

农 村 实 用 技 术 读 本

JIATING JINGYING GUANLI

家庭经营管理

主 编 / 周卫兵 / 周德义
副主编 / 皇新民 / 石灯明



5.15

湖南科学技术出版社

农村实用技术读本

家庭经营管理

主 编：周卫兵 周德义

副主 编：皇新民 石灯明

责任编辑：杨 林 余 妆

出版发行：湖南科学技术出版社

社 址：长沙市展览馆路66号

印 刷：湖南省印研所实验工厂

(印装质量问题请直接与本厂联系)

厂 址：长沙市滑油塘6号

邮 编：410004

经 销：湖南省新华书店

出版日期：1999年4月第1版第1次

开 本：787mm×1092mm 1/32

印 张：5.375

字 数：110000

印 数：1~25100

书 号：ISBN 7-5357-2652-6/S·391

定 价：5.90元

(版权所有·翻印必究)

《农村实用技术读本》编审委员会

顾 问 / 许云昭
主 任 / 张作功
副主任 / 周卫兵 周德义 何建农
委 员 / 李应智 周群芳 袁宗杰
王远亮 刘亚宇 朱兴华
舒仁彪 郭学儒 郭运生
周芳云 李继平 卓得胜
龚炎成 彭廷章 罗元保
石灯明 张晓春 马仲明
沈清娥 蒋维加

題《農村實用技術讀本》

發展農村成人教育
培養一代新型農民

廖之寧

一九九二年三月

要十分重视农村成人教育,加大扫盲工作力度。紧密结合生产实际,组织农民学习先进实用的种植、养殖和农产品加工技术。对务工人员要加强岗位培训,提高知识水平、专业技能和安全生产知识。通过多种方式,引导农民学习和掌握商品生产、市场营销和经营管理方面的知识。

——摘自十五届三中全会通过的《中共中央关于农业和农村工作若干重大问题的决定》

序

许云昭

前不久，中共中央召开了十五届三中全会，作出了《关于农业和农村工作若干重大问题的决定》，明确指出，我国十二亿多人口，九亿在农村，是我国的基本国情。农业、农村和农民问题是关系改革开放和现代化建设全局的重大问题。没有农村的稳定就没有全国的稳定；没有农民的小康就没有全国人民的小康；没有农业的现代化就没有整个国民经济的现代化。强调把实施科教兴农作为实现农业可持续发展的基本保证，实现我国农业和农村跨世纪发展目标的基本方针。提出农业的根本出路在科技、在教育。要实行农科教结合，加强农业科学技术的研究和推广，注重人才培养，把农业和农村经济增长转到依靠科技进步和提高劳动者素质的轨道上来。特别是把农村成人教育工作提到了一个新的高度，强调要十分重视农村成人教育，加大扫盲工作力度；紧密结合生产实际，组织农民学习先进实用的种植、养殖和农产品加工技术；对务工农民要加强岗位培训，提高知识水平、专业技能和安全生产知识；要通过多种方式，引导农民学习和掌握商品生产、市场营销和经营管理方面的知识。以不断提高广大农民的科技文化素质和农业生产水平，加速农村经济的发展。

湖南是个农业大省，但还不是农业强省。全省人均耕地仅0.047公顷，不到全国水平的2/3，比国际粮农组织确定的警戒线0.053公顷还要少；洪涝干旱等自然灾害频繁，农民文化技术素质不高，科技成果转化率低，农业经营规模小。要实

现农业大省向农业强省的跨越，最重要的就是要提高广大农民的科学文化素质，提高农业的科技含量。近年来，全省各级党委、政府始终坚持把基本扫除青壮年文盲、普及九年义务教育作为教育的“重中之重”来抓，做了大量艰苦扎实的工作，取得了巨大的成就。至1998年，全省各县市区全部通过了国家的扫盲验收；115个县市区（场）通过了国家的“普九”验收。我省还被国家教育部评为全国扫盲先进单位。

全省完成基本扫除青壮年文盲的历史任务，这是件令人振奋的大事件，标志着我们几十年孜孜不倦的追求和奋斗取得了世人瞩目的成绩，标志着我省“科教兴湘”工程已经有了一个比较坚实的基础。但是我们必须清醒地看到，这只是万里长征的第一步。一方面，进一步巩固现有成果，防止产生“复盲”现象的任务仍很艰巨；另一方面，要适应农业产业化、农村经济现代化的发展需要，我们还必须扫除剩余文盲，扎扎实实抓好脱盲后的巩固提高。从现在开始，要下大气力，建设乡镇农校。把工作重点从以抓扫除文盲教育为主转移到开展农村实用技术培训和农业科技成果的推广示范上来，把学实用技术和学文化结合起来，把学理论知识和传授生产技能结合起来，真正把乡镇农校办成当地人才培养、技术引进、生产示范、推广服务以及产业开发的重要基地，增强农村吸收和运用科学技术的能力，促进农村成人教育更加主动、直接、有效地为农村经济服务。

基于上面的一些考虑，日前，一些从事农村成人教育工作的行政人员和学校教育教学管理人员，编撰了一套面向农业，面向农村，面向农民的实用技术培训读物，并嘱我作序。我有幸先睹这套丛书，觉得这套书对于当前求知若渴的广大农民朋友来说，确实是一套值得推荐的好书。我认为：这套丛书具有

三个鲜明的特点，一是在读者定位上，着眼于经过扫盲后，具有高小或初中文化程度的青壮年农民；二是在编书形式上，注重于全书结构和章节的布局谋篇，文字通俗，语言流畅，图文并茂，可读性强；三是在内容的遴选上，始终贯彻实际、实用、实效的原则，突出思想的先进性，知识的针对性，技术的可操作性。可以说，这是一套质量较高，有特色，符合广大农村经济社会发展需要的跨世纪的农民实用技术教育教材。并希望每个渴望求知求富的农民兄弟，都会从中吸取智慧和力量，找到一把适合自己发家致富的金钥匙。

1999年元月18日

引 言

改革开放以来，农村普遍实行了家庭联产承包责任制。农民以家庭为单位，独立地从事生产活动，生产的积极性大为提高，生产的产品逐步增加，除了满足家庭生活之外，剩余产品的出现，使得农村的交换活动日益频繁。农民们逐渐开始了以赚钱为目标的生产经营活动，开始步入了商品经济的殿堂。商品生产是以交换为目的的生产活动，生产的产品必须卖出去，换回了钱，才能进行再生产。随着农村市场产品的不断丰富，以生产者（卖方）控制的市场逐渐转变成了以顾客（买方）控制的市场。人们不再是生产什么就卖什么，而是要看顾客买什么才能生产什么。因此，家庭生产经营就需要对市场进行预测，以便确定生产项目、生产数量；就需要掌握消费者心理及市场变化规律，切实合理地组织好家庭生产经营活动，搞好家庭生产经营成本的核算，根据自家的特点与优势，争取用最低的成本生产出适销对路的产品，使家庭获得最大的收入和利润。农村家庭经营管理就是为了满足农村广大读者的需要而编写的。所谓家庭经营管理就是家庭为了获得最大收入，对整个家庭生产经营过程中的人、财、物以及生产经营的各个环节进行一系列地筹划和管理的活动。

农村家庭是指以农村作为生活和生产经营场地的所有家庭。农村家庭的生产经营活动已不再是原有的单一种植模式，而是既有种植、养殖，也有从事工商、服务等覆盖农村生活各个方面的经济活动。一个家庭也不是只局限于一种生产经营，除主业之外，往往还做副业。作为一本教科书，应该尽可能地

涉及各个方面的内容。本书分为总论与各论两个部分。总论部分介绍家庭经营管理的一些基础知识，主要包括家庭资源的主要种类，如人、财、物、土地，农村市场的变化规律，家庭经营管理的各个环节，生产经营成本的核算，家庭经营过程中的各种决策方法。各论部分介绍了农村庭院经济、种植、养殖和个体工商户经营管理。

农村家庭经营管理是一门新兴的学科，许多方面还需要总结与探索，欢迎各位读者提出意见。

目 录

引言	(1)
第一章 农村家庭资源	(1)
第 1 课 家庭及家庭资源	(1)
第 2 课 家庭人力资源	(2)
第 3 课 家庭资金	(3)
第 4 课 工具与设备	(5)
第 5 课 土地资源	(6)
第二章 农村市场	(8)
第 6 课 农村市场	(8)
第 7 课 消费需求及消费心理	(9)
第 8 课 需求弹性	(10)
第 9 课 供求关系	(12)
第 10 课 市场价格	(13)
第 11 课 市场调查与预测	(15)
第三章 家庭经营与管理	(18)
第 12 课 家庭经营与管理	(18)
第 13 课 经营管理的性质及基本原则	(19)
第 14 课 经营管理的任务及内容	(20)
第 15 课 经营管理方法	(22)
第 16 课 经营决策	(23)
第 17 课 家庭经营中的计划	(25)
第 18 课 农村家庭生产	(26)
第 19 课 农村家庭经济管理	(28)

第 20 课	生产要素的集约经营	(29)
第 21 课	产品的销售策略	(31)
第 22 课	产品的定价策略	(33)
第四章	家庭经济核算	(35)
第 23 课	农户会计核算	(35)
第 24 课	家庭资金运动	(36)
第 25 课	家庭账目设置	(38)
第 26 课	几种常用的记账方法	(40)
第 27 课	家庭直接生产成本的计算	(45)
第五章	家庭经营决策	(53)
第 28 课	家庭经营决策	(53)
第 29 课	不确定性与决策风险	(54)
第 30 课	不确定型决策方法	(56)
第 31 课	风险型决策方法——决策树	(58)
第 32 课	家庭生产项目的选择	(60)
第 33 课	生产规模与经济效益	(62)
第 34 课	产量——成本——利润的关系	(64)
第 35 课	家庭生产规模的确定	(66)
第 36 课	亏损产品应该停产吗?	(69)
第 37 课	价格低于成本的追加订货决策	(71)
第 38 课	货币的时间价值	(73)
第 39 课	投资量不同的基建投资方案选择	(74)
第 40 课	投资量相近的基建投资比较	(76)
第 41 课	设备更新的周期	(78)
第 42 课	设备替换的原则	(80)
第 43 课	家庭生产设备的购买与租用	(82)
第 44 课	物资储备定额	(84)

第 45 课	物资储备量的控制	(86)
第 46 课	资源报酬关系	(88)
第 47 课	资源最佳投入量的确定	(91)
第六章	农村庭院经济模式及发展趋势	(93)
第 48 课	农村庭院经济的含义及发展的现状	(93)
第 49 课	庭院经济的特点	(94)
第 50 课	庭院经济的规划设计	(95)
第 51 课	庭院经济的类型	(97)
第 52 课	庭院经济的主要模式	(98)
第 53 课	庭院经济的发展趋势	(101)
第七章	农村种植专业户经营管理	(103)
第 54 课	种植专业户	(103)
第 55 课	种植专业户的经营规模	(104)
第 56 课	种植专业户的经营决策与计划	(106)
第 57 课	种植专业户的生产管理	(107)
第 58 课	土地的利用	(110)
第 59 课	成本管理与效果分析	(112)
第 60 课	粮棉专业户经营	(114)
第 61 课	果蔬专业户经营	(115)
第八章	养殖专业户经营管理	(118)
第 62 课	农村养殖专业户经营管理	(118)
第 63 课	养殖专业户计划制定	(120)
第 64 课	养殖专业户生产管理	(121)
第 65 课	资金成本的管理	(123)
第 66 课	养殖产品的销售策略	(124)
第 67 课	养殖成果的分析	(126)
第 68 课	养猪专业户的经营管理	(128)

第 69 课	养禽专业户的经营管理	(129)
第 70 课	养鱼专业户的经营管理	(131)
第九章	农村个体工商户的经营管理	(134)
第 71 课	农村个体工商户经营管理	(134)
第 72 课	农村个体工商业的特点和经营类型	(136)
第 73 课	农村个体工商户的市场调查	(138)
第 74 课	农村个体工商户的市场预测	(139)
第 75 课	农村个体零售商业户的业务管理	(142)
第 76 课	农村个体运输户的业务管理	(145)
第 77 课	农村个体工商户的财务管理	(146)
第 78 课	农村个体工商户经济核算	(148)
后 记		(152)

第一章 农村家庭资源

第1课 家庭及家庭资源

家庭是人们基于婚姻关系、血缘关系或收养关系而形成的社会组织形式。家庭是社会的细胞，是社会组织形式中最小、最初级的单位。它所担负的基本职能包括：生育职能、经济职能、教育职能和赡养职能。

生育职能是家庭最基本的职能。家庭自身的延续与发展，正是通过执行生育职能实现的。生育职能也是社会职能，是人类自身繁衍和人口再生产的唯一方式，也是延续和发展物质资料生产的一种必要条件。家庭生育职能的执行，必须有计划的进行，并做到优生优育。

家庭的经济职能包括：家庭生产、家庭产品的交换、家庭收入的分配使用、家庭消费四个方面。

家庭的教育与赡养职能：家庭教育职能是指家庭对家庭成员，尤其是子女在教育方面的投资行为。这种行为一方面是社会法律所要求的，另一方面也是家庭经济活动的需要。赡养职能，是家庭成员中晚辈对丧失劳动能力的长辈的赡养，这是我国法律和中华民族的道德规范所要求的，同时也是晚辈对扶养自己的长辈的回报。

资源，是能为人类所利用的物质、能量、技术和人类活动等。它包括自然资源与社会经济资源。农村家庭拥有的资源称为家庭资源。家庭资源主要有：家庭人口和劳动力资源，资

金、设备与工具、承包的土地资源。除此之外，还有一些对家庭有影响，但不属于家庭拥有的资源，如道路、交通、通讯、市场建设、民风民俗等文化资源，这些资源游离于家庭之外，构成了家庭的外在环境，我们把它叫做家庭的环境资源。

思考题

1. 家庭的概念与职能是什么？
2. 资源包括哪些？农村家庭资源包括哪些？

第2课 家庭人力资源

人力资源是一类特殊的资源，具有如下特点：

1. 人力资源的实体是具有劳动能力的人，他具有自己的思想、意识、尊严与技能，并且具有很强的创造性，这是其他资源所不具有的。人力资源的组织与使用，不能像对待机器一样安排，管理中必须考虑人的特殊性，充分发挥其创造性，根据其技能与特长，扬长避短，合理安排。

2. 人力资源中的人，既是创造者，又是消费者。作为劳动者，可以通过劳动创造财富，可以说，社会财富的创造离不开人的劳动；同时，人又是消费者，需要生活资料，没有消费，就不能生存。

3. 人力资源的创造活动，必须与生产资料相结合。离开了生产资料，劳动力就不能从事创造活动。

家庭劳动力的质量对家庭人力资源的影响很大。劳动力质量越高，家庭经营过程中创造的收入就越大，质量越低，创造的收入越少。家庭劳动力质量的衡量主要有三个方面：一是劳动力受教育的程度，通常受教育的程度越高，知识越广，适应

能力越强；二是劳动力是否掌握有专门技术（手艺）及技术熟练程度，具有专门技术，且熟练程度越高，创造的收入越大；三是劳动力的体力、身体健康状况，它影响劳动力直接从事生产的效率。

家庭，作为生产者，目的是为了获得最大收入。家庭收入的取得主要依赖家庭劳动力的劳动。因此，合理、充分利用家庭人力资源，是使家庭收入最大化的途径之一。家庭劳动力的充分利用，应遵循下列原则：（1）劳动力数量的充分利用。家庭中每个劳动力，都应从事力所能及的劳动，如果部分劳动，部分闲着，会挫伤劳动者的积极性，使家庭不能获得最大收益。（2）劳动时间的充分利用。农村家庭劳动，有很强的季节性。一般来说，农闲时，劳动力往往不能充分利用，这时，应尽可能地寻找工作，充分利用农闲时间为家庭创收。（3）劳动技能的充分利用。家庭劳动力，总是各有所长，在劳动分派时，应根据各人的劳动技能，安排从事相应的劳动，获得最好的效果。

思考题

1. 家庭人力资源的概念是什么？
2. 人力资源的数量与质量各包括哪些内容？

第3课 家庭资金

资金，从狭义的概念上讲就是钱。家庭资金就是家庭所掌握的能够用于生产和生活的现金。广义的家庭资金，是指家庭财产的货币表现，也就是用钱来衡量的家庭的全部财产。本书所指的家庭资金就是指这种广义的家庭资金。