

# 幕后之神

后勤指挥学院图书馆

登录号

分类号

60 / 105

曹岩著

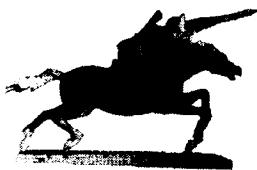
记建国以来我军最大的一次后勤保障行动

长篇报告文学

# 幕 后 之 神

——记建国以来我军最大的一次后勤保障行动

曹 岩 著



解放军文艺出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

**幕后之神:记建国以来我军最大的一次后勤保障行动**

曹岩 著 . - 北京:解放军文艺出版社,2000.7

ISBN 7-5033-1268-8

I . 幕… II . 曹… III . 纪实文学 - 中国 - 当代

IV . I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 09808 号

**解放军文艺出版社出版发行**

(北京白石桥路 42 号 100081)

电话:62183683

<http://5033.peoplespace.net>

E-mail:jfjwycbs@public.bta.net.cn

北京朝阳区飞达印刷厂印刷 新华书店发行所经销

2000 年 7 月第 1 版 2000 年 7 月北京第 1 次印刷

开本:850×1168 1/32 印张:12 插页:2

字数:245 千字 定价:25.00 元(膜)

陣伏洪魔  
保障五力

王克

二〇〇〇年四月

凝聚抗洪精神  
再铸新的业绩

周仲仁 二零〇八年六月



本文中所写的是—类特殊的部队，它的存在与官兵们每天的生活和战斗息息相关，但往往又容易被人们所忽略，就像那些专门为演员服务的化妆师和道具员，没有一个演员可以离开他们独立完成演出，但他们永远只能在幕后工作。谢幕和接受鲜花这样辉煌的事情，永远与他们无缘。也许这个比喻并不完全贴切，因为事实上他们远比化妆师和道具员更重要，但情况基本如此，他们是帷幕后面的主角，是人们通常形容的那种幕后英雄，一种必不可少幕后英雄。你可以忽略他们，但应该明白谁都不能缺少他们——这就是中国人民解放军总后勤部及其所属后勤部队。

——代题记

# 目 录

引 子 ..... (1)

第一章 洪水肆虐的夏天 ..... (5)

    疲惫的夏天·古老传说·采访手记之一：  
    恐怖的记忆·伐木村庄的消亡·采访手记之  
    二:消失的森林·一声令下·特殊战争

第二章 总部行动 ..... (19)

    洪水没有消退·统帅部·“三个确保”·非  
    同寻常的通知·采访手记之三:一组消息·荆  
    江大堤没有分洪·体制在运转

第三章 铁流滚滚 ..... (46)

    采访手记之四:关于历史·缜密的网·武

铁军代处·紧急措施 1 — 4·采访手记之五：  
非法操作·七个故事·人物特写一、二、三·大  
集结·采访手记之六：汽车的节日·关于接车  
的 12 道程序·升华与超越·交口称赞

第四章 冷暖两相知 ..... (84)

十二个功臣·食神与衣神·周林和局长如  
是说·采访手记之七：一地鸡毛·迷彩的传说·  
力量和力量的角斗·难熬的夜晚·无法兑现的  
夏休·婚姻大事·一艘救命船·如此圆满

第五章 非常地带 ..... (119)

采访手记之八：概念种种·武汉后方基地  
·主帅们需要援手·抗洪抢险情况日报·业务  
处长如是说·忙碌的战训科·采访手记之九：  
一次采访会议·紧急集合·李彬的前送

第六章 绿色血脉 ..... (161)

采访手记之十：拦路保障·采访手记之十  
一：关于油料装备的革命·彼岸越来越远·三

个一点·炫目的一跃·等待的感觉·往事已矣·  
汉口油栈·“八厂联防”·百年庆典·敏感的 7  
月 29 日·服从与不服从之间·陈果日记·最后  
的象征·英雄本色

第七章 谁安广厦千万间 ..... (206)

采访手记之十二:一份紧急调拨帐篷的  
商请函·难忘印象 1——10

第八章 大堤上的红十字 ..... (249)

采访手记之十三:卫勤保障工作总结·  
王赤才局长的备忘录·抗洪日志 1——12·引  
人注目的红十字·“问题”1——10

第九章 情感事业 ..... (288)

新华社消息·采访手记之十四:政工干  
部彭和平·军人伤亡保险·采访手记之十五:  
精神探险·采访手记之十六:关于钱的论战·  
牺牲的价值·一组短镜头·忠孝两全·采访  
手记之十七:国家关怀

第十章 联勤, 联勤 ..... (331)

采访手记之十八:回眸历史·采访手记之  
十九:呼声 1——3·采访手记之二十:矢志不  
移·三军联勤击鼓升堂·军地联勤风景 1——  
9·采访手记之二十一:误区 1——3·感触至  
深·为完美打下伏笔·大后勤

尾 声 ..... (370)

后 记 ..... (374)

## 引 子

1998年8月18日，凌晨。

天气晴好，夜空星光绰约。

在107国道河南段，一支部队正向南隆隆开进。

队伍之首的指挥车里，A师长面沉似水，默默无语，内心却焦灼不安。几小时前，他们接到了上级紧急出动到湖北抗洪救灾的命令。凭着良好的军事素质，部队在最短的时间内完成集结，踏上征途。部属们面对突发行动快速反应的表现，很令他欣慰。然而，这一切实在来得太突然，太仓促，几千人的部队临危上阵，他的后勤保障部门，没有时间也不可能做出充分准备，而上级对部队今后的保障方式又无明确指示。兵马先行，却粮草未动，此乃兵家大忌。此行湖北，部队远离大本营跨区作战，前方既无先行粮草，又不知后续援助如何运作，尽管他带领的是一支有着光荣历史的部队，但他仍然感到一种从未有过的空虚和不安。

前方就是武胜关。

武胜关位于河南省南部，正值河南、湖北两省的交界处，为大别山重要隘口之一，也是古代中国南出湖广的交通要道。此时，夜幕下的武胜关看上去黑黢黢的，犹如狮虎一般高踞险

要，大有一夫当关，万夫莫开之势，所谓兵家必争，显然名不虚传。

对于 A 师长来说，出了武胜关，就意味着他的部队已跨越战区，离大本营越来越远了，他的心情越发不安起来。

A 师长的担心是不无道理的。

一个没有后勤保障的部队，等待它的不可能是光荣和胜利。

据说，英语 logistics(后勤)一词在美国军事界已经用了一百多年了，而且已逐渐被大多数国家的防务界和武装部队采用。到后来，这个术语在民间商业和工业中也普及起来了。它来源于希腊语形容词 *logistikos*，是精于计算之意。(纵观历史、装备、补给和输送军队的任务向来包含着算术计算，其中有些计算还是相当复杂的。据说拿破仑讲过，这些计算技能“简直值得用上一个牛顿或莱布尼兹”。)在罗马和拜占庭时代，*loista* 是一名官员，他的职能的一部分就是运用这种计算技能。当历史发展到路易十四时代时，法国陆军设置了 *marechal – general des logis* (设营总监)一职，负责安排军队住宿。(法语动词 *loger* 意为分配宿舍或安排住宿；形容词 *logistique*，当在军事领域使用时，最初表述的是营房勤务。)

在更广泛和更现代的意义上，后勤一词在约米尼的战争理论中第一次获得了突出的地位。他的书出版于 1838 年，是在他供职于拿破仑手下之后，在阐述战略、战术和后勤的三位一体关系或相互依存关系时，约米尼把后勤描述为使战略和战术能够生效的手段和安排。他的同时代人克劳塞维茨强调指出，一个明智的指挥官，即使在地方资源很充足的情况下，

也不会忽略在自己的后方建立仓库,以备不时之需,这样他才能够更方便地把力量集中使用在特定的要点上。他们两人的论述至今仍是正确的,尽管现代军事后勤的范围和规模已经大大地扩展了。

关于“军事后勤”一词,世界各国的武装部队有多种解释,但是到目前为止,尚未有一个公认的定义,据《英国大百科全书》(军事卷)说:军事后勤是为部队计划、准备和提供物质器材保障的事业(而且是宏大的事业),其目的在使部队平时能够生存、运动和训练,非常时期能够动员和部署,并能进行战争或维持和平。

1985年,美国原海军部长小约翰·莱曼在一次参议院听证会上,曾以马岛战争为例,有一段发人深思的发言,其中对军事后勤的评价可谓之高。他说,现代战争主要是打后勤,拼后勤,后勤保障能力才是决定战争的幕后之神。

显然,跨区作战,缺少幕后之神,这支屡建奇功的部队能否再创辉煌,A师长心中没有底数。

晨曦中,那个黑黢黢的武胜关就横在眼前,车队正渐渐爬高,大小车辆不约而同地加大油门,一时间,数百台引擎的轰鸣声,在两省疆界的上空震荡盘旋,经久不息。

天已渐渐放亮,一轮蓄势待升的红日,在东方远处的山峰后面浮出,视野顿时开阔了许多。这时,一行人影出现在武胜关口。随着距离越来越近,A师长渐渐看清那是一队身着迷彩服的军人,他们显然已在此等候多时,凭着职业本能,他立刻意识到,他们等候的正是他和他的大队人马。

果然,他们正是总后勤部所属武汉后方基地的江杰生司

令员和基地有关科处主官。奉总部命令，该师在湖北抗洪期间的后勤保障，由武汉后方基地代供。他们这次远出武汉，是专程前来接供的。

A 师长激动地一把握住江司令的手，用力地抖动着，说：“太好了！总部接供，我们放心了！现在我们只管上去拼，再也没有后顾之忧了！”

与此同时，遵照总后勤部指示，武汉后方基地已先后同在湖北境内跨区参加抗洪抢险的多个师团，实行接供，那一刻，双方紧握在一起的手，标志的是一种血脉联系。

# 第一章 洪水肆虐的夏天

疲惫的夏天·古老传说·采访手记之一:恐怖的记忆·伐木村庄的消亡·采访手记之二:消失的森林·一声令下·特殊战争

这是一个疯狂而又疲惫的夏天。

伴随着这个夏天的到来,洪水像一个染上恶疾的暴君,肆无忌惮地挥舞手中的魔杖,将灾难和不幸遍布华夏泱泱疆宇。

这是一组关于洪水的记录:

6月19日,江西、湖南发生大洪水。

6月底,嫩江洪峰及大暴雨侵袭中国最大石油基地大庆。

7月2日,长江三峡工程遭受开工以来最大洪峰袭击。

7月3日,成都遭受入夏首次洪水袭击,1.45万名群众被洪水围困。

7月5日,长江湖北监利水位超过历史最高水位,江西九江超过1954年最高水位。

7月16日黄河出现大洪峰,河南花园口洪峰流量4700立方米/每秒。

7月21日,武汉市遭受到百年罕见特大暴雨袭击,至23

日，武汉市区累计降雨量达 1.1 亿立方米，创有雨量记录以来最高记录。

7月 23 日，洞庭湖澧水发生历史最大洪水，石门水文站洪峰水位 62.65 米，相应流量 19000 立方米/每秒。

7月 25 日，长江中下游水位全线上涨，监利水文站水位已超过历史最高记录。

7月 26 日前后，嫩江一级支流绰尔河发生超百年一遇特大洪水。

8月 1 日，湖北省嘉鱼县合镇垸堤坝溃决。

8月 7 日，江西九江市长江大堤决口。

8月 12 日，嫩江第三次洪峰到达齐齐哈尔，洪峰水位超历史最高水位 0.69 米，洪水频率为四百年一遇。

8月 17 日，嫩江大庆段 50 多米长堤坝决口。

8月 17 日 9 时，湖北沙市洪峰水位 45.22 米，超过 1954 年的历史最高水位 0.55 米，超过荆江分洪上限 0.22 米。

8月 22 日，松花江第三次洪峰到达哈尔滨，洪峰水位 120.89 米，超过 1957 年的历史最高水位 0.84 米，洪水频率一百五十年一遇。

.....

在整个夏季里，一百年一遇，一百五十年一遇，四百年一遇这样触目惊心的字眼儿，被各种媒体连续不断地传递着，将国人的视点沉落到一个古老的梦魇。

很久以来，在大多数都市人们的记忆中，洪水似乎只是一个遥远的故事。人们关心住房，关心学历，关心营养结构，关

心艾滋病,关心股票……当一个普通的并不强壮的陕北农村妇女牛玉琴,带领一家老小在寸草不生的毛乌素沙漠上,种活了一万亩林子的时候;当一位日本老人远山正瑛,抛家舍业,来到中国鄂尔多斯高原的库布齐沙漠里一个叫恩格贝的地方,当了一名自愿的治沙者,并宣布今生今世永不复返的时候,人们甚至也开始关注并记忆有关干旱和沙漠化的问题了。人们开始常常听到母亲河黄河断流的故事,敦煌鸣沙山下美丽的月亮泉日渐水浅的故事,以及大西北为了节约每一滴水开始实施地灌造田工程的故事。人们似乎太需要水了,世界似乎要像月亮泉一样因干枯而消失了。甚至在所有的自然灾害中,人们最先想到的也是地震、森林大火、龙卷风、蝗虫,水的灾害好像已经远离我们,只偶尔在汛期到来,江河水满的时候,仅仅成了那些居于水边的人们自家的事情。

其实,人类最早的关于自然灾害的记录是和水联系在一起的。

在西方,那部名叫《圣经》的书大约完成于一世纪以前。它是基督教的经典著作,也是西方人赖以生存的精神家园。据其中《创世纪》记载,太初的时候,上帝创造天地海和万物之后,在第六天创造了人。那时大地披着绿装,点缀着树木花草,空气清新透明,飘荡着花果的芳香。天空一直是晴朗的,从来不下雨,而大地上四季都有充足的水源以滋养万物,人不劳作而可收获。后来,上帝因世人行恶而震怒,降洪水灭世。其时,开天辟地第一回下了雨,千万条水线从高天直通地面,如同天涯的瀑布,骤然间倾泻下来。大雨不停地下了四十昼夜,江河湖海一起暴涨,冲决堤坝,滚滚洪流席卷了沟壑、洼