

《资治通鉴》中的谋略

齋歸天起一土理極情四海何八知營土
變一宿夫非正八七訓能治此履亦正
土爽事起禁土夫令看器禁土生春時
果不足寺耐強而南夏春止藁純
屏自即土爽則損命服土天土
上下不當舉兵而勢上唯夫土利
財能冬土非少土運七麻而反吳所冒行
才行不單人非伐即舉軍七盟始天
利土者土人言而和國考國土七

李元冲
李建
編著
陕西人民出版社



数据加载失败，请稍后重试！

(陕)新登字 001 号

《资治通鉴》中的谋略

李元冲 李建义

陕西人民出版社出版发行

(西安北大街 131 号)

新华书店经销 澄合印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 15 印张 4 插页 320 千字

1995 年 11 月第 1 版 1995 年 11 月第 1 次印刷

印数:1—3000

ISBN 7-224-03846-6/B·83

定价:18.00 元

序 言

李元冲、李建义同志利用工余时间，笔耕不辍，付出了4个春秋的时间和精力写成《〈资治通鉴〉中的谋略》，这是非常难得的。

对于《资治通鉴》这部史学名著，可从不同的角度进行研究。李元冲、李建义同志主要是分析和发掘《资治通鉴》一书的所谓“谋略”。

在当今，国际社会很重视中国历史上的“谋略”，出版了不少有关这方面的中文和外文著作。所谓“谋略”，简括言之，应当指的是关于治理国家、管理经济、培育人才、军事韬略、人际交往等方面的经验和良好方案。这中间并不包含“权术”或者阳一套、阴一套之类的骗术。因此，“谋略”和“权术”是有严格区别的。中国历史上治国平天下和人才管理的经验智慧值得发掘和批判地继承，可是属于封建专制主义之类的“权

术”却不值得再去渲染。李元冲、李建义同志的这本书正是从前者做文章,这就是说,文章做到了点子上。读者看了,是会得到一些启发的。

李元冲、李建义同志希望本书的文字不要过多,所以在“谋略分析”的文字方面显得过于浓缩,有些读者读起来可能有些困难。我把这个意见告诉他们,他们已经作了改动。他们虚怀若谷的精神很使我钦佩。

关于“谋略分析”,要看从哪个角度去理解。这一部分,肯定在读者中间会发生不同的意见。有了不同意见的论争,才能彰明真理。李元冲、李建义同志的这本书也希望能听取更多读者的意见。我把他们的这个心思在这里说一说。

我衷心希望这本书能为治国平天下和经济、人才、法治等方面的建设提供一些值得记取的历史经验。

张岂之

1994年9月2日

目 录

序 言	张岂之
三家灭智伯	(1)
白话	(1)
原文	(5)
谋略分析:	
合分中的裂变危机	(7)
魏文侯治国	(11)
白话	(11)
原文	(15)
谋略分析:	
(一)为王者的内在品格和必备要素	(16)
(二)逆向进谏术	(18)
兵家吴起	(20)
白话	(20)
原文	(24)
谋略分析:	
(一)杀妻与吮疽——无术之谋与有术之谋	(25)

(二)默然中的吴起想到了什么	(27)
(三)公叔之谋——从下意识入手的毒招	(28)
(四)伏尸引箭——理想的殉道者	(31)
子思论政	(33)
白话	(33)
原文	(34)
谋略分析:	
(一)牛气与疑心——选谋之谋	(35)
(二)一言堂之比较	(39)
齐威王烹腐	(41)
白话	(41)
原文	(42)
谋略分析:	
制胜方略种种	(43)
(一)防微杜渐法	(44)
(二)戴紧箍咒法	(45)
(三)敲山震虎法	(45)
(四)化虎为猪法	(46)
(五)杀猪法	(47)
魏武侯身后之事	(48)
白话	(48)
原文	(49)
谋略分析:	
盟军间的奥妙	(49)
(一)趁火打劫	(50)
(二)暗渡陈仓	(51)

(三)双钩钓鱼	(52)
商鞅变法	(54)
白话	(54)
原文	(60)
谋略分析:	
(一)改革三巨子的辉煌与沉浮	(63)
(二)恨与目光	(67)
齐魏田猎之辩	(69)
白话	(69)
原文	(70)
谋略分析:	
宝中之宝的贬值与升值	(71)
江乙进谏与昭奚恤的为难	(74)
白话	(74)
原文	(75)
谋略分析:	
(一)巧用补锅法	(75)
(二)改善人际关系的必经之桥	(76)
韩昭侯驳相国	(79)
白话	(79)
原文	(80)
谋略分析:	
(一)以道却情法	(81)
(二)小题大作法	(82)
战神孙臆	(84)
白话	(84)

原文	(86)
谋略分析:	
神妙的后发三招	(87)
对弈中的两个国手——苏秦与张仪	(90)
白话	(90)
原文	(102)
谋略分析:	
(一)谈判中的禁忌与要招(之一)	(110)
(二)智慧铸成的大错	(114)
(三)政坛角逐的特殊形式	(118)
(四)伐谋战法和立体谋略场的创造者	(120)
孟尝君养士	(127)
白话	(127)
原文	(130)
谋略分析:	
纳谏与用人艺术	(131)
卫嗣君县邑易胥靡	(135)
白话	(135)
原文	(135)
谋略分析:	
谋场——高于谋略的品格	(136)
子之之乱	(139)
白话	(139)
原文	(140)
谋略分析:	
李代桃僵中的三招	(141)

(一)树上插花.....	(141)
(二)引主栽花.....	(142)
(三)李代桃僵.....	(142)
郭隗自荐.....	(144)
白话.....	(144)
原文.....	(145)
谋略分析:	
自知之明与自荐之明.....	(146)
息壤之盟.....	(149)
白话.....	(149)
原文.....	(150)
谋略分析:	
如何避开功亏一篑的厄运.....	(151)
赵武灵王的兴衰.....	(154)
白话.....	(154)
原文.....	(158)
谋略分析:	
忽微之变与忽然之变.....	(161)
齐湣王以卑为尊.....	(166)
白话.....	(166)
原文.....	(167)
谋略分析:	
应变中的稳健之招.....	(168)
(一)受而不称,投石问路.....	(168)
(二)抛弃虚名,寻求实惠.....	(169)

燕齐之战·····	(171)
白话·····	(171)
原文·····	(180)
谋略分析：	
(一)乐毅——全争之术的行家·····	(184)
(二)燕昭王——谋略最高境界的运用者·····	(189)
(三)田单的“蓄势”战略与反间战术·····	(191)
田单相齐·····	(197)
白话·····	(197)
原文·····	(200)
谋略分析：	
深层的谋略与谋略中的深层·····	(202)
陈筮搬兵·····	(207)
白话·····	(207)
原文·····	(208)
谋略分析：	
求人中的易位法·····	(208)
苏黄策论·····	(212)
白话·····	(212)
原文·····	(215)
谋略分析：	
(一)目光与谋略·····	(217)
(二)黄歇遂愿的秘诀·····	(220)
智者范雎·····	(224)
白话·····	(224)
原文·····	(228)

谋略分析：	
(一)用谋的‘台架’与方略·····	(231)
(二)范雎的“挪窝”及其它·····	(235)
黄歇归楚太子·····	(237)
白话·····	(237)
原文·····	(238)
谋略分析：	
谋中之断与断中之谋·····	(239)
政治家子顺·····	(242)
白话·····	(242)
原文·····	(244)
谋略分析：	
谁把谋略大家推上了绝境·····	(246)
谋中勇士毛遂·····	(249)
白话·····	(249)
原文·····	(252)
谋略分析：	
孟尝君的变异与毛遂的应招·····	(253)
鲁仲连义不帝秦·····	(256)
白话·····	(256)
原文·····	(257)
谋略分析：	
对峙中的让步原则·····	(258)
信陵君救赵·····	(260)
白话·····	(260)
原文·····	(264)

谋略分析:	
(一) 驾取与被驾取中的主动者.....	(266)
(二) 提倡“间步从之游”精神.....	(269)
吕不韦与嬴子楚.....	(271)
白话.....	(271)
原文.....	(273)
谋略分析:	
用谋意识与用谋细节.....	(274)
荀况论兵.....	(278)
白话.....	(278)
原文.....	(284)
谋略分析:	
荀卿军事思想中的四个要点.....	(288)
(一) 兵要.....	(289)
(二) 道行.....	(290)
(三) 将术.....	(294)
(四) 军制.....	(294)
燕王喜伐赵.....	(296)
白话.....	(296)
原文.....	(297)
谋略分析:	
燕王喜何以下错赌注?	(298)
信陵君归魏.....	(300)
白话.....	(300)
原文.....	(302)
谋略分析:	

信陵君归国后应采取何种方略·····	(304)
吕不韦饮鸩·····	(307)
白话·····	(307)
原文·····	(310)
谋略分析：	
吕不韦的韬略极限与茅焦的幸运·····	(312)
齐王拒谏·····	(316)
白话·····	(316)
原文·····	(318)
谋略分析：	
齐王田建的颛预失策与打开国门的决策·····	(319)
阙与之战·····	(324)
白话·····	(324)
原文·····	(325)
谋略分析：	
闲棋中的稳算和杀招·····	(326)
触龙说赵太后·····	(329)
白话·····	(329)
原文·····	(330)
谋略分析：	
谈判中的禁忌与要着(之二)·····	(331)
长平之战·····	(333)
白话·····	(333)
原文·····	(339)
谋略分析：	
决定战争胜负的三大玄机·····	(343)

(一)无故之利不可轻取·····	(343)
(二)谈判就像称东西·····	(345)
(三)胶柱焉能鼓瑟·····	(348)
蔡泽拜相·····	(351)
白话·····	(351)
原文·····	(353)
谋略分析:	
权力争夺中的谦让现象·····	(354)
郑国渠的由来·····	(358)
白话·····	(358)
原文·····	(358)
谋略分析:	
以人才资敌的教训·····	(359)
王翦美宅安君心·····	(361)
白话·····	(361)
原文·····	(363)
谋略分析:	
缺点也是护身符·····	(364)
李园刺春申君·····	(366)
白话·····	(366)
原文·····	(369)
谋略分析:	
不高明的诡计何以得逞·····	(370)
李斯和赵高·····	(372)
白话·····	(372)
原文·····	(385)

谋略分析：	
阳谋家驯服阴谋家的原则韬略·····	(394)
群雄逐鹿·····	(401)
白话·····	(401)
原文·····	(426)
谋略分析：	
(一)谋场裂变中的奇异趋向·····	(441)
(二)谋士的抉择·····	(454)
后 记·····	(462)

三家灭智伯

白话：

当初，晋国权臣智宣子想立诸子中的智瑶为继承人，族人智果说：“智瑶不如智宵。智瑶胜过一般人的长处有五点，不如一般人的短处有一点。相貌堂堂，身材高大是第一长处；长于驾车，精于骑射是第二长处；才艺双全是第三长处；巧于文辞，聪明善辩是第四长处；刚强坚毅，处事果断是第五长处。唯一的短处就是居心不仁。他以这五项长处驾驭别人，但又做不仁不义的事情，谁又能和他长期相处呢？如果您真的要立智瑶为继承人，智氏的宗族必然灭亡。”智宣子听不进去。为了避开智氏家族的祸患，智果就向主管贵族族谱的太史提出更改族号的要求，另立族号为辅氏。

不久，智宣子去世，其子智襄子（即智伯瑶）主持了晋国的朝政。一天，智伯瑶和韩康子、魏桓子两位大夫在蓝台饮宴，席间，智伯戏弄韩康子，又侮辱他的相段规。智国听到这件事，向智伯进谏说：“主公对可能出现的灾难无戒备之心，灾难也许会真的到来！”智伯大不以为然，狂傲地说：