

看时容易做时难

特纳传

[美] Porter Bibb 著



经
济
管
理
出
版
社

看时容易做时难

——特纳传

〔美〕Porter Bibb 波特·比博 著
吴镝 文露璐 汪骏 唐守伟 译

经济管理出版社

**著作权合同登记号
图字:07—98—1413号**

责任编辑 王宇航

图书在版编目(CIP)数据

看时容易做时难:泰德·特纳传/(美)比博著;吴镝等译。—北京:经济管理出版社,1999.1

ISBN 7—80118—705—9

I. 看… II. ①比… ②吴… III. 特纳, T. —传记 IV . K837.125.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 35544 号

看时容易做时难

——特纳传

**[美] Porter Bibb 波特·比博 著
吴镝 文露璐 汪骏 唐守伟 译**

出版:经济管理出版社

(北京市新街口六条红园胡同 8 号 邮编:100035)

**发行:经济管理出版社总发行 全国各地新华书店经销
印刷:国防科工委印刷厂**

850×1168 毫米 1/32 14.25 印张 350 千字

**1999 年 1 月第 1 版 1999 年 1 月北京第 1 次印刷
印数: 1—6000 册**

ISBN 7—80118—705—9/G · 31

定价:24.80 元

· 版权所有 翻印必究 ·

(凡购本社图书,如有印装错误,由本社发行部负责调换。

地址:北京阜外月坛北小街 2 号 邮编:100836)

序

在华盛顿·乔治顿大学(WASHINGTON'S GEORGETOWN UNIVERSITY)的礼堂里,CNN(有线电视新闻网)公司的总裁泰德·特纳(TED TURNER)正在热情洋溢地演讲,演讲的内容是有线电视网。特纳对他自己的公司充满了自豪。在演讲中,他也不忘记时时地去整理一下那条绣有CNN公司标志的领带——以期引起别人的注意。坐在听众席上的是学校的大学生,虽然,在他们之中,很多人并不是第一次听泰德演讲(泰德以前也曾在这儿演讲过,当然以后也还会再来的),但他们还是一个个听得兴致盎然,当地的一些新闻记者们也赶来了,他们希望能从这儿得到一些新闻,但他们并不知道泰德来此地的真正目的,甚至坐在前排的,那位陪泰德一块来的金发女郎也不知道!

时值1981年的岁末,此时,泰德刚刚对三家最大的无线电网以垄断的名义提出了诉讼,抗议这三家公司正联合起来,准备将泰德的CNN挤出自宫的电视新闻发布会。泰德还对美国的总统罗纳德·里根、总统的新闻秘书詹姆斯·布莱得以及国务卿亚历山大·黑格将军提出诉讼!不仅如此,泰德还准备向国会提出请求,要求对“玷污了美国精神”的三家无线电网(CBS、NBC、ABC)进行调查。

泰德做过很多令人震惊的杰作,如大胆地收购了米高梅公司(MGM),他现在又要让人们震惊一次了——他准备收购CBS(哥伦比亚广播公司)!虽然令人难以置信,但从形式看,那似乎只是一个时间问题了。在此之前,42岁的泰德·特纳早已是一名广为

人知的世界级赛艇选手、著名的体育经纪人以及富有独到见解的新闻工作者。在 3 年前,他曾被《财富(FORBES)》杂志列为“全美前 400 名富翁”的首选名单。据估计,他大约拥有一亿美元的个人资产!

现在,他在华盛顿·乔治顿大学演讲。在讲台上,他的手中挥动着一本刚刚出版不久的《成功(SUCCESS)》杂志,人们可以清楚地看出来,这本杂志已经被翻阅过好多次了。他突然停止了走动,用手抚平了那本杂志。在台下的人都看到了他英俊的侧影,那本杂志的封面也由此显得更加优雅。随着他脚步的停止,他那起初洪亮、自信的嗓音也低了下来,如同窃窃私语一般地说:

“您满意了吗?”

他充满伤感的声音轻轻地问道。他的头缓缓地抬起来,目光也随之盯向了大厅的顶部的天花板。接着,他又将手中的杂志缓缓地举过头顶,说:“爸爸,这些能让您满意吗?”

泰德用他一生中的大部分时间来寻求这个问题的答案。可他知道,他永远也得不到父亲的回答了。他曾经创下了一个似乎永远不可能再被打破的赛艇纪录,他还在无线电行业引起了革命——通过一个实况电视网将整个地球连接了起来!这使马歇尔·麦克卢的“地球村”设想成为了现实。他还重新定义了新闻的概念——所谓新闻,是那些正在或将要发生的事情,而不是过去或已经发生了的事情!虽然,他在 1963 年曾经濒临破产,但他如今又积聚了将近 30 亿美元的资产。他还凭借 CNN 强大的知名度和影响力,使自己几乎成为了一个“个人”外交团,可以涉足世界上的任何一个地方!

泰德是在一个孤独、缺少亲情的环境中长大的。他的父亲酗酒,并经常打骂小泰德。因为父亲希望能通过打骂,而使自己的小儿子成材,所以小泰德经常遭到父亲金属衣架的痛打。在挨打的时候,如果哭泣,惩罚就会变本加厉。泰德的母亲美丽、热情、开

朗。可她最终离开了丈夫，据她说，在很大程度上，就是因为她丈夫对他们唯一的儿子过于严厉。

尽管泰德的爸爸经常打他骂他，可他在内心中还是深深地爱着自己的儿子。他留给泰德的有一份不算太多的财产，还有的是那种永远不会被征服、充满竞争性的性格。他还留给儿子这样一种品质，一种能够使自己在天空中翱翔，而双脚却依然能踏在坚实的土地上的品质。但泰德获得的最明显的遗产，却是狂郁症，正是这个病，使得他父亲备受想象中危险的折磨。最终在 53 岁时，让他自己结束了自己的生命！

我是在 1974 年的年初首次见到的泰德·特纳，当时我一下子就认出了他，并利用他，使自己走出了当时尴尬的处境。当时，我曾经把一个黄金时段的电视专题片出售给了 CBS 公司，该片的内容是关于在罗得岛纽泊特市举行的夏季“美洲杯赛”（一个赛艇比赛）。这是“美洲杯赛”历史上的首次电视转播。当时，根本没有现在那种便携式的电子设备。我们发现，在当时的情况下，要捕捉海面上那些激烈的赛艇场面，几乎是不可能的。此后，我们就遇到了泰德·特纳。他与我们以及我们的摄影机几乎合作了整整一个夏季。对于泰德来讲，这是他首次参加“美洲杯赛”，因此，要想驾驶他那艘铝制的 12 米赛艇捧杯，几乎是不可能的事。但纽约赛艇俱乐部仍对他的加入不太情愿。在比赛中，尽管泰德注定要失败（这是他在 16 年辉煌的赛艇生涯中，最主要的一次失败），但是，他的努力的拼搏精神，却使我们所拍摄的影片，成为赛艇赛事中的经典之作。同时也使泰德开始成为新闻界名人。

当泰德的人生故事开始呈现出传奇色彩的时候，我继续跟踪泰德的发展进程。我曾看过他在 1977 年成功地卫冕“美洲杯赛”；我也曾在 1979 年，在一个由有线电视经营者们参加的、不太出名的会议上，听过泰德对他将要创建的“有线电视新闻网”所做的首次阐述。作为银行投资家和媒体专家，我也曾有幸首先目睹了泰

德对无线电行业做出的那些令人难以置信的、巨大的推动力。他的规划革新推动了有线电视业的起飞，也加速了三大主要电视网的衰退。去年，泰德的 CNN 公司所创造的利润，比 CBS、NBC、ABC 三家中的任何一家都要丰厚。现在，没有人会怀疑，泰德·特纳具有兼并这三家公司中任何一家的实力。这三家公司迟早都会被卖掉的。无论是从概率论上还是从经济的逻辑上分析，人们都能得出这样一个结论：“‘特纳无线电公司’将会在 1996 年夏季奥运会之前，兼并这三家公司的一家，巧合的是，此次奥运会也在泰德·特纳的亚特兰大举行。

泰德·特纳在报界是一个梦一般的人物。他具有能使人消除疑虑的坦率和令人毫不畏缩的真诚，如果说这些特点是他所独有的，那他也是唯一具有此种性格的百万富翁。有关他巨大的成功以及异于寻常的奋斗过程的轶事，早已在媒体界广为流传。泰德·特纳也是一个矛盾的综合体，他很注意自身的形象，他对于所有的问题——从污染到人口过剩……都抱有强烈的讽刺态度，而这些又不断的使他变得更加神秘。有时，他甚至被认为是无所不能的。虽然他已经 55 岁了，可他仍然时时计划，他“长大”后去干什么！

然而，即使泰德·特纳自己也承认，他并没有很多的时间和精力来反醒自我。早在 17 年前，经泰德允许，就有一个作家为西蒙和斯卡斯特公司起草特纳的自传。然而在当时，似乎并不存在一个令人满意的手稿，最后出版商不得不派代表到亚特兰大去争取 120 万元预付款。虽然，泰德·特纳所具有的洞察力，能使他经常准确地预测未来，可是在他自我反思的时候，却常常显得不足。他全凭激情和灵感工作，靠竞争的刺激使自己的精力充沛。泰德具有一种奇怪的能力：他能够忘记一切与他的目标无关的琐事，而恰恰是他的这一能力，又使他不可能做很好的自我反醒。

为了真正了解泰德·特纳，了解他的品质，洞悉他做事的动机。

我曾很注意地观察了泰德·特纳本人、他周围的人、在他身边工作的人、跟随他的人以及那些对他毫不掩饰的自负大为惊叹的人。这本自传的写作并没有经过特纳本人的许可，而是基于对熟悉特纳的近 200 个人私下的采访而写成的。这些人包括泰德·特纳亲密的助手、朋友以及家人，他们都十分了解泰德。并且是在没有任何敬畏和嘲弄的情况下，多年来一直目睹了特纳奇特的发迹史。

尽管泰德·特纳自己觉得任何比喻都是蹩脚的，但有一点可以得到公认：他是无线电的先驱——威廉姆斯·佩利的继承者。他们两个人都是大冒险家，都勇敢地向逆境和传统挑战，都在彻底改变电视业的奋斗中获得成功，都认识到和负起了存在于媒体中的社会责任，也都是优秀的节目主持人，都是他们各自创建的“无线电王国”的完美化身。在一点上泰德要强于佩利。他使他的事业成为了社会道德的讲坛。

泰德·特纳的经营方法，将使他的公司向何处发展？他的倡导会有什么样的结果？这一切的答案都在将来。但在泰德的计划中，却没有任何见不得人的动机。他对于控制人口和环境污染问题的热衷，丝毫不亚于鲁珀特·莫多克对于通俗电视节目的热衷以及巴利·迪勒对于电缆销售的热衷。

一个全新的革命正在无线电业中酝酿产生，它将要形成一个拥有 500 多个频道的相互作用的信息高速公路。泰德·特纳能否在这个由高密度的电视节目、光导纤维、数字压缩技术组成的世界里占有一席之地呢？

泰德·特纳已经控制了世界上最大的新闻机构，而且这个机构正在日益壮大。他还拥有了世界上最大的电影收藏量，能够支配最大量的动画节目，拥有最多的电视用户。他的 CNN，早已开始用西班牙语和葡萄牙语向整个拉丁美洲广播。正如他最近向德国和波兰进行的突袭一样，泰德·特纳正在迅速的发展着他的事业。他要向整个欧洲大陆提供采用当地语言的 24 小时全新闻节目。

在 1993 年 1 月 1 日, 泰德·特纳在苏联开通了第一家由广告商资助的俄语电视台。这是 TBS 与莫斯科独立广播公司之间的一项合作投资项目。然后又建起了首家苏维埃超级电视台。

对于花费巨资来发展耐用电视机, 以及花费更多的钱将全世界的电视机通过光缆连接起来的想法, 泰德·特纳是不屑一顾的: 全世界还有 1/3 的人在饿肚子呢。相反, 他要把钱投在他所能确信的计划中, 如: 纯美国式电影计划, 国内地理专题片以及一些大众教育片, 如: 动画系列片“星球大战”。所有这些都合乎商业的规律, 而且还带有泰德·特纳想告诉世人的那些信息。泰德·特纳会在全新的信息时代到来的时候落伍吗? 绝不可能!

我们正生活在历史的分水岭上, 如今的世界, 就像活字印刷的发明和工业革命的到来的时候一样, 充满了翻天覆地的变化。经济生活中最基本的资本, 已经不再是资金、自然资源或者是劳动力了。现在唯一重要的资本是知识。学者彼得·德尔克认为, 经济行为已不再是以商业为核心目的了, 他说: “任何组织都有责任, 把自己的事业与社会的基本问题结合起来, 为社会服务。”如果彼得·德尔克是正确的, 那么泰德又一次使自己处于了世界的领先地位——特纳广播公司正是新时代企业的典范!

任何遇到过泰德·特纳的人, 都会对他产生兴趣。他是一个复杂的、充满矛盾的又是一个容易让别人佩服的人。他说他自己肩负着拯救世界的重任, 但他的孩子却把他看成是一个爱打人骂人, 毫无责任心的父亲。他的好品质, 经常被他平庸的公众形象所掩盖。尽管如此, 泰德还是保持着他特有的领袖般的气质以及充沛的生命力。正如他的新娘——他的第三个妻子所说的: “没有人能够像泰德一样, 这么快的认识一个真理, 并立即接受它。”除了闪电一样敏捷的思维, 泰德·特纳还具有用来去除伪科学和陈旧观念的第六感觉, 像军刀一样犀利有力。

54 岁的泰德·特纳所生活的日子, 已经超过了他的父亲。但

对于一个几十年来，一直预感到自己死亡的他来说，是一个不小的奇迹。尽管从 1986 年以来，他一直每天服用防结石药，并且还有一些其他病的征兆。但他始终还是一个富有魅力、聪慧、狡诈、野心的集合。本书中有关于泰德·特纳的事件，没有任何的虚构。它虽然不能成为最终评价泰德·特纳所取得非凡成功的依据，但足以使他的父亲的灵魂得以安息了！

纽 约
1993 年 7 月

目 录

第一 章	1
第二 章	46
第三 章	74
第四 章	90
第五 章	116
第六 章	123
第七 章	144
第八 章	156
第九 章	188
第十 章	210
第十一章	248
第十二章	268
第十三章	314
第十四章	334
第十五章	350
第十六章	375
第十七章	392
第十八章	417

第一章

这个婚礼本应该在秘密中进行。可是泰德·特纳在做了深思熟虑之后，却对新闻媒体说：“当它举行的时候，我会告诉你们的，我不希望有直升飞机在我的房间上面嗡嗡地叫！我不可能让任何人抢在我的前面发表这条消息。”然而，即使泰德·特纳不喜欢，事情也还是发生了。在那个晴朗的冬天的早晨，在泰德·特纳的爱维龙庄园(AVALON PLANTATION)的上空，有两架新闻直升飞机在不断的盘旋。它们震耳欲聋的马达声，使得婚礼不得不由庄园的小教堂，转移到了临近的当地教堂中举行。

当大家在教堂里集合好后，里维尔得·A·I·迪克西——一个发誓能遵守秘密的当地教堂的牧师——就可以在15分钟内，完成这个简单的非宗教的结婚典礼。新娘为了准备夫妻的誓词，前一天晚上很晚才入睡，这显然是一个很新式的誓词，不具有任何“服从”的字眼。时间刚过1991年12月21日的中午，式样古老典雅的佛罗里达庄园的方形客厅中，阳光明媚，泰德·特纳和简·西蒙·芬达·普莱米尼可夫·海顿在亲友们的见证下，在婚礼中，最终拥抱在一起。

然而，最终泰德·特纳还是被别人抢先了，在他给麦克尔·奥各里斯彼——特纳无线电台公司驻亚特兰大通讯社的副总裁——打电话要他发布新闻时，联合通讯社(ASSOCIATED PRESS)早已经把有关于婚礼的新闻发出去了。泰德·特纳的“有线电视新闻网”不得不有气无力地宣布：“期盼已久的婚礼刚刚举行过！”

于是，泰德·特纳为期两年的求婚过程结束了。特纳的婚礼与

他的第一个孩子——劳拉·李·特纳与小罗斯福·塞德尔的婚礼庆典，形成了极为鲜明的对比。那也是亚特兰大历史上值得注意的一天，在新郎和新娘面前，有由 62 人组成的“亚特兰大少年合唱团”，20 名伴郎，10 名伴娘，800 多人的宾客以及许多新闻工作者。在这些人面前，新娘、新郎 2 人宣读了结婚誓言。劳拉身穿一件华丽的结婚礼服，上面缀满了珍珠、莱茵石。尽管婚礼的盛况空前，人们的注意力仍然集中在坐在前面的泰德和简身上。在他女儿的婚礼上，泰德·特纳成了人们注意的焦点。

在他自己的婚礼上，泰德·特纳穿了一件有些皱了的白色亚麻西装，白色的开领衬衫，棕色的皮制皮鞋，加上插在西装翻领处白玫瑰，泰德很像一个南方农村的乡绅。简为了庆祝她 54 岁的生日和结婚日，穿上了曾在 1980 年的电影《飘流》(ROLLOVER) 中穿过的，高腰高领的长袍。她还将一个用黄、白两色的鲜苍兰花串成的花环，套在了她那已显白的金发上。这就是她当时临时决定的、很不合事宜的打扮。

参加的人很少，包括两人以前 4 次婚姻中所生的 7 个孩子，一些爱维龙庄园中的成员以及简的弟弟彼得、继母雪莉·芬达、泰德·特纳的私人助理也是他过去 20 中的左右手迪·伍德，还有一个很有吸引力的人物，是泰德的挚友巴巴拉·派儿，他一直是泰德·特纳有关环境问题的参谋，还有一位是彼得·A·德姆斯，他很长时间一直为泰德以及他的父母工作。

参加婚礼的人们中，只有一个局外人，那是一位受聘前来录相的姑娘，她带着黑色墨镜，穿一件很怪异的红黑相间的缎制夹克，人长得很漂亮。

在婚礼上，简选择了她的 18 岁的儿子——特罗伊·海顿，来把自己交给新郎。另外一位正式参加者是一个身材高大的黑人绅士，他叫吉米·布朗，他的身份是伴郎。

吉米脸总带着优雅的微笑，他长着一头白的头发，左臂先天萎

缩。今天由他来给泰德·特纳作伴郎是最合适了，他已经在特纳的家中侍候过三代人了，先后做过马夫、司机、家务总管。他几乎是把泰德从小带到大的——教他如何钓鱼，如何打猎，而且决非偶然地教他如何在急流中驾驶小船。对此，泰德·特纳曾说过——显然善意的隐瞒了一些事实：“我的父亲很忙，他并没有花太多的时间在我身上。实际上，我是被这位黑人男人养大的。”

吉米来自乔治亚州一个叫做“希望”(HOPE)的小岛。在 17 岁时，他开始为泰德·特纳的父亲埃得·特纳工作。他当时还说着祖先从西非带来的方言。他的第一项工作是负责看管一辆叫做“THISTLE”的 40 米马车，埃得经常乘坐它去巴哈马群岛。后来，他又在这儿做了厨师、司机以及特纳的保姆。自那以后，吉米的任务就是当埃得不在的时候照顾泰德。而现在他仍然生活在这里，在这里度过了近半个世纪的侍者的生活，也曾在这儿靠酒度过了他生命中最困难的时期。

泰德曾说道：“我们之间的关系是亲密的叔侄关系，我爱他就象爱自己的父亲，我从来没有把他当成一个仆人。”

吉米已经年近 70 了，此时的他对于泰德来说，已经不仅是他父亲的替身、大哥哥了，而且是他忙碌的一生之中最真挚、最亲密的朋友，而且也可能是泰德唯一的真正朋友。

泰德的年已 82 岁高龄的母亲，弗罗伦斯·如尼·特纳·卡特，没有能来参加婚礼，让人们感到很奇怪。由于一直心脏不好，患有心脏综合症。她本来是打算来参加儿子的婚礼的，并且选好了衣服，但由于身体的原因未能成行。3 周后，她就去世了。把她的儿子留给了吉米。

和往常一样，吉米尽力使婚礼进行得尽善尽美。他很清楚泰德的喜好，也知道应该怎样用庄园的土特产来招待客人。他还做了一只 3 层的婚礼蛋糕，摆在了那儿，不时散发出诱人的香味。

简短的上菜结束后，大家都来到了那个长满了西班牙苔藓的

大遮棚下，经过精心修饰的地面，由于有了这个大遮棚的衬托，显得更美了。同时也使有点刺目的阳光变得更加柔和。巴巴拉·佩里——泰德是在 1980 年在纽泊特参加美洲杯赛时认识她的，那时她是《时代周刊》的摄影记者——在别人轮流同新娘跳舞的时候，已经拍了好几个胶卷的照片了。而后，客人们又兴致勃勃地玩起了游戏。泰德那两只身着彩装的苏格兰猎犬也赶来凑热闹。午餐进行得很随便，但持续了很长的时间。由于新郎和新娘都宣布不喝酒，于是年轻人开始相互祝酒。而后，端进了一长串的烤面包。

彼得·芬达回忆说：“那是一个美好而愉快的时刻，我们都在放声喊叫，大声说笑。”泰德和简在舞厅跳舞，他尽量使自己的脚步合上音乐的节拍。可是，对于不善舞技的泰德来说，这使他感到很不自然，。当时钟指向 9 点的时候，宾客们都知道到了结束的时候了，幸福的新婚佳人向客人道了晚安后，就到楼上休息去了。在楼上，有些疲乏的简，换上了几个星期前，她在好莱坞专门为他们的新婚之夜挑选的睡衣。3 星期后，他们到了 3000 英里以外的洛杉矶。他们要在这儿为他们的婚礼再举行一次庆祝会。

这一次的宾客比上一次多许多，而且显得相当严肃，一共有 125 名严格意义上的 A1 级宾客，——每个人都与新郎或者是新娘有着一些亲缘关系。客人们忍受着那天晚上不合节气的燥热，涌入洛杉矶著名的“柑桔园”饭店，他们的出席，表明了他们对这一对新婚夫妇的承认。在客人中，有一些是老特纳的密友，如曾在 1976 年将亚特兰大“勇敢者”棒球队卖给泰德的比尔·巴赛罗米，他现在仍是该队的董事之一。还有一些和泰德及简在一块工作过，并相处不错的人。有多米·白瑞艮、巴巴拉·华他斯、莉丽·托姆林、杰夫·布雷吉等等。

这对新人姗姗来迟，使得他们的到来格外引人注目，他们职业化的镇定与优雅深深的打动了房间中的每一个人。接着，他们飘然拥入舞池，兴致勃勃的跳了一曲探戈，以一个在舞池中的、长时

间的拥抱为结束,就像一对处于热恋中的十几岁的情侣一样,给客人们留下了深刻的印象。时间过了半夜后,气氛逐渐安静下来,多莉·巴顿请人们安静下来,举起手中淡黄色的长笛,她要献给这对新婚夫妇一首《THE MAN OF THE YEAR, THE WOMAN OF THE HOUR, THE COUPLE OF THE CENTURY》,

30年前的泰德怎么也不会想到,有一天,他会置身于这样的环境。他也不会想到,他会经营一个资产超过60亿美元的世界性的新闻机构。他同样难以想到,他会成为《时代周刊》的封面人物。当然,更不用说与简·方达结婚了。

他喜欢回过头去,将那些没有人会相信,但他却自信会成功的目标分类。这些目标包括:成为百万富翁、赢得美洲杯、当选总统……但在1961年时,泰德对将来还没有必胜的信心。在一次早期的暂时停学后,他曾经被布朗大学开除。后来他目睹妹妹——玛丽·简死于狼疮脑炎导致的后遗症,一个整整折磨了她5年的病!他也曾目睹了父母亲长达22年婚姻的解体。而且,从这两年来看,他刚刚促成的婚姻也似乎不太牢固!

泰德的身上具有从他父亲那儿继承来的英格兰、苏格兰、法国的血统,从他母亲那儿继承的是德国、爱尔兰、荷兰的血统。这样一个复杂的家谱,似乎可以解释为什么他的全身充满了矛盾性。特纳曾试图解释他那似乎无法解释清楚的个性。他说:“我从苏格兰血统那里得到节俭的品质,从德国的血统得到了职业道德的观念,从法国和英国血统得到丰富多彩的个性,我的判断能力和保守的个性来自荷兰和爱尔兰——对,是爱尔兰,他们都既冷静又稳定”。

泰德的父亲是一个说话喋喋不休、爱交际的南方佬。他生活在密西西比州的萨墨纳,那儿曾是一度繁华的种植园主的小城镇,作为埃米特·迪尔谋杀案的发生地,该镇曾于20世纪60年代,发表了有关的新闻摘要,对于后来日益发展的、席卷南部的公民权运

动,泰德早已遗忘了。在萨墨尔的特纳家族是富有而勤劳的,也是19世纪密西西比西北部的最后一家农户。

西蒙·赛也菲勒·特纳是埃得·特纳的曾曾祖父。于1809年出生于北卡罗来那。他的堂兄罗伯特·特纳上尉曾服役于“卡罗来那之狐”弗朗西斯·玛瑞恩将军手下。西蒙坚信他的未来在西部。当他翻越大烟山到田纳西州时,他随身带着的,是一本圣经和对上帝的虔诚。随后他又来到了孟菲斯,在那儿,他遇到了来自亚拉巴马州的姑娘玛丽·安·爱丁斯,她比他小5岁。后来,他们结了婚,一直生活在孟菲斯,直到有了两个孩子。再到后来,在19世纪30年代,他们加入到了向密西西比迁徙的人群中,当时密西西比西北部所有的土地,都向迁徙者开放。他们被吸引到了这块富饶的土地上,在卡尔顿县附近的地方扎下根来。当密西西比州在1850年进行第一次人口普查时,特纳家已经具有了6个小孩、3个黑奴。通过对资源的精心安排,西蒙逐渐在卡尔顿县开垦了数量可观的土地,而且能经常和詹姆斯·威伦斯进行交易。詹姆斯·威伦斯也来自卡罗来那州,但来得要早一些。在适当的时候,西蒙的大女儿要嫁到詹姆斯·威伦斯家。这样就能创造出一个,能够使20世纪中期以后的子女们,生活得很好的“威伦斯”时代。

然而,多年的棉花种植,逐渐损耗掉了肥沃的土地。在19世纪末,罗伯特·爱得华·特纳和他的弟弟弗兰克·威伦斯·特纳准备迁居,他们向西迁到了密西西比的萨墨尔。在那儿,他们安下家来,寻找自己的财富。当时,两个年轻人都只有十几岁。

他们没有受过正式的教育,全靠遗传得到的直觉。罗伯特不久就在经营土地买卖方面证明,他丝毫不比他的祖父差。在21岁以前,罗伯特已经拥有了足够的土地种植棉花。几年后,他觉得已经到了到河流的下游去寻找他的妻子的时候了。于是,在密西西比的印第安那拉,他遇到了玛吉·迪尔·戈思特,身为一名年轻貌美的农夫的女儿,玛吉是一个有抱负,有独立性的女子。他们在