

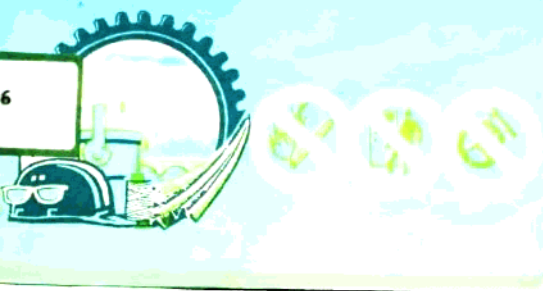
班组安全管理培训教材

BANZUANQUANGUANLIPEIXUNJIAOCAI

浙江省计划经济委员会安全生产处

浙江省总工会生产保护部 编写

杭州市经济委员会安全生产处



责任编辑 陈贤松

封面设计 周关耿

班组安全管理培训教材

浙江省计划经济委员会安全生产处

浙江省总工会生产保护部 编写

杭州市经济委员会安全生产处

浙江人民出版社出版发行 杭州云轩印刷厂印刷

(杭州武林路125号) (杭州东新路149号)

开本787×1092 1/32 印张7 插页2 字数157千字 印数1—20200

1991年8月第1版 1991年8月第1次印刷

ISBN 7—213—00712—2/F·130 定价：3.25元

序

班组是企业生产的最基层组织。事故多发生于班组，而安全生产意识和法制观念不强、缺乏安全生产知识和技能则是导致发生事故的重要原因。因此，根据中华全国总工会和国家经济委员会联合颁发的《工业企业班组安全建设意见纲要》的要求，开展对班组长的安全生产管理知识培训，提高班组长的素质和安全管理水平，进而推进班组安全建设，是企业实现安全生产的必然要求，也是企业加强安全生产管理的一项十分重要的基础工作。

编写、发行《班组安全管理培训教材》，为开展班组长安全培训提供了有利条件。我们希望班组长经过培训学习后，都能掌握必要的班组安全管理知识，提高班组安全管理水平，以身作则，教育和带领班组中的每一个职工牢固地树立起“安全第一、预防为主”的思想，增强法制观念，认真落实安全生产的各项规章制度，熟练地掌握安全生产知识和技能，努力杜绝违章违纪现象，有效地控制和减少各类事故，确保企业实现安全生产，为进一步发展我省的社会主义经济，保障改革开放、治理整顿的顺利进行，做出新的贡献。

浙江省计划经济委员会副主任 谌青山
浙江省安全生产委员会副主任

1990年11月23日

前 言

班组是企业中最基层的组织。实践已经证明，加强班组安全建设是企业搞好安全生产管理的关键和基础，也是减少和防止职工因工伤亡和其他各类事故最切实有效的措施。而加强班组安全建设的关键又在于要有一个能坚持“安全第一、预防为主”的方针，既熟练掌握安全生产技能，也善于实施班组安全管理的班组长。

根据中华全国总工会、国家经济委员会《工业企业班组安全建设意见纲要》和浙江省总工会、浙江省计划经济委员会《关于在工交企业中广泛开展创“安全合格班组”活动，推进班组安全建设的意见》的精神，我们组织编写了《班组安全管理培训教材》这本小册子，奉献给全省广大班组长，以适应开展对班组长的安全管理培训，进一步提高班组长素质和班组安全管理水平的需要。

本教材共分七章，以班组长必备的班组安全管理知识为主线展开，内容比较系统全面，其中包括班组长安全生产工作；安全生产工作方针和安全生产法规；班组安全生产管理；安全用电及防火防爆；开展创“安全合格班组”活动，推进班组安全建设；工会劳动保护监督在班组安全管理中的作用和现代安全管理方法简介。同时，我们收录了与班组安全有密切关系的部分安全卫生标准和资料，以便随时查阅和

对照。本书的特点是实用性和理论性兼备，重在实用性；管理知识和技术知识兼顾，以管理知识为主。本书还十分注意文字浅显通俗，易学易懂。在采用本教材培训班组长时，也可根据班组长的实际情况，增加必要的专业安全技术和管理方面知识。因此，这本书不仅是对班组长进行安全管理培训的合适教材，也可作为职工学习安全知识用书，还可供专业安全管理（技术）人员作参考之用。

本书由诸信谊、郑宏础、包清继、余关棋四同志编写，由黄元彪、方中、陈联民审定。浙江省计划经济委员会副主任、浙江省安全生产委员会副主任湛青山同志为本书作了“序”。编写本书时还得到了浙江省省级工交各部门，绍兴、宁波、杭州等市总工会、经委以及杭州钢铁厂、杭州锅炉厂、杭州电化厂、杭州民生药厂等单位及有关同志的鼎力支持与帮助，在此一并表示我们的深切谢意。

因水平有限，本书缺点和不足之处在所难免，敬请班组长们和各位读者批评指正。

浙江省计划经济委员会安全生产处
浙江省总工会生产保护部
杭州市经济委员会安全生产处

1990年12月

目 录

第一章 班组长安全生产工作	1
第一节 安全生产工作的意义和加强班组安全 生产管理的必要性.....	1
第二节 班组长安全生产管理工作内容.....	8
第三节 班组长的素质和实施安全管理的一般 方法.....	13
第四节 调动职工的安全生产积极性.....	16
第五节 班组长必备的安全生产基本知识.....	19
第二章 安全生产方针和法规	21
第一节 正确理解、积极贯彻安全生产方针.....	21
第二节 安全生产与法.....	26
第三节 安全生产法规简介.....	31
第四节 企业一般应制定的安全生产规章制度	43
第三章 班组安全生产管理	46
第一节 明确班组安全生产管理目标.....	46
第二节 制定班组安全生产管理制度.....	47
第三节 落实岗位安全生产责任制.....	50
第四节 开展班组安全教育.....	51
第五节 实行班组安全检查.....	58

第六节	关于安全技术措施	53
第七节	关于事故的调查处理	64
第八节	加强女职工的劳动保护	66
第九节	班组作业现场的安全管理	71
第十节	劳动防护用品的使用和管理	84
第四章	安全用电及防火防爆	94
第一节	安全用电	94
第二节	防火防爆	104
第五章	广泛开展创“安全合格班组”活动，推进班 组安全建设	115
第一节	开展创“安全合格班组”活动的意义	115
第二节	开展创“安全合格班组”活动的一般 方法	117
第三节	推广标准化作业	119
第四节	标准化作业的内容及制定方法	127
第六章	搞好工会劳动保护群众监督检查	138
第一节	群众监督在我国安全工作中的地位和 作用	138
第二节	工会劳动保护工作的职责和任务	141
第三节	工会怎样履行群众监督检查职责	147
第四节	发挥工会小组劳动保护检查员的作用	153
第七章	现代安全管理方法简介	159
第一节	安全检查表	160
第二节	危险预知训练	165

第三节 人体生物节律	175
------------------	-----

附录:

中华全国总工会、国家经济委员会关于印发《中华全国总工会、国家经济委员会工业企业班组安全建设意见纲要》的通知(1988年1月18日)...	185
浙江省总工会、浙江省计划经济委员会关于在工交企业中广泛开展创“安全合格班组”活动,推进班组安全建设的意见(1990年4月13日)...	189
工会小组劳动保护检查员工作条例	192
部分有关标准和资料	194
标准照度和实际照度	194
工业噪声标准	195
部分固体的自燃点	195
部分物质粉尘的爆炸下限	196
部分气体和液体的性能参数	197
企业职工伤亡事故分类 GB6441—86	198
安全标志 GB2894—82	

第一章 班组长安全生产工作

在生产过程中，存在着各种不安全隐患，如果忽视安全，就有可能在某一个（或几个）因素作用下发生事故，造成人员伤亡和国家、集体财产的损失。所以，重视安全生产工作，抓好安全生产管理，是关系到保障职工安全健康和家庭幸福、促进企业生产发展、提高经济效益的一件大事。

“安全第一，预防为主”，是我国数十年来安全生产工作的经验总结，它体现了企业中安全工作与其他工作之间的辩证关系，是我国社会主义企业管理的原则之一。

在企业中，如同计划、生产、技术、质量等管理工作都要落实到班组一样，企业的安全生产管理也同样必须落实到班组。而在班组中，班组长作为一班（组）之长，在实现班组安全生产方面具有举足轻重的作用。

第一节 安全生产工作的意义和加强 班组安全生产管理的必要性

物质生产活动是人类最基本的活动。人类为了生存和发展，首先通过生产劳动，从自然界获取衣、食、住、行等基本生活资料，又不断推动社会向高级阶段发展，生产出满足人们物

质的、精神的更高需要的产品。从这个意义上讲，人类的生存、社会的发展、科学技术文化的进步，以及人类生产劳动本身，都必须加以保护，使之在一个安全、卫生的环境中进行。现在 我们在这里研究的是人类生产劳动中的安全问题。

生产是人与自然界的斗争。人类生产劳动的过程，就是利用、改造自然以获取成果的过程。自然界本身无时无刻不存在其内在规律。当人们认识了这些规律，并在生产劳动中遵循和利用这些规律，就能顺利地获得预期的成果；如若人们尚不认识自然规律，或虽已认识，但并未在生产劳动中遵循这些规律，人们就不能取得预期成果，甚至对人类造成不同程度的危害，即人类受到自然界的“报复”。远古时代，人们凭着极其简陋的工具捕猎动物以获得食物时，随时会遭到猛兽的袭击伤害。在生产力和科学技术高度发达的现代社会中，同样存在这个问题，并且由于连续的现代化大工业生产，自然的“报复”将会更甚。1984年12月，美国联合碳化物公司设在印度博帕尔的一家农药厂泄漏 毒气，造成2 500多人死亡，125 000人受不同程度毒害的悲剧；1986年1月，美国“挑战者号”航天飞机在点火升空70多秒后，因密封圈失效，燃料泄漏而引发爆炸，价值昂贵的航天飞机化为灰烬，7名宇航员遇难，造成人类航天史上的巨大灾难，迫使美国暂停航天飞行计划；1987年4月26日子夜，苏联设在乌克兰的切尔诺贝利核电站发生爆炸事故，放射性物质先后扩散到北欧、东欧和西欧广大地区，甚至在日本、朝鲜和我国的降雨中都检测出异常放射性尘埃，世界为之震惊。1987年至1988年，我国多次发生严重事故，如1987年3月15日凌晨，哈尔滨亚麻厂发生一起特大亚麻粉尘爆炸事故，导致死

亡58人,受伤177人,1.3万平方米厂房和189台(套)设备遭损坏,直接经济损失880余万元,其灾害面积之大、死伤人数之多、经济损失之巨,是我国纺织工业史上前所未有的;又如,1987年5月6日至6月2日,大兴安岭因违章使用割灌机和吸烟乱扔烟头而发生特大森林火灾,大火烧了整整28天,过火面积101万公顷(其中有林面积70万公顷),烧毁贮木场木材85万立方米、各种设备2488台(其中汽车、拖拉机等大型设备617台)、桥涵67座、铁路专用线9.2公里、通讯线路483公里、输变电路284公里、粮食325万斤、房屋建筑物61.4万平方米(其中民房40万平方米),受灾群众10800余户共56000多人,其中193人死亡、226人受伤,经济损失以亿元计,而扑灭火灾所需的人力、物力、财力耗费,以及停工停产损失和森林资源损失尚未计算在内,至于这场火灾给生态环境带来的灾难性影响,则更是无法用金钱可以计算出来的。

1988年初的短短三个月里,相继发生民航飞机坠毁、火车颠覆、火灾、相撞事故,人员伤亡和经济损失惨重,特别是1988年3月24日,由南京开往杭州的311次旅客列车由于司机违章冒进,与迎面驶来的按运行图正常行驶的208次车正面相撞,造成伤亡127人的重大行车事故,其中日本旅客死亡27人,重伤5人,伤32人;中国人员死1人,重伤12人,伤50人,损坏机车2台、客车6辆及部分线路,并在国际上产生了极为恶劣的影响。我省在近十年来中,也发生了一些重大事故。1979年,温州电化厂液氯钢瓶爆炸,致使59人死亡;1983年11月,长广煤矿公司龙山洼矿发生瓦斯爆炸,死亡11人;1987年1月,黄岩草坦路村采石场违章采挖,形成

“阴山礮”，导致塌方，压死、砸死15人；1987年内，全省发生损失在100万元以上的火灾达7次，这一年的1月，椒江渡船因严重超载而翻沉，死亡97人；1989年8月和1990年3月，宁波制药厂和省水电建筑机械厂相继发生死亡6人的特大事故。

从以上众多的事故中，我们可以清楚地看到，一个事故多、人员伤亡重、经济损失大而无法正常生产的企业，是不可能获得其生存、发展所必需的经济效益的。

从这些事故中，我们也可以知道，安全生产是指在生产过程中，保障劳动者人身安全和健康，保障设备、厂房等生产资料以及原材料、产品的安全。

在我国，长期以来都把“在生产过程中保护劳动者的人身安全和健康”称之为“劳动保护”。它一般包括：劳动保护方针政策、法规制度和组织管理；各行业的机械设备、电气装置、建筑工程等方面的安全技术；因工伤亡事故的调查分析、统计报告、处理结案；预防职业病的各种劳动卫生工程技术措施；规定合理的工作时间和休假制度；女职工和未成年工的特殊劳动保护。

“保障设备、厂房等生产资料以及原材料、产品的安全”，一般也包含两层意思：一是消除对设备、厂房、原材料和产品的危险因素，使它们免受损坏（经济损失）；二是消除它们由于本身的固有的物理、化学性质而对劳动者、使用者的安全、健康以及环境可能造成的危害。

一、实现安全生产的积极意义

首先，安全生产保护了劳动者的人身安全和健康。劳动

者长年累月地劳动在生产第一线。他们使用各种工具，将原材料加工成产品；与此同时，在没有任何预防措施的情况下，也就随时随地可能受到这些工具、原材料和产品的物理的、化学的伤害。据不完全统计，1989年，我省工交企业包括乡镇企业职工因工死亡达623人，还有718人受重伤，这是十分惊人的数字。当采取了技术、设备、管理、教育等各方面的安全措施后，就可以减少或避免对劳动者的伤害；而保护了劳动者，也就是保护了生产力（劳动者是生产力诸因素中最积极、最活跃的因素），并保证生产力得以发展。

其次，安全生产确保生产劳动获得预期成果。人类的任何生产劳动都是有目的的，期望获得某种成果。这种目的（成果）可归纳为物质的和精神的两类。一个社会、一个企业组织生产的目的是获取经济效益，以求得自身的生存和发展；劳动者个人通过生产劳动求得衣、食、住、行等生存资料及其他发展资料。但是，在生产劳动过程中，会由于不安全的环境和条件（对劳动资料和劳动对象而言）、不安全的行为（对劳动者而言）而导致发生事故，生产将不能正常进行，不能获得预期成果，甚至于在付出巨大代价后却根本得不到任何成果。据近期关于事故处理经费支出统计，全国每年因工死亡和尘肺病造成的直接经济损失达85亿元；我省1988年因火灾、水上和道路交通事故等三项的直接经济损失高达7538.5万元。只有当“安全”贯穿于整个生产劳动过程中时，生产才能正常进行，也才能达到生产劳动的目的。

在我国，实现安全生产是社会主义企业管理的一项基本原则，是党和国家的一项重要政策。我国社会主义企业生产的目的是发展社会主义经济，实现社会主义现代化，提高

全体人民的物质、文化生活水平。在我们国家里，国家的利益和人民的利益是一致的，对国家负责，也必须对人民负责，决不能把两者对立起来。劳动人民是国家的主人，他们通过自己的辛勤劳动，为国家和全体人民创造了巨大的物质、精神财富，国家必须对劳动人民的人身安全和健康，以及他们创造的财富实施保护，并必须将其放在企业管理的重要位置上。

第三，实现安全生产，可以促进国家政治稳定和社会安定。危及人身安全和健康的恶劣劳动条件，使职工产生不安、恐惧的心理，严重的事故和职业病所造成的人身伤亡，不仅使本人受到伤害，而且使其家庭蒙受不幸，给成千上万的人民群众造成心理上难以承受的负担。对这些不安定的因素，如果处理不当，就会激化矛盾、影响社会安定。对此，我们绝对不能掉以轻心。

无论从生产实践还是从社会政治安定上来讲，实现安全生产的重要意义是十分明显的。每一个企业都要把安全生产作为一件头等大事来抓紧抓好。这不仅是一个经济问题，也是一个严肃的政治问题。

二、加强班组安全生产管理的必要性

据有关统计资料分析，我国工矿企业发生的事故有90%以上发生在班组。若对事故发生的直接原因进行综合分析的话，则有80%以上的事故是由人为因素所造成的，即由于违章作业、违章指挥或者没有及时发现隐患并消除而造成的（全国总工会于1985年对204例典型伤亡事故进行的调查研究表明，其中的201例均属责任事故）。这就清楚地告诉我们，

要控制事故的发生，关键是要做好人的工作，特别是要做好生产第一线职工的工作，即切实加强班组安全生产管理。

如果我们再深入一步研究，为什么绝大多数事故会发生在班组生产第一线，那就可以发现更深一层的实质性的问题。

首先，国家的安全生产法规、制度，以及安全生产管理和监督措施等都未能很好地在班组得到落实。有部分领导同志至今还未摆正安全与生产的位置，缺乏牢固的“安全第一，预防为主”的思想，往往对不安全的行为和因素，熟视无睹，漠不关心，很多安全生产工作贯彻不下去。这就使得安全工作常常浮在面上，难以向纵深发展。同时，以往的安管理工作，也常常是管面上的多，围绕班组第一线的少；一般的号召多，具体的落实少；上面的工作多，到下面具体解决问题的少；被动应付的多，主动预防的少。这几点儿是目前班组安全生产工作的一个较普遍的反映。

其次，就目前职工队伍现状来看，“文化大革命”前参加工作的老工人有许多已接近退休年龄，三四十岁的工人已成为各个企业的骨干力量。大量的80年代进厂的青年职工，他们在上岗前未经严格的职业培训。于是，职工队伍的现实状况与现代化的生产不相适应的矛盾日益显示出来。其明显表现之一是，相当部分职工的安全意识淡薄，缺乏自我保护的意识和能力，结果不仅危害了自己，也会危害他人，给企业生产带来严重的干扰。某市经委对50人的因工死亡作了一次分析，其中因无知、违章作业而造成的就有37人，占总数的74%。改变这种状况的措施之一，就是要加强班组的安全管理，增强职工队伍的安全意识和技能。

第三，我国是发展中国家，企业生产设备陈旧、工艺落

后、生产环境不佳还是比较普遍的问题，也是实现安全生产有相当困难的因素。如果我们的生产设备实现了自动化、半自动化，操作者与机器的直接接触将大为减少，事故也必定会随之降低；而且，生产环境的改善，也会改善人的精神面貌，使其在生产过程中的精神状态始终处于较佳状态。但是很明显，因客观条件的限制，要在短期内彻底更新改造企业的设备、工艺、技术和改善劳动条件等，也是不可能的。那么，在比较落后的状态下进行生产，做到不出或少出事故，加强班组安全生产管理的迫切性也就更加突出了。

第二节 班组长安全生产管理工作内容

安全管理工作必须紧紧围绕生产第一线来进行，才能有效地控制事故，这也是企业实现安全生产的基础。对安全生产工作，企业领导要负责，安全管理部门要负责，各职能管理部门要负责，但一个关键的管理单位是班组，要由班组长对企业安全生产的基础——班组安全生产工作实行领导和指导，才能使企业的安全生产工作紧紧围绕生产第一线，切实地解决问题。在班组安全管理工作中，班组长的工作内容可概括为八个字，即组织、管理、监督、指导。具体地说，主要有下列工作内容，或作为班组长的安全工作职责：

一、贯彻“安全第一，预防为主”的安全生产方针，坚持“管生产必须管安全”的原则，组织好班组安全生产

班组长首先应对我国安全生产的方针和原则有一个正确认识，摒弃“安全第一，生产第几？”“安全第一，质量第

一，究竟哪个第一”等不正确思想和模糊认识；其次要采取多种形式开展安全生产的宣传教育，使班组每一个成员都对安全生产工作有一个正确的认识，抵制不利于安全生产的言论和行为，在全班组树立起“安全第一”的思想，并落实到行动上，最终实现班组安全生产。

二、坚持安全生产的宣传教育

安全宣传教育应包括安全思想教育和安全技术教育。

安全思想教育包括组织班组成员学习国家和有关上级部门制定的安全生产法规、决定和指示等；宣传组员或兄弟班组、企业中的遵章守纪、实现安全生产的先进人物的事迹；抓住各种典型案例和本班组的思想状况进行反违章教育。

安全生产（操作）技术是生产操作技能与安全操作规程、规程、制度的结合，安全操作技术水平是职工自我保护能力强弱的标志之一（另一标志是安全意识确立的程度）。因此，班组长除自身掌握好安全生产技术外，还要组织好组员学好生产技能和安全作业技能。随着生产的不断发展，生产工艺、设备、技术等都会不断地进步和更新，安全操作技能也会随之发生变化，这时又必须通过教育来掌握这些新的安全操作技能。

在班组中，由于新工人（包括固定工、临时工、外包工、季节工、实习生等）、调换岗位的工人和长时间脱岗后复工的工人，要么对工作环境、生产工艺、设备、安全操作技术不了解、未掌握，要么对此感觉生疏，在内外因素作用下就容易发生误操作，最终导致事故的发生。因此，班组长对这几类工人的安全教育是十分重要的。