

GENGU YI MINGJUN LISHIMIN  
MINGJING 108 ZHANG

# 明 经 108 章

巨

古

一

明

君

# 李世民

# 皇镜宝鉴

■ 宋树理 著  
中国档案出版社

皇镜宝鉴

# 亘古一明帝李世民明经 108 章

作 者：宋树理

撰稿人：楚青铜 赵于群 王启梁  
李俊华 周小彬

中国档案出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

皇镜宝鉴/宋树理著. —北京:中国档案出版社,  
2001.8

ISBN 7-80166-105-2

I. 皇... II. 宋... III. 帝王-政治-谋略-中国-古代 IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 056291 号

书 名/HUANG JING BAO JIAN  
出 版/中国档案出版社(北京市西城区丰盛胡同 21 号)  
发 行/全国新华书店经销  
印 刷/北京忠信诚胶印厂印刷  
规 格/850×1168 1/32 印张/43.5 字数 700 千字  
版 次/2001 年10月第 1 版 2001 年10月第 1 次印刷  
印 数/3000  
定 价/70.8 元(全三册)

# 序 言

有目共睹，中国 5000 年文明，2000 年封建，500 位皇帝，其封建社会之长、皇帝之多。在人类历史上是独一无二的。皇帝多，是好事还是坏事？智者见智，仁者见仁，难以定论。但论及有无“明帝”，谁最“开明”？答案无疑是：唐太宗李世民。

唐太宗李世民，公元 599 年元月 23 日降生，20 岁举兵反隋，27 岁登基为帝，52 岁去世。他的一生在历史的长河中只是短暂的瞬间，但他却是那个时代的伟人。20 世纪的一代伟人毛泽东曾评点过众多帝王，唯独对李世民极力称赞，认为他是：“开明君主，聪明一世”。中国历史也恰恰支持这一观点。

中国大唐是当时世界政治、经济、文化最发达的国家，是中国封建制度最为强盛的时期。而这一切文明成果，都与李世民密不可分。没有李世民的开明政治，就没有“贞观之治”；没有“贞观之治”，就没有大唐的辉煌。因此，我们在谈及大唐盛世和中国封建社会的辉煌时，理所当然要谈到李世民。

李世民作为一代“明君”，其开明之处集中表现在以下几个方面：

其一，他提出著名的“三镜说”，即“人以铜为镜，可以正衣冠，以古为镜，可以见兴弊，以人为镜，可以明得失。”表现出其

开阔的个人胸襟。

其二,在临朝执政方面,他有四个特点,即“平定四方,用怀柔政策;勤于朝政,虚心纳谏;君臣关系,推心置腹;闲暇之余,孜孜学习。”充分展示其开明的行政作风和人格魅力。

其三,在君民关系方面,他深知“民犹水,君如舟。水能载舟,亦能覆舟”的道理。一上台便推行轻徭薄赋,与民休息的政策。

值得一提的是,李世民不仅是一位理论家,更是一位实干家。他的“开明”政治不是停留在口头上,而是落实在行动上。以纳谏为例,他不像以往君主那样追求纳谏的形式,而是付诸以实际行动,说到做到,堪称古代求谏纳谏的典范,而且至今仍是具有现实意义。

纵观本书,有以下几大特点:

本书把李世民“明经”置于故事情节中,以事说经,以经串事,有骨有肉,有点有评,层层突破,并提出作者自己的见解,既弄清李世民“明经”的来龙去脉,又完整掌握李世民“明经”的精髓。

本书多层次、多侧面、全方位、宽领域剖析李世民明经,政治、经济、文化、军事,应有尽有,并力求涵盖其一生。正如鲁迅先生所言:倘要论文,要顾及全人。

本书在通俗化、普及化与可读性方面做了大量工作。它没有“八股气”和“经院气”,能不引用史籍原文,则不引原文,而尽可能把原文译成白话文,力求雅俗共赏。

李世民“明经”,是一门很深的学问、很复杂的艺术。只要我们认真琢磨、推敲、领悟,并把它运用到实际工作中,对任何人都有裨益。

实际上,李世民“明经”并非一本书所能穷尽,至今仍是一个新课题。本书所进行的探讨,所作出的提炼,也只是尝试性的,是一家之言。至于正确与否,尚需实践检验。

作者

2001年6月于燕园

修身处世  
明经为本



学海无涯  
书山有路

## 目 录

### 第一篇 境遇应对秘诀

识时务者为俊杰。人生在世，时空在变，世态在变，因此，人们一定都经历过各种各样的机遇，而每一种机遇的选择，都不同程度地影响着以后的命运。李世民生于升平，长于动乱；抓住机遇，起兵反隋；洞察天机，保存自己；调整决策，壮大自己。

|      |                 |      |
|------|-----------------|------|
| 明经 1 | 遇乱世，沉着应付 .....  | (3)  |
| 明经 2 | 年事不高，心忧天下 ..... | (7)  |
| 明经 3 | 知彼知己，所向披靡 ..... | (10) |
| 明经 4 | 压乱当恩威并重 .....   | (12) |
| 明经 5 | 待机而动，克日起兵 ..... | (14) |
| 明经 6 | 收罗人才，壮大自己 ..... | (18) |



## 目 录

|       |                   |      |
|-------|-------------------|------|
| 明经 7  | 蓄势待发,深藏不露 .....   | (21) |
| 明经 8  | 机不可失,乘胜追寇 .....   | (23) |
| 明经 9  | 身先士卒,鼓舞士气 .....   | (29) |
| 明经 10 | 牵牛要牵牛鼻子 .....     | (33) |
| 明经 11 | 人心“厌乱”,民心可用 ..... | (36) |

## 第二篇 弱勢贏家之要

李世民怎样由次子成太子,由秦王成皇帝,由劣势变优势?如何把局面做得越来越大?这决非偶然的玄武门之变所能够说明清楚的。没有玄武门之变,历史也会将李世民推上政治舞台,因为,这是大势所趋,是历史的必然和李世民本人过硬的政治素质决定的。

|       |                       |      |
|-------|-----------------------|------|
| 明经 12 | 千里马是自己跑出来的 .....      | (47) |
| 明经 13 | 毛羽不丰,暗中积蓄 .....       | (54) |
| 明经 14 | 人无远虑,必有近忧 .....       | (56) |
| 明经 15 | 后宫勾斗,实为人耳 .....       | (61) |
| 明经 16 | 避人耳目,培植地方势力 .....     | (65) |
| 明经 17 | 不打无准备之仗,不打无把握之仗 ..... | (68) |
| 明经 18 | 事关成败,要敢于抗上 .....      | (73) |
| 明经 19 | 弃怨用才,雄豪气度 .....       | (77) |

|       |                 |      |
|-------|-----------------|------|
| 明经 20 | 厚葬太子,暗合传统 ..... | (79) |
|-------|-----------------|------|

### 第三篇 立业成功之本

“高楼万丈平地起”,是说做事根基之重要,或说做事不应失根基。然而,说时容易做时难。李世民在位 23 年,政绩卓著,创造太平盛世“贞观之治”,由大乱而到大治。究其根源:抚民以静。

|       |                   |       |
|-------|-------------------|-------|
| 明经 21 | 少说多做,政绩第一 .....   | (83)  |
| 明经 22 | 敢破常规,“温和”改革 ..... | (87)  |
| 明经 23 | 亲兄弟明算帐 .....      | (94)  |
| 明经 24 | 百花齐放,百家争鸣 .....   | (97)  |
| 明经 25 | 科举取士,注重实用 .....   | (101) |
| 明经 26 | 精简机构,注意实用 .....   | (104) |
| 明经 27 | 国以民为本,民以食为天 ..... | (106) |
| 明经 28 | 用人广泛,虚心纳谏 .....   | (113) |
| 明经 29 | 功大过微,故业不堕 .....   | (115) |

## 第四篇 求人辅佐典范

“好花尚需绿叶扶持，大厦并非一木支撑。”古之成大事者，以多得帮手为第一要义。千古君臣梦——李世民和魏征，家喻户晓，永驻史册。魏征敢于犯颜直谏，唐太宗能够虚心纳谏。本篇展示的就是明君直臣的诸多“明经”。

- 明经 30 求人辅佐，一生一世不可忘 ..... (119)
- 明经 31 忠义血性之人最可用 ..... (123)
- 明经 32 知人之明，为成大事者必备才能 ..... (128)
- 明经 33 兼听则明，偏信则暗 ..... (130)
- 明经 34 为人大有学问 ..... (133)
- 明经 35 人非圣贤，自我检点 ..... (134)
- 明经 36 同心同德，君臣相嗟 ..... (138)
- 明经 37 广开言论，反对盲从 ..... (141)
- 明经 38 以人为镜，可以知得失 ..... (145)
- 明经 39 有才无德者不可用 ..... (149)

## 第五篇 人尽其才之道

所谓“贞观之治”，从某种意义上说，也就是任贤致治，大哲学家王船山说：“唐多能臣，前有汉，后有宋，皆所不逮。”高度评价了李世民开创的贞观时期人才济济的盛况。贞观能臣为“贞观之治”贡献了自己的聪明才智。当然，这一切都与李世民的非凡人才观和用人政策密不可分。

|       |                 |       |
|-------|-----------------|-------|
| 明经 40 | 用人要“舍短取长” ..... | (157) |
| 明经 41 | 打蛇要打七寸 .....    | (160) |
| 明经 42 | 取人要人尽其才 .....   | (168) |
| 明经 43 | 驱驾英才，多多益善 ..... | (176) |
| 明经 44 | 知人善任，用人不疑 ..... | (181) |
| 明经 45 | 保全功臣，未尝黜责 ..... | (186) |
| 明经 46 | 德才兼备，才行俱兼 ..... | (190) |
| 明经 47 | 用人为标，服务为本 ..... | (193) |
| 明经 48 | 求贤若渴，不拘一格 ..... | (195) |
| 明经 49 | 用人要搞五湖四海 .....  | (197) |

## 第六篇 以法治国经鉴

法治国长久，人治国短命。唐王朝在草创之初，李世民励精图治的一个重要内容，就是健全法制。史称：“贞观之初，志存公道，人有所犯，一一于法。”另外，偃武修文也是唐太宗毕生事业的一大闪光点，史称：前有励武拔乱之功，后有偃武修文之盛。

|       |                       |       |
|-------|-----------------------|-------|
| 明经 50 | 宽仁慎弄，预防第一 .....       | (205) |
| 明经 51 | 内行立法，意在合理 .....       | (209) |
| 明经 52 | 有法必依，司法必严 .....       | (213) |
| 明经 53 | 死刑审批，收归中央 .....       | (218) |
| 明经 54 | 禁止逼供，注重求实 .....       | (221) |
| 明经 55 | 诬告者必反坐，法律尊严必维护 .....  | (223) |
| 明经 56 | 开“守法”典范，做“治世”明君 ..... | (225) |
| 明经 57 | 尊儒崇孔，匡正百姓 .....       | (288) |
| 明经 58 | 修《四书五经》，兴大唐经学 .....   | (230) |
| 明经 59 | 大兴礼乐，名扬海外 .....       | (234) |
| 明经 60 | 人和则乐和 .....           | (239) |
| 明经 61 | 礼仪之邦，以礼相制 .....       | (244) |
| 明经 62 | 开国子监，立最高学府 .....      | (248) |

## 第七篇 修身处世大法

人必自毁，才能他毁；人必自强，才能真强。人的成功不外乎主观因素和客观因素两个方面。从个人角度来看，若修身处世能知其所忌，有如此人能逢凶化吉，见于未萌、智者善取前车之鉴，则事半功倍，且能根基牢固。李世民堪称这样的智者与达人。

- |       |                       |       |
|-------|-----------------------|-------|
| 明经 63 | 出身贵族，崇尚习武 .....       | (255) |
| 明经 64 | 生不怨天，自省自问 .....       | (258) |
| 明经 65 | 见人之善，若己有之 .....       | (264) |
| 明经 66 | 害人之心不可有，防人之心不可无 ..... | (268) |
| 明经 67 | 人生贵在有所作为 .....        | (273) |
| 明经 68 | 做千古榜样人物 .....         | (276) |
| 明经 69 | 凡事只以仁好 .....          | (281) |
| 明经 70 | 人贵有自知之明 .....         | (287) |
| 明经 71 | 无间进取，最为可贵 .....       | (294) |
| 明经 72 | 闻过则改，不夸大言 .....       | (300) |
| 明经 73 | 做就要做皇帝 .....          | (303) |
| 明经 74 | 独立思考，求实求新 .....       | (305) |
| 明经 75 | 严待皇室，管好身边人 .....      | (310) |

## 第八篇 四海一统韬略

李世民不仅是一位开明的政治家，而且还是一位杰出的军事家。他运筹帷幄，决胜千里；“正”、“奇”间用、出奇制胜；明于知将、以爱驭将；建立强大的骑兵部队，荡平边疆次第叛乱，使四海安宁，民族振兴，中华辉煌。

- 明经 76 出虏不意，使之失图 ..... (321)
- 明经 77 将欲取之，必固与之 ..... (323)
- 明经 78 兵不厌诈，使敌懈怠 ..... (326)
- 明经 79 详察蝗灾，善抚百姓 ..... (332)
- 明经 80 养马千日，在于骑兵 ..... (337)

## 第九篇 民族融合之道

大唐王朝，疆域非常辽阔，民族空前融合，而李世民则是这个统一多民族国家的奠基者。他在中华各民族中享有崇高的声誉和威望，被尊为“天至尊”、“天可汗”。其中的要义何在？秘诀可有？

这同他推行的开明的民族政策分不开。

- 明经 81 盛世和亲,开明大义 ..... (343)
- 明经 82 民族杂居,你中有我我中有你 ..... (349)
- 明经 83 主权归一,区域自治 ..... (353)
- 明经 84 以德治国,春风化雨 ..... (359)
- 明经 85 华夏一家,爱之如一 ..... (361)
- 明经 86 尊重习俗,民族通婚 ..... (363)

## 第十篇 守业不败之道

“创业难,守业更难。”李世民开创唐王朝,立下汗马功劳,李世民生守唐王朝,创下“贞观之治”,更是彪炳千古。其中要义何在?李世民不仅是一位懂得“君道”的理论家,更是一位实践“君道”的实干家。他少说多做,善于吸收“隋亡”经验教训,总结出许多为君治国不败的原则与规律。

- 明经 87 为君宜公而忘私 ..... (369)
- 明经 88 息事宁人,一视同仁 ..... (371)
- 明经 89 人言可畏,省察舆论 ..... (375)
- 明经 90 为君不能凭一己之好恶 ..... (378)



|       |                   |       |
|-------|-------------------|-------|
| 明经 91 | 忧患能久,奢侈必败 .....   | (380) |
| 明经 92 | 当君者宜忍让抗上 .....    | (382) |
| 明经 93 | 抓大事,放小事 .....     | (388) |
| 明经 94 | 高处不胜寒,君位不可恃 ..... | (391) |

## 第十一篇 经天纬地要义

李世民能成大事,能抚四夷,能安百姓,不是依赖至高无上的皇权力量,而是以自己的大智、大德、大勇,激流勇进,做中流砥柱。他凭着自己的人格力量、人格魅力,令四海臣服,人心思上,国富民强。本章通过李世民经天纬地 14 个要义,诠释其人格魅力。

|        |                     |       |
|--------|---------------------|-------|
| 明经 95  | 择人而事,不可草草 .....     | (395) |
| 明经 96  | 天下事,必躬自入局 .....     | (397) |
| 明经 97  | 担当敢为,不避利害 .....     | (400) |
| 明经 98  | 锋芒内敛,世故通达 .....     | (407) |
| 明经 99  | 铁肩大道,大气容人 .....     | (411) |
| 明经 100 | 勤问博学,日增日进 .....     | (415) |
| 明经 101 | 有治人而无治法 .....       | (419) |
| 明经 102 | 遇小过当宽恕教训 .....      | (425) |
| 明经 103 | 不知根本实理,惟在枝叶虚浮 ..... | (428) |