

劉國鈞

劉國鈞文集

函电与其他卷

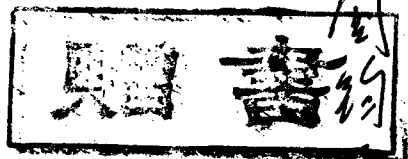


谨以此书

纪念先父诞辰一百一十五周年

刘璧如 刘汉栋 二〇〇〇年十月

常州市刘国钧职业教育中心



A0873788

刘国钧

I-12-53

235

HD

图书在版编目(CIP)数据

刘国钧文集 / 李文瑞主编. —南京: 南京师范大学出版社, 2001

ISBN 7-81047-597-5 / I·16

I. 刘… II. 李… III. ①刘国钧—文集②经济—研究—中国—文集 IV. F12-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 11075 号

*

南京师范大学出版社出版发行

(江苏省南京市宁海路 122 号 邮编 210097)

全国各地新华书店经销 常州市今日照排印务有限公司印刷

*

开本 787×1092 1/18 印张 66 插页 48 字数 782 千

2001 年 3 月第 1 版 2001 年 3 月第 1 次印刷

印数 1-3000

全套定价:288.00 元

(南京师大版图书若有印、装错误可向承印厂退换)



致南通教育局管局长书

(公开信)

劲丞先生伟鉴：

弟等此次来通，深荷渥待，感谢曷胜！昨晚席间畅聆宏论，尤所钦佩。大生一厂工潮尚未解决，且有扩大之虞，至深悬悬。窃思地方实业系社会基础，而南通地方一切建设在在与实业攸关，贵邑党政军商教育界对于实业，尤无不竭诚维护，而为各地所不能及。惟劳方思想简单，智识幼稚，其举动轻率，固无足怪。际此纱厂危急存亡之秋，工作管理非求合理化，减轻成本，万不足其图存。弟于工场生活，先后阅 20 年，工人心理略有所知。吾国工友常有不规行动，皆系缺少教育所致。虽教育未能普及工人，平心而论，工人非尽不肖，而工潮之激起，实无一次不受人煽惑，被人愚弄，结果所至，吃亏者多属良工。缘真正之良工，决不靠人帮忙，亦不强人录用，即在资方，对此良工求之不得，断无妄加开除之理。今大生实行工作合理化，减轻成本，以图生存计，汰除浮荡工人，事岂得已？然其中工友决非尽不可用者，出厂后如能安分守己，此次工潮得以和平解决，则有名的南通更有发达之望。近来各地工潮迭起，企业家类多裹足抱观望态度，结果两败俱伤。鄙意以为欲振兴通州实业，应使人

4 刘国钧文集·函电与其他卷

知通州工人均为和平之辈，欲减少通州工人之失业，则通州工人必须自己有彻底之觉悟。通州工人如能较他处工人和平耐劳，则吾侪办实业者，亦必乐往南通投资。果尔，则通州工人何患失业？且所谓工厂者，社会公共之事业，亦即工人谋生之场所，无异工人第二之家庭也。通州工人若昧于此理，任人煽惑，被人利用，势必使最有历史最有希望的南通社会事业濒于破产，试问通州工人有何利益？正所谓皮之不存，毛将焉附者矣。弟原籍靖江，与通为邻，不忍坐视邻邑良工走入歧途，而遭无限损失。归途匆促，未尽欲言，略具鄙见，是否有当，敬请斧正后转载贵邑各报，藉供参考，幸甚盼甚。

刘国钧 1933年4月29日

（按：原载1933年4月30日南通市各报和《励进月刊》第四期）

致刘笃生、刘寿生

—

笃生、寿生两先生台鉴：

汉皋小叙畅谈为快，诸多叨扰，尤深感谢。顷奉 6 月 30 日航邮惠书，辱询敝公司董事对于所谈租办震寰纺织厂事是否一致赞成，如有意合作，嘱拟大纲邮寄函商，再行定期面洽一节，弟对于此事，回厂后已将在鄂与阁下面谈大致办法向敝董会详细陈述，经与沪、锡纺业各厂接洽，有主张就沪租办而不必舍近图远者，有情深桑梓主张即将本厂扩充面惮于离乡背井者。经弟将武汉地位优越、尊处诚意合作各情一再申说，讨论之下，虽未全体一致，已达半数赞同。至研究所谓条件大纲者，金云事前毋烦琐屑，只须以弟与尊处面谈之，资本 100 万元，敝厂担认 60 万元，尊处担认 40 万元，租金每月 4000 元，租期暂定 6 年至 10 年等三大段为原则，不必再行另开大纲。尊处对此原则如表同意或有其他意见，请即开示详细办法寄下，以便弟即依据召集股东会议。一经通过，即行函请惠临，双方面订合同，从事筹办。尊意如何，伫候指示。弟生平办事素本开诚布公主义，用敢据直奉告。专此布复。合颂台祺。

弟刘国钧手书 1936 年 7 月 5 日

丕基附笔候候

6 刘国钧文集·函电与其他卷

二

笃生、寿生两先生台鉴：

迭奉手书敬悉。弟准于本月 14 日(星期三)即由上海乘招商江新轮来汉,除蔡鏞声先生处有候外,敝厂汉口支店亦未通知,望各方暂守秘密为盼。余容面详。

此复,并请
暑安。

弟刘国钧手书 1936 年 7 月 14 日

三

敬启者：

承委代询银行方面借款一节,尊处欲以震寰全部厂产押抵 40 万元,已代商量妥帖,决无游移。望将基地单据、房屋、机器全部厂产详细开账成册,双方面议息率期限,即可订立押据。

此致
笃生、寿生先生台鉴。

弟刘国钧手书 1936 年 7 月 23 日

四

寿生、笃生先生大鉴：

前在尊处一切叨扰，谢谢。蔡君弟领女工 50 名，昨日平安到常，望勿锦注。此等工人工作法与敝厂不同，非训练，不足以改善；非住厂内使精神专一，不克成功；非在厂内建造工房，无从入手。为一劳永逸计，建造工房势所难免，本来备样略事更改，预算建筑之费需 3 万元左右，前曾面洽议作顶首，如无异议，则不得不办矣。蔡君又云，监察员欲得分红。窃以前言明，不仅无分红，连薪水犹归各董会支付。弟想好在各方都有关系，或随后会商，在红利中提出若干，交双方董事会，听双方董事会自己支配。此系小弟个人主张，能否得敝董事会同意，容后奉闻。尊意以为然否？尚希示悉也。

押款一事上海银行本不肯做，因靖基经理向光甫先生一再要求，始允合作。归 3 家，承借期订 6 年，利息定要 1 分云云。此事容日来汉再向周苍伯君面商。无论如何总要减少一点，抱定宗旨，决不依他 1 分是也。但闻以厂产抵押，必须自己先将厂产所有权登记始可实行，亦未知尊处手续办否？如未办，望即进行为盼，并希示复以克下怀也。

尊处公安局长、财政厅长、市党部内与敝厂董事或股东有深切关系，下次欲一同来汉会叙，以期联络。似此，军、政、党均有照应矣。知关锦注，为特奉闻也。

此次招湖北工人来常训练，如有成绩，仍欲继续。不特此也，即男工方面，亦欲为设法训练改善。总之，欲为湖北纺织工人提高技能，得些实益。如能顺利进行，真地方工人之福也。

此布，并颂
大安！

弟刘国钧手书 1936 年 8 月 8 日

8 刘国钧文集·函电与其他卷

五

笃生先生大鉴：

昨奉 1 月 3 日台函敬悉。

贵处股东鉴于东线战事内移，武汉感受威胁，迭次来函，要求分派官息、红利，并称贵董事等代表股东，责无旁贷，未便忽视云云。遵将阁下来函分别通知敝处股东，得复后再行上复。

专此，敬请

年喜！

制弟刘国钧手书 1938 年 1 月 4 日

六

笃生先生台鉴：

查前函电，除已复外，并函请原介绍人镛声先生将理由转陈，想谅已台洽，如未，乞再评查为感。近接敝董事方面来信，对分拆余利，弟以为迟早无甚利害关系，过阴历年后或来汉共同计议亦可。但闻四厂方面纺机已在拆迁。为震寰保存厂产、国家保存元气，四厂亦不惜牺牲利益奉命遵行。惟拆迁来渝以如何办法为善，因租期未满，四厂彼此亦皆股东利害同等。倘将机拆来而存搁不动，恐工矿调整会有话说，即彼此损失亦甚多，应预为计议，并祈指导一切，为盼为祷。此复，并请台安。

制弟刘国钧手书 1938 年 1 月 23 日

致查济民、刘璧如

—

济民、璧如如见：

上海近有一种流行病，安厂工人病多至六十余人，已有两月，至现在在病中者尚有四五十人。居家人大多数皆遭此传染，如舍间鸿海先病，汉堃第二，我第三，汝母第四，明浩第五，静愉第六，严康（即茶房）第七，盘寿第八，志忠第九，病至今日，都在痊愈矣。惟志忠最迟，现在尚未能大行动。此病热度最高至 103 度，两三天之后即低到 101 度，如此七天退清。自八月十四五日起，至今一月以上，鸿海、汉堃已复原，我尚须再养数天，方可出去办事。汝母与我相仿。惟此病虽多，闻皆安全，即安厂工人病如此之多，未有一人损坏，亦幸甚也，望勿念。昨得电，厂被炸，人均安，安厂损坏至何地步，谅已有信寄途，念甚，念甚。时局之事信上不便提，因拆信检查甚严。尊处以后来信，望格外注意，勿谈战事为佳，我们生意人以谈生意为安。任友三与盘发官司，刻有慎昌洋行加人，债务更难了结。惟盘发有人帮忙，生意可持久而有力量矣。友三与慎昌之生意是否能成功，刻下尚无把握。似此我们生意亦难多空，亦无坚定主张。公司方面现欲汇一笔款子来渝，如大明有款解申购物者，可以照渝市汇水计算代交中行。存渝四厂之物料，望可卖出，

10 刘国钧文集·函电与其他卷

公司即有款,亦勿必解申,因申方有收缩之计。丽川与丕基不久欲往仰光一行,如有相当货物可以运输者,欲办一批到港,后有信至尊处相商。今市 20 支双马 1170 元,富贵细布 30.25 元,20 支地球 6000 元,金子 5580 元,美金 5875 元。惟丽川欲托你专托人在都邮街或下陕西街等处,有相当一二亩基地在市面上沿马路者,买一两块,以便嗣后应用,因重庆方面将来是一个重要商埠。有空地须购买,惟房子要可朝南造者,如朝东西,因早晚太阳太凶,勿必购买。尊处情形经一炸后善后方针何如,望见告为盼。绍云来信要租山上 5 间头房子的草舍寄来,未有租价,照现在应租何价,望见告,以便答复他。前次顺昌要租山地,公司方面要他 150 元一亩,未知肯出否?如他嫌贵,即云公司方面已租与基地皆便宜,此处扯扯,亦不为贵也。前邮寄洋奶橡皮头收到否?以后如到香港,按其通信处转交丽川可也。上海杜米每担到过 100 元,现在 90 多元,面粉每袋 18.8 元,20 支原料棉花 220 多元。

孤岛之真成为孤岛是更近了,我们见面的时候也将更近了。上海也如常州与汉口的前夕了,什么都在变,什么都在飘。以前所说的话,他们也渐渐听了,保守、疏散,是最适合的方策,前事不戒,后事之师也。病后腕弱,余再陈。达琴注册登记证发下否?为念。

(按:原信未署名,未注日期。)

二

济甥如见：

来函欲为止冰兄向瑞成言兼职。据说民生公司方面人多，无此先例，难允谢君兼职，此其一。大明公司事在初创，正宜埋头工作，无暇兼顾别家之事，职员每日签到，进退时亦有记录，苛算薪水；照大成习惯，亦不能兼职，此其二。余为经理，即第一守法之人，何可自坏规程向瑞成说项，此其三。有此三点关系而未便开口。本欲昨日上午再向谢君而罄一切，詎止冰兄已经回碚，为特专此说明三点，望转咨止冰兄为盼。专此，并请止冰先生体察原谅为荷。

制刘国钧具 中华民国二十七年(1938年)6月20日

三

济甥如晤：

昨接悉与汉堃函，欲回常调用同人，并云如惜川资，汝可赔贴若干。坚决之意余已深知。为用人事，决不在区区川资。如希武来渝，请其乘飞机，川资港币要225元，合国币600余元，未作介意。似此在值得不值得，在需要不需要，并不在川资关系也。庆山、如正、庆生三人，汝因同事染部而知其人，其实我之知彼，更较汝为深切。不过我所知者，除染部外，更比你多。要以全局论，勿以一部作标准。汝今之地位非比在常，亦应有全局研究整个计划及布置，顾虑周全，方为得体。庆生、庆山、如正至此数千里，粤

12 刘国钧文集·函电与其他卷

汉路尚有危险。若不必要,何必冒此风险!况厂房材料未到,建筑能否如期开工?物料能否配合?原动示宁电机前曾口称自运来渝,并未付去分文,管子、物料、电料如是之贵而缺,即费去重价而不能买全,仍不克开车,则所购之贵件亦等于废物。事平之后,货价复原,这种亏耗,负全责者焉可忽略?望注意、注意。人事尚未安定,工人又未训练,四厂危急停工,当然有人来此。如人心稍定,原有工人尚嫌缺乏,何来工人到此为我用也。而武汉如果沦陷,棉纱又要断档。以上种种关着一种,即有停工或减工之虞。若不幸而料中,对从常州特为请来的人,必不原谅,你肯减薪、停俸乐意顺承者也?至不得已,再送他们回去,其往返周折为何等麻烦!往往世上为好成仇者,此也。如大明能称手应心,无丝毫阻碍及顾虑,一定可以如期工作。照汝意向常州调人,备点物料,不惜重价,此刻所失,嗣后所得,预长推核有余无缺,余岂有不承认赞助实行者也!今所虑者,深惧所下成本不克如愿以偿,故也。既有顾虑,则宜事事从俭,即不幸停止,能少遭损失,求不幸中之幸也。汝或曰:不做则已,既做何可顾虑?至此汝等年轻人往往有脾气,未知汝意为何如也。我今所抱宗旨是:相体裁衣,因地制宜,可进即进,不可进听之,不求有功,但求无过足矣。消费处处要努力求减少,关防布置要周密。用人第一步先选,如邹挺芳、华惠林等已来渝汉,进退两难者,用之且有救济之义,至停工减薪时,于心无愧。第二步视厂已可立足,再招他们来此不迟。并非嫌你之意见不好,要分期进行,方无后悔。诸希好自为之。余今所以不厌倦地告知一切,因汝初出任事,不得聊尽吾衷耳。

此请

筹鉴。

制国钧手笔 6月21日

四

济甥如见：

前奉草函谅已投收。希武兄近常来信，对大明事如果开机小做，感觉渝碚双方兼顾不易。深虑汝若东归，有顾此失彼之虞。至论往英一事，前日本休儿（祥兴行）已来回信云：英国染织业对外国人去做小职员或工人一事，不易办到。据云，亦是防外国同业去偷习他技术，难以办到。办法只有先进学堂，徐图另设别法。但进学堂又有考试关系，情形很周折。瑞记洋行安诺尚未有回音来，待来齐靖叔欲一并转奉云云。此刻沪上染厂虽有几家开办，皆不健全。安达方面情愿卖纱较为有利，不愿做染织，其他染织厂均用日纱，比华纱便宜六七十元一件，如用华纱，不特无利，且要亏本。有身家的，又不敢办。常方又无复工希望，因地方游击队关系及其他情形，一时谈不到。似此仍望安心，暂为帮助希武办理一切，有机会当然电告。谅在洞鉴耳。此致，并请令堂健安！

制刘金生手启 2月4日

五

今在公司接7月2日手书，已随即拟复。回舍后，又查较此函以前来信尚未复，兹补复列下：

（一）所说买书送学生，在沪诸善士不喜居名，只要有实际用途，以“至圣善院”名义可矣。但以前汇款来渝，目的在救灾民。此

14 刘国钧文集·函电与其他卷

次大炸之后，灾民甚多，谅有要用矣，望酌办。

大成丝绒坯，无论如何望设法卖出，或售白坯，或染色，以速即出清为佳。如需保兵险，照保亦可。倘能速出，不保亦无不好，况售出以后更少麻烦。多卖少卖无甚关系也。

(二)拥木船之人沿途开支归厂方算。负责者曾否有薪水？如未有，照补付可也。自宜昌至重庆一切费用，以前到底归何方付的？如归大成者，由大成照付；如归大明者，应由大明付出。非负责者系搭船性质，不应再开支。倘一定要付，即付出一点亦可，请酌办。

(三)至论分红，职员多少，应该照章。惟时局危险，变端甚多，到年底是否有多少可分，当难作定。若说民生方面有妨碍，行业不同，不可相提并论。多提些保险费、折旧准备、跌价准备。假定存货有100万元，将来跌去60万元不为多，即上海此次双马纱贵时1800元，跌到800元。有一纱号以为可余50万元，此刻反亏耗20多万元。倘和平能实现，重庆棉纱只值6200~6300元。因汉口双纱此刻市价1100元，颜料跌价，物料、开办费、设备费均须酌量开除若干，即是结余100万元，要提跌价准备至少50万元。似此，所余有限矣。其跌价准备及开办费，嗣后可按月提开，同人不能包不跌价，故无理反对。倘有反对，至结束后再谈、再分。

(四)工处说前有信于我，要往□处，我未收到。似此轰炸，影响更大，一时如何能来也。

(五)股票、息单均收到，股息已收，前账联弟亦收入联弟户内。

(六)顺昌要办学校，恐是借名，要租地是实。如他肯照章华租价(每亩)，即完全租去亦可。因倘再分租出若干，以后就不成用矣。恐如此轰炸，顺昌亦不至再扩充矣。

(七)明厂本年春季分配，每股究分若干？隆昌倪君来问，连