



探索者之路

任春田 著

3-5

陕西人民出版社

奋斗者的足迹

(代序)

领导者往往公务繁忙，事务缠身，能静下心来伏案笔耕，实乃难能可贵。因之，当春田同志对我说想写点东西时，我是极力支持赞同的。也因之，当书稿完成并邀我作序时，我便欣然允诺了。

我和春田相识是在1981年。那时，他在人民银行渭南地区中心支行搞计划、货币流通等工作，由于工作的原因，有不少交往。他工作认真，勤奋好学，又很踏实，人民银行与工商银行机构分设时，他就担任了工商银行渭南分行的副行长。因性格相近，交往较多。起初对他的印象是：为人诚朴，酷爱读书，不怕吃苦。这可能与他少年时家境贫寒、青年时当过老师的经历有关。后来，我对他的认识逐渐加深，感觉他是一个具有强烈事业心和责任感的人：工作认真负责，做事雷厉风行，认准的事，说干就干，精益求精，争创一流。然而，他最大的特点是善于思考，勇于挑战，敢为人先，有一股开拓奋进、改革创新的精神。这些年，他和他的一班人带领工商银行渭南分行千余员工在困境中奋斗、拼搏、创造、追求，勇敢地接受市场经济大潮的洗礼，使得渭南分行在竞争中不断发展壮大。我以为，生命的意义在于为崇高的理想而不懈追求，而生命的堕落和悲哀，莫过于生命热情的丧失和生存意志的颓废。春田同志和他的班子成员正是在这不懈的追求中品味到了生活的酸甜苦辣，也理解了生命的真正意义。

《探索者之路》收录的是春田同志近几年（主要是1995年以

后)的文稿。从内容上看,该书记录了渭南分行这几年在改革与发展中前进的足迹。粗览全书,感觉有两个显著特点:

其一是思维的创造性与前瞻性。理论并不是客观世界的简单的、直观的反映,而是思维对于客观映象的改造加工的产物,这种改造制作的过程,就是思维的创造性活动。其成果不仅可以把握事物的本质,而且可以预测事物发展的趋势。本书作者以其扎实的理论功底和勤奋善思的精神在实践中不断探索和创新,其见解颇有见地。建设有中国特色社会主义是一项前无古人的事业,我们需要的正是敢于打破旧思维束缚、有独创精神的领导干部。

其二是内容的丰富性和启发性。春田同志在金融战线已经工作了近二十年,又长期担任领导职务。他目睹了工商银行的成立和发展过程,亲身参与了工商银行的各项改革,对银行业务十分熟悉,对金融事业情有独钟。他在基层行作过大量调查,积累了丰富的第一手材料。在繁忙的工作之余,他笔耕不辍,潜心研究金融理论,研究市场经济,研究管理之策,研究经营之道……所有这些,使得《探索者之路》有了十分丰富的内容。对从事金融研究的同志,本书无疑是一本难得的活资料;对金融战线的同志尤其是基层行的领导同志,本书更是富有启发性 and 参考价值。

据我所知,渭南分行这几年有了长足发展,领导班子和全体员工都付出了艰苦的劳动,而作为一行之长的春田同志更是倾注了无数心血和汗水,从书中我们能够看到他不懈奋斗的身影。可以说,本书是他多年实践的理论总结。我衷心希望他和他的员工们的奋斗足迹,能够朝着更大的成功和辉煌不断延伸。

崔立国

1998年4月23日



探索篇

[illegible]

认真搞好以清理整顿为主要内容的社会主义教育
活动(1992年1月17日) (3)

加快改革步伐,增强经营观念,使我行各项工作再
上新台阶(1993年2月23日) (12)

我们的设想和打算
——新领导班子工作的基本思路(1995年5月5日)
..... (21)

切实加强基层领导班子建设(1995年5月13日) (25)

苦干四十天,收回欠息六千万(1995年6月20日) (37)

一手抓存款,一手抓收息,全力以赴完成全年工作任务
(1995年9月12日) (41)

实干兴行,空谈误业(1995年11月7日) (46)

抓住机遇,迎难而上(1995年1月30日) (51)

为实现“两年求发展”的目标而努力奋斗
(1996年3月19日) (59)

积极开拓,稳健经营(1996年4月14日) (72)

以开展“四讲一服务”活动为契机,开创我行经营工作
的新局面(1996年6月14日) (77)

- 在分行营业部、信用卡部及临渭区支行代保管箱业务
开业典礼上的致词(1996年8月19日) (95)
- 抓住机遇,奋力拼搏,确保全年各项工作任务目标的完成
(1996年8月29日) (98)
- 鼓足干劲,坚决完成全年各项工作任务
(1996年10月11日) (107)
- 认真贯彻党的十四届六中全会精神,全面完成今年各项
工作任务(1996年11月25日) (112)
- 切实加强思想政治工作,开创我行精神文明建设新局面
(1996年11月29日) (124)
- 深化内部改革,为实现“三年迈大步”的目标而努力奋斗
(1997年3月7日) (136)
- 加强领导班子建设,努力提高经营管理水平
(1997年5月17日) (149)
- 在渭南分行庆祝全国工行各项存款超两万亿元银企联谊座
谈会上的祝辞(1997年6月16日) (163)
- 在“炎黄赤子情书画大奖赛”作品展览开展典礼上的祝辞
(1997年6月20日) (165)
- 扭住关键,突破重点,全面完成今年各项工作任务
(1997年8月21日) (167)
- 邀请人大代表、政协委员来行视察,促进服务工作迈上
新台阶(1997年8月26日) (184)
- 走出困境的唯一出路在于深化改革——对工行改革与发展
的建议与设想(1997年10月1日) (189)
- 以党的十五大精神为指针做好当前工作
(1997年10月12日) (192)

在中国工商银行渭南分行先进集体、先进个人事迹报告

会上的讲话(1997年10月12日)	(197)
先进,是时代的特征(1997年10月2日)	(201)
力争完成全年各项工作任务(1997年10月26日)	(203)
把分行机关率先建成全行的文明窗口(1998年2月17日)	
.....	(208)
努力实现“四年上台阶”的奋斗目标(1998年2月26日)	
.....	(215)

思考篇

矿区回笼货币能力严重不足

——韩城县货币流通状况调查(1982年)	(229)
对加强职工教育的几点建议(1984年5月)	(233)
当前银行在技改贷款中亟需解决的问题和建议	
(1987年6月13日)	(236)
应用马克思资本循环和周转理论做好银行信贷工作	
(1988年)	(244)
关于地区一级工商银行体制改革的探讨(1988年)	
.....	(254)
银行在企业转换经营机制中的作用初探(1992年)	(259)
我们是如何开展“储蓄百日奋战活动”的(1992年)	(264)
实现专业银行商业化经营的若干前提(1994年)	(268)
关于国家专业银行向商业银行转变问题的探讨	
(1996年5月)	(272)
支持国有企业改革的金融思考(1997年)	(302)
优化资本结构,提高银行效益(1997年11月2日)	(311)

致全市工商银行干部职工、代办员、离退休老同志及家属 的公开信(1996年1月26日)	(323)
发挥专业银行贯彻《条例》的职能作用(1992年11月20日)	(327)
国有银行商业化的关键是造就一支优秀的干部职工队伍 (1998年)	(329)
建立“三大体系”格局是国有商业银行经营管理的 必然选择(1998年5月8日)	(340)

回 顾 篇

迈开大步第一年(1995年12月31日)	(349)
加快改革,不断发展(1996年12月31日)	(360)
极其不平凡的1997年(1997年12月31日)	(371)
我的业务工作经历(1980—1987年) (1987年8月19日)	(378)
我的业务工作经历(1988—1997年) (1997年5月28日)	(393)
感谢高考(1997年10月18日)	(405)
附录一:赤心拳拳故乡情(1996年4月12日)	(409)
附录二:千里视察行 ——记人大代表、政协委员明察暗访渭南分行 (1997年9月12日)	(412)
附录三:大路朝阳 ——工商银行渭南分行改革发展纪事 (1998年4月26日)	(415)
后 记	(429)

探
索
篇



认真搞好以清理整顿为主要内容的社会主义教育活动

一、认真学习总理批示,充分认识开展教育、清理、整顿活动的重要性和必要性

1991年4月北京揭露出了一起“卫益行经贸部”重大诈骗案,震动了社会和金融界。案件涉及金融系统建行、交行、工行以及城市信用社等12家金融机构。这起案件涉及面之宽,人员之多,被骗资金数额之大,影响之恶劣,都是建国以来所罕见。为什么这个只有98万元注册资本的商业公司,居然能有这么多的金融机构为其开绿灯,并使诈骗连连得逞,集中暴露了金融系统在队伍、制度建设以及管理方面存在的严重问题,引起国务院领导同志的关注和重视。李鹏总理针对这一案件作了两次重要批示,第一次是4月30日,批示是:“此案骇人听闻,金融系统组织严重不纯,才导致丛犯行骗得以成功。金融系统犯罪者,应依法严惩不贷”。第二次是5月31日,批示是:“李贵鲜同志:屡次发生信贷员出大问题,值得认真反思。信贷员手中掌握权力太大,又无集体领导和党的监督,将带来极大的危害。希望你们认真研究,如何从制度上堵塞漏洞,而不仅是一案一案的查办。”据此,

总行党组决定在全行系统利用 1991 年下半年到 1992 年上半年共一年的时间,开展一场社会主义思想教育和清理、整顿活动,以加强全行的队伍建设,提高全员的政治、业务素质。

为了认真贯彻李鹏总理的重要批示,坚决执行上级行决定,全行同志都要积极行动起来,统一认识、统一领导、统一部署,积极、稳妥、扎实、细致地开展好这场社会主义思想教育和清理、整顿活动。全行干部职工都要把这场活动作为一项重要政治任务去完成,使之取得圆满成功。

首先,应当充分肯定的是,我行干部、职工队伍是一支好的队伍。他们绝大多数兢兢业业,忠于职守,埋头苦干,克服困难,在上级行和当地党委和政府的正确领导下,认真贯彻执行党和国家的经济、金融政策,努力发挥支持生产,搞活流通,促进国民经济不断发展的职能作用,为我市的经济建设作出了应有的贡献,受到地方党政领导的普遍赞扬。近几年来,在我行的不同岗位上涌现出了许多勤奋工作、廉洁奉公、默默奉献的先进人物。据初步统计,获得行级以上各种先进称号的同志有 53 名,占全行人员的 21.6%。在 1988 年储蓄大滑坡时,全行同志齐心协力,团结一致,共渡难关,不计劳累和报酬,开展储蓄大会战,一举扭转了滑坡局面,使我们工商银行的信誉和事业得到迅速提高和发展。在 1989 年春夏之交的政治风波中,我行干部职工经受了严峻的考验,全行同志坚守岗位,正常上班,不信谣,不传谣,不上街游行,旗帜鲜明地反对动乱,表现了高度的思想政治觉悟,表现了行兴我荣,行衰我耻的主人翁意识和责任感。正因为有这样一支政治素质好、业务素质高的干部、职工队伍,我们的各项工作才取得了较好的成绩。

但是,我们在充分肯定成绩和主流的同时,也要清醒地看

到,近年来由于我行干部队伍发展较快,从各个渠道调进来的新手多,业务量大,教育和管理跟不上,加之客观条件和环境的影响,仍然存在一些不容忽视的严重问题。

1991年我行共搞了两次“纠风”问卷调查,有1/3的群众认为我行少数人存在有这样或那样的问题,最突出的问题是以权、以职、以贷谋私和吃、拿、卡、要。这种情况说明,李鹏总理的批示,对我们也是完全适用的,认真贯彻李鹏总理的重要批示,下决心进行一次全面、系统的教育、清理和整顿是十分必要和非常及时的。有些同志可能觉得我行系统规章制度健全,思想政治工作抓得紧,不会出大问题,搞不搞清理、整顿无所谓,这种想法和说法是非常错误和十分危险的,也是没有根据的。

冷静分析这些违法违纪案件发生的原因,主要有以下几条:

一是工行机构自分设以来,队伍发展较快,新增人员多,教育和管理有疏漏。我们人工两行分设初期,全行189人,目前已发展到247人,五年增加30.7%,另外还有62名代办员,总人数达到309人,目前全行平均年龄32岁,30岁以下人员占总人数的80%。大量青年同志入行,给我行的事业注入了活力,他们是银行的未来,是我们工商银行兴旺发达的表现,但由于工作任务繁忙,加之社会上不良风气的影响,一些必要的培训教育措施和思想政治工作没能及时跟上,这些同志的业务素质和政治素质还有不少的差距。据统计,现在金融系统作案人员80%以上是30岁以下的年轻人,因此从今后的长远发展来看,我们必须尽早认真地抓一下干部队伍,特别是对青年职工的思想教育。

二是我行各级领导班子的建设尽管逐步得到加强和充实,但仍存在着个别科、室、办领导班子的整体效能和领导成员的表率作用差。从我行来看,领导人数不少,达30人,但是有个别同

志工作没有朝气,精神不振,甚至搞内耗,散布消极情绪,有些同志分配奖金时透明度不高,群众很有意见。省行领导在谈到这个问题时指出,哪里有好的领导班子,哪里就有一支团结协作、作风过硬、完成任务坚决的队伍;哪个行的职工队伍思想混乱、纪律松散、案件事故不断出现,哪个行的领导班子必定是“软、散、懒”的班子。这种现象,可说在我行也不同程度地存在着。

三是有章不循,有纪不守,违章不究的情况时有发生。通过多年的实践,银行已建立了一套行之有效的规章制度,目前关键是落实的问题。省行领导在谈到这个问题时指出,现在经济案件的发生80%以上和违章作业有关。有的是不按规定和程序操作,让作案分子钻了空子,有的是不坚持制度,不及时对账,使一些案件不能及时发现。更有甚者,由于管理混乱,各个环节漏洞百出,责任不清,致使一些问题和案件甚至无从查起,难以处理和结案。严重的是,对于严格贯彻各项规章制度,在一些同志头脑中没有引起足够的重视,少数领导同志在问题出现后,存在着家丑不可外扬的思想,不及时向上级汇报,对违纪违章现象视而不见,管而不严,随其自然,抱着好人主义态度,使问题得不到及时纠正,为事故和案件的发生留下隐患。

四是监督制约机构发挥作用不够,虽然我们的纪检、监察和稽核等机构通过努力工作发挥了一定的作用,但目前仍存在一些问题。如突击性检查多,经常性检查不够;检查问题多,超前防范工作做得不够等。

另外,赌博、吸毒、经商等问题也应引起我们的警惕和重视。在这方面,总行曾三令五申,严厉禁止,也曾处理了一些违纪分子,但仍然刹不住这股歪风。究其原因,除了社会上的大气候影响外,我们对干部教育管理不严,执纪不严是重要原因。因此,我

们绝不能等闲视之,各部门如发现此类现象,要采取坚决果断措施加以制止,不能姑息迁就。

上述情况表明,我行队伍建设中存在的问题和漏洞确实不少。因此,我们必须按照上级行的统一部署,深入进行一次以教育、清理、整顿为内容的社会主义教育活动,要通过教育,使广大干部职工的思想觉悟进一步提高,领导班子建设得到加强,要害部位得到清理,经济案件得到查处,制约监督机制得到强化。这次教育不但关系到我们工商银行的发展,也要看到这是巩固社会主义制度,保证改革开放顺利进行的需要,是防止和抵制资本主义和平演变的需要。我们一定要认识这次活动的重要性、必要性和紧迫性,要充分利用这次机会,认真抓一下队伍建设,提高大家的政治素质和业务素质,必须集中精神、集中时间,下决心抓紧、抓出成效。

二、开展社会主义思想教育和清理、整顿活动的内容、方法和步骤

主要内容有四个方面:

一是要认真学习文件。进行社会主义思想教育,要讲求学习效果,避免形式主义,方法要灵活多样。如开展讲演活动,进行换位思考,“对比”教育,开展“三大讨论”,请先进模范人物作报告,到附近渭华起义旧址进行传统教育等,把学习、教育和整顿紧密结合起来。内容主要是学习:(1)江泽民总书记的“七一”讲话;(2)李贵鲜行长的讲话;(3)六行一司银发(1991)178号文件;(4)省行《关于严禁银行干部职工经商、赌博、吸毒的规定》;(5)省行《致全行干部职工及家属的公开信》(1991.9.10);(6)省行1990年编《基本制度摘编》。通过学习,对照检查,从思想上、工

作上、作风上找差距、查隐患,不断提高全行干部职工的政治觉悟和全心全意为人民服务的思想,树立艰苦奋斗、廉洁奉公、遵纪守法、勤政高效、坚决按规章制度办事的良好作风。从而为清理、整顿队伍打下良好的思想基础。

二是切实加强领导班子建设。好的领导班子是贯彻执行党的路线、方针、政策的组织保证。行、科两级领导都要从执行党的方针、政策,廉政勤政建设,密切联系群众和坚持民主集中制等方面进行述职检查,接受群众的评议,开展批评和自我批评,针对自身存在的问题,定出改进措施,认真加以落实,达到解决问题,加强团结,改进作风,增强班子凝聚力和战斗力的目的。同时,通过建立健全领导干部的学习制度和民主生活制度,完善监督机制,把各级领导置于党和群众的监督之下。

三是积极稳妥地清查、清理要害部位人员。在银行内部,管钱、管物、管账、管重要设备和机密要害部位人员应从严要求。在这次教育活动中,要认真对要害部位人员进行摸底审查。对有劣迹前科的人;对有赌博恶习的人;参与经商活动的人;与社会上不法分子交往密切的人;经济收入和支出明显不符的人;玩忽职守、无组织、无纪律、屡教不改的人,通过审查,做到心中有数,区别不同情况,该批评教育的批评教育,该调离岗位的调离岗位,该下岗培训的下岗培训,该处分的处分,直至清理出行。一时无法离岗的也要采取措施让其失去作案的条件。

四是加强内部管理,堵塞各种漏洞。在新形势下,犯罪分子打着改革开放的旗号,眼睛盯着银行,利用社会关系网,采取各种手段,千方百计地拉拢腐蚀银行干部。对此,我们必须保持清醒的头脑,要在加强思想教育的同时,切实加强内部管理,加强内部制约。监督部门对那些违章、违纪、违法行为要敢抓敢管,一

查到底,以严肃纪律,起到震慑和警戒作用。要进行专项检查和重点检查,专项检查的内容共八项:(1)清理逾期贷款;(2)清理经济案件;(3)清理贷款担保;(4)清理联行往来;(5)清理机关、团体、企事业单位大额定期存单;(6)清理向系统外拆借资金;(7)清理经济案件;(8)对其他可能隐藏和诱发经济案件的岗位、部门和业务活动,有必要进行检查。重点清查的内容是在专项检查的基础上,自查发现和揭露出的问题、案件以及严重违纪、违法的人,即那些有贪污、挪用公款、索贿受贿、私分私拿回扣、参与经商、赌博、吸毒、嫖娼和严重以贷谋私等问题的人员。总之,有什么问题,就是什么问题,是什么问题就处理什么问题,从而把内部管理工作提高到一个新水平。

整个活动分三个阶段进行:

第一阶段:教育动员阶段,主要学习文件,提高认识。

第二阶段:清理阶段,主要进行专项检查和重点清查,还要进行组织处理。

第三阶段:建章建制,总结验收。

三、开展社会主义思想教育和清理整顿活动的政策界限及需要明确的几个问题

第一,要加强组织领导。这次教育、清理、整顿活动,各级领导干部都要十分重视这项工作,各科、办负责同志要亲自抓,做到活动开展和业务工作两不误。

第二,要正确掌握和执行政策。在整个活动中,要坚持“三个为主”“六个不搞”和“三个区别”。“三个为主”是:以正面教育为主,以自我教育为主,以思想帮助为主;“六个不搞”是:不提指标,不定比例,不搞扩大化,不搞人人过关,不搞背靠背的检举揭

发,不要给多数人造成政治上的压力;“三个区别”是:要把闹个人主义,工作表现不好和思想品德恶劣,已构成违纪、违法行为的区别开来;把因业务素质差,发生过失行为和明知故犯,故意违章违纪,从中捞取好处的区别开来;把一般行业不正之风与经济犯罪区别开来。要防止有人利用这次活动诬陷他人和借机整人。对于需要调整或给予处分的人员,也要加强教育,促其转化,并做好思想工作。

第三,教育、清理、整顿验收的标准。主要有五条:

一是广大干部职工通过学习、教育,思想政治素质和业务素质有所提高。

二是各级领导班子建设得到加强,该调整充实的班子进行了调整充实,主要矛盾得到解决,班子学习制度和民主生活会制度已经建立。

三是检查和提出的问题得到纠正,大、要案进行了认真查处,对有问题的人员进行了清理,发案率有所下降。

四是各项规章制度,特别是省行规定的六项重点规章制度,进一步得到完善和落实。审贷分离,清理小金库,固定资产和物品购置管理、基建管理等监督制约机制已经建立。

五是干部职工团结增强、精神振奋、工作积极性进一步提高,各项任务完成较好。

第四,要注意搞好几个结合。一是要把教育、清理、整顿活动与全面加强基层行、处建设结合起来;二是要与保证和促进各项业务工作的顺利完成结合起来,要真正做到活动、工作两不误;三是要与大力宣扬和推广先进典型相结合。