管瑞礼  
贾卫东  
**撰稿人** (以姓氏笔划为序)  
王 健 孙儒凌 李 璞 李厚明  
李国良 李维亚 乔 昆 祁长松  
杜卫和 吴一非 陈 虎 强军  
陈兴华 陈志朝 张忠素 孟 贾卫东  
赵大明 赵国强 胡思远  
康炳倩 简振新

## 序 言

李世生

欣闻《军事参谋学》一书即将出版；可喜可贺。祝愿此书的出版，对于继承和发扬我军参谋工作的优良传统；吸收当代先进思想和研究成果，把感性上升为理性、经验上升为科学，为创造出具有中国特色的军事参谋学，起到推动和探路的作用。

军事参谋人员是军事指挥员的助手，参谋工作是部队的灵魂。实践证明，参谋工作的质量和效果如何，对作战及整个军事工作的成败，有着重要作用和影响；而参谋人员自身素质的高低，直接影响或制约着军事参谋工作的质量和效果。尤其是在现代条件下，随着新的科学技术在军事领域的广泛应用，武器装备不断更新，战场情况瞬息万变，作战指挥、组织协同更加复杂，军事参谋的地位作用更加重要。可以说，没有训练有素的参谋人员运筹谋划，没有参谋机关的组织协同，要取得战役战斗的胜利是不可能的。因此，加强军事参谋理论、军事谋划艺术的研究，建设适应现代战争要求的军事参谋科学，提高参谋人员的素质，已成为我军参谋机关质量建设的重要战略任务。

我军的参谋工作是毛泽东、周恩来、朱德、叶剑英等老一辈无产阶级革命家亲手开创的。他们亲自参加与指导了参谋工作实践，并作了许多重要指示，对丰富的参谋

实践活动进行了理论概括和总结。这些理论概括和总结，作为毛泽东军事思想的一个组成部分，不仅是指导我军参谋人员胜利完成作战、训练等任务的重要保证，而且对于夺取未来反侵略战争的胜利，仍然具有实际的指导意义。认真学习和继承这些珍贵的遗产，研究和发展我军参谋工作的理论和实践，根据现代战争的特点，建立起军事参谋学的科学体系，是时代的需要，也是我们义不容辞的历史责任。

《军事参谋学》正是从这个角度出发，作了有益的尝试。希望《军事参谋学》的出版，对丰富和发展军事参谋理论体系，指导现代条件下我军参谋工作的实践活动，起到积极的促进作用。也希望全军军事理论研究工作者、参谋人员和有志于参谋理论研究的同志，都加入到这个行列中来，为完善具有中国特色和时代特点的军事参谋学体系作出自己的贡献。

1993年4月3日

## 前　　言

翻开军事历史，军事参谋，这个特殊的人才群体，群英灿璨，人才辈出，从开山祖师姜尚，到运筹帷幄的张良；从天下奇才诸葛亮，到神机妙算的刘伯温，等等。他们精于谋划，料事如神，其智慧和才能，可谓妇孺皆知，脍炙人口。这些军师、谋士多谋善断，临骤不乱，运用奇谋妙策，克敌制胜，协助将帅，在军事舞台上演出了一幕幕生动的活剧。他们成功的秘诀所在，一直为人们追慕敬仰。

伴随着人类社会生产力的提高，军事学术发展到了统帅一人无法指挥的阶段，便出现了军事参谋集团。由于战争形态、样式的发展变化，尤其是在现化战争条件下，武器装备的不断更新，战争的突然性、破坏性增大，战场范围广阔，情况变化急剧。面对纷繁复杂、瞬息万变的局势，有的参谋机关和参谋人员胸有成竹，因机制变，运筹自如，夺取胜利；有的则疲于应付，手足无措，甚至导致指挥失当，战局失利。克敌制胜与“损兵折将”，其经验何在？教训何在？

我军的参谋工作随着人民军队的诞生而诞生。毛泽东、周恩来、朱德等老一辈无产阶级革命家、军事家，以及刘伯承、叶剑英、彭德怀、徐向前、聂荣臻、邓小平等历任总参谋长，在长期的革命战争和反侵略战争实践中，广泛吸收古今中外优秀军事思想，审时度势，以高超的计谋策略，精湛的指挥艺术，驾驭战争全局，赢得一个个胜利。他

们是我军参谋工作的奠基人，我军参谋工作优良传统的培育者。他们的军事生涯和我军的参谋工作实践以及我军整个军事活动紧密联系在一起，为我军的参谋工作积累了丰富的实践经验，并形成了一整套参谋理论。

在现代条件下，军队的指挥决策，离不开参谋人员，离不开参谋机关，军事参谋不仅要参与作战谋划，而且是整个军事活动的组织、计划、协调、监督的直接承担者。参谋已经成为部队的“中枢神经”和“大脑细胞”。他们的谋划工作成功与否直接关系或影响着整个军事工作的成败；而他们自身的素质如何是其谋划作用能否高水平发挥的前提和关键。因此，加强参谋理论研究，提高参谋人员素质，成为当今世界各国军队共同关心和重视的战略课题。

随着新技术革命的冲击和现代作战样式的发展变化，军队改革和创新的浪潮，催促着军事参谋理论研究的深化和发展。面对现实，我们企望站在现代军事科学的制高点上，对前人的经验进行总结和概括，对现实的问题进行研究和探索，编写了《军事参谋学》。

《军事参谋学》是我国第一部系统研究军事参谋学理论的专著。共设 16 章。其基本理论以合成军队参谋人员、参谋机构、参谋活动为研究起点，从军事参谋的涵义、演变，以及军事参谋学研究内容和方法；军事参谋的地位作用和主要职能；军事参谋工作的主要原则、一般规律和参谋艺术；军事参谋人才、组织构成和职责；军事参谋活动的内容、特点和要求；不同系统军事参谋活动的比较；军事参谋现代化等方面进行阐述。期望通过本书的出版对

繁荣和完善军事参谋理论体系做点贡献，对提高军事参谋人员的参谋理论、参谋艺术，指导其实践活动有所启迪和教益。

在编写本书时，我们坚持以马列主义为指导，继承古代丰富的军事参谋理论遗产，发扬我军参谋工作传统；借鉴外军参谋工作的有益做法和新鲜经验，吸收当代有关学科的新成果和新理论；结合军事参谋工作的现实，着重探讨现代条件下军事参谋基本理论；论述合成军队参谋实践的一般规律，兼顾各军种参谋活动的特性；突出战役层次军事参谋活动的特点和原则，把基础理论和应用理论相结合；在写法上既注意学科学术专著的系统性和完整性，又考虑到对实践活动的针对性和指导作用。

本书在编写过程中，得到了一些专家、领导和编辑同志的热情支持和帮助。老首长李德生同志在百忙之中为本书作序，张爱萍、肖克同志为本书题了词；山西人民出版社刘德斌副总编、李仁发主任、田红编辑，为本书的出版付出了大量心血；解放军出版社倪齐生编辑对本书的纲目调整，提出了许多有益的意见；同时还参阅、借鉴和吸收了有关教材、理论专著及学术论文的研究成果，谨在此一并表示衷心的感谢。

把军事参谋学作为一门学科来研究，犹如一块待开垦的处女地，参考资料少，编写难度大。好在参加编写的同志，包括我军院校的研究生、教员、研究人员，总部、各大单位长期从事参谋工作的领导和工作人员，对学习和研究军事参谋学都有着共同的心愿和志趣，各方“诸侯”从框架设计、提纲研究到各章编写，献计献策，并反复调

整、认真修改。经过较长时间的努力，终于把这本书摆到了读者的面前。

我们主观上希望给读者献上一枝温馨的军事参谋学之花，为繁荣和发展军事科学体系献出一份辛劳。但由于水平的限制，我们的努力也许不能令您满意。错误、疏漏之处，诚望广大读者指正。

**编　　者**

1993年4月

# 目 录

<b>第一章 军事参谋学导论</b> .....	(1)
<b>第一节 军事参谋学的研究对象</b> .....	(1)
一、军事参谋的含义 .....	(1)
二、军事参谋学的定义 .....	(4)
三、军事参谋学的研究对象 .....	(5)
<b>第二节 军事参谋学的理论体系</b> .....	(7)
一、军事参谋学的理论形成 .....	(7)
二、军事参谋学的研究起点.....	(11)
三、军事参谋学的基本内容.....	(11)
四、军事参谋学的体系结构.....	(12)
<b>第三节 军事参谋学与相邻学科的关系</b> .....	(14)
一、军事参谋学与军队指挥学的关系 .....	(14)
二、军事参谋学与司令部工作学的关系 .....	(15)
三、军事参谋学与其他学科的关系 .....	(16)
<b>第四节 研究军事参谋学的方法和意义</b> .....	(17)
一、研究军事参谋学的方法.....	(17)
二、研究军事参谋学的意义 .....	(20)
<b>第二章 军事参谋的历史沿革</b> .....	(24)
<b>第一节 军事参谋人员的溯源</b> .....	(24)
一、参谋人员的出现.....	(24)
二、参谋官职的产生.....	(28)
<b>第二节 军事参谋机构沿革</b> .....	(31)
一、军师、幕僚时期 .....	(31)
二、枢密院、军机处时期 .....	(33)

三、司令部建立时期	(37)
四、联合组织指挥时期	(41)
五、人机结合的现代化时期	(46)
<b>第三节 我军参谋工作的历史发展</b>	<b>(51)</b>
一、红军时期	(51)
二、抗日战争时期	(53)
三、解放战争时期	(55)
四、保卫社会主义祖国时期	(57)
<b>第三章 军事参谋的地位和作用</b>	<b>(61)</b>
<b>第一节 参谋工作——部队的灵魂</b>	<b>(61)</b>
一、调度军队履行职能	(61)
二、组织部队建设活动	(63)
三、协调战时作战行动	(65)
<b>第二节 参谋机关——军队的大脑</b>	<b>(66)</b>
一、决策谋划的枢纽	(67)
二、指挥协同的中心	(68)
三、检查和监督的机构	(70)
<b>第三节 参谋人员——将帅的智囊</b>	<b>(71)</b>
一、参谋人才是军队智力的标志	(71)
二、参谋人员是参谋机关的主体	(73)
三、参谋人才是指挥人员的助手	(74)
<b>第四章 军事参谋的基本原则</b>	<b>(76)</b>
<b>第一节 服从原则</b>	<b>(76)</b>
一、在军事首长指导下进行工作	(76)
二、正确处理敢于直言与坚决服从的关系	(77)
三、参谋长要在服从首长指挥方面作表率	(77)
<b>第二节 服务原则</b>	<b>(78)</b>
一、军事参谋工作是服务性很强的工作	(78)
二、克服名利思想，做好服务工作	(79)

三、正确对待误会,保持谦虚谨慎	(79)
<b>第三节 主动原则</b>	(80)
一、深谋远虑	(80)
二、多种准备	(81)
三、提高素质	(81)
四、勇于“表现”	(81)
<b>第四节 灵活原则</b>	(82)
一、着眼变	(82)
二、注重活	(82)
三、善用谋	(83)
<b>第五节 迅速原则</b>	(83)
一、迅速是现代战争的客观要求	(84)
二、迅速具有深刻的内涵	(84)
三、做到迅速的具体措施	(84)
<b>第六节 准确原则</b>	(85)
一、准确是军事首长正确决策的基础	(85)
二、军事参谋的准确性体现在各方面	(86)
三、端正思想,做到准确无误	(86)
<b>第七节 细致原则</b>	(87)
一、粗枝大叶对军事行动危害极大	(87)
二、现代科技发展给细致原则提出更高要求	(87)
三、要养成细致入微的良好习惯	(89)
<b>第八节 保密原则</b>	(90)
一、保守机密是军事参谋的天职	(90)
二、保守机密,慎之又慎	(91)
<b>第五章 军事参谋的主要职能</b>	(93)
<b>第一节 指挥职能</b>	(93)
一、指挥的概念	(93)
二、指挥的任务	(94)

三、指挥的原则	(95)
四、指挥的作用	(96)
五、指挥的程序方法	(99)
第二节 控制职能	(100)
一、控制的概念	(100)
二、控制的作用	(101)
三、控制的原则	(101)
四、控制的基本程序	(103)
五、控制的方法	(104)
六、控制的要求	(105)
第三节 协调职能	(106)
一、协调的概念	(106)
二、协调的分类	(107)
三、协调的作用	(107)
四、协调的原则	(108)
五、协调的程序和方法	(109)
第四节 监督职能	(110)
一、监督的概念	(110)
二、监督的种类	(111)
三、监督的程序	(111)
四、监督的方法	(112)
五、监督的原则	(113)
六、监督的要求	(114)
第五节 指导职能	(115)
一、指导的概念	(115)
二、指导的种类	(115)
三、指导的原则	(116)
四、指导的方式、方法	(118)
五、指导的一般程序	(119)

第六节 保障职能	(119)
一、保障的概念	(119)
二、保障的作用	(120)
三、保障的要求	(120)
四、保障的原则	(121)
五、保障的分类	(123)
六、保障的步骤和方法	(123)
<b>第六章 军事参谋的一般规律</b>	(125)
第一节 军事参谋内容与指挥决策的需要相一致	(126)
一、保障指挥决策是参谋工作内容的根本出发点	(126)
二、指挥决策的具体形态决定军事的具体内容	(127)
三、军事参谋的内容结构制约着指挥决策的效果	(130)
第二节 军事参谋时间与指挥周期的运转相吻合	(131)
一、军事参谋时间取决于指挥周期所允许的时限	(131)
二、军事参谋时间影响指挥周期的运转	(133)
第三节 军事参谋方法与指挥器材的发展相适应	(134)
一、指挥器材是军事参谋方法必不可少的物质手段	(135)
二、指挥器材的变革直接影响军事参谋方法的发展	(136)
三、军事参谋方法的发展更充分发挥指挥器材的作用	(139)
第四节 军事参谋组织结构与指挥体制的状况相匹配	(140)
一、军事参谋的整体结构与军队指挥系统的组织形式相一致	(141)
二、军事参谋的内容结构取决于指挥对象	(142)
三、指挥体制的不同特点导致军事参谋组织结构上的差异	(142)
<b>第七章 军事参谋的艺术</b>	(144)