

商经

聚财谋利经典

● 马长安 著 中国出版集团



前 言

我国清末一位名叫郑观应的学者，曾把商业竞争形象地称之为“商战”。

既为战争，就不可能和风细雨，就不可能不施谋用智，就不可能没有近乎残酷的竞争。可以说，所有从事商业活动的经营者，都绕不过、躲不开这种近乎战争的市场竞争。

现代商战，虽不见刀光剑影，但也令人惊心动魄。商业经营者如同军事战略家，必须有勇有谋，才能克敌制胜。经营者的决策每走错一步，都可能被挤出竞争者的行列，导致经营的衰败甚至破产倒闭。所以，审时度势，立足现实，预测未来，运筹决策，出奇制胜，成为现代商人必须具备的素质。只有那些智谋和胆略超人一筹的商人，才能使商业经营在激烈的竞争中立于不败之地，不断发展，永续长存。而要做到这样，必须以科学的态度，认真地研究商场竞争的谋略。

竞争是实力和智慧的较量。越是高层次的领导者，越要靠智慧取胜。面临强手林立的商场和无情的竞争，经营者就要施谋用智，在有限的条件下，发挥出独特的商业战术。

所有希望在优胜劣汰的市场竞争中争取主动的

商业经营者,在经商活动中,都应尽其所能地采用各种谋略和手法,以期取得经营的成功。《商经》正是为了适应这样一种需求而编写的。

中国古代经商历史悠久,商业理论、经商谋术源远流长,博大精深。但由于历代统治者重农抑商思想的限制,这些宝贵财富没有形成一个完整的体系,只散见于各历史著作的篇幅之中。《商经》立足于古为今用的原则,将中国古代经商经验、经商成果挖掘整理,汇编成书,从经营管理、经商谋略、商场应变及经商者本身修养的仁、智、勇等各个方面,将中国古代经商致富技巧等古代商业精华,较完整、系统地呈现于读者面前。其中既有高屋建瓴的统御方式,也有贸迁有无的货殖高手;既有运用成功的韬晦谋术,也有可供借鉴的教训。

《商经》将使你耳目一新,成为你经商之指南、致富之梯航。

编 者

1995 年 10 月

目 录

谋利篇

一、治国富民	理财为先	(3)
二、善治生者	择人任时	(4)
三、君子爱财	取之有道	(4)
四、富有正道	贫为羞耻	(5)
五、沟通有无	调剂余缺	(6)
六、通晓余缺	熟知贵贱	(7)
七、王者富民	霸者富土	(8)
八、限制垄断	公平竞争	(9)
九、富无经业	货无常主	(10)
一〇、农以养商	文以持武	(11)
一一、钱重使轻	钱轻使重	(12)
一二、制商之道	恶盛恶衰	(13)
十三、商以强国	兵以卫商	(14)
十四、百业行当	商为桥梁	(15)
十五、食足货通	富而后教	(16)
十六、利害相杂	居安思危	(17)
十七、通志于众	战无不胜	(19)

十八、同甘共苦	视卒如婴	(20)
十九、虚怀若谷	采言受谏	(21)
二〇、适时奖赏	激发忠勇	(22)
二一、钱利于流	迁而不已	(24)
二二、治生如兵	有勇有谋	(25)
二三、二十病农	九十病末	(26)
二四、商品精美	货币流通	(27)
二五、物价稳定	假冒难存	(28)
二六、政策优惠	减轻赋税	(29)
二七、货币商品	互为价格	(29)
二八、互通有无	共同富裕	(30)
二九、四民分业	各司其职	(31)
三〇、商多国贫	合理布局	(32)
三一、粮足钱通	安居乐业	(33)
三二、远贩近售	行商坐贾	(33)
三三、田租赋税	国之财源	(35)
三四、倍道兼行	只为利往	(35)
三五、购入销出	皆在市场	(36)
三六、谷币平衡	天下可定	(37)
三七、山海国有	保护资源	(38)
三八、减少商贾	节约粮食	(39)
三九、农垦土地	商致财物	(39)
四〇、钱粮均等	农商共富	(40)
四一、各行各业	分工明确	(41)
四二、商贾之责	搞好流通	(42)
四三、发展商贸	国富民强	(42)
四四、商业发展	财源旺盛	(43)

四五、虞商农工	各有其能·····	(44)
四六、士农工商	各有所长·····	(45)
四七、平抑粮价	长治久安·····	(46)
四八、重农国强	重商巧生·····	(47)
四九、各行各业	互相依赖·····	(48)
五〇、生产流通	互惠互利·····	(49)
五一、钱轻敛之	钱重散之·····	(50)
五二、粮贵伤民	粮贱伤农·····	(51)
五三、禁止官商	让利于民·····	(52)
五四、各司其职	利国利民·····	(53)
五五、贱收费出	以安民心·····	(54)
五六、欲富天下	资之天地·····	(55)
五七、经商获利	劳动所得·····	(56)
五八、农商并立	互依互存·····	(56)
五九、四业并重	民安国富·····	(57)
六〇、商品货币	价值相当·····	(58)
六一、价格公平	自由买卖·····	(59)
六二、商业发达	国家富强·····	(60)
六三、以商为本	商富国富·····	(61)
六四、发展生产	搞活流通·····	(61)
六五、商品货币	权衡轻重·····	(62)
六六、商旅之途	什二之利·····	(63)
六七、市场交易	各得其所·····	(64)
六八、运筹帷幄	决胜千里·····	(65)
六九、不战则已	战则必胜·····	(67)
七〇、上下一心	众志成城·····	(67)
七一、请君入瓮	关门捉贼·····	(68)

4 商 经

七二、宽宏大量	用人之长	(69)
七三、狗猛人避	贤士不来	(72)
七四、调查研究	举措得当	(74)
七五、调剂余缺	增加财富	(76)
七六、知人善任	择才用人	(78)
七七、骄傲吝嗇	人心离散	(80)
七八、视卒如子	战无不胜	(82)
七九、小善必录	小功必赏	(83)
八〇、严于律己	以身作则	(85)
八一、细致观察	成竹在胸	(86)
八二、天地之中	土地长新	(88)
八三、视年丰耗	量入为出	(89)
八四、未雨绸缪	防患未然	(90)
八五、用人不当	家室不保	(92)
八六、正本清源	周行四海	(95)
八七、君子行德	小人适力	(96)
八八、开源节流	扩大经营	(97)

谋 略 篇

八九、周密筹划	以谋取胜	(101)
九〇、以勤致富	以谋取胜	(101)
九一、避实击虚	把握主动	(102)
九二、正合奇胜	奇正相生	(103)
九三、经销五谷	增长资金	(106)
九四、因时制宜	贸迁有无	(107)
九五、一弃一取	经营有方	(107)
九六、旱则备船	涝则备车	(108)

九七、贵山粪土 贱取珠玉	(109)
九八、掌握时机 适时出售	(110)
九九、群萃州处 以观商情	(111)
一〇〇、降低成本 增加利润	(112)
一〇一、知斗修备 时用知物	(113)
一〇二、百道营生 皆可致富	(114)
一〇三、市场急需 售价必高	(115)
一〇四、损其有余 益其不足	(116)
一〇五、巧纳赋税 民不能知	(117)
一〇六、以官治商 掌握升降	(117)
一〇七、扩大生产 积累财富	(118)
一〇八、精打细算 集腋成裘	(119)
一〇九、长途贩运 各有所得	(120)
一一〇、日游都市 掌握信息	(121)
一一一、欲做生意 须赶早市	(122)
一一二、生财有道 产多用寡	(123)
一一三、关据险路 市据要津	(124)
一一四、佯毁实得 巧买璞玉	(125)
一一五、擒奸之酒 胜于弓刀	(127)
一一六、伯乐一顾 马价十倍	(128)
一一七、巧做断纹 稀世古琴	(130)
一一八、金玉其外 败絮其中	(132)
一一九、犁冥奇宝 贻笑大方	(136)
一二〇、失马治厩 犹未为晚	(138)
一二一、巧用他财 利己利人	(140)
一二二、出奇制胜 以多求贱	(141)
一二三、适时买卖 以安民心	(142)

一二四、扬长避短	富可倾国	(144)
一二五、三商卖药	巧妙不同	(146)
一二六、崔涵誉棺	柏木涌贵	(148)
一二七、千金买骨	马至者三	(151)
一二八、任氏囤粮	金玉归之	(153)
一二九、有备无患	未雨绸缪	(155)
一三〇、机不可失	因机立胜	(157)
一三一、不谋万世	难谋一时	(159)
一三二、离间敌军	乱其心志	(160)
一三三、高敌之招	以计为先	(161)
一三四、深藏不露	大智若愚	(162)
一三五、以利诱敌	见利必义	(163)
一三六、扬短抑长	巧布疑兵	(164)
一三七、间其左右	亲而离之	(165)
一三八、泉货之法	义在通流	(166)
一三九、巧者有余	拙者不足	(167)
一四〇、正本清源	取财于地	(168)

应 变 篇

一四一、权变制胜	乃为之势	(173)
一四二、将在自专	随机应变	(175)
一四三、践墨随敌	敌变我变	(176)
一四四、兵不厌诈	变化无穷	(178)
一四五、泰然处之	胜败常事	(179)
一四六、人轻我重	人重我轻	(180)
一四七、未雨绸缪	居安思危	(181)
一四八、见异思迁	郑人学商	(182)

一四九、灵邱丈人	养蜂有方	(183)
一五〇、阴差阳错	冯妇搏虎	(186)
一五一、自以为是	蹶叔三悔	(189)
一五二、以树为业	货富悬殊	(192)
一五三、自不量力	粤工溺舟	(194)
一五四、蒙人叱虎	终被虎食	(196)
一五五、随心所欲	怨天尤人	(197)
一五六、灵活变通	一箭双雕	(199)
一五七、坚守本业	终见成效	(200)
一五八、弃长从短	世农易业	(201)
一五九、假权将帅	当断则断	(204)
一六〇、交换手法	因事制宜	(205)

修身篇

一六一、蔬食知足	何必膏粱	(209)
一六二、粗茶淡饭	乐在其中	(210)
一六三、理财之道	为生为用	(211)
一六四、居安思危	力戒奢侈	(212)
一六五、肥甘损福	骄贵杀身	(213)
一六六、余以分人	相资持久	(214)
一六七、养生之要	重在自控	(215)
一六八、闻一得三	志在善人	(217)
一六九、善有余庆	恶有余殃	(218)
一七〇、遗之以财	教之以德	(220)
一七一、多财损志	多则益过	(221)
一七二、财要善用	禄要无愧	(223)
一七三、贫贱不移	富贵济世	(224)

一七四、创业维艰	毋负先人	(225)
----------	------------	-------

商 德 篇

一七五、轿盼人贵	棺盼人死	(229)
一七六、义与利者	人所两有	(230)
一七七、追逐暴利	神智昏迷	(231)
一七八、钱可通神	富能枉法	(231)
一七九、富有千金	养尊处优	(232)
一八〇、同恶相求	同行相妒	(233)
一八一、尔虞我诈	勾心斗角	(234)
一八二、以义生利	废义无利	(235)
一八三、贪商得三	廉商得五	(236)
一八四、百术求利	商黠贾贪	(237)
一八五、言而无信	商人溺水	(238)
一八六、句章野人	得陇望蜀	(240)
一八七、失信一时	几至亡国	(242)
一八八、卖漆掺假	漆败人丐	(246)
一八九、心术不正	雷殛奸商	(248)

商 谚 篇

一九〇、千行百行	皆可经商	(253)
一九一、同行竞争	利润不同	(253)
一九二、进山香路	有当恩无	(254)
一九三、艺要惊人	需下苦功	(254)
一九四、钱不闲置	将本求利	(255)
一九五、千变万化	生意行情	(256)
一九六、流通不活	买卖难做	(256)

一九七、生产流通	互为依托	(257)
一九八、货买三家	定是行家	(257)
一九九、人情送马	商争分毫	(258)
二〇〇、亏者不买	亏着不卖	(259)
二〇一、孩子靠养	招牌靠闯	(260)
二〇二、筹划周密	经营顺利	(260)
二〇三、未雨绸缪	核算经营	(261)
二〇四、学贵心悟	守归无功	(262)
二〇五、有备无患	无备患来	(262)
二〇六、货俏人爱	商品换代	(263)
二〇七、南买北卖	只比快慢	(264)
二〇八、事不宜迟	生意当时	(264)
二〇九、眼勤脚勤	生意窍门	(265)
二一〇、笑脸常开	和气生财	(266)
二一一、天下买主	衣食父母	(266)
二一二、货有高低	人无远近	(267)
二一三、九分不是	十分笑脸	(268)
二一四、让礼一寸	得礼一尺	(268)
二一五、宁舍千言	不舍一钱	(269)
二一六、称衡轻重	话暖人心	(269)
二一七、生意学问	货殖文章	(270)
二一八、学有深浅	商分商低	(271)
二一九、得利一时	自阻商路	(271)
二二〇、磨练砥砺	技能惊人	(272)
二二一、通晓物理	以利决策	(272)
二二二、慈不掌兵	义不掌财	(273)
二二三、生意赶季	买卖趁时	(274)

二二四、购入销出	环环紧扣	(274)
二二五、宁舍钱财	不“饶”季节	(275)
二二六、智以经商	力以务农	(275)
二二七、物皆有价	只争贵贱	(276)
二二八、审时度势	价宜则售	(277)
二二九、无商不富	开好店铺	(277)
二三〇、以货引人	财源不竭	(278)
二三一、货源充足	销售通畅	(278)
二三二、货好客来	强似 喝	(279)
二三三、经营之道	质量取胜	(279)
二三四、货真不喊	喊货不真	(280)
二三五、许人一诺	千金不移	(281)
二三六、君子一言	驷马难追	(281)
二三七、金不怕炼	货不怕挑	(282)
二三八、买主褒贬	喝采闲人	(282)
二三九、死店活开	死货活卖	(283)
二四〇、货自有价	物自有主	(284)
二四一、钻研权变	人赔我赚	(284)
二四二、掌握农时	货源通畅	(285)
二四三、客不换栈	栈不换客	(285)
二四四、行通百市	市容百行	(286)
二四五、前斗后手	定是好牛	(286)
二四六、遍地野草	入药成宝	(287)
二四七、利害相随	利弊相继	(287)
二四八、专门技艺	精益求精	(288)
二四九、欲通百事	需问百人	(288)
二五〇、掌握诀窍	运用自如	(289)

二五一、义动君子 利诱小人	(290)
---------------------	-------

交友篇

二五二、交友杂乱 终成鬼伯	(293)
二五三、取友之长 弗计其短	(294)
二五四、近谤其言 远不相讪	(296)
二五五、交友之道 不以贫富	(298)
二五六、友交正直 学求德高	(299)

生意篇

二五七、定陶朱公 商训治生	(303)
二五八、乐观时变 治生之祖	(305)
二五九、重视信息 富比王侯	(306)
二六〇、鞋设档案 用心经营	(307)
二六一、百金一拜 生意兴隆	(308)
二六二、巧借谐音 深入人心	(309)
二六三、高建牌楼 广而告之	(310)
二六四、曲径通幽 引人入胜	(312)
二六五、囤积居奇 焦贾积炭	(313)
二六六、伺贱而进 待贵而出	(314)
二六七、巧用智谋 兴家立业	(315)
二六八、患难之交 同舟共济	(316)
二六九、巧求荐书 卖画致富	(317)
二七〇、和气生财 因祸得福	(318)
二七一、密码标价 卖布放尺	(321)
二七二、优质取胜 久盛不衰	(322)
二七三、赔钱买路 去害获利	(324)

二七四、长途贩运	致富天下	(325)
二七五、冒险转业	名利双收	(326)
二七六、学贡交往	亿则屢中	(327)
二七七、交游慷慨	积财百万	(328)
二七八、信誉至上	孟信赎牛	(329)
二七九、经营有方	以财自卫	(330)
二八〇、积少成多	廉商致富	(332)
二八一、嫁祸害己	骗子得手	(333)
二八二、方便顾客	乾隆封匾	(334)
二八三、管鲍重义	千古佳话	(334)
二八四、两家种树	贫富悬殊	(335)
二八五、富不忘国	商贾楷模	(336)
二八六、弦高贩牛	见义忘利	(339)
二八七、皇子经商	技艺超群	(340)
二八八、一药两用	贫富不同	(341)
二八九、父子对立	同为牙子	(342)
二九〇、经营诀术	密不示人	(342)
二九一、装鬼弄巧	慧娘卖纸	(343)
二九二、韩康卖药	口不二价	(344)
二九三、拾金不昧	高风亮节	(345)
二九四、变废为宝	以废致富	(346)
二九五、罗会拾粪	致富有方	(347)
二九六、当铺掌柜	妙法招徒	(348)
二九七、巧用高招	吸引顾客	(349)
二九八、文商结合	妙用错觉	(350)
二九九、自以为是	矢匠自得	(351)
三〇〇、趋炎附势	真假汉鼎	(352)

三〇一、少年窦义	致富有方	(353)
三〇二、有胆有智	多种经营	(355)
三〇三、皇帝题名	百货店生	(355)
三〇四、美者冷落	丑者兴隆	(357)
三〇五、以狗守门	狗恶酒酸	(357)
三〇六、惜墨如金	秀才卖瓜	(358)
三〇七、千金买邻	为了子孙	(359)
三〇八、望文生义	扣膝鸡爪	(360)
三〇九、随处留心	致富之道	(361)
三一〇、因人而异	量心裁衣	(361)
三一一、迁不问俗	险遭穷困	(362)
三一二、一叶障目	相入非非	(363)

谋利篇