

中国致公出版社

曾国藩 操纵人生 全书

防止挫败的为人处世之鉴

曾国藩／原典

曾道／解译

一生之大成，须在挺身、偏强、戒傲、忍耐、恒久十字上苦下功夫！

人生就是一个坎坷不平的过程，
成大事者总是不避任何困境，
擅长从此挺拔身心。

ZENG GUO FAN
CAO ZONG REN SHENG
QUAN SHU

曾国藩操纵人生全书

原典 曾国藩
解译 曾国道

中国致公出版社

防止挫败的为人处世之鉴

曾国藩 操纵人生 全书

曾国藩 / 原典

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩操纵人生全书/曾道解译. —北京:
中国致公出版社, 2002. 4
ISBN 7-80179-019-7

I. 曾… II. 曾… III. ①曾国藩(1811~1872)
—生平事迹 ②曾国藩(1811~1872)—人物研究
IV. K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 020993 号

曾国藩操纵人生全书

原 典	曾国藩
解 译	曾 道
责任编辑	田俊江
出版发行	中国致公出版社
地 址	北京市太平桥大街 4 号
电 话	66122693
邮 编	100034
经 销	全国新华书店
印 装	北京忠信诚胶印厂
开 本	850×1168 1/32
印 张	14
字 数	350 千字
版 次	2002 年 5 月第 1 版
印 次	2002 年 5 月北京第 1 次印刷
书 号	ISBN7-80179-019-7/K·002
定 价	26.00 元

致公版图书印、装错误,工厂负责退换。

前 言

一个人要想取得成功,并且以此为人生目标,是许多人心里盘算的大事。但怎样做呢?大多数人却又彷徨起来,不知道究竟该怎么做?其实,这并不奇怪,而是很正常,因为成功之道是非常艰难的,更何况还有小成和大成之分呢?时下有许多成功学著作,可谓铺天盖地,但是要么充满洋人味,要么多些厚黑色彩,并不适合许多人。在思索了很长时间后,我们决心以曾国藩操纵人生为题,来确确实实地给大家增添成功的大智!

曾国藩是一个什么样的人,不用我们在这里细加描述。我们想,每一个喜欢曾国藩的人,都在自己的心里有一个基本的轮廓,也能说三道四。但是我们在此把曾国藩操纵人生的能力概括为12个方面,却是用极其严格的逻辑来详尽描述了这位“中兴之臣”的成功之路。这12个方面包括:一、最出色的人生在于一个“挺”字;二、做大事要从磨砺开始;三、傲慢是最大的敌人;四、在进退之间见智慧和功夫;五、在权力的角逐中要有眼力;六、没有诚信,就没有可靠的支持;七、不能忍耐,等于自己毁掉自己;八、懦弱者优先败,强健者求胜;九、丢掉机会,意味着人生一大败笔;十、善于求变,从无路处找到出路;十一、戴上面具与对手周旋;十二、学识是成功人生的重要养

份。

的确,人生是曲折的,要想成功,必须洞悉人生趋利避害,必须有一套行之有效的套路,才能拯救自己。

每个人都想使自己的人生过得出色一些、舒适一些,这是正常的。但问题是:痛苦也由此产生,因为有许多人都在为自己的生存而挣扎,甚至付出了惨痛的代价。曾国藩的人生之路也不是顺利的,也历尽许多坎坷,但是他始终相信“坚挺之志”是人活着的一口气,没有这股“挺”劲,就克服不了困难,就战胜不了自我,就成就不了功名霸业。曾国藩是一个强者,并不意味着他的身上就没有弱点,他的可贵之处在于用“挺”字激励人生,与自己的弱点争斗,他相信,一个有坚挺人生的人,不会被困难吓倒;相反,就是一个失败的人生。难怪他的名言是:“挺字当先,乃做人第一品性也。”

在实际生活中,有些人做了一点事,有了一点成就就傲慢起来,总以为人不如己,自己就是“最伟大的人”,其实这是一种致命的错误观念。曾国藩不是一般的人物,是个有功有名的人,但他时时告诫自己一定要戒傲,才可成大事。在他的家书中,出现较多的是对傲慢之人的批评,并多次要求自己绝不可傲慢,否则将一事无成。他不但要求自己戒傲,也要求自己的家人戒傲,如他所说“傲为人生第一陋习”。反之,一个人谦虚待人,就会发现别人的优点,吸收别人的优点,也会促使自己的进步。的确,曾国藩在力戒傲慢和主张谦虚这一点上,是言行如一的,这一点也支撑了他的成功人生。

容易错失机会,是很多人的行为毛病。毫无疑问,这是不成功的标志!因为机遇只有一次。曾国藩是个有心人,他善

于把握时机,从各种时机中寻找人生的突破点。因此,左宗棠评曰:“曾公成就成在时机,显智者本色。”的确是这样,机遇能改变人的一生,抓住机遇,运用机遇,是智者所为,而智者都是寻造机遇、创造机遇的大师。

从曾国藩操纵人生的过程来看,一个人有什么样的能力,是至关重要的。也就是说,一个人的能力可以改变一个人的命运。有许多人就是在能力上犯各种“综合症”,所以都是以失败而告终。但人生成功的乐趣不在于逃避了失败,而是在追求成功的过程中,提高了自己的能力,解决了人生中的一个难题。

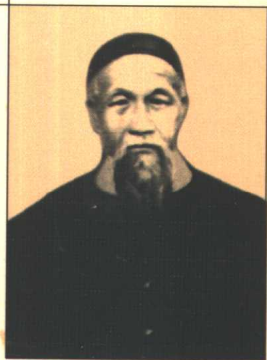
本书的目的就是让你从曾国藩这位智者的身上学到一系列操纵人生的能力,并加以灵活运用。

编 者

**吾平生不在乎官场得失，
而在乎操纵人生通达明白之境！**

责任编辑：田俊江
策 划：倪 捷
封面设计：HEART

一个不善于操纵人生者，充其量一辈子是个小人物！



◎一生之大成，须在挺身、倔强、戒傲、忍耐、恒久十字上苦下功夫！◎

ZENGGUOFAN
CAOZONGRENSHENG
QUANSHU



目 录

前 言..... (1)

第一 求志：最出色的人生在于一个“挺”字 (1)

每个人都想使自己的人生过得出色一些、舒适一些，这是正常的。但问题是：痛苦也由此产生，因为有许多人都在为自己的生存而挣扎，甚至付出了惨痛的代价。曾国藩的人生之路也不是顺利的，历尽坎坷，但他始终相信“坚挺之志”，没有这股“挺”劲，就克服不了困难，就战胜不了自我，就成就不了功名霸业。难怪他的名言是：“挺字当先，乃做人第一品性也。”

1. 要想自立，必有倔强之气 (3)

2. 让人生坚挺起来，才是成功 (7)

3. 善于从内心修炼开始 (12)

4. 培养闯荡天下的气势 (20)
5. 做人不能耍滑，要用实力说话 (31)
6. 找到人生的支柱 (39)
7. 不要自己给自己留退路 (42)

第二 强身：做大事要从磨砺开始 (47)

有人误以为成功就像吃一口苹果那样容易，并无太大的难度。其实，那些失败者，大多是因为经不起厄运的磨砺而造成的。曾国藩就是一个敢于和厄运叫板的人，在他的人生理念中非常重视这股磨劲儿，非常注意用积极的心志去“磨”那些不如人意的事情，去抗衡各种艰难险阻。他说：“磨砺为吾性也，缺之，不可度人生之险；有之，可使人生由败而成”。

1. 在英雄面前没有铲不平的逆境 (49)
2. 学会自己鼓励自己 (51)
3. 顶住压力的要诀 (54)
4. 忍住一口气，向前多走几步 (60)
5. 要有一股走下去的决心 (65)
6. 成大事就在于气度要大 (67)
7. 自己不要给自己吃安慰药 (71)
8. 不怕无路，就怕不能走路 (78)

第三 谦让：傲慢是最大的敌人 (83)

有些人做了一点事，以为自己是“最伟大的人”，这是一种致命的错误观念。曾国藩不是一般的人物，是个有功有名的人，但他时时告诫自己一定要戒傲，才可成大事，如他所说“傲为人生第一陋习”。反之，一个人谦虚待人，就会发现和吸收别人的优点，促使自己的进步。曾国藩在力戒傲慢和主张谦虚这一点上，是言行如一的，支撑了他的成功人生。

1. 掩饰住锋芒是聪明人 (85)
2. 傲气是杀人的一把刀 (88)
3. 不要在大问题上糊涂 (92)
4. 以柔克刚是人生常用的手段 (95)
5. 有路可以让大家走 (97)
6. 本事是练出来的 (99)
7. 埋怨是一点没有用的 (102)

第四 通变：在进退之间见智慧和功夫 (105)

古人兵书讲进退之法，意思是先退后进，方才有胜利。曾国藩认为为人处世，总有过程，应当迂

回，求进退之法，以退为进，才能不伤害自己。他说：“退中求胜，是思量过人之计，不可轻视”。退是一门学问，其奥妙所在是以退为不退，可以避免不必要的正面碰撞，可以巧妙地达到目的。对曾国藩这样的高手来说，在整个人生过程中把进退之法发挥得淋漓尽致！

1. 及时确立自己如何走的目标 (107)
2. 别轻易地让人看透你的心 (111)
3. 暂时的满足是需要的 (114)
4. 学会“包围术” (117)
5. 从小事开始做起 (123)
6. 该让的一定要让 (129)
7. 做荒唐的事，只能害自己 (138)
8. 该怎样进退，心中要有数 (143)
9. 静下心来想行动 (150)

第五 善谋：在权力的角逐中要有眼力 (153)

曾国藩作为古代名官，积累了一套学问和经验，懂得权力的威猛作用，也懂得权力的魔法功能，因此他总是用一颗清醒的大脑与各种各样的有权有势的人“过招”，不贪权，不贪利，常常告诫自己要力戒官气，为人着想，也常常告诫自己为官

之难、之险。权场就是战场，如何不败？曾国藩的警世恒言是“居官以耐烦为第一要义”。

1. 权力可以变成一把剑 (155)
2. “耐烦”是为官者的基本功 (157)
3. 穿透眼前的障碍物 (162)
4. 有良心，就有了责任 (165)
5. 昏官会遭人唾弃 (170)
6. 贪欲是自己害自己 (172)
7. 巧用权力平衡术 (174)
8. 在自己的办公桌上要有“严”字 (177)
9. 懒惰是勤政的病根 (180)

第六 立德：没有诚信，就没有可靠的支持

..... (183)

做人是件大事，中国人善讲做人之道，但是为什么在我们身边总发生一些欺诈的现象呢？譬如甲骗了乙，乙又去骗丙，丙又去骗甲，最后都是骗子。曾国藩非常反感这种欺骗现象，要求做人，特别是做好人，应当以诚信为重，以诚待人，以信待人，这样才能赢得人心，而人心是一个人一生最大的成功资本。假如做不到诚信，你的人生终归要失败。有些人总想“骗”取成功，这是一种做不长久的投机术。

1. 做人要诚实，要能自我约束 (185)
2. 宽容会让人喜欢的 (187)
3. 切忌钻“牛角尖” (190)
4. 用热心贴近冷心 (196)
5. 要做善人，不要做恶人 (205)
6. 给别人一个有力的支撑点 (208)

第七 守恒：不能忍耐，等于自己毁掉自己

..... (211)

忍耐是靠意志力来控制的，有许多人正是因为不能忍耐，而毁掉即将到手的東西。曾国藩一生碰到过各种艰辛，厄运也频频降临到他的头上，甚至有轻生的念头。但是他坐在自己的书房中反复想到人生本来就是忍耐苦痛的过程，一方面没有必要受不了逆境的折磨，应锻炼忍耐能力，另一方面有必要在顺境时，学会忍耐冲动。因此，他主张，人生须在忍气上下功夫。

1. 在“硬”字上下功夫 (213)
2. 牢记自己的力量 (217)
3. 要谨慎，而不要鲁莽 (220)
4. 保住一个，比一个都保不住强 (222)
5. 切忌让自己高兴过了头 (226)

- 6. 用平静的心态对待成败 (229)
- 7. 不必要的冒险不要冒 (231)
- 8. 控制住自己的浮躁 (233)

第八 自省：懦弱者宜败，强健者求胜 (247)

懦弱是人性的缺点，有这种缺点的人遇事缺乏雷厉风行的气魄，解决不好问题。曾国藩则强调做大人生局面，必须要有恒心，要扔掉懦弱的个性，去承担风险。他说“人生惟有常是第一美德”。懦弱者宜败，败就败在没有“常”字上，强健者宜胜，胜就胜在“常”字上，即把一件事认认真真做到底，做出个结果来。

- 1. 不要自己堵住自己的路 (249)
- 2. 智慧都是观察出来的 (253)
- 3. 做人以实为第一大要 (257)
- 4. 由弱而强，大胆证明你的能力 (260)
- 5. 果断出击胜于一切 (263)
- 6. 自己一定要和自己叫板 (266)

第九 胆略：丢掉机会，意味着人生一大败笔 (269)

容易错失机会，是很多人的行为毛病。毫无疑