

全国农村“三个代表”重要思想
学习教育活动联系会议办公室 编

“三个代表”重要思想的 忠实实践者

郭秀明



党建读物出版社

把共产党的阳光送到群众手里

虞云耀

郭秀明同志是在全国农村“三个代表”重要思想学习教育活动中树立的典型。在第一批学习教育活动基本结束、村级集中学习教育活动即将开始的时候，全国农村“三个代表”重要思想学习教育活动联系会议办公室汇编《“三个代表”重要思想的忠实实践者郭秀明》一书，必将对进一步落实中央五部门《关于开展向郭秀明同志学习活动的决定》精神，不断把农村“三个代表”重要思想学习教育活动引向深入，起到积极的推动作用。

郭秀明同志是陕西省铜川市惠家沟村原党支部书记，1999年12月20日因病去世，年仅49岁。至今，那里的群众还深深地怀念着他，为他建了一座庄重的功德碑。郭秀明同志当村支书的八年里，始终以一名共产党员的高尚品质和实干精神鼓舞着周围的干部群众。他舍小家，为大家，知难而进，不为病魔所屈服，带领群众艰苦创业，使十分贫瘠的惠家沟村发生了翻天覆地的变化，让群众开始走上了致富之路。他以开拓进取、清正廉洁、无私无畏的品格，带出了一个好班子，带出了一支好队伍，带出了全村的好风气。在惠家沟群众的眼里，郭秀明同志是党的好干部，是全村的主心骨，是雪中送炭的贴心人。

一心为人民做好事的人，人民不会忘记他，党也不会忘记他。郭秀明同志去世后，村里的群众在一幅八米长的白布上，密密麻麻

地签上自己的名字,乡亲们要表达的强烈愿望,就是让上级党组织“宣传俺们的郭书记”。中央领导同志对郭秀明同志的事迹给予高度评价,批示要大力宣传和学习郭秀明同志的事迹,弘扬郭秀明同志的精神。遵照中央领导同志的批示精神,中央主要新闻单位组织记者采访团,到惠家沟进行实地采访,而后集中一段时间,进行多形式、多角度的宣传,在全国广大党员、干部和群众中引起了强烈反响,迅速在全国农村掀起了向郭秀明同志学习的热潮。《“三个代表”重要思想的忠实实践者郭秀明》一书,汇集了宣传郭秀明同志先进事迹的通讯、评论、记者采访札记。我相信,所有学习了郭秀明同志先进事迹、走进了郭秀明同志心灵世界的人,都会为这位共产党人的崇高精神所感动。

在开展向郭秀明同志学习的活动中,人们都在思考这样一个问题,他的先进事迹为什么这样感人?郭秀明同志去世后,人们在清理他的遗物时,发现了他在《入党转正申请书》中写下的这样一句话:“人生为一大事来,做一大事去,不把共产党的阳光送到群众手里,我死不瞑目”。这句话,正是郭秀明同志为党辛勤工作、为人民无私奉献的光辉一生的真实写照。在郭秀明同志看来,他心中的“大事”,就是“把共产党的阳光送到群众手里”;郭秀明同志就是用“生命播洒阳光”的“光明使者”。支撑他为之奋斗一生的,是共产党人以天下为己任、为人民谋利益的理想和信念,是改变穷困面貌,让群众都过上好日子的强烈的使命感。他和焦裕禄、孔繁森等优秀共产党员一样,“心里装着群众,惟独没有自己”,具有为理想和信念而不怕吃苦、舍生忘死的崇高品质。郭秀明同志的事迹很平凡,但平凡的事迹中蕴涵着伟大的精神。这是中国共产党在新的世纪带领人民群众为社会主义现代化事业不懈奋斗的时代精神在农村基层干部身上的集中体现。郭秀明同志是“三个代表”重要思想的忠实实践者。这种精神昭示我们,只要我们广大农村基层干部和党员心中时刻想着农民群众,始终维护和发展最广大农民

群众的根本利益,我们党就能始终保持和农民群众的血肉联系,就能始终得到农民的拥护和支持,党的事业就会无往而不胜。这也是我们向郭秀明同志学习得出的必然结论。

“把共产党的阳光送到群众手里”这句朴实的话,还说明了一个道理:党在农村的各项方针政策通过广大农村基层干部传播到农民群众中去,变成农民群众改天换地的物质力量。农村基层干部和党员和干部素质的高低、作风的好坏,直接关系到党的在农村的各项目标任务能否实现,关系到农民群众的切身利益能否得到维护和发展,关系到党在农民群众中的形象。郭秀明同志是广大农村基层干部的一面旗帜。站在这面旗帜前,每个人都应该问一问自己,入党当干部为什么,现在为人民群众做什么,将来身后留下什么。在农村“三个代表”重要思想学习教育活动中,对照郭秀明同志的先进事迹和精神境界,每个人都应该想一想自己能否代表和怎样代表的问题。江泽民同志在庆祝建党 80 周年大会上的重要讲话中指出:“全党同志要始终坚持一切为了群众、一切依靠群众的根本观点,坚持党的群众路线,深入群众、深入基层,倾听群众呼声,反映群众意愿,集中群众智慧,使各项决策和工作符合实际和群众要求。”“所有党员领导干部,都应该先天下之忧而忧、后天下之乐而乐,吃苦在前、享受在后,首先要支持和帮助群众富起来,而不能只考虑自己如何富,更不能利用手中的权力谋取不正当的利益。”

展卷诵读,心潮难平。秀明虽逝,风范犹存。我们相信,在“三个代表”重要思想的指引下,在建设社会主义新农村的伟大征程中,郭秀明同志的事迹和精神将永远激励着广大农村基层干部和党员前进,广大农村基层干部和党员中也一定会涌现出更多的郭秀明式的好干部、好党员。

目 录

把共产党的阳光送到群众手里 虞云耀(1)

中共中央纪律检查委员会 中共中央组织部
中共中央宣传部 中共中央农村工作领导小组
组 全国农村“三个代表”重要思想学习教育
活动联系会议领导小组关于开展向郭秀明同
志学习活动的决定 (2001年4月25日) (1)

用生命播洒阳光

——记自觉实践“三个代表”的好支书郭秀明
..... 《人民日报》记者 孟西安 曹宏亮(4)
自觉实践“三个代表”的楷模 《人民日报》评论员(26)
笔蘸泪水写秀明(采访札记)
..... 《人民日报》记者 孟西安 曹宏亮(29)
“三个代表”的忠实实践者——郭秀明
..... 新华社记者 张严平 于绍良 屈胜文(39)
走进郭秀明的心灵世界(采访札记) ... 新华社记者 张严平(53)
不朽的人生
——追记陕西省铜川市红土镇惠家沟村党支
部书记郭秀明 《光明日报》记者 夏 欣(57)
妻子儿女眼中的郭秀明 《光明日报》记者 夏 欣(65)

村支书的好榜样……………《光明日报》评论员 (69)

在惠家沟村解读村官郭秀明(采访札记)

……………《光明日报》记者 夏 欣 (71)

信念的力量

——“三个代表”的忠实实践者郭秀明追记

……………《经济日报》记者 刘晓辰 (74)

不朽的支点……………《经济日报》评论员 (87)

让读者知道“信念的力量”(采访札记)

……………《经济日报》记者 刘晓辰 (89)

用生命搏击贫困

……………中央人民广播电台记者 黄立新 吴朝晖 (91)

郭秀明的精神境界

……………中央人民广播电台记者 吴朝晖 黄立新 (97)

“三个代表”的坚定实践者……中央人民广播电台 评论员(104)

黄壤深厚(采访札记)……中央人民广播电台记者 吴朝晖(106)

“不把党的阳光送到群众手里,我死不瞑目!”

……………中央电视台记者 姚 华 郑昭红 唐 巍(113)

“只要为大伙,就会活得充实,活得有意义!”

……………中央电视台记者 姚 华 郑昭红 唐 巍(115)

“只要党员带头干,群众面前就没有翻不过的山!”

……………中央电视台记者 姚 华 郑昭红 唐 巍(117)

山村群众的领头雁……………中央电视台记者 孟 克(119)

好支书郭秀明

……中央电视台记者 侯湘玲 贾燕华 石冬梅 苏晓林(125)

人生为一大事而来

——记陕西省铜川市惠家沟村原党支部书记

郭秀明……………《科技日报》记者 魏永平 何世文(140)

让党的阳光照亮惠家沟

——追记“三个代表”的忠实实践者郭秀明	
.....	《中国青年报》记者 苏 敏(149)
难忘的采访(采访札记).....	《中国青年报》记者 苏 敏(155)
党情 民心 村魂	
——“三个代表”的忠实实践者、陕西铜川惠家沟村党支书郭秀明追记	
.....	《中国妇女报》记者 朱 谦(157)
是金子总会发光(采访札记)	
.....	《中国妇女报》记者 朱 谦(164)
黄土高原的赞歌	
——追记陕西铜川印台区惠家沟村优秀共产党员郭秀明.....	《农民日报》记者 江彦博
	《农民日报》通讯员 樊磊波(166)
加入中国共产党转正申请书.....	郭秀明(175)
无怨无悔当“村官”	
——在铜川市“四教育”工作现场会上的发言	
(1999年12月17日)	郭秀明(177)
郭秀明言论摘抄.....	(183)
后 记.....	(189)

**中共中央纪律检查委员会
中共中央组织部
中共中央宣传部
中共中央农村工作领导小组
全国农村“三个代表”重要思想
学习教育活动联系会议领导小组
关于开展向郭秀明同志学习活动的决定**

(2001年4月25日)

郭秀明同志生前是陕西省铜川市印台区红土镇惠家沟村党支部书记。1991年11月,他放弃收入稳定的乡村医生职业和相对富裕的生活,舍小家、顾大家,挑起了村党支部书记的重担。八年中,他舍生忘死,呕心沥血,淡泊名利,无私奉献,忠实履行党的全心全意为人民服务的宗旨,带领全村群众向恶劣的自然环境挑战,向贫穷挑战,向歪风邪气挑战,发展生态农业,治理小流域,植树造林,平整土地,拓宽道路,修建校舍,带出了一个好班子、好队伍、好风气,初步改变了贫穷落后的面貌。由于终年苦干,积劳成疾,于1999年12月20日不幸去世,年仅49岁。郭秀明同志是农村党支部书记的优秀代表,是新时期广大农村基层干部的榜样,是广大

共产党员和各级领导干部学习的楷模,是“三个代表”重要思想的忠实践行者。中央纪律检查委员会、中央组织部、中央宣传部、中央农村工作领导小组、全国农村“三个代表”重要思想学习教育活动联系会议领导小组决定,在全体共产党员和干部特别是广大农村基层干部中,广泛开展向郭秀明同志学习的活动。

郭秀明同志的先进事迹和优秀品质,体现了我们党的优良传统,体现了“三个代表”的要求,体现了江泽民同志倡导的为实现社会主义现代化而不懈奋斗的精神。向郭秀明同志学习,就要学习他知难而进、勇挑重担的进取精神,艰苦奋斗、坚韧不拔的创业精神,无私无畏、敢于碰硬的负责精神,清正廉洁、一心为公的奉献精神,生命不息、奋斗不止的拼搏精神。

当前,我国农村已经进入了新的发展阶段,发展农村经济、调整经济结构、增加农民收入的任务十分艰巨,需要一大批像郭秀明同志这样的优秀农村基层干部带领广大农民群众长期艰苦奋斗。广大农村基层干部要学习郭秀明同志的事迹,发扬郭秀明同志的精神,做郭秀明同志式的好干部,建设社会主义新农村。开展向郭秀明同志学习的活动,对于树立典型,弘扬正气,坚持正面教育、自我教育,解决当前农村存在的突出问题,推动全国农村“三个代表”重要思想学习教育活动深入扎实地开展,具有十分重要的现实意义。各级党组织要把向郭秀明同志学习的活动,作为加强农村基层组织建设、提高农村基层干部素质的重要措施,把郭秀明同志的先进事迹作为培训农村基层干部的生动教材,形成向郭秀明同志学习的热潮,推动农村各项工作。

各级党组织要广泛宣传郭秀明同志的先进事迹,组织好向郭秀明同志学习的活动,大力加强党风廉政建设,加强党的基层组织建设,加强社会主义精神文明建设,促进经济建设和各项事业的发展。全体共产党员和全体干部都要以郭秀明同志为榜样,高举邓小平理论的伟大旗帜,忠实地实践“三个代表”的重要思想,在以江

泽民同志为核心的党中央领导下,为实现“十五”目标,为建设富强、民主、文明的社会主义现代化国家而奋斗。

用生命播洒阳光

——记自觉实践“三个代表”的好支书郭秀明

《人民日报》记者 孟西安 曹宏亮

深夜，一辆面包车迎着凛冽的寒风，在西安至铜川的高速公路上急驶。

车内，气氛凄凉凝重。四位青年农民脸上挂着泪水，搂抱着一位已经去世的亲人。快到村口的时候，他们哽咽着说：“郭书记，你睁眼看一看吧，咱们回家了。”

汽车驶上铜川市印台区红土镇惠家沟村的梁峁，只见全村家家户户电灯闪亮，犹如夜幕的黑幔上缀满了一朵朵白花，村头平地上，村民们点起的堆堆篝火熊熊燃烧，仿佛在频频招手迎接他们的领头人归来。

沿着新修的蜿蜒山路，汽车缓缓驶进村子，驶进那曾经让人羡慕，而今却显得寒酸破旧的院落。车还未停稳，200多名在寒风中焦急等候的村民们，一齐向前拥去，声声撕心裂肺的哭声回荡在夜空：“郭书记呀，惠家沟不能没有你呀！”“你当书记，把自己的富家当穷了，把大家的穷家当富了，你是为俺们累死的呀！”

时为1999年12月21日凌晨。

惠家沟村党支部书记郭秀明，以自己 49 岁的生命历程播洒党的阳光，赢得了群众的敬重，实现了自己的入党转正誓言：“不把党的阳光送到群众手里，我死不瞑目！”真正实践了共产党“三个代表”的重要思想。

郭秀明是怎样实现自己誓言的呢？人们不禁会想起这位农村党支部书记刚上任时说的一句话——

“群众穷我富有啥用？群众有钱 买人参蜂王浆，我再开药房。”

铜川市印台区，虽是城市的一个郊区，但曾是全国惟一的县级贫困区，而位于该区东北部山窝里的惠家沟，又是这个区红土镇最穷的村子。“惠家沟，沟连坡，出门就爬坡，人穷光棍多”。1991 年，全村人均收入仅 298 元。

村穷，关键在于志短，没有一个能带领大家向穷困宣战的好领班。这年冬天，年迈的村党支部书记要退下来，全村 118 户人家和 17 名党员，都盼着有一位能挑大梁的新书记出山。“难道村支书要靠进口不成？”驻村社教组组长王兴才走访村民和党员，发现众望所归，都瞅向了 41 岁的共产党员、乡村医生郭秀明。

本着“有能力干，党员拥护干，本人愿意干”的原则，王兴才来到田间地头，找到正在挖药材的郭秀明。王兴才试探：“你看，咱村的党支部书记谁干合适？”出乎意料，郭秀明脱口而出：“我看，我就可以！”王兴才又问：“当书记，你舍得行医和你的药铺吗？”“群众穷我个人富有啥用？我开诊所办药房，几毛钱的感冒片都有人赊账，有的村民有病没钱硬扛着，穷哇！我想带领群众富起来，我卖人参蜂王浆都有人喝，到那时，再开诊所药房也不迟。”

郭秀明的一席话，说得王兴才连连点头。像逢见了知己，郭秀

明打开了话匣子：他忘不了解放前就加入共产党、从事党的地下工作的父亲，自他记事起就教他热爱共产党，忠于人民；他忘不了1961年，父亲领着他 and 姐妹，从河南淅川支边到青海，又从青海逃荒来到这里给人干零工、打铁，是惠家沟这个“难民村”的乡亲收留了他们，又送他上学读书；他忘不了自己年幼就患上了风湿性关节炎和风湿性心脏病，是老父亲和乡亲们拉上架子车为他四处求医，得到许多好心人的关照；同样，他也忘不了村党支部书记举荐他当“赤脚医生”到县城学医，以便给自己治病的同时为村民们治病。郭秀明说：“俺要当好村支书，更好地回报党和人民！”

这年11月6日，他以压倒多数的选票当选为新一届党支部支委，11月8日，又以全票当选为村党支部书记。当然，这中间有他自己投自己的庄严一票。

“郭秀明要当村支书”的消息在村里摇了铃。有些村民说，放着年收入四五千元的医生不干，偏偏要当这个穷村官，图啥？一位当医生的朋友劝他，就凭你那体弱多病的身体，要当这劳心劳力的村支书，可能活不了三年。而他却笑着说：“人活多少才算个够？就是我活三年，也要为群众办成几件实事。”

上任的第一次支委扩大会一结束，他就当众烧掉了村民们拖欠的1700多元的医药费欠条。

他铁下心要带领群众向贫困宣战。他说——

“火车头要带车厢奔跑，共产党要带领群众奔富。”

烧掉了村民们的医药费欠条，他又点燃起新官上任后的“三把火”：栽树、建校、修路。

为了选准惠家沟村的脱贫基础工程，郭秀明早在“登百家门、知百家情”的行医中，就对如何脱贫进行了调查研究。他胸中装满

了乡亲们的痛苦,免收或减收病人的一笔笔医药费。一天清晨刚开门,就迎进了排队借钱的村民。他喃喃自语:“这里的群众太穷了,现在最要紧的是帮他们脱离贫困!”他对支委们说:“你们跟着我干当支委可有条件呢,你们必须豁出这一吊子给群众办实事,豁不出这一吊子,就趁早退堂。”

“没钱的掌柜难当。”当时集体账上只有七毛六分钱。为了增加集体收入,郭秀明首先领着村民相继办起了针织厂、硫磺厂、电焊修理店,但因资金技术缺乏、交通不便而失败了。教训使他反思:光靠热情不行,还必须有科学求实的头脑。灯下,他翻开了《邓小平文选》,在建设有中国特色社会主义以及要从实际出发,要实事求是的论述下面,他用钢笔划了一道又一道。

郭秀明想,脱离本村的资源优势,一味跟着别人跑,就是不讲实事求是。“我们最大的优势在山,我们要靠山吃山,以山造势,植树造林,绿化山头,这岂不是造了个‘绿色银行’?”他算了一笔账:种4万棵刺槐树苗,每棵树苗3分钱,10年后成材,每棵可卖20元以上。也就是说现在花1200元,10年后升值达80万元以上!“这比钱存银行划算得多呀!”

11月10日,天蒙蒙亮,他就带领16名党员和22名团员提着水壶带着干粮上了山。

初冬,寒风吹黄了野草,白霜铺满了山岭。郭秀明和大伙挥锹挖坑,挥汗如雨,从早干到天擦黑。干了一个礼拜,连棒小伙都吃不消了,每天收工下山时,郭秀明忍着双腿的巨痛,拄着个木棍,一步一步地往山下挪。“喊破嗓子,不如干出样子。”村里群众看在眼里,感动在心里,纷纷跟着上了山。就这样,1991年冬天,全村党员、干部和群众共干了40多天,挖了4.5万个树坑!没钱买树苗咋办?郭秀明又带头捐款100元,接着支委各捐100元,党员和积极分子各捐50元,集资买回4.5万株树苗。

群众的情绪骤然高涨。春节刚过,郭秀明又带领党员、干部和

群众，上山挥镢头将 4.5 万株树苗，全部栽到占地 288 亩的 4.5 万个树坑之中。

一场大雪，给大地铺了“棉被”，添了墒。春天到了，阳光下，树苗发芽抽枝，齐刷刷地往上长，荒山开始变绿了。

为了护林，村上立了规矩：一只牛进林罚 50 元；一只羊进林罚 25 元。为执行这一制度，郭秀明费尽心机。

一天，党员、干部和村民正在建校，突然郭秀明指着对面山坡喊到：“谁家的牛进林子了？”立即派人将两头牛赶了出来。

大家一看，这不是书记家的牛么？大家为难了，纷纷打圆场：“谁家的牛出门也不带笼头呀，书记家的牛第一回犯规，就免罚了吧。”

“不行，定下制度就要执行，不管是谁！”郭秀明说着掏出 100 元钱交给会计：“对自己不严，哪能管住别人？”

事后，人们才知道，这牛是他让儿子济民有意赶进林子的。他要带头自罚做个样子。

过了不久，郭秀明亲家的牛又进了林子。郭秀明坚决执罚。亲家母埋怨：“我把女儿都许给你郭家了，难道这点情面都不讲？”郭秀明说：“公是公，私是私，我是你的亲家，但牛进的是大家的树林，这就不能不罚。”“我就是不交！”“那我有办法，让你女婿代交！”儿子济民不乐意，郭秀明说：“谁让你是人家的女婿呢？”最后济民只得代交了罚款。

郭秀明家里还养了 30 多只羊。为了护林，他怕年迈的父亲管不好羊，决定全部卖掉。老父亲恳求说：“那只奶羊就留下吧，你看你那病身子，可不能断奶呀！”但郭秀明还是背着父亲将羊全部卖了。现在一提起这事，新上任的党支部书记伍建文还感到心酸：不是卖掉那只奶羊，郭书记的老父亲不会提早去世，郭书记的身子也不会垮得那么快。

打这以后，村民们的牛羊再没有进林子。

惠家沟植树造林的成绩并没有上报。省上航测时发现这里的山头一片翠绿,才引起有关部门的重视,据统计,连续5年,郭秀明带领惠家沟人开荒造林,共营造用材林1700多亩,经济林650多亩,使宜林荒山绿化率达到了100%。1996年3月,惠家沟村被国家绿化委员会命名为“全国绿化千佳村”,郭秀明也被评为三北防护林建设先进个人。但是,郭秀明心里明白,栽下致富树,并不等于挖了穷根。他说——

“挖穷根,关键要开化咱的脑子,培养好咱的孩子。”

人们说,为了护林,郭书记成了“夜游神”。

过度的劳累,营养的缺乏,使郭秀明的病情逐年加重。但他经常拖着重病之躯,在夜间巡查新栽的林子和新立的电线杆。他曾只身一人在地头守过17个夜晚。“开过药铺打过铁,什么场合都不怯”,他那跌跌撞撞爬沟下坡的身影常常令外村盗伐者和盗窃电线的犯罪分子胆战心惊。一个月明星稀的夜晚,他巡查来到惠家沟三叉路边一棵老牛筋树下歇息。

这是一棵具有千年树龄的老榆树,它枝桠遒劲,树身长满了奇形怪状而又坚硬的榆木疙瘩。老一辈人说,他爷爷的爷爷时就是这个样,没有啥变化。郭秀明蹲在这棵老榆树下思索。

“我们村为啥穷?从根本上来说,就是穷在村民没文化、脑筋不开化,就像这老牛筋树身上的榆木疙瘩。现在社会发展一天一个样,如果我们撵不上形势,那就会被时代的列车甩下。”

郭秀明是这样想的,也是这样说的,更是这样做的。为了开化村民的脑筋,他为本村党员和干部买来《邓小平文选》、《农村党员干部教育读本》以及科技等书籍200多册,为大家订阅了《人民日报》、《陕西日报》和《铜川日报》等党报党刊;同时为村里买来了扩

音器，安上了大喇叭，建起了电视差转台。每天天一亮，随着《东方红》的歌声，中央人民广播电台的新闻联播就传遍了惠家沟村的山山峁峁、沟沟洼洼。而他自己的“随身听”更是形影不离。他对伍建文说：“要多看党报党刊，从中了解党的方针政策，要多听多看广播电视新闻，把咱小山村与大世界沟通和连结起来。”

一天，听说北京来的教授要到镇上讲农业产业结构调整问题，他二话没说，立即赶到镇政府会议室，在第一排坐了下来。专家认为，必须鼓励农民从传统农业和小生产的羁绊中跳出来，依靠科技，把生存性农业转变为商品性农业，植树造林，大力发展种草和养殖业。要在发展生态林、经济林的同时，大力引进和种植三叶草、紫花苜蓿等高蛋白牧草，大力喂养奶牛、肉牛，这是靠山吃山、脱贫致富的好路子。有些听课的农村干部在下面议论：“地里不种粮，难道人都去吃草呀！”而郭秀明则聚精会神地听和记，不住地点头。

报告刚完，郭秀明的手就与教授的手紧紧握在一起：“别的村不种草，俺们村种！”专家被眼前这位瘦弱而又执著的村支书感动了，他说：“行啊，就在你们惠家沟搞示范基地。”

1992年，郭秀明首先带领群众种植了60亩草地，随后又扩大种草面积260亩。饲料多了，圈养的牛、羊等牲畜也得到迅速发展。他常说：“过去咱们靠拼力气，今后可要靠科技。”他请来区畜牧站畜牧师给村民讲授科学喂养牛羊猪鸡的知识。请来铜川市农业和果树专家传授地膜玉米、小麦和苹果技术。据统计，他上任的1991年，全村仅养牛65头、养羊115只、养猪75头，到1999年，牛、羊、猪分别发展到270头、400只和500头，村民75%的收入来自养殖业；地膜小麦和玉米的产量也分别由100多公斤和250多公斤提高到300多公斤和750多公斤；过去不结果的“公公树”如今挂了果；过去只结“青蛋蛋”的苹果树，如今果大色艳，产量翻了5番。村民人均收入也由1991年不到300元增加到1999年