

世界富豪智慧丛书



胡卫红／著
中国商业出版社

BIERGAICI

比尔·盖茨

YOUXIAOZUODADEJINGYINGZHILUI

由小做大

的经营智慧

一个市场的领先者也有可能很快就如昙花一现般败落

我的目标是要证明：一个成功的公司可以自我更新，做时代的弄潮儿

在我们这里，事物发展如此迅速，以至我们没有多少时间能用于闲聊

等你也有十亿美元的时候，你就会明白钱不过是一种符号，简直毫无意义

到你失控了正反循环的时候才想到要改变自己的所作所为，常常为时过晚

比尔·盖茨由小做大 的经营智慧

胡卫红 著

中国商业出版社

世界富豪智慧丛书

比尔·盖茨



YOUXIAOZUODADEJINGYINGZHIIHUI

胡卫红 / 著

由小做大的

经营智慧

图书在版编目(CIP)数据

比尔·盖茨由小做大的经营智慧/胡卫红著. - 北京:
中国商业出版社, 2001. 11

(世界富豪智慧丛书)

ISBN 7 - 5044 - 4432 - 4

I . 比… II . 胡… III . ①电子计算机工业—工业
企业管理—经验—美国②比尔·盖茨—生平事迹
IV . F471 . 266

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 072662 号

责任编辑:陈朝阳

中国商业出版社出版发行
(100053 北京广安门内报国寺1号)
新华书店总店北京发行所经销
北京市兴怀印刷厂印刷

*

850×1168 毫米 32 开 12.5 印张 250 千字
2001 年 11 月第 1 版 2001 年 11 月第 1 次印刷

定价:19.60 元

* * * *

(如有印装质量问题可更换)

比尔·盖茨的赢家品质

比尔·盖茨虽然出身富家,但他并没有依赖家庭的财富地位,完全是靠个人奋斗起家,一举登上财富的巅峰。盖茨的成功,有着某种必然性,在他身上,主要有如下十条赢家品质:

1. 好学。盖茨聪明异常,加上勤奋好学,使他具备了非常广博的知识。这些知识是他征服财富世界的重要武器。

2. 野心。盖茨的目光始终盯着他能看得见的最高点。即使成为第二也让他无法忍受。这种永争第一的野心给了他持续不断的动力。

3. 强烈的取胜欲。不论在常人看来有意义还是无意义的事,盖茨都要争取胜利。这种取胜欲使他始终保持旺盛的斗志。

4. 前瞻性的目光。盖茨的思路始终关注着未来的变化,而不仅仅考虑眼前的结果。这是他始终领先一步的法宝。

5. 专注。一旦比尔·盖茨决定做什么,他就全力以赴,不遗余力。他不但这样要求自己,也这样要求他的部下,因此,微软公司就像一辆开足马力的赛车,很快冲到别人前面。

6.冒险精神。盖茨在大学时,喜欢打牌赌博,后来,他将这种“赌”的特性用于正途,并贯穿于人生事业的始终。其结果是,他赢得了世界。

7.合作。跟一切有利于事业发展的个人与企业合作,是盖茨借力而行的重要方法之一。

8.人才意识。盖茨对什么是人才有自己独到的看法。他总是按自己的标准取才,而他的取才标准又恰恰合乎企业发展的规律。

9.大度。盖茨在自己的公司全面实行股权分配制度,使公司成为全员共同的创富场所,从而充分调动了下属的积极性。不但盖茨本人成为天下第一富翁,也培养了数以千计的百万富翁、千万富翁和亿万富翁。

10.变通。盖茨从不受条条框框束缚,只考虑需要怎样做,而不考虑应该怎么做。因此,在他的经营活动中,智计百出,让对手防不胜防。

以上赢家品质,可适用于任何国家的任何人,但各人所处环境不同,其发挥作用的方式方法,也应有所变通。本书不但介绍了比尔·盖茨由小做大的具体方法,并将这些方法的运用环境真实地呈现在读者眼前,相信读者们必能从中悟出自己的成功之道。

第一章

B i E r G a i C i

聪明好学 立志为王

比尔·盖茨无疑是个天才,他的成功是一个奇妙的智慧情结。在这个“智力资本”时代,他的成就使无数聪明人激动不已,并看到未来的曙光。

但是,从天才到天才的成就,确实有一段距离,如何穿越障碍,使自己的“智本”不会成为冻结的银行账户呢? 盖茨的成长经历必能给你一些有益的启示。

1. 个性奇特的天才	/3
2. 小玩童	/7
3. 迷上电脑	/11
4. 不领工资的“夜班工人”	/18
5. “黑客”行为	/25
6. 第一笔真正的生意	/31
7. 寻找赚钱机会	/34
8. 打工生涯	/39

第二章

B i E r G a i C i

引弓待发 寻找目标

每个人一生中都会遇到几次改变命运的机会。但是,当机遇降临时,绝大多数的人都懵然不觉,直到它悄然远去时,才后悔莫及。所以说,机遇偏爱有准备的人。

比尔·盖茨进了世界赫赫有名的哈佛大学,但他却不为这个耀眼的光环所迷惑。他执着于自己的目标,随时准备出击。他像许多同龄人一样,也做过不少荒唐无聊的事,但没有什么能改变他的本性。

比尔·盖茨由小做大的经营智慧

- | | |
|--------------|-----|
| 1. 路在何方 | /45 |
| 2. 真正的兴趣点 | /49 |
| 3. 干,还是不干 | /53 |
| 4. “迷途的羔羊” | /56 |
| 5. 机不可失,时不再来 | /60 |
| 6. 如愿以偿 | /68 |

第三章

B i E r G a i C i

艰难起步 初见成效

创业之初,最值得信赖的资本是勤奋。因为才能不是自动提款机,一输上密码便哗啦哗啦流出钱来。

比尔·盖茨虽然出身富家,却没有一丝纨绔子弟的习气。他衣着随便,不讲吃喝,一天工作 16 小时。微软公司在他和伙伴们的苦心经营下,终于在市场上站稳了脚跟。

1. 跟哈佛说 bye - bye	/75
2. 崭新的事业	/80
3. 以苦为乐	/85
4. 意外的疏忽	/90
5. 独一无二的微软风格	/95
6. 与罗伯茨的“战争”	/100
7. 老谋深算	/108
8. 拼命地工作,疯狂地玩	/113
9. 重返西雅图	/120

第四章

B i E r G a i C i

寻求合作 崭露头角

成功的捷径是跟成功人士合作。这好比搭“顺风车”，能大大缩短自己的行期。

盖茨深明此理，愿意跟任何有助于自身成长的个人与企业合作。他将激情传导给自己的追随者，而将善意传导给那些业务伙伴。微软公司呈现出人财两旺的顺景，并逐渐在市场中崭露头角。

- | | |
|--------------|------|
| 1. 微软的向心力 | /129 |
| 2. 喜得帅才 | /140 |
| 3. 盖茨式的精明 | /144 |
| 4. 意外的惊喜 | /148 |
| 5. 失而复得 | /153 |
| 6. 不近人情的保密措施 | /159 |
| 7. 最后的担心 | /163 |
| 8. “微软的创收火山” | /168 |

第五章

B i E r G a i C i

特色管理 刮起雄风

老板的最大能力是激发团队的潜能,并使之共同指向一个有意义的目标。如果企业的成长完全依赖老板的自身才能,那是很可悲的事。

盖茨的管理,看似无章无法,不符合哈佛管理教程的任何模式,却能让员工的个人目标与公司目标融为一体,使他们忘我地工作。盖茨就像一位敢死队的统帅,获得了决战商场的强大实力。

1. 微软的人才厚势	/177
2. “经济学不是一场零的竞赛”	/183
3. 痛失战友	/192
4. 避实就虚	/197
5. “烟幕与镜子”	/203
6. 微软的管理风格	/215

比尔·盖茨由小做大的经营智慧

第六章

B i E r G a i C i

把握时机 发展壮大

公司发展 to 一定程度,一旦形成动势,就像从高山滚石头一样,不推自动。这时,即使老板想发财也不行。

盖茨永远想争“第一”,对金钱却无特别爱好,但是,在部众力促下,他适时将微软推入股市,公司实力因此迅速膨胀,他本人的财富也像雨季的河流一样暴涨,轻轻松松地步入超级富豪行列。

- | | |
|------------|------|
| 1. 登上财富快车 | /225 |
| 2. 金钱滚滚而来 | /232 |
| 3. 微软新园区 | /236 |
| 4. 实用第一 | /242 |
| 5. 微软的金钱文化 | /246 |
| 6. 享受金钱的美妙 | /252 |
| 7. 大富豪的私生活 | /257 |

第七章

B i E r G a i C i

挫败对手 登上王位

公司壮大后,必然会对竞争对手的生存造成威胁,短兵相接的战斗便不可避免。生死存亡之际,左右胜负的是双方的实力与智慧。

盖茨以微软这支同心协力的坚强团队作后盾,凭借自己敏锐的商业智慧,运筹帷幄,将一个个强大的对手踩在脚下,成为软件行业的绝对霸主,并登上了“世界第一富豪”的宝座。

1. 陪“蓝色后人”赌一把	/267
2. 旺盛的取胜欲	/275
3. 分庭抗礼	/282
4. 激动人心的时刻	/288
5. 赶尽杀绝	/292
6. 紧跟时代	/298
7. 微软的研究机构	/302
8. 视窗 95 大促销	/308
9. 谁与为敌	/315
10. 永不满足	/323

第八章

B i E r G a i C i

防守反击 捍卫霸业

创业难,守业更难。多少人梦想着“皇帝轮流坐,明年到我家”,登上王位,并不意味着一劳永逸。

盖茨成为世界第一富豪后,日子并不好过。聪明的对手们联手向他反扑,并借助法律武器,企图使微软解体。盖茨兵来将挡,化解了一次又一次危机,至今仍稳坐王位。

- | | |
|-----------------|------|
| 1. 老账新算 | /331 |
| 2. 反目成仇 | /338 |
| 3. 两大阵容的交锋 | /342 |
| 4. 来自 IBM 的狙击行动 | /349 |
| 5. 硅谷群雄围剿微软 | /355 |
| 6. 大诉讼 大和解 | /363 |
| 7. 官司越打越多 | /370 |
| 8. 世纪大判决 | /382 |
| 9. 微软与中国的关系 | /392 |
| 10. 微软与中国的未来 | /397 |

第一章

BiErGaiCi

聪明好学 立志为王

比尔·盖茨无疑是个天才，他的成功是一个奇妙的智慧情结。在这个“智力资本”时代，他的成就使无数聪明人激动不已，并看到未来的曙光。

但是，从天才到天才的成就，确实有一段距离，如何穿越障碍，使自己的“智本”不会成为冻结的银行账户呢？盖茨的成长经历必能给你一些有益的启示。



1. 个性奇特的天才

比尔·盖茨是一个天才，智商高达 220。但是，从古到今，天才都不是成功的首要条件。假如比尔·盖茨也像一般庸才一样，贪图安逸的生活，过于依赖自己的天才而放弃奋斗的话，他必将埋没在众多庸才中，默默无闻。事实上，天才在比尔·盖茨的成功中只占很小的比例，他走的是一条奋斗的路。因此，他的成功对所有人——聪明的和不那么聪明的人，都有借鉴作用。

1955 年 10 月 28 日，比尔·盖茨出生于美国的西雅图市。盖茨家族是华盛顿早期殖民者的后代，可谓名门之后。比尔·盖茨的父亲老比尔·盖茨是一位著名律师，他稳重老成，德高望重，在法律界口碑极好。他做过华盛顿州律师协会主席，还出任过全美律师联合委员会主席。比尔·盖茨的母亲玛丽·盖茨原是一位教师，她性格温和，举止典雅，处事却不乏果敢。比尔·盖茨出生后，她就不再去学校教书，而留在家照顾孩子。她对社会工作有极大的兴趣，在社交界享

比尔·盖茨由小做大的经营智慧