

青
鋼
改
革
十
年

冶金工业出版社

95
F426.31
27
7

青钢改革十年

中共青岛市委研究室

中共青岛市委宣传部 合编

青岛钢铁集团公司



北 京

冶金工业出版社

1995 年



226150

图书在版编目 (CIP) 数据

青钢改革十年/中共青岛市委研究室等编. —北京: 冶金工业出版社, 1995. 1

ISBN 7-5024-1667-6

I. 青… I. 中… II. 钢铁工业-工业企业-经济体制改革-成就-中国-青岛 IV.F426.31

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (94) 第 15115 号

出版人 郑启云 (北京沙滩露院北巷 39 号, 邮编 100009)

外文印刷厂印刷; 冶金工业出版社发行

1995 年 6 月第 1 版, 1995 年 6 月第 1 次印刷

850mm×1168mm 1/32; 22.375 印张; 12 插页; 592 千字; 703 页; 1-2050 册

58.00 元

谨以此书献给关心、支持、帮助青钢的领导、同仁和朋友们，献给为十年改革做出贡献的青钢二万三千名职工！

杨靖立

青钢鸟瞰





青島鋼鐵集團公司總經理 楊積立

《青钢改革十年》编辑委员会

主任委员	杨积立			
副主任委员	温法尧	李鸿令	肖玉璋	孙宗传
委员	(按姓氏笔划为序)			
	门清荣	王其柏	王修吉	孙加林
	刘玉华(女)	毕奇德	毕庶林	宋玉景
	李秉云	房玉山	罗吉顺	林瑞平
	郑继善	费守山	胡忠诚	姜鸣钧
	顾善慈	焦积和	滕安功	

《青钢改革十年》编辑部

主 编	方和亮			
副 主 编	孙为祥			
编 辑	王 军	王克胜	王 欣	江 春
	杨玉华	辛华功	张 进	李 国
	李超立	苗虹霖	宫垂竹	高建英
	曾昭国			
摄 影	傅希岭			
封面设计	胡 建			

青島鋼廠

祝你們在挖潛
革新改造引進先
進技術中做出更大
的貢獻。

王光英

一九八五年十二月廿一日

1985年，全國政協副主席王光英視察青鋼時的題詞

祝願青鋼職工

在搞好環保、提高
產品質量、提高
經濟效益上取
得更大成績。

臧元靖

一九八五年

十二月廿二

1985年，冶金工業部部長臧元靖視察青鋼時的題詞

艰苦奮鬥
爭創一流

企業

蘇毅然

一九九〇年
十月十日

1989年,中共山东省委书记苏毅然为青铜题词

奮發

進步

殷瑞钰

1990年,冶金工业部副部长殷瑞钰为青铜题词

深化企业改革
加快技术进步
促进企业发展

刘淇

1991年11月，冶金工业部部长刘淇为青钢题词



1987年12月11日，全国政协副主席王光美（右四），冶金工业部部长戚元靖（右六），山东省冶金工业总公司经理（现任山东省省长）李春亭（左四），视察青钢。



1983年11月，全国人大常委会主席王光美、冶金工业部部长戚元靖、山东省冶金工业总公司经理李春亭（现任山东省省长）听取青钢领导汇报工作。



冶金工业部副部长王汝林(左二)视察青钢



1993年1月23日,中共山东省委常委、青岛市委书记俞正声(前右二)视察青钢



1991年4月1日,团中央第一书记李克强(右一)视察青钢。图为青钢总经理杨积立与李克强亲切交谈。



1992年9月6日,青钢与中国建设投资(香港)有限公司合作建立青岛银钢炼铁有限公司和青岛银钢烧结有限公司签字仪式在青岛八大关小礼堂举行。

序 言

《青钢改革十年》一书出版了。这是一部反映青钢改革十年成就的好书，是企业职工思想教育的好教材，值得一读。

党的十一届三中全会以来，我国的改革开放取得巨大成就。青钢（原青岛钢厂，先后改名为青岛钢铁总厂，青岛钢铁总公司，现名为青岛钢铁集团公司，本书中一律简称“青钢”。）被作为山东省第一批厂长负责制试点单位，标志着青钢企业改革步入了新的阶段。十年来，杨积立厂长和青钢党委一班人带领全厂职工，认真学习邓小平同志建设有中国特色的社会主义理论，坚决贯彻党的基本路线，坚持两个文明一起抓，坚持以人为本的管理思想，调动了广大干部职工的积极性，使企业面貌发生了巨大变化，开创了青钢发展史上的新局面，取得了两个文明建设的丰硕成果。青钢自1985年至1994年生产钢505.49万吨，钢材386.88万吨，实现利税7.7亿元。1994年底拥有固定资产7.74亿元，为1984年的9倍。“七五”期间投资约2亿元对炼钢、轧钢、成材系统进行了全面技术改造，并从英国、日本、德国、意大利等国引进先进技术和设备，提高了装备水平，大幅度增加了生产能力。1984年至1994年平均每年增加钢产量23226吨，钢

材产量11578吨。同时青钢先后在深圳、香港等地兴办了8个合资企业，合并了鲁南铁合金厂、兖州焦化厂、青岛人造板厂、青岛制钉厂、青岛市自行车工业公司，形成了跨地区、跨行业多角经营的大型钢铁企业。近十年来，青钢先后荣获全国、山东省、青岛市298项荣誉称号。杨积立同志也多次受到国家、山东省、青岛市的奖励，荣获市劳动模范，省优秀企业家，全国五一劳动奖章等荣誉称号。

我相信，青钢一定能在总结经验的基础上，继续坚持改革开放的方针，转换经营机制，建立现代企业制度；尽快实现工艺配套，把品种、质量、效益作为战略重点，更加注重调整产品结构，提高产品质量，降低物质消耗，增加经济效益；发展外向型经济，利用国内外两种资金、两种资源、两个市场，采用国内外先进的科学技术和管理办法；坚持两个文明一起抓，建设四有职工队伍，为我国冶金工业的发展，为山东省、青岛市的经济发展做出更大的贡献。

祝贺《青钢改革十年》一书出版。



1995年5月

目 次

第一篇 辉煌的十年

走向辉煌

- 青钢改革十年综述..... 3

开创具有本企业特色的思想政治工作之路

- 青钢思想政治工作的基本经验 16

跃上新的台阶

- 中共青岛市委书记、市长俞正声同志 1993
年春节慰问青钢职工 33

从青钢十年的变化看老企业的挖潜改造和结构 优化

- 原冶金工业部副部长周传典同志视察青钢谈
话要点 35

青钢要敢于当“龙头”，促进青岛经济的发展

- 原山东省副省长马世忠 1992 年在调整青
钢隶属关系交接仪式上的讲话要点 39

把青钢建成一流的钢铁企业

- 冶金工业部原钢铁司司长庄沂同志 1986 年
7 月 25 日视察青钢讲话要点 41

深化企业改革，转换经营机制，加快青岛钢铁 工业发展