

A·П·切里亞也娃著

集体农庄的劳动组织 和劳动报酬問題



中国人民大学出版社



集 体 農 庄 的 劳 动 組 織 和 劳 动 报 酬 問 題

苏联 A·П·切里亞也娃著

毛士田譯 李鶴亭校

中国 人民 大学 出版社

1957年·北京

А.П.Теряева

ВОПРОСЫ ОРГАНИЗАЦИИ И ОПЛАТЫ ТРУДА В КОЛХОЗАХ

Издательство академии наук СССР. Москва 1954 г.

本書根据苏联科学院出版社1954年版譯出

集 体 農 庄 的 劳 动 組 織 和
劳 动 报 酬 問 題

苏联 A·П·切里亞也娃著

毛士田譯 李鶴亭校

*

中国 人民 大学 出版社 出版

(北京鼓樓東大石橋胡同26號)

北京市書刊出版業營業許可證出字第071号

中国 人民 大学 印刷厂 印刷

新 华 書 店 發 行

*

書名:1676—Ⅲ 开本:850×1168耗1/32 印張:8·插頁1

字數:214,000 冊數:1—2438(579+59+1800)

1957年3月第1版

1957年3月第1次印刷

定价(7):0.90元

作者的話

在本著作中，作者不打算对集体农庄劳动經濟的一切問題都作詳尽的闡述。例如，像農業劳动生产率的提高这样一个極重要的問題，就需要作綜合的專門研究。

研究的对象主要包括：1927—1952年这个时期。

此外，本書扼要地叙述了前一时期的劳动經濟，并援引了1953年的一些材料。作者根据对全国不同經濟区拖拉机站和集体农庄工作經驗的总结，作出自己的結論。本書在編寫时，考慮到了共产党中央委員會和苏联政府在1953—1954年通过的关于農業的決議中有关集体农庄劳动經濟問題的極重要的指示。可是在著作中，作者还不能作出結論，來說明由于这些決議的执行，在集体农庄和拖拉机站的劳动經濟和劳动組織中發生的变化。例如，关于垦荒地区集体农庄生产的經濟問題和組織問題，就是如此。

参加材料选集和整理工作的，有T·H·克雷洛娃。

目 錄

作 者 的 前 言

第一章 生产資料社会主义所有制和集体劳动是	
集体农庄生产的基础	1—34
一 建立大农業生产的社会主义道路	1
二 大規模集体生产中社会主义的劳动协作	8
三 集体农庄生产的物質技术裝備的增長,拖拉机站对提高	
农業劳动生产率的决定性作用	13
第二章 集体农庄的劳动組織和劳动使用問題	35—122
一 固定生产队和集体农庄中的劳动使用	39
二 田間生产队的劳动协作和分工,生产小組是	
生产队內部劳动組織的一种形式	93
三 产品畜牧業中的劳动組織	106
第三章 集体农庄的劳动日及其在集体农庄生产組織	
中的作用	123—154
第四章 集体农庄中的按劳分配和物質鼓励办法的發展	155—202
一 实物和貨幣补加报酬及其在提高集体农庄生产中的作用	161
二 庄員的实物預支和貨幣預支	165
三 集体农庄按劳动日分配基本收入的办法的改进	169
四 按單位产品計算劳动日的經驗	192
第五章 集体农庄和拖拉机站中社会主义竞赛的發展	203—234
第六章 公有經濟的多方面發展是提高集体农庄生产	
和增进庄員物質福利的極重要条件	235—254

第一章 生产资料社会主义所有制和 集体劳动是集体农庄生产的基础

一 建立大農業生產的社会主义道路

每种社会制度都有一定的社会劳动組織形式和它相适应，这种社会劳动組織形式是由一定的社会生产方式、由它的經濟規律决定的。

在資本主义国家里，甚至就是在目前生产集中有巨大增長的情况下，農業中还保存着大量中、小生产者，而資本主义的大生产也往往改用手工劳动，这个事实是由資本主义經濟規律的作用所决定的。

机器在資本主义大農業中的采用，生产集中現象的增長，不可避免地使剥削加强，使雇佣工人后备軍的补充者——小生产者大批破产。例如，美国仅仅在北达科他一州，1941—1942年就有13.3%的农民破产，1942—1943年破产的农民达到15.6%，1943—1944年达到17.3%。千百万美国的小佃农永远被赶出了土地。在1935年到1945年10年内，农戶数目减少了100万，到1950年止，减少了140万，同时大农場和小农戶的数目則有了增加，也就是說，农戶數目的减少是中农破产的結果。美国大多数农戶仅仅形式上是独立的經濟。农民的負債总额到1950年初达到了105亿美元，到1952年7月1日止达到了140亿美元。南部黑人分益农的处境尤为困难。

在資本主义制度下，廉价劳动力的过剩以及由此而造成的工資降低到劳动力价值以下的事实，妨碍了机器的采用。

農業中的資本主義，在建立大机器生产和实行劳动社会化的同時，使在小規模經濟中用原始劳动工具进行生产的小生产者的生存条件巩固起来。因此，資本主义限制農業中劳动协作形式的發展，阻碍了新技术在農業中的采用。

“在資本主义生产方式限度內不可能指望完全排除農業中的小生产，因为当农民破产太过火时，資本家和大土地占有者便竭力設法使小生产复活。”[⊖]

在資本主义制度下，机器在農業生产中的普遍采用，还因土地私有權的壟斷而受到阻碍。

資本主义愈發達，在組織資本主义大生产时用于購買和租賃土地的費用就愈大，社会繳納給土地所有者的貢稅也愈大。仅仅在1948年，美国中、小农付給大土地所有者的地租就达到23亿美元。1948年美国的土地价格和战前相比，平均上漲了1倍。

資本主义各国農業的現狀，充分說明了資本主义制度下農業生产扩大和劳动社会化的長期矛盾過程的經濟結果。

1935年，美国每个农場平均擁到拖拉机2馬力。过了15年，在600万个农場中，有400万个农場沒有拖拉机，而在有拖拉机的地方，拖拉机一年的工作時間也不超过500—600小时；只有80万个农場（占农場总数的13%），也就是說，只有資本主义大农場，才为了生产上的需要而使用电动机。

根据1940年的調查，資本主义大土地占有者和占农戶总数20.3%的大农場掌握的土地占農業土地总面积的70%，而将近60%的农戶占用的土地还不到总面积的1/7。根据战时公布的調查材料，美国21.4%的大农場所集中的土地，已达全部农場土地的74.4%。同时全部小农中，将近30%是分益农。

1949年，全部农民經濟的一半以上只生产10%的农产品，也就是说，它們实际上是消費性的經濟，而1/3的經濟，即資本主义大經濟，

⊖ “列寧全集”，俄文版，第4卷，第120頁。

却生产79.5%的农产品。美国生产的集中于大农場，農業壟斷組織的增長，中农和小农的大批破产，这一切都是使生产服从于获取最大利潤目的的現代資本主义基本經濟規律的作用的表現。.

在資本主义制度下，技术發展和劳动社会化的一切利益都归一小撮資本家巨头享受，而劳动大众所得到的，只是貧困、飢餓和破产。

農業生产集中的資本主义道路，这是一个使农民破产，把农民变为雇农的痛苦而漫長的过程。

在無产阶级革命在俄国取得胜利的条件下，共产党不能走这条道路，因为这条道路会使生产集中在农村富农上層手里，使千百万劳动农民破产和貧穷化。共产党也不能去剥夺农村中的中、小生产者。这会意味着工人阶级和劳动农民的联盟的破裂，并且会長期地把农民抛入無产阶级敌人的陣營。

共产党指出了農業改造的另一条道路——根据自願原則使中、小个体經濟逐渐联合为生产合作社的道路，也就是建立集体農業企業(集体农庄)的道路。

在改变農業中的生产关系的同时，也就鏟除了資本主义的最深固的根基，即消灭了人数最多的剝削阶级——富农阶级。

在偉大十月社会主义革命后，劳动农民的物質生活狀況大大地改善了。可是小农經濟中个体、分散的劳动，不能使农民的物質福利得到进一步的增进，不能供給国家以必需数量的农产商品。只有社会主义大生产和各种剝削的消灭，才保証了扩大再生产的不斷發展，保証了農業劳动生产率的不断增長，农民文化水平和物質生活的不断提高。

苏維埃政权、共产党在农村中实行了集体化，光荣地完成了無产阶级革命的一个極艰巨的任务，因为農業集体化的道路反映出了社会主义生产方式的經濟發展的客觀規律的要求。

了解和善于利用生产关系一定要适合生产力性質的經濟規律的要求(这个規律在社会主义工業中已获得發生作用的充分余地)，使得苏維埃国家在大力發展工業的同时，为農業打下了大生产的技术

基础。

在农村建立和巩固新的、社会主义的生产关系、社会主义的生产方式，是跟国家社会主义工业化的计划的实现和强大的重工业的发展密切相联系的。共产党始终不渝地执行了大力发展重工业这个国民经济主导力量的方针。

建立巨大的重工业，便能为个体小农经济的社会化，为集体农庄生产形式的巩固和进一步发展准备了必需的物质—技术前提。

农民自从走上了建立集体经济的道路，他们在集体农庄制度下便不再是小私有者阶级了。农村中旧的、小资产阶级的关系失去了作用，发生了根本的变化，这种关系已为新的、社会主义的生产关系所代替。

在资本主义条件下，在生产资料私有制的条件下，农民各自耕种自己的小块土地，使用原始的工具；而集体农庄的生产则是以生产资料的社会主义公有制，以集体劳动和采用现代技术为基础的。

占有制的性质决定社会劳动组织的性质和形式。在生产资料私有制的条件下，劳动带有私人性质，劳动的组织和使用是生产资料占有者私人做的事情，是剥削者发财致富的来源。在社会主义社会里（这个社会的基础是社会主义所有制），劳动成了社会的事情，成了为自己、为社会的劳动。

在苏维埃国家的农业中，劳动性质的改变和社会主义大生产的优越性的实现，是同全盘集体化的完成、拖拉机站的建立和集体农庄的基本形式——农业劳动组合——的确立密切相联系的。

在集体农庄农业中有两种社会主义公有制形式，即：具有决定性意义的国家的或全民的所有制（国有化的土地和拖拉机站的机器）和由各个劳动组合占有属于它们的生产资料和产品的集体农庄的集团所有制。由于所有制形式的不同，农业中劳动社会化的水平也低于工业中的水平，在工业中生产资料和产品都是全民的财产。

集体农庄的劳动组合形式（在这种形式下劳动和一切主要生产资料都已社会化）是集体经济在整个社会主义时期唯一正确的形式。

这种形式为农業生产力的發展和社会主义生产关系的进一步完善提供充分余地，它同时又最易于为农民所接受。

集体农庄經濟的劳动組合形式最重要的原則，是劳动組合中公共利益和个人利益在后者服从前者的条件下正确的結合。在农業劳动組合中，公有經濟是主要的和起决定作用的。此外，每个集体农庄农戶本身还拥有不大的副業，以滿足庄員家庭消費的需要，因为这些需要还不能靠公有經濟得到充分滿足。

1953年9月举行的苏共中央全会在其“关于进一步發展苏联农業的措施的決議”中指出：違反劳动組合經濟的这一原則（例如提高宅旁园地上产品的交售定額，以及集体农民个人副業稅收政策中的一些缺点），不仅損害集体农民的利益，而且会对劳动組合經濟形式本来的性質發生曲解。

由于集体农庄制度的胜利，生产条件和劳动条件發生了重大变化，这首先表現在：苏联不論在农業中或在社会主义工業中都建立了比資本主义更高級的社会劳动組織，这里劳动已摆脱了剝削。新的、集体主义的生产关系为我国农業生产力的蓬勃發展提供了巨大的可能性。

集体农庄制度为苏維埃农村全体劳动者走上富裕而文明的生活打开了寬广的道路。按照新的、社会主义的原则从根本上改造了几千万农民的生产基础和生活基础。代替农村中2,500万个零散农戶的旧的、私有的农業生产，建立和巩固了世界上最先进、規模最大的社会主义农業体系。

苏維埃国家以机器拖拉机站的头等工業設備装备了集体农庄农業，这就使集体农庄生产得以按現代农艺科学的原则来进行。

斯大林在談到我国农業生产力的迅速發展时，曾指出：“……如果我們在三十年代沒有用新的集体化的生产关系来代替农村中旧的資本主义的生产关系，那就不会有这样的發展。沒有这种生产的变革，我国农業的生产力就会萎靡下去，如像現时资本主义国家中农業的生产力萎靡的情形一样。”①

社会主义农業雄辯地証明了它对小商品农民經濟及对資本主义大农業生产的决定性的优越性。这具体表現在集体农庄公有經濟产品率的提高、农产商品的增加、集体农庄和庄員实物收入和貨幣收入的不斷增長上。虽然受到战争的严重影响，但从1940年到1950年，集体农庄的公积金增加了一倍。

每个集体农民、也和每个社会主义工業工作者一样，都直接从物質利益上关心社会生产的發展及其收益的增加。这是社会主义的根本原則之一，是發展生产的大动力。集体农庄的生产經濟及其發展是符合于社会主义基本經濟規律要求的。

在集体农庄农業中，个别企業不論其經濟由于各种原因而多么薄弱，只要有正确的領導，便有一切可能克服落后現象，并在現代技术的基础上發展和改进生产，增进庄員的物質福利。

在社会主义农業中，和在苏联整个国民經濟中一样，由于生产技术裝备的增長和集体农民文化技术水平的提高，生产不断得到改进，产量不断增加，劳动生产率不断提高。社会主义生产关系的完全适合生产力性質，決定了生产力的不斷發展。我国的集体农庄农業是世界上最先进、規模最大和机械化程度最高的农業生产。

农業中社会主义生产的集体农庄形式的优越性不是孤立地、而是和国家的整个社会制度联系起来發生作用的。这种优越性是从苏联社会主义計劃經濟發展的一般規律性中产生的。在苏联，人們在生产过程中的相互关系是不受剥削的工作者同志合作和社会主义互助的关系。

集体农庄作为社会主义企業，是苏联統一的有計劃的国民經濟的一部分。因此集体农庄中的劳动是直接的社会劳动。集体农庄制度的胜利把农業中的劳动从私人的、个体的劳动变成了集体的、社会的劳动。

劳动性質的这些改变，在国民經濟有計劃(按比例)發展的經濟

④ 斯大林：“苏联社会主义經濟問題”，人民出版社1953年版，第55—56頁。

規律对集体农庄生产的調节作用(通过国民经济計劃化)中，在新的、社会主义的鼓励劳动的办法中，在全民所有制对發展集体农庄生产的决定性作用中，特別显著地表現出来。

沒有大机器生产的技术基础，集体經濟就不能实现其作为社会主义大經濟的可能性和优越性。

从生产力、首先是劳动工具的主导的、革命的作用出發，苏維埃国家和共产党以机器拖拉机站(简称拖拉机站)为基础，不仅保証了技术的广泛应用，而且也保証了技术对集体农庄生产和劳动的全部組織工作有最进步的影响。机器拖拉机站，这是国营大企業，是集体农庄制度的工業物質技术基础。現时机器拖拉机站是發展集体农庄生产的决定性力量，是社会主义国家领导集体农庄的極重要据点。

拖拉机站的数目不断增加：1930年它們一共只有158个，1932年——2,446个，1937年——5,818个，1940年——7,069个，1953年——8,950个，1954年則超过了9,000个。

拖拉机站是農業中集体农庄大生产的技术基础的一种进步組織形式，在这种組織形式之下，集体农民群众对建設自己的集体經濟的主动精神同苏維埃国家在組織上技术上的帮助和領導最完美地結合起来。

联共(布)中央在1930年12月29日的決議中对拖拉机站的这种評述，就是从現时的条件看来，仍然是正确的，虽然拖拉机站作为集体农庄建設的組織力量和領導力量的作用和意义是無比地提高了。

大規模的全面發展的公有經濟可以采用最先进的技术和農業科学成就，这种經濟中的集体劳动能帮助幹部提高熟練程度。使千百万过去生活困苦和半文盲的个体农民，在集体农庄里变成了大規模机械化公有經濟的有經驗、有文化、掌握先进科学和新的、复杂業務的工作者。

在偉大衛国战争开始前，集体农庄農業中約有900万个熟練工人，其中有350万是集体农庄和拖拉机站的机務人員(联合收割机手、拖拉机手、司机、汽車駕駛員、机械师等等)。各部門熟練工人約占參

加集体农庄公共生产的有劳动能力的居民人数的四分之一。現在根据我們調查过的地区的材料，集体农庄公有經濟各部門的熟練工人已占从事社会生产的有劳动能力的庄員人数的40%；在南部和东南部的集体农庄里，他們当中大約有25—30%是使用農業机器的熟練机務人員。約有150万庄員在拖拉机站工作时掌握了机務人員專業，成了拖拉机站的固定工人。

国营机器拖拉机站的建立和集体农庄生产的机械化水平的提高，大大地加速了農業劳动过程的协作形式的發展。1940年，每个拖拉机站約攤到16,000公頃播种地、62台拖拉机和20台联合收割机；1953年为111台拖拉机（标准台）和30台联合收割机。

拖拉机站和集体农庄虽然代表公有制的不同形式，但它們在农产品的統一生产中都是共同完成相互联系的劳动过程。拖拉机站起主导作用，而集体农庄又作为企業而保持独立，在这种情况下能够共同完成农产品生产的計劃任务，乃是取决于它們之間的經濟联系的性質，取决于集体农庄農業劳动协作方法的發展和劳动組織的形式。拖拉机站工作成績的主要指标，它們的生产活动的結果，就是集体农庄获得的收成。

社会劳动組織的这种特点，是農業生产中社会主义劳动协作的更高級和更發達的形式所固有的，它为農業生产力的發展提供了充分的余地。

二 大規模集体生產中社会主义的劳动协作

馬克思把集体的劳动形式叫做协作。他說：“多数劳动者，在同一生产过程內，或在不同的但互相联系的諸生产过程內，并存地，协同地进行劳动的劳动形态，称为协作。”^①

必須把兩种类型的劳动协作——資本主义的和社会主义的——

① 馬克思：“資本論”，第1卷，人民出版社1953年版，第389頁。

区别开，这两种类型是和不同的社会生产方式相适应的。

作为劳动社会化的一种形式，资本主义的协作是随着资本主义大机器生产的发展而发展的。同时作为资本主义基础的私有制，以及私有制所产生的社会生产无政府状态，限制劳动协作的范围和劳动协作对发展生产力的作用，不可避免地造成社会劳动的巨大损失。作为社会劳动组织的一种特殊形式，资本主义的协作是剥削和加紧压迫劳动大众的工具。生产资料积聚的加强和在这一基础上资本主义劳动协作的发展，同时也就是劳动大众破产的过程。

消灭以个人劳动为基础的小私有制，把中小生产者变为雇佣工人或占有份地的雇农，资本主义财产的进一步积聚和劳动大众的贫穷化——这就是工业和农业中资本主义劳动协作发展的一般道路。

列宁曾指出，在资本主义条件下，农业生产中和在工业中一样，经济上实行有效协作的办法是：最大限度地使用雇佣劳动，把生产资料和土地积聚在少数人手里，也就是说，使生产资料同生产者愈来愈分离。资本主义企业所联合的雇佣工人愈多，即小生产者破产愈厉害，资本家上层从生产过程的协作形式的发展中所得到的经济利益也就愈大。

列宁又指出，这些利益是使用原始工具的大批零星细小和极细小农民经济所不能得到的。民粹派所颂扬的富裕农户的“家庭协作”只不过是资本主义协作的基础，它和“插犋耕地”（即中农和贫农为了完成某些农业工作而把人力和畜力联合起来）一样，表明了这些农户在经济上的衰落。

在资本主义制度下，反映劳动社会化过程的社会分工和劳动专门化的特点是：由于资本主义城市对农村的加紧剥削和对农民的剥夺，城市和农村的对立日益加深。

人们在资本主义协作中的共同劳动是由追求个人发财致富目的

④ “列宁全集”，俄文版，第3卷，第56、68页。

的剥削者的意志强制进行的。资本主义社会中的劳动，按其实质来说，总是替一小撮剥削者增添财富的强迫劳动。

在生产资料资本主义私有制的条件下，生产的积聚，劳动的协作造成技术和生产发展的周期性停滞，使生产力遭到破坏。在危机时期对社会劳动的所谓浪费便是一个鲜明例证，那时由于没有销路，把农产品抛入海洋或烧掉，而农产品的直接生产者则失去工作，挨饥受饿。

服从于保证最高利润规律的现代资本主义经济的整个体系不仅使农民大众破产，而且也使土壤肥力的基础遭到破坏。对土地的掠夺性的使用，使原先许多繁荣地区（如美国）的土壤肥力逐渐耗尽，显然证明资本主义的经济制度是与合理组织社会劳动不相容的。

在资本主义农业中，虽然总的说来，商品产品是多种多样的，但就个别企业来说，农业生产的发展是片面的。生产的发展服从于市场变化着的需要，这是与科学地组织农业和逐渐提高土壤肥力相抵触的。

马克思曾写过：“土壤肥力决不是土壤的那种天然属性，这可以这样来表明：它是和当代社会关系密切相联系的。”[⊖]

大机器生产、生产资料的集中和劳动协作的范围扩大愈快，生产力的发展、生产的社会性跟资本主义的生产关系间的不相适合就愈深刻和尖锐。资本主义劳动协作的局限性和矛盾性是资本主义所固有的、生产社会性和私人占有形式间的基本矛盾的一种表现。

在劳动协作的发展过程中，每一后来的阶段对前一阶段来说，都是更高级的社会生产方式的一种表现。社会主义的劳动协作代表社会生产的高级形式，代表劳动社会化的更高阶段。社会主义计划经济发展的新的规律决定了社会劳动组织在原则上不同于以往的性质。社会主义的劳动协作是在新的生产关系的基础上产生和发展起来的。

[⊖] “马克思恩格斯全集”，俄文版，第24卷，第262页。

在農業勞動組合章程中寫道：“……勞動農民自願結成勞動組合，以共同的生產資料和有組織的共同勞動建立起集體的即公有的經濟；保證完全战胜富農、剝削者和一切劳动者的敵人，战胜貧困、愚昧以及個體小農經濟的落後性，創造高度的勞動生產率，并以此保證莊員的優越生活。”

當人們以社會主義公有制為基礎自願結合起來時，公有生產資料和集體勞動便成了全面發展社會生產和滿足生產者不斷增長的需要的來源。這是社會主義勞動協作的最重要優越性，也是生產力比賽本主義制度下有更高發展的條件。

勞動性質的改變是發展生產力和發揮創造主動精神的最偉大的刺激力量。

社會主義的生產方式和以同志合作和互助為基礎的集體勞動形式的發展，創造了像道義上政治上的一致、各族人民的友誼和蘇維埃爱国主义等這樣一些蘇維埃社會的新動力，這種動力在反對法西斯侵略者戰爭中在工人、農民和蘇維埃社會其他階層人民的勞動積極性和團結一致中光輝地表現出來。

新的生產關係也無比地擴大了農業中使用勞動的範圍。大規模公有經濟的全面發展，社會主義社會中減輕人們勞動的技術進步，勞動力的按計劃分配，社會主義的按勞取酬原則，這一切都使集體農莊有可能最充分和有效地使用勞動力。

在這方面有着巨大意義的，是吸收了農民婦女積極參加公有經濟中創造性的勞動。

還在戰前，婦女在集體經濟中就起了很大作用。1939年，在集體農莊中工作的集體農民總人數中，年齡在16歲以上的男子占40.8%，婦女占46.4%，少年占12.8%；婦女的勞動日在完成的全部勞動日中占38%。在各個五年計劃年代中廣泛吸收婦女積極參加生產工作和政治工作，婦女勞動在公有經濟中的作用一年比一年提高了，這些會幫助集體農莊圓滿地解決了戰時的勞動力問題。

戰後女莊員在完成的全部勞動日中所占的比重超過了戰前，

1950—1952年在全国各地区平均占43—57%。这是妇女熟練程度提高和妇女被提拔担任領導工作的結果。

社会主义生产社会化的結果，在農業史上首次提供了可能在有計劃地組織農業生产以逐步提高土壤肥力的基础上广泛运用先进技术和科学成就。科学成就和先进經驗的采用是集体农庄農業領導工作的不可缺少的一部分。

每个集体农庄都能發展以高度技术装备为基础的社会生产，这就保証能够更好地使用现有的劳动力，逐步提高农作物的收穫率和公有畜牧業的产品率。庄員們都关心从集体农庄固定使用的每公頃公有土地获得尽可能多的产品，以滿足全国的需要，进一步扩大集体农庄的公有經濟，并提高自己的物質和文化水平。

尼·謝·赫魯曉夫1953年9月3日在苏共中央全会上的报告中曾說过：为了保証使我国全体居民的食品消費达到以科学为根据的标准，必須在每100公頃耕地、草地和牧場上有20头牛，其中有10头是乳牛，如每头乳牛的平均产奶量为2,500—2,600公升，这按100公頃計算，就能生产260公担牛奶；必須从每100公頃耕地至少得到30公担猪肉，从每100公頃耕地、草地和牧場至少得到27公担肉类（屠宰重）。苏共中央二、三月全会（1954年）再一次強調指出必須合理使用集体农庄固定使用的土地，以便从每公頃土地上得到更多的农产品。

集体农庄公有經濟的进一步大大提高，首先取决于它的發展水平的提高，并表現在下列各方面：添置新的技术装备，提高耕作業和畜牧業的产品率，增加每个集体农庄各農業部門的总产量和商品产量，更好地組織劳动并提高劳动生产率。在这方面具有特別重要意义的，是进一步發展作为全部農業生产的基础的谷物業。

高級的、为資本主义農業所不能达到的社会劳动組織不是自流地建立和巩固起来的，它是共产党和苏維埃政府以科学为根据的正确政策，經常的关怀和帮助的結果。

共产党和苏維埃国家以社会主义經濟規律为依据，指导社会主义農業劳动过程的协作形式的發展，以普遍提高全国的生产力和劳