

军事后勤历史丛书

中国近代军事后勤史

(公元 1840—1927)

陈崇桥
张玉田 主编

金盾出版社

《军事后勤历史丛书》序言

任何军队和战争都必须有一定的物质技术保障，否则就无法建军和打仗，也就谈不上强大和胜利了。后勤一词，虽始于近代，但是后勤工作却自古已有。综观古今中外战史，由于重视后勤而取胜和忽视后勤而致败的战例，都不胜枚举。在中国军事发展史上如古代楚汉战争中，刘邦兵力虽弱，但由于注意后勤工作，人力物力能够得到源源不断的补充，故能屡败屡起，越战越强，终于变劣势为优势，取得最后胜利。反之，项羽虽然兵多将广，却因不善于用人和忽视后勤建设，以致终于大败而亡，不得复振。又如在袁曹官渡之战中，曹操利用袁绍不以重兵把守后勤基地鸟巢的弱点，自率轻骑偷袭鸟巢，烧掉袁军的粮草，然后乘其粮草断绝、军心动摇之际，一举打败了在兵力上居于优势的袁军。在世界军队发展史上也是如此，如拿破仑东征俄国的失败，第一次世界大战中同盟国的失败，第二次世界大战中轴心国的失败，都和人力物力匮乏、后勤保障困难有着密切的关系。

军事后勤工作历来受到军事家、政治家和革命家的重视。我国古代著名军事家孙武有句名言：“军无辎重则亡，无粮食则亡，无委积则亡。”西汉的著名政论家贾谊曾说：“苟粟多而财有余，何为而不成！以攻则取，以守则固，以战则胜。”西方古代著名军事家维基喜乌斯也说：“时间机会可以协助挽救其他灾祸，但粮秣和给养如未能注意供应，其危害将是无法挽救的。”无产阶级革命导师恩格斯也曾经指出：“军队的全部组织和作战方式和与之有关的胜负，

取决于物质的即经济的条件，取决于人力和武器这两种材料。”这些科学论断深刻地阐明了后勤工作在军事上的重要地位。

在大纵深、立体化的现代战争中，后勤工作的重要性尤为突出。为了实现国防现代化，我们必须努力钻研后勤业务，加强后勤建设。正如毛泽东同志所指出的：“对于现代的军队，组织良好的后方勤务工作有极其重大的意义。任何轻视后勤工作、以为后勤工作不是重要的专门的科学、不需要有系统的学习、不需要精通业务的观点是完全错误的。”精通业务和系统学习是紧密相连的，要精通后勤业务，必须系统地学习后勤理论和后勤历史。

后勤历史和后勤理论都是军事后勤科学的重要组成部分。通过系统学习古今中外的军事后勤历史，既便于了解自古迄今的后勤沿革及其发展规律，从中汲取有益的经验教训，同时还可以利用已有的后勤历史知识，结合现实条件，去研究与发展后勤理论。

学习军事后勤史，研究军事后勤史，不仅为军事人员、特别是军队后勤人员所必需，而且对从事财经工作以及研究的人员来说，也是必要的。为此，在总后勤部领导同志支持下，成立了《军事后勤历史丛书》编辑委员会，由后勤学院学术研究部后勤历史研究室组织部分专家和研究人员，编写了包括《中国古代军事后勤史》、《中国近代军事后勤史》、《中国人民解放军后勤史》、《世界军事后勤史》（分古代史、中世纪史、近代史、现代史四部分）等七部专著，以及与上述各史相应的七部军事后勤史资料选编的大型丛书。

我们在编写过程中所接触到的大量史料，除部分属中国无产阶级革命战争后勤史外，其余多是奴隶制时代、封建主义时代和资本主义时代的东西。由于已往史学家们受其阶级地位和时代条件的限制，在他们有关后勤历史的论述中，不可避免地夹杂着许多这样或那样的唯心主义思想。为此，在编写军事后勤史的过程中，我们始终坚持在广泛搜集和占有史料的基础上，运用马克思主义的立场、观点和方法，去粗取精，去伪存真，然后整理编审成书。

中国军事后勤史与世界军事后勤史的编写,都是以后勤体制和后勤保障为重点。但因中国军事后勤史,自古迄今前后一脉相承,而世界军事后勤史则国别多、头绪多,因而在编写体例和内容上便各有特色。其次,由于古今社会形态以及政治、经济、军事等制度的不同,使古代军事后勤史与近代、现代军事后勤史的编写体例和内容出现了很大差异。再者,古今后勤史料的多寡悬殊,近代、现代部分史料多而系统,古代部分少而零乱,特别是古代中的上古部分史料奇缺而又支离破碎,因而近代、现代部分对后勤体制和后勤保障的论述细致而完备,古代部分则比较简略,甚至有不少缺项之处。

编写一套包罗古今中外的军事后勤历史丛书,既是一项大的系统工程,同时也是一项填补空白的新课题,所涉及的范围广,编审难度大,有些问题又受到史料和水平的限制,因而在编写中难免有所遗漏和其它不足之处,希望广大读者和各位专家多加批评指正,以便再版时修改补充。

在编写这套丛书过程中,得到了沈阳军区、辽宁大学的大力支持和协助,谨致衷心的感谢!

刘鲁民

一九八七年四月

前 言

军事后勤史是军事史的重要组成部分,特别是随着时代的发展,科学技术的进步,军事后勤工作,在军事中的地位和作用,越来越显得十分重要。历史不是孤立的,中国的今天是从昨天、前天发展而来,要正确认识今天并预知明天,了解一下昨天和前天,无疑是十分必要的。

中国近代军事后勤史,虽属史学重要领域,但至今尚没有一部较系统完整的中国近代军事后勤史专著问世,甚至有关学术论文也不多见,它几乎是一块无人涉足和开垦的处女地。我们过去虽曾写过《中国近代军事史》,但其中涉及后勤部分也是不多的。可见写出一部像样的《中国近代军事后勤史》专著,并非轻而易举的事情。我们之所以敢于尝试,一方面固然由于有总后勤部有关首长的热情鼓励和大力支持;另一方面,我们也深切感到,拓宽史学研究范围,在新的学术领域,进行大胆探索,研究些前人未曾研究过的课题,才是有价值的。

当然,我们知道,我们编写的这本书,虽花费了数年时间,但有许多问题研究的还不够深透,在资料上也难免有疏漏之处。有些章节,本应写得再丰满些,但苦于材料难找,只好量米做饭或暂付阙如。许多事物,往往是后来者居上,如果本书能起到“抛砖引玉”的作用,实不胜欣慰之至!

本书上限起自 1840 年第一次鸦片战争,下限至 1927 年“八一”南昌起义为止。但为了承上启下,缕清历史的来龙去脉,开头有适当的追溯,末尾也有某些延伸。

本书是由总后勤部组织领导编写的。编写分工是:第一、二、三

编由张玉田执笔；第四、五编及前言、结束语由陈崇桥执笔；第六编由耿丽华执笔；第七编由浦素执笔；全书由陈崇桥、张玉田统筹和定稿。金仁安、陈勉、张北冰、杨小远、张佳、陈忱、张立南参加了搜集、整理资料和抄稿工作。

本书引用的资料，绝大部分取自第一手资料，但也有个别章节参考、吸收了海内外学者研究的成果和当事人的回忆录。对此，谨向有关作者深表谢意。

本书在写作过程中，承蒙中国第一、二历史档案馆、北京图书馆、中国科学院图书馆、南京图书馆、上海图书馆、复旦大学图书馆、复旦大学历史系资料室、华东师范大学图书馆、辽宁省政府参事室、辽宁省图书馆、辽宁省档案馆、中国人民政协文史资料委员会、辽宁省政协文史资料委员会、沈阳市政协文史资料委员会以及辽宁大学图书馆、辽宁大学日本研究所资料室、辽宁大学历史资料室等单位大力协助，在此谨致谢意。

总后勤部和后勤学院学术部历史研究室有关同志，空军学院贺欠如同志，对本书热情关怀，并给以大力支持和指导，在此也深表谢忱。

诚恳欢迎军队首长、史学同行和广大读者，不吝赐教。

作者

1989. 3. 30

目 录

第一编 对外战争	(1)
第一章 两次鸦片战争的军事后勤	(1)
第一节 中英战争前清朝军事后勤概况	(1)
一 官兵的俸粮制度及其管理	(1)
二 清军武器装备和营房、船、马的管理	(8)
第二节 鸦片战争的后勤保障	(10)
一 林则徐、奕山的后勤筹备	(11)
二 浙东战役的后勤	(14)
三 长江下游之战的后勤准备	(18)
第三节 抵抗英法联军之战的后勤保障	(20)
一 广州团练规复省城的后勤活动	(20)
二 咸丰九年大沽口之战的后勤筹备	(23)
第二章 抗法战争的后勤保障	(27)
第一节 马江战前对滇桂边军的后勤支援	(27)
一 南北洋共筹边军饷械	(27)
二 其它省的支援与边军的后路转运	(31)
第二节 马江战后的后勤保障	(34)
一 滇桂边防	(34)
二 闽台海防	(39)
三 出征将帅多募勇丁带来的困难	(42)
第三章 甲午战争的后勤保障	(44)
第一节 饷银船械的筹措	(44)
一 饷银的筹措	(44)

二	筹办船械	(53)
第二节	粮饷军械的供应	(61)
一	战时饷章上的变通	(61)
二	后勤机构	(66)
三	粮饷军械的供应	(71)
第三节	后方通讯联系与转运	(77)
一	通讯联系	(77)
二	转运路线和手段	(81)
第四章	抵抗八国联军战争的后勤保障	(86)
一	京津保卫战的后勤活动	(86)
二	对西安行在的供应	(90)
三	战争中“土法造枪”说的昙花一现	(92)
第二编	对内战争	(95)
第五章	太平天国反清战争的军事后勤	(95)
第一节	太平天国的后勤机构和建制	(95)
一	概论	(95)
二	军中后勤建制	(97)
第二节	军需来源与供应	(100)
一	军需来源	(100)
二	后勤供应	(108)
第六章	清政府镇压太平天国、捻军战争的军事	
	后勤	(113)
第一节	广西和江南大营绿营军队的后勤保障	(113)
一	咸丰初年的财政困窘和敛饷措施	(113)
二	广西和江南大营绿营军队的后勤供应	(117)
第二节	湘军的后勤制度和保障	(123)
一	湘军的建立和营制	(123)

二	湘军的后勤制度·····	(125)
三	就地筹饷·····	(130)
四	置造船械·····	(138)
五	粮台与转运局·····	(140)
第三节	镇压捻军的后勤保障 ·····	(144)
一	湘淮军镇捻的军事部署·····	(144)
二	曾国藩、李鸿章攻捻的后勤战略思想·····	(147)
三	攻捻军的后勤供应·····	(149)
第七章	镇压陕甘回军之战的军事后勤 ·····	(155)
第一节	杨岳斌关于粮饷的筹办和转运 ·····	(155)
一	陕甘回军起事与清军进入陕甘作战的经过·····	(155)
二	杨岳斌入甘初粮饷筹措的方针和缺陷·····	(158)
三	军粮的供应和转运·····	(161)
第二节	左宗棠的后勤战略方针和措施 ·····	(164)
一	筹饷·····	(165)
二	筹粮·····	(172)
三	筹运·····	(175)
第八章	左宗棠收复新疆之战的后勤保障 ·····	(179)
第一节	左宗棠出兵关外和后勤方针 ·····	(179)
一	受命督办兵事、饷事和转运事·····	(179)
二	后勤方针·····	(180)
第二节	后勤诸措施 ·····	(182)
一	“饷事”·····	(182)
二	粮秣的采集和转运·····	(184)
三	军火器械的供应·····	(191)
四	军费收支与报销·····	(192)
第三编	练军与海军 ·····	(195)

第九章 练军的后勤与新式军工生产	(195)
第一节 练军的后勤建制与饷制	(195)
一 练军的后勤建制.....	(195)
二 练军的饷制.....	(199)
第二节 新的后勤思想与新式军需工业	(211)
一 新的军事后勤思想.....	(211)
二 新式武器的制造.....	(215)
三 军工产品的供支与协拨.....	(229)
第十章 北洋海军的后勤	(233)
第一节 后勤组织机构和规章	(233)
一 海军饷制.....	(233)
二 海口、基地的后勤设施和机构.....	(239)
三 后勤体制方面存在的问题.....	(242)
第二节 海军经费的筹集和管理	(244)
一 筹建时期的经费来源.....	(245)
二 北洋海防经费的支销.....	(249)
第四编 北洋新军后勤	(253)
第十一章 新建陆军后勤	(253)
第一节 新建陆军的后勤体制	(255)
第二节 新建陆军的饷章、装备与卫生	(257)
一 饷章.....	(257)
二 武器装备.....	(265)
三 医疗卫生.....	(276)
第三节 新建陆军发展的局限性	(279)
第十二章 北洋常备军后勤	(281)
第一节 北洋常备军的后勤体制	(285)
一 后勤机构与编制.....	(285)

二	后勤人员职守章程·····	(293)
第二节	北洋常备军的饷源和饷章·····	(298)
一	饷源·····	(298)
二	饷章·····	(302)
第三节	北洋常备军的武器装备·····	(313)
第四节	北洋常备军的交通运输·····	(318)
第五节	北洋常备军的服装和营舍·····	(321)
一	服装·····	(321)
二	营舍·····	(325)
第六节	北洋常备军的医疗卫生·····	(326)
第七节	北洋常备军的后勤学堂·····	(332)
第十三章	编练三十六镇与后勤·····	(335)
第一节	编练三十六镇计划的提出·····	(336)
第二节	各省编练新军的后勤状况·····	(338)
第三节	编练三十六镇计划破产·····	(363)
第十四章	北洋新军时期的军火生产与运输·····	(367)
第一节	军火来源·····	(367)
一	国内的军火生产·····	(368)
二	从国外购进·····	(377)
第二节	交通运输的新形式·····	(379)
一	铁路运输·····	(379)
二	航运的发展·····	(382)
第五编	辛亥革命的军事后勤·····	(385)
第十五章	辛亥革命前各次武装起义的后勤筹划与供给 ·····	(385)
第一节	同盟会制订的后勤体制与章程·····	(386)
第二节	历次起义经费的筹划与来源·····	(395)
第三节	武器来源与运输·····	(406)

第十六章 辛亥革命的后勤保障与南京临时政府的后勤体制	(417)
第一节 辛亥革命的武器与军费	(418)
一 夺取敌人武器武装自己	(418)
二 革命军军费来源	(422)
三 清军镇压武昌起义的后勤	(432)
四 南京临时政府面临困境	(435)
第二节 湖北军政府和南京临时政府的后勤体制	(437)
一 后勤体制	(437)
二 供应标准	(440)

第六编 北洋军阀统治时期的军事后勤 (449)

第十七章 袁世凯统治时期北洋陆军	
后勤体制	(449)
第一节 北洋陆军的军需供应与军工生产	(449)
一 后勤编制	(449)
二 军需生产与供应	(452)
三 军械弹药生产与储存	(455)
第二节 北洋陆军的军饷与膳食	(460)
一 军饷	(460)
二 膳食	(462)
第三节 北洋陆军后勤学校	(464)
第十八章 反对袁世凯复辟帝制的军事后勤	(467)
第一节 “二次革命”的军事后勤	(467)
一 袁世凯积极筹款购械扩军	(467)
二 革命党人弹饷匮乏	(472)
第二节 中华革命党制订的后勤体制和筹饷章程	(474)
一 中华革命党制订的后勤体制	(474)

二	中华革命党制订的筹饷章程·····	(477)
第三节	护国战争的后勤保障 ·····	(480)
一	中华革命党洪宪讨袁的军费·····	(480)
二	云南护国军筹措军费·····	(481)
三	云南护国军的武器装备·····	(484)
四	护国军入川作战饷弹不继·····	(485)
五	护国军的医疗卫生·····	(489)
六	袁军饷弹无缺·····	(491)
第十九章	北洋军阀割据和混战	
	的军事后勤 ·····	(493)
第一节	皖系参战军的经费来源与武器装备 ·····	(494)
一	皖系借日款组建“参战军”·····	(494)
二	“参战军”一败涂地·····	(501)
第二节	第一次直奉战争的后勤 ·····	(502)
一	奉系为扩大经费和武器来源采取的手段·····	(502)
二	直系为扩大经费和武器来源采取的措施·····	(507)
三	北京政府的困窘·····	(508)
四	第一次直奉双战争方后勤比较·····	(508)
五	奉系退到关外截留自肥·····	(510)
第三节	奉系的后勤改革 ·····	(511)
一	奉系最早实行军需独立·····	(511)
二	奉系大力发展军火生产·····	(517)
三	奉系建立军需工厂·····	(524)
四	奉系添购舰只与飞机·····	(526)
第四节	第二次直奉战争的后勤保障 ·····	(537)
一	直系的后勤供应·····	(537)
二	奉系的后勤供应·····	(536)
第五节	奉系军阀饷源枯竭 ·····	(538)

一	王永江因军费开支过大愤而辞职·····	(539)
二	靠借外债填补军费之不足·····	(543)
三	奉票急速贬值·····	(545)
四	为搜刮军费竭泽而渔·····	(549)
五	张学良改进后勤的措施·····	(553)
第六节	非北洋系地方军阀的后勤·····	(555)

第七编 统一广东革命根据地和进行北伐

	战争的后勤·····	(561)
第二十章	统一广东革命根据地的军事后勤·····	(565)
第一节	黄埔军校的饷械来源·····	(565)
第二节	东征后勤·····	(567)
一	第一次东征·····	(567)
二	第二次东征·····	(570)
第二十一章	北伐战争的饷械及兵站设置·····	(572)
第一节	北伐战争的后勤体制与机构·····	(572)
第二节	北伐战争的军费与军械·····	(578)
一	军费来源与士兵待遇·····	(578)
二	武器装备·····	(583)
第三节	西北国民军的军饷与军械·····	(585)
第四节	北伐军的兵站设置·····	(591)
一	湘鄂战场的兵站·····	(591)
二	赣闽战场的兵站·····	(609)
三	苏浙皖战场的兵站·····	(615)
第二十二章	北伐战争的交通运输与 医疗卫生·····	(625)
第一节	交通运输·····	(625)
一	运输机构的设置·····	(625)

二	进攻武汉、南昌和福建的运输	(626)
三	进攻苏浙皖的运输	(631)
第二节	医疗卫生	(633)
一	克复湘鄂时的卫生勤务	(633)
二	克服赣闽时的卫生勤务	(637)
第二十三章	“四一二”政变后蒋军战胜其他各派新旧 军阀的后勤	(641)
结 束 语	(646)

第一编 对外战争

第一章 两次鸦片战争的军事后勤

第一节 中英战争前清朝军事后勤概况

一、官兵的俸粮制度及其管理

(一)中央后勤机构：

清朝军事后勤体制，基本上沿袭中国往代传统，并受当时社会生产力和军事发展水平所限，仍与国家一般行政机构为一体，没有自己单独的自成系统的后勤建制，因而军需费用的预算和决算由政府办理。军队人员如同国家职官一样领取俸禄。所不同的，就是八旗绿营兵丁不是国家官员，办理其饷银饷米及其它军器和军用物资有其特殊性，遇征伐时还有特殊的设置以及拨款和开销的一系列的办法。

清朝军事后勤的最高机构由中央六部中的户、兵、工三部兼管。户部掌管军队的经费，按章按定制拨给、核销和战时关于军费的筹措调剂。别设“俸饷处，核八旗俸饷丁册”。^①兵部主要掌管军政，如武职选授、考勤（名“军政”），“掌兵籍”。战时“简核军实”，“有征伐，工部给器仗，籍纪其数制”。从“掌戎器，籍纪其数制”来看，是

^① 《清史稿》卷114 职官志。

属后勤范围。另外兵部车驾司“掌牧马政令，以裕戎备。凡置邮曰驿、曰站、曰塘、曰台、曰所、曰铺，驰驿者验邮符，泄匿稽留者论如法。”储备军马，管理驿站通讯，也纳入后勤工作范畴。工部主要管军器火药的制造和供给以及营房的建设。工部虞衡司设军器火药局。“凡军器军火，各按营额例价，计会核销。京营则给部制。”^①这就是说除京营（八旗禁旅和五营巡捕）直接供给部制武器外，其它部队都按营额例价购买或制造，到工部核实报销。但军器得先由“兵部定式”，然后“移交工部制造”。可见工部掌管军器营造、供给、核销等方面的后勤事务。

除中央户、兵、工三部对军事后勤在上面综合管理外，八旗兵和绿营兵还有各自的后勤建制和管理系统。

（二）八旗兵的饷制及其管理：

八旗兵为满洲贵族取得全国政权和维护清朝封建统治的首要武力，所以清朝统治者素来给以优待，其中尤以满洲八旗更受青睐，其粮饷待遇明显高于蒙古、汉军八旗。清自顺治元年（1644）进关，至道光二十年（1840）前后近二百年，社会秩序长期安定，传统的自给自足的自然经济处于长期停滞、反复重演状态，整个社会没有大的发展变化，所以清政府所订的一切章程和条例，几乎百年不变。如八旗兵的月响从乾隆初年稳定下来以后，百年间几乎在数额上没有一分一厘的变动。

· 八旗军官的薪俸、养廉和兵丁的饷银、饷米都有定制，但由于禁旅和驻防，满洲八旗和蒙古、汉军八旗的不同，以及具体驻防地点等的差别，同样职官，待遇却有所不同。其原因种种，有的因为种族、旗属的不同，如满、蒙与汉军，有的由于身份的尊卑，如宗室、觉罗与普通旗员俸饷均有差异，有的则不知出于何原因，而俸饷数目上也存有不同的规定。京营八旗兵丁：亲军、前锋、护军待遇较高，

^① 《清史稿》卷 114 职官志。