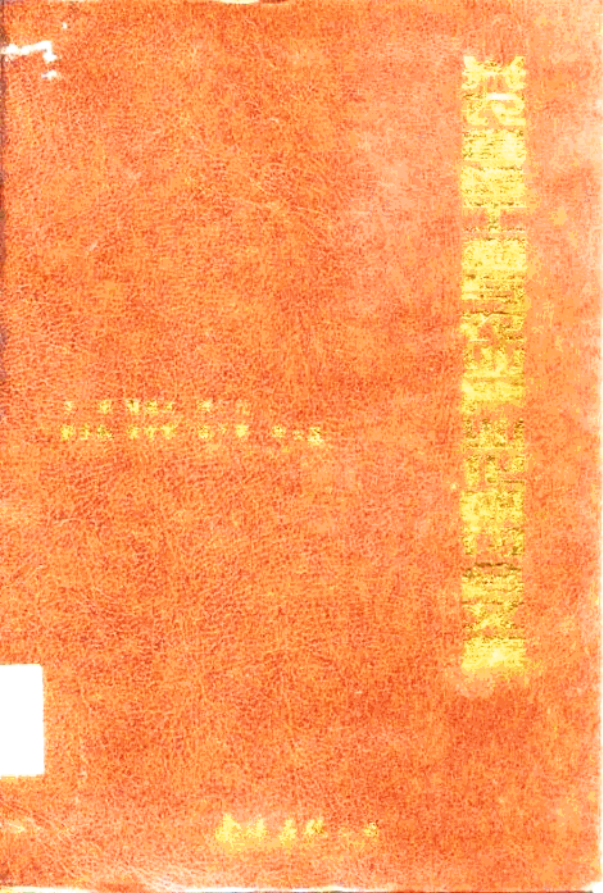




序 言

江泽民总书记在十五大的报告中指出：“积极发展农业产业化经营，形成生产、加工、销售有机结合和相互促进的机制，推进农业向商品化、专业化、现代化转变。”农业产业化是贸工农一体化的经营方式，它将推动我国农村经济第二次具有深刻意义的伟大变革。作为长期支持农业发展的国有商业银行，农业银行近年来始终把支持农业产业化作为信贷工作的重点。全国各地农业银行陆续推出了以支持农业产业化为核心的系统工程，如“金桥工程”、“金禾工程”等，海南省分行推出的“兴农富岛工程”就是其中的一项。

支持农业产业化不仅是为了加速我国农业的现代化进程，也是中国农业银行自身发展的战略选择。第一，支持农业产业化是农业银行职能转换的要求。农村金融体制在“一分一脱”改革之后，政策性业务划归农业发展银行，绝大部分农户贷款由信用社解决，农业银行发展的空间问题突出出来了。年初我们确定了“农业产业化和城乡经济一体化”的市场定位，找到了支农与商业化的结合点。贸工农一体化的龙头企业和企业集团是农业银行客户的最佳选择，这不仅体现了支农的需要，扩大了农行的影响，同时为我行实行商业化经营寻找到了较为适合的对象。支持农业产业化也是农行的经营特色所在。第二，支持农业产业化是农业银行实现“双优”战略的重要组成部分。农业产业化发展过程中，涌现出大批有市场、机制活、效益好、信誉佳的龙头企业

和企业集团，这些企业和集团已成为农行相对稳定的“黄金客户”群，提高了农行资金营运效益。说明农业银行支持贸工农一体化的企业和企业集团是实施“双优战略”、调整客户群体结构的一个重要选择。第三，支持农业产业化体现了国家经济调控政策，特别是区域产业政策对国有商业银行的要求，有利于发挥农业银行在农村金融中的主导作用。在农村金融中发挥主导作用，不一定要体现在客户比重上，而是要体现在所支持的客户在农村经济的影响力和控制力上。我们在农村金融中发挥主导作用，是因为我们支持的农业产业化的龙头企业和企业集团在农村经济中发挥主导作用。

当然，支持农业产业化是中国农业银行在商业化经营中的新生事物，还有很多理论和实践问题需要在改革中进一步探索。中国农业银行海南省分行和海南恒泰芒果产业股份有限公司联合召开了“兴农富岛工程与农业产业化研讨会”，请来了国内一些著名的专家学者和岛内的专家学者，同金融实际工作者一起，对“兴农富岛工程”和农业产业化在理论上、实践上进行有益的研讨，共同献计献策，为“兴农富岛工程”的规模性实施进行科学论证。

我相信，《兴农富岛工程与农业产业化研讨会文集》的出版，必将对海南分行的“兴农富岛工程”的顺利实施发挥积极的作用，同时也能对全国农业银行系统更好地支持农业产业化经营起到一定的推动作用。

中国农业银行行长 何林祥

1997年11月10日

目 录

序 言	何林祥 (1)
一、祝词	
祝 词	杜润生 (3)
.....	朱厚泽 (6)
.....	吴 象 (9)
.....	李惠安 (15)
.....	彭庆海 (18)
.....	肖 杰 (21)
.....	石义荣 (22)
.....	李保金 (25)
.....	杨普文 (27)
欢迎词	周继太 (31)
.....	李长正 (33)
二、论文	
实施“兴农富岛工程” 促进海南热带农业产业化···	周继太 (37)
产业化是构建高效农业体系的必由之路	
——关于恒泰芒果产业化发展模式的思考·····	恒泰公司 (59)
农业银行在农业产业化进程中应当发挥什么作用···	韩 雷 (73)
农业产业化与农业银行	石义荣 房丽娜 (79)
关于农业产业化有关问题的看法···	李惠安 黄连贵 陈峰云 (94)
关于当前农业产业化的十个问题	李显刚 武文 (105)

支持热带农业产业化实现信贷结构的有效调整···	韩仁元(120)
“兴农富岛工程”:促进海南农行商业化进程	
的信贷战略·····	利光秘(127)
论“兴农富岛工程”的资金筹措·····	谢雄职 陈泽专(135)
沿海地区发展外向型农业的一些思考·····	王韩氏(145)
大中型工商企业推进农业产业化经营的实践	
与思考·····	关锐捷(152)
大中型企业是推进农业产业化的一支重要力量···	王乐君(177)
论海南特区农村工业化模式的选择	
——兼论“兴农富岛工程”的实践意义···	朱立军 杨大平(185)
科技兴农与热带农业产业化	
——论“兴农富岛工程”对科技兴农的	
牵引作用·····	朱立军 杨大平(195)
实施“兴农富岛工程”势在必行·····	王起鸿(204)
农业产业化经营对农业信贷运行机制的影响	
及其调整·····	李 坚(209)
论“兴农富岛工程”中的会计管理·····	符国珉 龙 阳(215)
支持农业产业化是农行转轨的现实选择···	李安华 廖宝印(219)
效益:“兴农富岛工程”的生命·····	陈江主 杨大平(225)
“兴农富岛工程”与农业产业化的瓶颈·····	邢 奋(235)
“兴农富岛工程”与欠发达地区的经济发展·····	钟玉亮(244)
论“兴农富岛工程”对沿海地区农业产业化	
的推动作用·····	王天舒(251)
谈“兴农富岛工程”与提高农行信贷资产质量	
的关系·····	林明敏(260)
“兴农富岛工程”对农业银行信贷资产质量的	
影响·····	陈德甫(264)

大兴“兴农富岛工程”,促进海南热带大农业

发展 林位夫 蒋菊生 谢贵水(268)

“兴农富岛工程”与海南农垦农业

产业化 海南省农垦总局农林处(277)

“兴农富岛工程”与昌江芒果产业的发展 钟龙彪(284)

“兴农富岛工程”与海南农业产业化 韩正畴(289)

实施“兴农富岛工程” 促进琼山农业产业化 张亚明(295)

机遇与发展之路

——从琼中县国营农场现状看农场产业

化发展的必要性 陈如飞 张明贵(299)

论“兴农富岛工程”项目的选择 王日生(305)

“兴农富岛工程”——走出传统支农的理念 李 艺(310)

海南农垦的农业生产 海南省农垦总局(314)

三、附录

关于实施“兴农富岛工程”的

意见 中国农业银行海南省分行(325)

中国农业银行海南省分行“兴农富岛工程”

实施细则 (330)

“兴农富岛工程”简介 许 诺(337)

海南农业产业化的现状和存在的问题 韩江波(341)

“兴农富岛工程”与农业产业化研讨会纪要 金 言(347)

“兴农富岛工程”与农业产业化研讨会综述 金 言(357)

唱好“兴农富岛”这台戏

——周继太行行长答记者问 (369)

后记 (372)

一、祝 词

祝 词

原中央农村政策研究室主任 杜润生

主席转会议：

祝贺“兴农富岛工程与农业产业化研讨会”的召开，我因有事不能赴会，深感遗憾。提几点意见，写在下面，谨供参考。

第一 在祖国宝岛农业领域，推进贸工农一体化企业的发展，可以在不触动家庭承包制的条件下，实现农业规模经营，增加农产品附加价值；组织农户进入市场，减少风险和交易费用；并增加一批新的法人投资主体，有利于提高农产品科技含量，转变资源利用方式，扩大市场销售份额；使农业由弱质低利产业，变为可赢利、可创汇、可持续发展的强质产业。好处甚多，亟应倡导。省农行提出以金融手段，促其发展，用意甚佳，更应积极支持。

第二 农业产业化这件事，说来容易，办起来难。目前只可采取积极准备条件，稳步前进方针。全国几千家一条龙经营实体中已有一些乘兴进入，扫兴而退。不过，坚定信心，多想办法，坚持下去的还是多数。此中经验，应该进行总结。我初想到有两条：一条是规模，一条是环境。解决这两个问题，要有一个准备过程。

第三 看来，产品批量和资本太小，往往导致产品的单位成本过高和质量欠佳，销路狭窄，缺乏利益激励，难以为继。“兴农富岛工程”应当欢迎多方面、多层次的工商企业进入海南岛，

量力而为，举办各类销售加工联合体。与此同时，还应着力支持几家（能有上十家更好）能组成基地式大批量生产，能不断更新加工技术，能跨省跨国扩充销售网络的大型企业。

进入 21 世纪，和平与发展仍将是国际主流。市场经济的全球化，将带来日趋激烈的经济竞争。其中包含产品质量和销售策略的竞争。我国人多地少，解决农产品供应问题，可以有多种选择。以少量的土地，依靠廉价而又聪明的劳动力，生产一些优质的、经过深度加工的非谷物产品，换取国外地多人少国家的价格较低的谷物类产品，不失为一项有利的策划。这项策划如认为可行，则一批能够进入跨国公司行列的大型、特大型农业企业是不可缺少的。从现在开始，必须加强扶持，进行组织，树立样板，使它早一步出经验，出人才。从全国看需要朝这个目标努力，海南具有资源优势，更需要这样做。

第四 农业产业化这件事没有政府的支持是办不成的。政府应当减少对企业经营直接干预，而将重点放在非政府出面难以办好的，又带有全局意义的重大事项上。当前最为迫切的一项工作是完善市场环境。

发育资本市场。由银行为主组成财团，争取在国外上市，吸收国际资本，形成控股公司，作为向贸工农一体化企业投资的专业化资本运作机构。和农业发展银行、商业银行共商选择贷款优惠项目。推荐符合条件的农业公司上市。

依照国家规定，实施对一体化经营企业税收减免政策。实施企业外贸进出口权的授予。健全司法公证机构，办好土地租用、合同的公证和已发生纠纷的裁决和调处。

兴办各类交易场所，增加交通、水利、通讯、公益、公用事业的投入，改进市场硬件。

第五 几年来经历证明：进一步发展海南带有自然地理优势

的农产品，需要做到：一是，搞好加工和储藏；二是，能把鲜活产品不失时机地运销出去。这两项，尤其是后者，截至目前，依然是一个发展瓶颈。一批运输专业户，在这方面做出令人钦佩的贡献，应予鼓励和支持，但由于受多种限制，这些专业户提供的运力和规模远不能适应全省大规模开发需要。这种状况，阻碍大量农户和中小农工贸企业的发展，而这部分单位的生产率，乃是全省农村经济走向繁荣的决定性因素。

建议由政府 and 民营合力，中央与地方合作，兴办一项“运销兴岛”工程，打破上述障碍发展的瓶颈，以期形成一个海陆空运输网络和销售网络，为农业生产提供良好的服务。

第六 承担一体化经营的企业本身，必须面对进入全国性国际性市场竞争，在物质方面和经营策略方面做好充分准备，不可仓促上阵。要有所为有所不为，也就是说，要善于选择。选择产品，选择市场，选择产权结构；选择资本运作方式，选择各类人才等。不可只图近期收益，损害远期目标，每一步发展，都能为下一步发展创造条件。不管选择什么样组织形式，都应照顾农民生产者利益，形成利益共享、风险共担的合作关系。万不可有“捞一把就走”的短期行为。

第七 政府、农民、企业三方要共同创造一个健全稳定的市场秩序。

以上说了一些或有用或无用的话，用意仅在于向两单位主办的会议和会议为之呼吁的事业，表达一个农村工作者的衷心支持。意见多有不周之处，望予校正。

1997年9月3日

贺 词

中国海南开发促进会副会长 朱厚泽
原中共中央宣传部长

省农行和恒泰芒果产业股份有限公司联合召开“兴农富岛工程与农业产业化研讨会”，有关材料我仔细看了，就主要问题讲，杜老的书面发言都触及到了。我代表黄华同志、代表海南开发促进会向研讨会的召开表示热烈祝贺。

如何发挥海南岛的自然地理资源优势，推进热带农业产业化发展，这是国家有关方面十分关心的问题，也是大家共同探讨的热点问题。海南岛的开发 50 年代已经开始，采取军事化的手段建农场，就是要发挥海南的自然地理气候优势，解决最大的困难。产品选橡胶，采取半军事化的国营农场的方式进行大规模的开发，热作两院就是在这种情况下建立起来的，作为科研开发基地、人才培养基地，应该说是有贡献、有成就的。但仅仅是这么一种选择，在整个国际国内政治、经济形势变化以后，显然已经不够了。从土地来讲，岛上很多的土地还没有充分利用；从产品和产业来讲，还有许多可以开发的产品和产业我们都还没有开发出来。在全球经济一体化发展的情况下，把海南定位准确，面向国际大市场来求得我们的大发展，大家都认为应该有新的思路、有新的突破、有新的选择、有新的发展。80 年代以来，这一方面的探索可以说是此起彼伏，你前我后，现在的思想比过去活跃了，采取的经营形式比过去灵活了，视野比过去开阔了，技术比过去进步了。在这几年经济的宏观调控时期，热带农业仍然有所

进展，确实是值得高兴的。

这一次会把金融和企业双方联合在一起，通过经营载体的寻求、发育、成长，把海南的自然地理气候优势转化为市场经济优势，使广阔的市场需求跟千百万农户的生产寻找到一个结合的形式，展现出一个新的前景，找到一个新的道路，应该说是可喜可贺的。世纪之交的共同趋势，经济上讲寻求跨国的联合、跨地区的联合、全球一体化的发展，我们是不是要适应这一个形势，把海南开发的设想进一步放到这么一个大环境里面去，通过企业组织结构的改革和组织创新，更好地把市场和农户的生产行为联接起来，把产业链进一步拉长，我想是可以走出一条很有希望的路来。

在努力实现金融和产业的联合中注意一下提高自觉性，防止某些盲目性的可能出现。这里讲的包括两个方面：一是在市场方面，避免 80 年代以来几度出现不顾市场需求的一哄而起、互相倾轧，以致在前进过程中受到挫折；另一个是在自然生态环境方面，当我们要大面积地来发展比较单一作物种植的时候，对它可能引起的环境变化能够做些研究，也考虑一些相应的措施。这个问题不但是企业方面要考虑的问题，我们研究南方热带、亚热带的土地的开发利用当中已经提出这一方面问题了。我国属于亚热带、气候炎热的地方不是太多，现在以全球性的趋势来看，大量毁坏热带雨林带来的生态后果，有些地区已经明显地表现出来。总之，对于社会经济方面的风浪和冲击，我们要有准备，自然和生态方面的后果也要密切地加以注视，那么把这两方面结合起来，运用制度和组织创造力量，运用科学技术的力量，能够把这些问题很好地处理，可能对我们的持续发展有好处。国家的金融政策，特别是农村这一块，现在不是把三块分开了吗？作为小额贷款现在主要由信用社来解决，另外是大型的开发投资恐怕是要

由发展银行来解决了，那么农行作为商业银行抓住这个很好的时机，研究寻找信贷的可靠载体，促进银行商业化进程和农业产业化发展都是非常好的。

祝 词

原中央农村政策研究室副主任 吴 象

祝贺海南农行、恒泰芒果产业股份有限公司联合召开的“兴农富岛工程与农业产业化研讨会”召开，非常感谢主办单位的邀请，使我有机会又一次来到宝岛参加这次盛会。

我想就本次研讨会主题讲三点看法：首先，推进产业化的关键。我想讲推进农业产业化，过去 80 年代讲规模经营，贸工农一体、农工商一体，两家结合，实际上都是解决联产承包以后，农业的微观活力起来后，怎样和市场经济发展结合。现在，十四大明确了我们的改革目标是建立社会主义市场经济以后，在整个改革进入新阶段，农业的产业化热了。我觉得农业产业化这个提法比过去的贸工农一体化、公司 + 农户都有所不同，都有所前进。这里面的一个关键就是把现代工业或者现代的工商业引进农业领域，把农产品产业链连接起来，用办现代企业的战略眼光、管理方式、营销手段把某一种有市场前景的农产品发展成一个有前景的产业链。在家庭承包的条件下实现农业的适度规模经营。增加农产品附加值，使亿万农民进入市场，减少风险和交易费用，一个是规模化了，一个是把农民组织到市场，增加一批新的发展主体，有利于提高农产品科技含量，转变资源的利用方式，扩大市场的销售份额。总的一点是使农业由弱质的产业变成为可盈利、可持续发展的成熟现代化产业。我觉得，农业的产业化如果没有现代化工商业企业参与那是很困难的。现在的问题是我们对

农村改革的道路或理解认识上还有分歧。因为我们搞社会主义的现代化，关键的首先是工业化，但是工业化并非完全等于现代化，它的内容、涵意要更多、更丰富、更复杂。我们过去的工业化是优先发展重工业的战略，这是由当时的主客观条件决定的。而且这个优先发展重工业的战略在社会主义条件下也取得了重大成就。在一个“一穷二白”的基础上建立了门类比较齐全的工业体系，这是很了不起的，但是应该说付出的代价也太大了。这里面最重要的是我们国家的国情资金很缺，劳力很多，这个方针或者说这个战略，是不符合这个国情的。没有抓住我们的优势，这样最后结果是建立了初步的工业体系，但农民提供的农业积累没有分享到工业化的进步和文明，农村的贫穷、落后、愚昧依然如旧，又因为农村人口没有节制的增加，这样就造成了一个经济社会的二元结构，这是我们所以要改革过去没有办法解决的社会问题的症结所在。8亿农民还停留在传统农业模式，劳动生产力非常的低，商品率非常的低，现代化对农业来说非常重要。改革不仅是发展战略问题，还是整个经济和政治的关系问题，整个经济建设的中心没有抓住。计划经济的实质是政府是主要的力量，都要听县委书记的，以县委书记为中心，农民是单纯的劳动力，所以他们就没有积极性。联产承包是在社会主义条件下农户直接和生产资料结合，这个积极性解决了以后，很快地就解决了温饱问题。但依靠分散的农户生产很难进入小康，关键的问题是亿万的小农户没有办法和大市场对接起来，所以要搞规模经营。农民有了饭吃以后，他就要追求收入，收入成了农民解决温饱以后最迫切的追求。从政府方面来说农业还是要搞粮棉油，特别是要搞粮食，粮食解决了，农产品增加了农民收入的提高。可是我们很少考虑整个农村的发展，整个农业向现代化迈进。从80年代以后，这个问题就已经提了出来。产业化是80年代以来许多探索的必

然结果。根据当时的中国国情，要增加农民收入，提出了发展乡镇企业。小平同志对乡镇企业评价时说“异军突起”，就是我们在改革遇到困难的时候，解决了一部分问题，支持改革进行下去。原来农民的收入靠农产品的增加，年增长率差不多 13%，后来，粮食发生了波动，乡镇企业起来了，对改革的方向也发生了怀疑，争议很厉害。从 1985 年以后粮食是下降或徘徊，这时对农民的收入影响不大，这是因为解决农民的温饱问题基本上解决了，而乡镇企业的崛起使他的收入没有减少。农民满意，政府满意，皆大欢喜。乡镇企业崛起可以说是亿万农民从世代束缚在土地上走了出来，他们主动要求参加到工业化的进程，农民自己挤进来。乡镇企业支持了改革，支持了工业化的实现，这是一个大贡献。现在，乡镇企业也遇到许多问题，在提高技术档次的同时，虽然产值增加了，但吸纳剩余劳动力能力减弱了，利税也减少了。乡镇企业本身也是分散的，尽管他是工业，利润比较高。90 年代以前，农民总结的几句话：无工不富、无商不活、无农不稳，由于粮食减产，无工不富的声音太强了，现在要把他压一压，东西部确实存在很大的差异。对乡镇企业的历史作用充分肯定后，有眼光的、有实力的企业家就感到了将来的发展，农业领域是必要的，最初是向西部进军。农业周期比较长，风险也比较大，但是建立一个比较稳固的机制以后，将来的市场前景是比较大的。最先提出农业产业化问题是山东省潍坊地区，1992 年底到 1993 年初，他们提出农业产业化之前已经有了实践。

在 1984 年 1 号文件中央提出一个口号，叫县委、县一级领导要总揽全县商品经济的全局，就是说我们现在不搞传统农业了，你不能只当农业县长，不能当粮食书记。到 1992 年、1993 年，我们农村改革办公室，组织了三个大企业，一个四川搞饲料的，一个是江西搞科技的，还有一个是搞金融的，三家结合起来