

百年中国史话

◎ 潘君祥
顾柏荣／著

买办史话



社会科学文献出版社

百年中国史话

买办史话

著者 潘君祥
顾柏荣

社会科学文献出版社

图书在版编目(CIP)数据

买办史话/潘君祥,顾柏荣著. - 北京:社会科学文献出版社,2000.9

(百年中国史话/王忍之主编)

ISBN 7-80149-207-2

I. 买… II. 潘… III. 买办资本-历史-中国-通俗读物 IV. F045.9-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 21277 号

·百年中国史话·

买办史话

著 者: 潘君祥 顾柏荣

责任编辑: 杨 群

装帧设计: 孙元明 魏 凯

责任校对: 阎晓琦

责任印制: 同 非

出版发行: 社会科学文献出版社

(北京建国门内大街5号 电话 65139961 邮编 100732)

网址: <http://www.ssdph.com.cn>

经 销: 新华书店总店北京发行所

排 版: 北京中文天地文化艺术有限公司

印 刷: 人民文学印刷厂

开 本: 787×960 毫米 1/32 开

印 张: 6.875

字 数: 98 千字

版 次: 2000 年 9 月第 1 版 2000 年 9 月第 1 次印刷

ISBN 7-80149-207-2/K·017 本辑定价: 180.00 元

(全套共四辑 720.00 元, 单本 8.00 元)

版权所有 翻印必究

《百年中国史话》丛书总序

王忍之

在新旧世纪交替的日子里，我们将这套《百年中国史话》丛书，奉献给正在跨入新世纪的祖国人民。

1840年，作为西方资本主义强国的英国发动鸦片战争，首先用坚船利炮敲开以农立国的中国的大门。西方列强接踵而至，发动了一次又一次的侵略战争，并将一系列不平等条约强加给中国人民。古老的东方大国开始一步步堕入半殖民地半封建社会的深渊。中国人民为此进行了不屈不挠的抗争，但总是一次又一次惨遭失败。夜漫漫，路漫漫，“长夜难明赤县天”……多少志士仁人在挫折中奋起，努力探寻救国救民和发展的道路。他们向西方学习，也向学西方有成效的日本人学习。可是先生们的侵略，总是在不断地打破着学生的迷梦。尤

总 序

其是日本帝国主义所发动的全面侵华战争，更是旨在灭亡中国。没有现代化，固然无法跻身于世界民族之林；但没有民族独立，更不可能建设一个现代化的国家。以马克思主义武装起来的中国共产党人，领导中国各族人民进行了争取民族独立、人民解放的英勇斗争，并取得了新民主主义革命的胜利。

1949年中华人民共和国的建立，标志着半殖民地半封建旧中国的终结。曾经饱受痛苦和屈辱的中国人民从此站起来了。中国人民走上了社会主义的发展道路。这是历史的抉择。尽管在以往社会主义建设过程中，我们在取得巨大成就的同时也有过挫折与失败，在今后现代化事业的道路上，也不会一帆风顺，但“坚冰已经打破，航路已经开通”。迎接我们的，是光辉灿烂的美好前途。

古人说过：“温故而知新。”学习历史可以使人变得聪明一些。毛泽东当年在延安曾把研究现状，研究历史，研究国际革命的经验 and 马克思列宁主义，作为改造党内学习的基本内容。他认为，不注重研究现状，不注重研究历史，不注重马克思列宁主义的应用，是极坏的作风。他要求党的干部要真正懂得中国共产党的历史，真正懂得中国的近百年史。邓小平同

志、江泽民同志也经常提醒党员、干部和青年，要学习历史，尤其是中国近代史和中国共产党的历史。1991年，江泽民同志专门致信李铁映等同志，强调进行中国近代史、现代史及国情教育，使小学生、中学生、大学生认识人民政权来之不易，提高民族自尊心和自信心。

正在社会主义现代化道路上跨入新世纪的中国人民，当然不应该也不会忘记过去的岁月，不应该也不会忘记自己曾经经历过的任人宰割的痛苦和屈辱，奋起反抗的失败与胜利，学习西方的经验与教训，建设现代化国家的成功与挫折。这是我们前进的起点，也是我们前进的动力。今天的青少年，是未来世纪建设国家的主力军。建设的重任，要求他们多懂一点中国近百年的历史。这就是这套丛书的编写缘起。我们组织了中国社会科学院内外的专家学者，写出了大体上反映近代中国历史进程的九十多本小书。中国社会科学院还组织学者编写了一套《中华文明史话》丛书，它是向青少年朋友讲述中国古代历史的。希望这两套丛书能相互配合，成为我国未来建设者的好读物。

《百年中国史话》这套丛书，当然不可能囊括一切，但尽可能注意到各个方面，尽可能

总 序

全面地、立体地反映自 1840 年鸦片战争以后直到 1949 年中华人民共和国成立的 110 年间，也就是半殖民地半封建社会的旧中国的历史。这是中国历史的昨天。发生在昨天的许多故事，是值得我们永远记取的。这套丛书的各位作者在写作中，或者溶入了自己的见解，或者采纳了学术界的研究成果，限于体例，不能一一指出，谨在此向在中国近代史研究领域长期耕耘的学者们一并致谢！

是为序。

二〇〇〇年三月

目 录

一	近代买办的产生	1
1.	买办名称的由来	1
2.	“公行”时期的买办	4
3.	近代买办的产生	11
4.	“别立一业”的买办 队伍	17
5.	形形色色的买办及 其职能	21
二	早期买办势力的发展	27
1.	外国资本主义对华经济 侵略的加强	27
2.	早期买办的活动 领域	32
3.	买办队伍的扩大	36
4.	中国“最富有的社会阶层” ——买办的收入	40

三	买办活动领域的扩展	45
1.	以买办为中介的洋货推销网	45
2.	买办的“内地采购” ——土货收购网	50
3.	买办在外资企业中的附股活动	54
4.	买办参与经营的民族资本企业	61
5.	买办在社会、政治领域里的 活动	67
四	买办制度种种	71
1.	“内地购销”	71
2.	“买办合同”	73
3.	买办的办事机构“买办间”	80
五	甲午战争后买办势力的增长	83
1.	外国资本主义对华经济 侵略的加深	83
2.	买办队伍的再扩大和新 买办的来源	89
3.	甲午战争后买办的收入和富有	97
4.	买办的消费和买办投资	103
六	买办制度的演变、变革形式及 衰亡	110
1.	买办制度的演变	110

2. 高级职员制——买办制度变革 形式之一	118
3. 经销制——买办制度变革形式 之二	121
4. 代购制——买办制度变革形式 之三	131
5. 合伙制——买办制度变革形式 之四	134
6. 买办制度的衰落和消亡	137
 七 买办与外资企业的关系	141
1. 洋行对买办的依赖	141
2. 买办给洋行带来的其他利益	146
3. 洋行、买办的相互利用及矛盾	149
 八 买办与其他社会阶层的关系	157
1. 买办与封建官僚、军阀的关系	157
2. 买办与国民政府官僚的关系	163
3. 买办与民族资产阶级的关系	167
 九 买办的政治、社会、企业管理 活动及文化思想观	173
1. 买办的政治活动	173

买办史话

2. 买办的社会生活和社会活动	179
3. 买办参与的企业管理活动	188
4. 买办的文化思想观	197
参考书目	204

一 近代买办的产生

1. 买办名称的由来

“买办”一词，在明代是专指为宫廷供应用品的商人。《明史》卷八十二“食货”六就记有“光禄寺委用小人买办，假公济私，民利尽为所夺”的话，后来凡为官府采办物品的都可统称为买办。在清代，连官宦人家的采购人员都可以称买办，所以曹雪芹的《红楼梦》里也记有买办的名称。

为西方商人服务的买办，大概起源于明代中期西方殖民势力东来，并在中国东南沿海从事商业活动以后。16世纪初，葡萄牙商人通过贿赂手段窃踞了澳门，开始独占中国的沿海贸易，并大肆骚扰东南沿海一带。由于这些活动受到中国人民的鄙视，连当时较有体面的华商都不肯与之交往。但外国商人既在中国沿海

一带活动，其日用所需之粮食等不得不取给于中国，于是他们“雇华人为之居间，以洋货携赴内地，易粮食而回”。对这些“居间”的华人，当时葡萄牙人称之为 Comprar（意即“采办”）。那些在广州商馆中担任包办驳运、伙食、经营银钱出纳和杂务的办事人员被称为 Comprador，就是从葡语“采办”一词转化来的。英语把买办称作 Compradore，也是从 Comprar 转化而来的。当时人就用买办的音译“康白度”来称呼买办，或把这种为外国服务的采办人员或管事称作“买办”，这就是中外贸易中“买办”一词的来历。

18 世纪中叶以后，西方殖民者的对华贸易有了扩展。乾隆二十二年（1757），清政府规定广州为惟一对外贸易的口岸。这样，英、美、德、法、荷兰、瑞典、丹麦、西班牙和意大利等国的商人都集中于广州，以租赁公行（即十三行）行商提供的房屋作为商馆，开展中西贸易。至鸦片战争前夕，外商在广州的商馆已多达 50 多家，寓居广州的外国人也达 300 多人。清政府通过“公行”实施对中外贸易的管理，并作为沟通官府和外商的中介机构。

外商在广州开设的商馆需要华人买办为他

们提供服务。这些买办一般都要由公行作担保。由买办来帮助外国商人管理商馆的账目，并负责服侍商馆的“大班”们。买办可以有自己的私人账房，并负责雇佣商馆中的仆役、厨师、苦力等。除了负责商馆的内部事务外，有时连商馆的外部业务，往往也由买办统管。所以，当时的商馆买办不仅是外商的总管、账房和银库保管员，而且是外商的贴身秘书；不仅照管外商的生意，也照管外商的私事。尽管买办只有数量很少的薪俸，其主要收入依靠相当于后来佣金的规费，规费不仅名目繁多，而且数目相当可观。例如，商馆的现银都需要由买办经手交看银师检验，每千元买办可获得二角的手续费。又如所有商馆的支出，凡在千元以下的每元都要收底子钱五文。还有，凡外国商人与中国商人发生的每宗买卖在收付款时，买办都要从受款人那里得到一份好处费。此外商馆采购的各种生活用品，也都要让买办抽成。这些都是商馆买办的规费来源。

还有一种买办叫商船买办，也叫船上买办。当时外国商船来华，必须先澳门靠岸，船主在此聘用引水员、买办和通事，然后再开往广州。通事为船主向粤海关办理纳税和进口手续，买办则负责供应船上人员的伙食，代雇

码头搬夫，代购日常必需用品。这种船上买办一般由船主临时雇用，付给买办费。

当时买办的主要职能还是为外商经管财务，负责货物装卸和照应生活等事务，他们与商业贸易也有关系，但不居主要地位。买办在为外商服务过程中，雇用了一定数量的办事人员，有自己的账房。但那时的买办，都需要由广州的官府特许给照，并接受官府的监督，如果没有从官府领照并取得行商担保，外国商馆不得雇佣。所以，在鸦片战争以前，买办是一批在官府控制下的有本国国籍的居民，完全受本国法律的制约。

但是，由于买办和外商经常相处，特别是在经济业务上同外商关系密切，所以他们在很多场合往往同外商勾结在一起，狼狈为奸，从而变成外商的忠实奴才。他们不仅和外国不法商人一起贩运违禁物品，走私鸦片，甚至为外国侵略者提供军事情报和给养，出卖祖国的利益。所以，不少买办当时就为很多中国人所不齿，其名声都不好。

2. “公行”时期的买办

如上所说，在鸦片战争之前，在对外贸易

实行“公行”制度之下，外国商馆和商船就已经普遍地使用买办了。不过，这时的买办不是由外国商人自行选雇的，而必须是由官府选充。1809年两广总督百龄等就认为，买办要由澳门地方长官就近“选择土著殷实之人”，取得族长等人的确切担保，“始准承充，给与腰牌硬照”，并由地方官吏就近稽查。凡无执照和无担保者，外商不能雇用。

上述做法由来已久。据说在乾隆时期，清政府就把保甲制度的一套办法推广到对外贸易的行商管理上来，规定公行与公行之间互相连保，一行倒闭，其他各行行商要分担清偿的责任。行商又保“夷商”，凡夷商滋事或有拖欠税款一律由行商负连带责任，“保商制度”由此形成。至鸦片战争前夕，在对外贸易中已形成了一套以监督外商为主要任务的保证系统，这个系统规定，“夷商”只能同行商打交道，交易完毕，“夷商”必须离开广州，不得在广州越冬。驻留广州期间，不准携带“番妇”，不准坐轿，不准私自雇用中国仆人等。与此同时由行商保雇通事，通事保雇买办，买办保雇小工的“层递箝制”的保证制度亦适时产生。

这时买办的主要职能是充当商馆或商船的管事和司账，承办伙食和采购日常生活用品，

代雇和管理仆役、厨师、守门及挑夫。这些人连同买办，都还不能公开地为洋商进行进出口货物的买卖。因为清王朝有明文规定，凡“沟通内外商贩，私买夷货，并代夷人偷售违禁货物”，“查出照例重治其罪”。

在“公行”制度时期，真正称得上买办的应该是那些行商，即公行的商人。中国近代买办最早的一个来源就是封建的官商。广州的十三行中的官商家族就是这种封建的行商家族。

以广东著名行商伍怡和家族为例，早在1777年，该家族的始祖——第一代“浩官”伍国莹就开始为东印度公司作丝茶的买卖，由于在1783年的买卖中伍氏受到公司大班在生意上的格外“照顾”，怡和行的业务因此有了发展。1786年，伍国莹在广东20家行商中居第六位，至第二代“浩官”伍秉钧时代，怡和行的经营额更是逐年增长，1794年上升到第四位，1800年又跃居第三位，并成为东印度公司重要的债权人。1801年，伍秉钧去世，其三弟伍秉鉴负责行务。此后，伍氏家族的财富积累更快，1813年伍秉鉴已列为广东各行之首，成为首席行商。在以后的几十年中，伍秉鉴一直是行商的领袖。1826年，伍秉鉴将怡和的行务交给四子伍受昌掌管，并让其继承