

历代名帝政治智慧丛书



颜吾芑 著

崛起咸阳城

秦始皇的治国谋略

历代名帝政治智慧丛书

主编 杨群

秦始皇的治国谋略
崛起咸阳城

颜吾艾 著

华夏出版社

图书在版编目(CIP)数据

崛起咸阳城:秦始皇的治国谋略/颜吾芑著. - 北京:华夏出版社, 2000.2

(历代名帝政治智慧丛书/杨群主编)

ISBN 7-5080-2110-X

I. 崛… II. 颜… III. 秦始皇(前 259~前 210)-政治-谋略 IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 11050 号

华夏出版社出版发行

(北京东直门外香河园北里 4 号 邮编:100028)

新华书店经销

北京科技印刷厂印刷

850×1168 1/32 开本 8 印张 133 千字 2 插页

2000 年 2 月北京第 1 版 2000 年 2 月北京第 1 次印刷

定价:15.00 元

本版图书凡印刷、装订错误,可及时向我社发行部调换

序 言

中国传统文化源远流长。它是生长于中华大地的人们所创造的，同时又极大地影响着生活在这方水土的人们。它的短长自有其内在的根据，此所谓有其利必有其弊，但人们又总是希望去其弊，存其利，即所谓“去其糟粕，取其精华”，由此引发对中国传统文化的持续不断的论争、探讨（也许从“中国传统文化”初创之时，这一现象即已存在，中国传统文化就是在这种不断论争、探讨的过程中形成、发展、变型的），尤其是到近代，随着民族危机的加剧，从本世纪初的新文化运动一直到 80 年代的“文化热”，对于中国传统文化的探讨始终是关注中国命运的有识之士的“兴奋点”。

确实，对中国传统文化简单地作肯定与否定的回答是不容易的，也是不科学的。就其形成与发展来说，它有其合理性；就其具体的内容来说，则又是糟粕与精华并存。进一步说，所谓“糟粕与精

FSP/12

华”，也是站在今天的立场而言的，是用今天的标准加以衡量而得出的结论。而对其加以衡量的目的，显然是为了“取其精华，去其糟粕”，从而使传统文化中的某些内容为今所用，并在这一过程中不断推动文化持续向前发展。

正是本着这样一种认识，我们组织了“历代名帝政治智慧”这样一套丛书，希望对中国传统文化中有关治国者政治智慧这部分具体内容加以“去粗取精”，为今所用，给今天的施政者提供一个借鉴，一个参考。我们认为，选取少数治国者（封建帝王），对其治国安邦成败得失进行探讨，并不是否认人民群众在推动历史发展上的作用。历史唯物主义在肯定人民群众在推动历史发展的作用的同时，从来没有否定过少数英雄人物或当政者的作用。事实上，人民群众在历史发展中的伟大作用，正是通过少数英雄人物或当政者在历史上的活动表现出来的。

对于探究历史发展的曲折过程来说，追踪少数英雄人物在历史发展中的作用，探讨其治国安邦的谋略及其成败得失，无疑是很重要的。同时，对前人成败得失的探讨，继承吸收前人成功的经验，去除纠正前人失败的错误，对于今天的施政者而言，无疑也是有现实意义的。

本丛书不是一套治国安邦者的个人传记丛书，它的着重点在论述、探讨治国安邦者的施政得失上，

并分析、探讨其原因，反映治国安邦者施政的特点，以及形成这种特点的根由。对于有关的时代背景及具体的施政情况、施政者本人的有关情况等，则不作为叙述的重点，只是在涉及有关问题时加以简单介绍。

参加本丛书撰稿的作者，均是长期从事中国古代历史研究与教学的学者，均在相关的人物研究上各有建树。在开始写作前，就写作中的有关问题，诸如历史背景的把握，治国共性与个性的处理，对其成败得失分析、把握的原则等，华夏出版社的林建初先生、王进先生等又与作者们进行了多次讨论，充分发表意见，逐步形成共识。因此，这套丛书又可说是融进了大家的心血，是集体创作的成果。至于我个人，在本丛书的策划、运作过程中，只是做了一点组织协调的工作。

是为序。

杨 群

1999年11月20日

引言

秦始皇嬴政——亦称赵政，中国历史上第一位封建皇帝，中国第一个统一的封建国家的缔造者，他在公元前221年的时候——这一年他三十九岁，顺应历史潮流，结束了自西周末年以来长达五个半世纪之久的战乱时代，统一了中国，并且采用当时世界最先进的政治体制——专制主义中央集权制度统治着这个中国历史上前所未有、在当时世界居领先地位的封建大帝国，一直到他以半百之龄离开他千万个不愿意离开的人世进入“天国”。

秦始皇从他二十二岁正式执政到晏驾归天，共二十九年的时间，在此之前他还做了数年的傀儡国王。在中国古代的帝王之中，秦始皇的政治谋略、领导才能无疑是上乘的，他不仅准确地把握住历史的命脉，成功地完成了历史赋予他的使命，而且始终牢固地统治着自己的帝国。作为中国历史上第一个封建皇帝，他把君主的权力、个人的威严提高到了空前的程度，他在世的时候无人能够威胁到他的权力和地位。在他的强有力的领导之下，秦王朝推行了一系列有利于社会发展进步的措施，并为后世奠定了最基本的制度。现代著名历史学家夏曾佑老先生在其《中国古代史》一书中说道：中国历史上有三位至关重要的人物，即孔子、秦始皇、汉武帝，“中国之教，得孔子而后立；中国之政，得秦皇而后行；中国之境，得汉武而后定”。秦始皇是

中国历史上不可或缺的政治伟人。

但是，作为在血与火的洗礼中成长起来的封建君主，作为视法家理论为统治法宝的封建皇帝，秦始皇又是一个十足的暴君。他视臣下为奴仆，视小民如草芥，将法律极端化、残酷化，施行暴政统治，结果直接导致了他亲手缔造的秦帝国在他死后仅仅两年便陨落尘埃，成为历史的陈迹，也使自己成为一代悲剧政治人物。成亦是我，败亦是我，其中的历史教训是令人深思和值得探讨的。

目 录

引言	1
----	---

理智的“暴君”	1
☐ 迎母立名 ☐ 罢止“逐客令” ☐ 重用尉缭	
☐ 换将灭楚 ☐ 不杀侯生	

韬光养晦 一鸣惊人	31
☐ 少年秦王 ☐ 亲政除障	

横扫六合	55
☐ 攻赵受挫 ☐ 灭亡三晋 ☐ 二度伐楚	
☐ 扫除燕齐	

皇权至上 惟我独尊	73
☐ “朕为始皇帝” ☐ 天下为家	

海内为一	97
☐ 开塞固边 ☐ 一统天下 ☐ 巡狩全国	

不施分封的得与失	137
☐ 分封之议 ☐ 未建诸侯的弊端	

焚书坑儒的是与非 147

☐ 焚书的原因及后果 ☐ 求长生与坑“儒生”

成亦法家 败亦法家 173

☐ 秦始皇与法家理论 ☐ 苛酷的秦法

水能载舟 亦能覆舟 191

☐ 秦陵悲歌 ☐ “阿房阿房，亡始皇”
☐ 孟姜女哭长城 ☐ 始皇身后事

结 语 243

迎母立名
罢止“逐客令”
重用尉繚
换将灭楚
不杀侯生

理智的“暴君”

嬴政之所以能够统一中国，推出一系列巩固统一、有利统一的政策措施，为以后的中国封建社会奠定下最基本的制度，除了他个人具备的“天之大任于斯人”的因素外，与其能够在自己身边聚集起一大群各具贤才的文臣武将将是分不开的。没有他们，单凭秦始皇嬴政个人的力量是不可能完成这一切的。秦始皇的用人之道最值得称颂的，是他能将暴戾、专制的性格与知人善用、闻过即改等“善行”完美地结合在一起。

在世人眼中，在前人的论说中，秦始皇更多地是以残暴不仁、崇刑乐杀、草菅人命、不恤众生、穷奢极欲、好大喜功等面貌出现的。实事求是地说，这些的确是秦始皇的品行，但只是他的一方面。秦始皇是暴君这是毫无疑问的，但不能将他与夏之桀、商之纣、周之幽、隋之炀等亡国暴君同提并举。他是一位应时而降、应运而生的时代伟人，他是一个开创新时代的政治伟人。在那个血与火的战争年代中成长起来的封建君主，如果没有“残暴”，是不可能统一已分裂数百年之久的中国的；如果没有“残暴”，统一的制度是不可能迅速推行到全国的。所以，从某种意义上说，恰恰是坚定跋扈、冷酷无情、暴戾专横的个人性格，才使得秦始皇造就出无人可以替代的历史功绩。他的残暴不仁应该说是历史使然，是时代的需要。

作为事业成功的政治家，秦始皇的品行中还有另外一面。他经常有高明之举，有些甚至让人备感亲切，这一点在他的用人之道上表现得尤为突出。他能在暴怒之下囚禁自己的亲生母亲，连杀数十位进谏劝说的大臣，但最终却理智地接受了一位外来客卿的游说，停止杀戮，与母亲重归于好，确立起“德”的名声；他能在专横之中欲将所有来自六国的游士赶出秦国，却最终还是理智地接受了一位游士的劝谏，撤销“逐客令”，继续先辈们招贤纳士的政策，没有给统一造成不必要的麻烦；他能在转眼之际坑杀数百名“儒生”——他认为无用之人，也能在一怒之下将自己的长子赶出京城“戍边”，但却从未杀害过，或者企图杀害过一位曾经对他的事业做出过贡献的重臣——叛逃的除外，尽管其中有些人曾经对他极其不恭，令他十分不快。后世的暴君自不必说，就是那些所谓的“圣主明君”能够做到这一点的又有几个？他能够将各种各样的人才笼络在自己身边，为自己服务，为自己尽忠，并最终有利于中国历史的发展。

秦始皇嬴政作为一代君主，在位三十八年，与其结为君臣关系的有无数人，在史籍中记载的有几十位。其中吕不韦、李斯、蒙恬蒙毅兄弟与他的关系最为密切：吕不韦把他抚养成人，李斯在治国安邦方面为他提出过不少很好的建议，蒙氏兄弟则是

他最亲近的臣下。而对秦始皇嬴政的思想影响最大的应该是韩非。

□迎母立名

秦始皇嬴政曾经在盛怒之下将自己的亲生母亲迁出首都咸阳，幽禁于秦国旧都雍（今陕西凤翔）。此事发生在他亲政不久的公元前238年，当时嬴政22岁，是秦国第三十一位国君，尚无皇帝称号。

秦始皇之母赵姬是赵国邯郸人，原是商人吕不韦的小妾，娇艳绝美，擅长舞蹈，是吕不韦在邯郸做生意时所纳。吕不韦在邯郸经商时遇到两位改变他后半生命运的人，一位是赵姬，另一位是秦始皇的父亲异人（后更名子楚）。当时异人正在赵国作人质，政治上不得意，生活上陷于窘境。精明的吕不韦用金钱开道，利用秦国内部的矛盾，以异人为筹码，做成一笔一本万利的政治生意，使得连归国希望都十分渺茫的异人竟然被立为后嗣。为了进一步笼络住异人，吕不韦索性连赵姬也拱手相让。异人当上秦国国王后，不忘旧约，立刻任命吕不韦为相国，赵姬则成为王后。但是，异人短命，做国王仅三年便在三十二岁撒手西去。嬴政即位，年轻的赵姬成为王太后。赵姬难挨寂寞，与前夫吕不韦私下沟通，以解无水之渴。后来，吕不韦眼见嬴政一

天天长大，便献上在床第功夫上有绝活儿的“大阴人”嫪毐作为自己的替身。太后与嫪毐终日厮混，结果接连为嬴政生了两个异父小弟弟，并打算待嬴政死后，用两人所生的儿子即位为秦王。

正当二人为自己的将来设计蓝图的时候，十三岁时已即位为王的嬴政终于到了法定亲政的二十二岁之龄。这一年，他率领群臣离开首都咸阳到故都雍城举行亲政典礼，同时开始调查嫪毐的种种不法行径。身在咸阳的嫪毐知道情况于己不妙，企图先发制人，用武力夺取政权，结果被嬴政以残酷手段镇压。秦王下令将参与叛乱的官吏全部满门抄斩，家里的宾客舍人尽数判刑。嫪毐被夷族，他与太后为嬴政生的两个异父弟弟被摔死，共有数万人坐罪受惩。但是对于亲生母亲、太后赵姬的处理则比较棘手，一不能杀，二不能用刑。最后，盛怒万分的秦王嬴政下令将王太后迁出都城咸阳，囚禁于雍城萑阳宫，并表示永远不愿再见到太后。

此事在秦国一时间闹得沸沸扬扬，举国上下议论纷纷，不赞成的人为数不少。余怒未消的秦王嬴政又下令：“有敢以太后之事劝谏者，乱刀砍死，并以蒺藜（带刺的刑具）划刺其脊背和四肢，尸体堆在宫门外示众。”能以如此残酷的刑罚对待自己的臣下，年轻的嬴政的确不是善良之辈。谁知自古忠臣不畏死，仍有二十七位大臣冒死进谏，但都是

空有忠臣之心而无善言之口，嬴政毫不留情地将这些敢于“以身试法”的人统统杀死，27具尸体都堆在宫门外。

杀死了这么多人，仍然有人敢继续以自己的口舌赌命，这次来的人叫茅焦。茅焦原是齐国人，不知何时西入秦国，也不知有何才能，虽被拜为客卿，但在政治上一直未显峥嵘，始终默默无闻，不过这次该他露脸了。与茅焦住在一起的宾客，听闻他进宫上言，吓得卷起铺盖逃之夭夭。

接到茅焦求见的报告，也许是已经杀了二十七个人使秦王嬴政感到有些厌烦，这回他稍微客气了些，先派使者出殿提醒道：“不许以太后之事进谏。”茅焦回答：“正是为此事而来。”嬴政命使者警告茅焦：“你没有看到宫门外的尸体吗？”茅焦答：“我听说天上有二十八宿，如今已经死了二十七个人，我来就是要凑够二十八之数。我不是怕死的人！”听到使者的回报，秦王嬴政火冒三丈，大怒道：“这小子是故意来违背我的命令的，速速加热鼎锅把这家伙煮了，我看他如何横尸宫外去充数？马上召他进宫！”说完，按剑而坐，气得满嘴翻白沫。左右全都惊恐万分，为茅焦捏着一把汗。

茅焦进殿，不慌不忙地行过礼，对秦王说：“我听说长寿的人不忌讳死亡，享国之人不忌讳亡国；忌讳死亡的人命不久，忌讳亡国的人不能保